



หนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ
ควบคู่กับ
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 8 (CWT-W8)
ของ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับการเสนอขาย

หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date)

จำนวนไม่เกิน 200,000 หน่วย มูลค่า 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ

มูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 200,000,000 บาท

ระยะเวลาของซื้อ

ระหว่างวันที่ 12 – 15 และ 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ)

ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท

หรือ ระหว่างวันที่ 12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน)

ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB)

สถานที่รับจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 ตำบลแพรงษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

หรือจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB)

คำชี้แจงสำคัญที่ควรทราบ

โดยการรับหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อ (“หนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อ”) หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”) ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8 (CWT-W8) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8” หรือ “CWT-W8”) ที่ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ผู้ถือหุ้นยอมรับและตกลงกับคำชี้แจงและเงื่อนไขต่าง ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุด้านล่างนี้

การเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิ CWT-W8 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือแต่ละรายถืออยู่ในครั้งนี้ เป็นการเสนอขายหลักทรัพย์ในประเทศไทยตามมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจะเกิดขึ้นในประเทศไทยเท่านั้น หุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ CWT-W8 เหล่านี้ (ก) มิได้จดทะเบียนและจะไม่ถูกจดทะเบียนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลหลักทรัพย์ในประเทศอื่นใดนอกจากประเทศไทย หรือภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (U.S. Securities Act of 1993) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ของสหรัฐฯ”) หรือภายใต้กฎหมายของประเทศอื่นใดนอกจากประเทศไทย และ (ข) มิได้เป็นการเสนอขายหรือขายหลักทรัพย์ในประเทศสหรัฐอเมริกา เว้นแต่ได้จดทะเบียนภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ของสหรัฐฯ หรือเป็นไปตามข้อยกเว้นจากการจดทะเบียนใด ๆ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความประสงค์ที่จะดำเนินการจดทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ CWT-W8 ภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ของสหรัฐฯ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ใด ๆ ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ห้ามมิให้ผู้ถือหุ้นเผยแพร่ ตีพิมพ์ หรือแจกจ่ายหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน โดยหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อฉบับนี้ ไม่เป็นการเสนอขาย หรือชักชวนให้จองซื้อหรือซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือประเทศอื่นใด และมีได้เป็นการชักชวนให้มีการส่งมอบเงิน หลักทรัพย์ หรือค่าตอบแทนอื่นใด และบริษัทจะปฏิเสธการส่งมอบเงิน หลักทรัพย์ หรือค่าตอบแทนอื่นใด ซึ่งตอบกลับหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อ หรือข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ บริษัทขอให้ผู้ถือหุ้นที่ได้รับหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อ ตรวจสอบข้อจำกัดเกี่ยวกับการลงทุนในหลักทรัพย์และการเสนอขายหลักทรัพย์ในประเทศซึ่งผู้ถือหุ้นมีภูมิลำเนาหรือถือสัญชาติด้วยตนเอง บริษัทจะไม่รับผิดชอบในกรณีที่บุคคลใดฝ่าฝืนข้อจำกัดดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรับรองว่าผู้ถือหุ้นไม่ถูกจำกัดภายใต้กฎหมายของประเทศใด ๆ ในการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ CWT-W8 ของบริษัทในครั้งนี้ และไม่เป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายที่ใช้บังคับในประเทศที่เกี่ยวข้องนั้น

ส่วนที่ 1 ข้อมูลการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8 (CWT-W8) (“หุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ”)

1. วัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้

บริษัทจะออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 200,000 หน่วย มูลค่า 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วย หุ้นกู้แปลงสภาพ คิดเป็นมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 200,000,000 บาท โดยบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมาใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท

2. การประชุมคณะกรรมการและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ที่มีมติให้จัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ

การออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ได้รับความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น.

3. รายละเอียดของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 (CWT-W8)

ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น. ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 200,000 หน่วย มูลค่า 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ คิดเป็นมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 200,000,000 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในวันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date) และกำหนดวันจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างวันที่ 12 – 15 และ 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท หรือระหว่างวันที่ 12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน) ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) ซึ่งมีรายละเอียดการเสนอขายและจัดสรร ดังนี้

3.1 หุ้นกู้แปลงสภาพ

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ : หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2569 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน และผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนอย่างมีเงื่อนไข (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)

วิธีการเสนอขายและจัดสรร : บริษัทจะเสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยจะจัดสรรในสัดส่วน 3,150 หุ้นเดิม : 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ (กรณีมีเศษจากการคำนวณให้ตัดทิ้งทุกกรณี) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทรายใดที่ถือ

หุ้นต่ำกว่า 3,150 หุ้น จะไม่ได้รับสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิที่ได้รับตามสัดส่วน (แต่สามารถจองซื้อเกินสิทธิของตนได้) และผู้ถือหุ้นเดิมรายที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรสามารถจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิ น้อยกว่าสิทธิ หรือเกินสิทธิของตนได้ หรือสละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายในครั้งนี้ได้ โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อตามสิทธิจนครบถ้วนก่อน หากมีหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือจากการจัดสรรตามสิทธิ บริษัทจะจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นกู้แปลงสภาพเกินสิทธิของตน (จนกว่าจะไม่เหลือหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือให้จัดสรร)

บริษัทขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลยพินิจเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเดิมรายใด ๆ หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว อาจส่งผลให้เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ หรือข้อบังคับของบริษัท หรือเป็นผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทจะเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่และหุ้นที่รองรับให้แล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้แปลงสภาพและหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ

- วันจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ** : วันที่ 12 – 15 และ 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท หรือระหว่างวันที่ 12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน) ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB)
- วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ** : วันที่ 19 พฤษภาคม 2569
- อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ** : 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
- วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ** : 19 พฤษภาคม 2571 หรือวันทำการถัดไปในกรณีที่วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ
- อัตราดอกเบี้ย** : ร้อยละ 6.00 ต่อปี
- การชำระดอกเบี้ย** : ปีละ 4 ครั้ง โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก ๆ ไตรมาสของทุกปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้แก่ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 19 พฤษภาคม 19 สิงหาคม

และ 19 พฤศจิกายน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 19 สิงหาคม 2569 และชำระดอกเบี้ยครั้งสุดท้ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2571

- ข้อจำกัดในการโอนหุ้นกู้แปลงสภาพ** : -ไม่มี-
- นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ** : บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ** : บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด
- การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ** : ผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- ราคาแปลงสภาพ** : 5.00 บาทต่อหุ้น หรือ ราคาอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขที่จะได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิต่อไป
- อัตราส่วนการแปลงสภาพ** : 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 200 หุ้นสามัญ (หรืออัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพ ตามเงื่อนไขที่จะกำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิต่อไป)
- จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ** : ไม่เกิน 200,000 หน่วย
- มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพ** : 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ
- มูลค่าเสนอขาย** : ไม่เกิน 200,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ** : จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท)
หมายเหตุ: ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2569 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ
- การจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ** : เสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) ซึ่งผู้ถือหุ้นที่จะมีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date) โดยบริษัทจะจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วน 3,150 หุ้นเดิม : 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ (กรณีมีเศษจากการคำนวณให้ตัดทิ้งทุกกรณี) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทรายใดที่ถือหุ้นต่ำกว่า 3,150 หุ้น จะไม่ได้รับสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิที่ได้รับตามสัดส่วน (แต่สามารถจองซื้อเกินสิทธิของตนได้)
- วันแปลงสภาพ** : สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้หลังจาก 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยแปลงสภาพได้ในวันที่ 19 พฤษภาคม 2571 หรือวันทำการถัดไปในกรณีนี้

วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ ซึ่งวันดังกล่าวคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งถือเป็นวันแปลงสภาพ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “วันใช้สิทธิแปลงสภาพ”)

การใช้สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ : ในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพนั้น ให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งมีชื่อแสดงความเป็นเจ้าของหรือผู้รับโอนคนสุดท้ายที่มีความประสงค์จะใช้สิทธิแปลงสภาพ ยื่นใบหุ้นกู้แปลงสภาพตามจำนวนที่ประสงค์จะใช้สิทธิ พร้อมกับแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ (เอกสารแนบท้าย 3 ของข้อกำหนดสิทธิ) โดยมีข้อความครบถ้วนสมบูรณ์ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ณ สำนักงานของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือสำนักงานใหญ่ของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพ/วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ/กำหนดการแปลงสภาพ/วันหมดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งวันแปลงสภาพ คือ วันที่ 19 พฤษภาคม 2571 (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างวันที่ 4 พฤษภาคม 2571 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2571 เฉพาะวันทำการ)

ทั้งนี้ การใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพโดยการส่งทางไปรษณีย์จะกระทำมิได้ และผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพหรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าภาษีและอากรแสตมป์ใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดให้บุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ในการชำระค่าภาษีและอากรแสตมป์ใด ๆ เกี่ยวกับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ (ถ้ามี)

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ : บริษัทจะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กู๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8” หรือ “CWT-W8”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 1,350 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 (CWT-W8)

3.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 (CWT-W8)

ประเภทหลักทรัพย์ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กู๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8” หรือ “CWT-W8”)

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร : ไม่เกิน 270,000,000 หน่วย

- จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อ
รองรับการใช้สิทธิ** : ไม่เกิน 270,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ชนิดของหลักทรัพย์** : ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
- อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ** : 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8
- ลักษณะการจัดสรร** : จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 1,350 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย** : 0 บาท (ศูนย์บาท) (ไม่คิดมูลค่า)
- ราคาใช้สิทธิ** : 1.00 บาท ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิ ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่าในกรณีใด ๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
- อัตรากำไรใช้สิทธิ** : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
- วันกำหนดการใช้สิทธิและ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ** : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 สามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ครบ 12 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 และสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ครั้งสุดท้ายในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 มีอายุครบ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8
- ระยะเวลาการแจ้งความจำเป็น
ในการใช้สิทธิ** : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ที่ประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจะต้องแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ระหว่างเวลา 9.00 – 15.00 น. ภายในระยะเวลา 5 วันทำการก่อนวันใช้สิทธิในแต่ละครั้ง (“ระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิ”) สำหรับการให้สิทธิครั้งสุดท้าย กำหนดให้มีระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายภายในระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิ (“ระยะเวลาแจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”)
- เงื่อนไขการปรับสิทธิ** : บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตรากำไรใช้สิทธิ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งที่กำหนดไว้ในข้อ 11(4)(ข) ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการ

อนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

1. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท อันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น
2. เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ
3. เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ
4. เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ
6. เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ 1. ถึง 5. ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดีดออกไปกว่าเดิม

ทั้งนี้ คำจำกัดความ สูตรการคำนวณเพื่อการปรับสิทธิ ตลอดจนรายละเอียดเพิ่มเติมอื่น ๆ จะเป็นไปตามที่จะได้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

ทั้งนี้ บริษัทจะมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการปรับหรือการเปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิ

ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัทจะนำใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เงื่อนไขอื่น ๆ : ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการมอบหมาย เป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดและ

เปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดต่าง ๆ ในการออกและ
เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 ได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร และ
ภายใต้อำนาจที่กฎหมายกำหนด อาทิ การจัดสรร และวันออกเสนอขาย
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 เป็นต้น รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการต่าง ๆ อัน
จำเป็นและสมควรอันเนื่องมาจากการออกขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8
ได้ทุกประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการติดต่อจัดทำ ลงนาม รับรอง
สลักหลัง และ/หรือส่งมอบ เอกสารต่าง ๆ ที่จำเป็นหรือเกี่ยวข้องกับการ
ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิ
ครั้งที่ 8 เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ตลอดจนดำเนินการขออนุญาตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการแต่งตั้ง
ผู้รับมอบอำนาจช่วง เป็นต้น

4. วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date) เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8

5. กำหนดวันจองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ

5.1 ระยะเวลาจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันที่ 12 – 15 และ 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท
หรือระหว่างวันที่ 12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน) ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจอง
ซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB)

5.2 วิธีการจองซื้อและสถานที่ติดต่อจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้รับจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทในครั้งนี้ ผู้ถือ
หุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละรายสามารถจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพได้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทในระหว่างวันที่ 12 – 15 และ
18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท หรือระหว่างวันที่
12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน) ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจองซื้อผ่านระบบ
ออนไลน์ (E-SUB) โดยมีรายละเอียดที่อยู่ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : เลขที่ 419-420 ตำบลแพรงษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

ติดต่อ : ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ

หมายเลขโทรศัพท์ : 02-703-7880-1 ต่อ 1020

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะส่งใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพทางไปรษณีย์ลงทะเบียน ขอให้จัดส่งเอกสารต่าง ๆ
ได้แก่ ใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ใบรับรองการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ และเช็ค/แคชเชียร์เช็คที่ขีดคร่อมสั่งจ่าย

เฉพาะ โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังสถานที่จองซื้อ ทั้งนี้ เอกสารการจองซื้อจะต้องถึงที่ทำการบริษัท ภายในเวลา 15.00 น. ของวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 เป็นอย่างช้า และเพื่อความสะดวกในการจองซื้อ กรุณา วงเล็บมุมซองว่า “การจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ”

สำหรับผู้ถือหุ้นในต่างจังหวัด กรุณาติดต่อบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทหลักทรัพย์ของท่านจะให้คำแนะนำ และ/หรือรวบรวมเอกสารการจองซื้อให้กับบริษัทต่อไป นอกจากการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทดังกล่าวแล้ว ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละรายสามารถจองซื้อหุ้น กู้แปลงสภาพผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) บนเว็บไซต์ <https://e-sub.investors-insight.com/g/cwt285a>

5.3 วิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ

ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ ระหว่างวันที่ 12 – 15 และ 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 5 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. หากจองซื้อที่บริษัท หรือระหว่างวันที่ 12 – 18 พฤษภาคม 2569 (รวม 7 วัน) ตลอด 24 ชั่วโมง (วันสุดท้ายภายในเวลา 15.00 น.) หากจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) โดยมีวิธีการ ดังนี้

5.3.1 ชำระเงินโดยการโอนเงินเข้าบัญชีบริษัท

ชื่อบัญชี : “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”
ธนาคาร : กรุงเทพจำกัด (มหาชน) สาขาปากน้ำ
ประเภทบัญชี : ออมทรัพย์
บัญชีเลขที่ : 219-0-03151-6

(ก) ผู้จองซื้อจะต้องส่งเอกสารหลักฐานการจองซื้อพร้อมต้นฉบับใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ มาที่บริษัท ภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ

(ข) กรณีผู้จองซื้อทำรายการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) <https://e-sub.investors-insight.com/g/cwt285a> ผู้จองซื้อจะต้องเลือกวิธีการชำระเงินเป็น “**โอนเงิน**” พร้อมกับแนบหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพในระบบ จากนั้นตรวจสอบข้อมูลการจองซื้อ บันทึก และ/หรือพิมพ์หลักฐานการชำระค่าจองซื้อ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ภายในวันที่เปิดรับจองซื้อ (ยกเว้นวันสุดท้ายที่เปิดรับจองซื้อ)

5.3.2 ชำระด้วยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์

(ก) ชี้ดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนาม

“บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินได้จาก**สำนักหักบัญชี ในกรุงเทพมหานคร ภายใน 1 วันทำการ** โดยจัดส่งมาพร้อมกับใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ และใบรับรองการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ สถานที่จองซื้อ ภายในเวลา 15.00 น. ของระยะเวลาจอง

ชื่อ โปรดลงวันที่ในเช็คหรือแคชเชียร์เช็ค ตามวันที่จองชื่อ แต่ไม่เกินวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 พร้อมทั้งระบุชื่อ - นามสกุล และเบอร์โทรศัพท์ที่ติดต่อได้ ไว้ด้านหลังของเช็คหรือแคชเชียร์เช็ค ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้ระบุชื่อ - นามสกุล และเบอร์โทรศัพท์ที่ติดต่อได้ ไว้ด้านหลังของเช็คหรือแคชเชียร์เช็ค หรือทางบริษัทไม่สามารถติดต่อลูกค้าได้ หรือไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ บริษัทขอสงวนสิทธิในการรับการจองชื่อนี้ดังกล่าว

- (ข) ดริฟท์ ประเภทเรียกเก็บเงินได้ทั่วราชอาณาจักร โดยส่งจ่าย ในนาม “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรักรุป จำกัด (มหาชน)”
- (ค) กรณีระบุเลขทะเบียนผู้ถือหุ้น (ตรวจสอบได้จากใบรับรองสิทธิการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ (“สิ่งที่ส่งมาด้วย 2”)) ชื่อ-นามสกุล และเบอร์โทรศัพท์ที่ติดต่อได้ ไว้ด้านหลังของเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์
- (ง) กำหนดเวลารับจองชื่อนี้ชำระด้วยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดริฟท์ ระหว่างวันที่ 12 – 15 พฤษภาคม 2569 (รวม 4 วันทำการ) ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น.
- (จ) กรณีผู้จองชื่อนี้ทำรายการจองชื่อนี้ผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) <https://e-sub.investors-insight.com/g/cwt285a> ผู้จองชื่อนี้จะต้องเลือกวิธีการชำระเงินเป็น “เช็ค / แคชเชียร์เช็ค / ดริฟท์” พร้อมกับแนบหลักฐานการชำระเงินค่าจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพในระบบ จากนั้นตรวจสอบข้อมูลการจองชื่อนี้ บันทึก และ/หรือพิมพ์หลักฐานการชำระเงินค่าจองชื่อนี้ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ ภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ ซึ่งผู้จองชื่อนี้สามารถจองชื่อนี้ผ่านระบบออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ภายในวันที่เปิดรับจองชื่อนี้ (ยกเว้นวันสุดท้ายที่เปิดรับจองชื่อนี้)

5.3.3 ชำระเงินผ่านระบบ Internet Banking เข้าบัญชีบริษัท

ชื่อบัญชี : “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรักรุป จำกัด (มหาชน)”
ธนาคาร : กรุงไทยจำกัด (มหาชน) สาขาปากน้ำ
ประเภทบัญชี : ออมทรัพย์
บัญชีเลขที่ : 219-0-03151-6

- (ก) ผู้จองชื่อนี้จะต้องส่งเอกสารหลักฐานการจองชื่อนี้ พร้อมเอกสารการชำระเงินค่าจองชื่อนี้ผ่านระบบ Internet Banking มาที่บริษัท ภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ
- (ข) กรณีผู้จองชื่อนี้ทำรายการจองชื่อนี้ผ่านระบบออนไลน์ (E-SUB) <https://e-sub.investors-insight.com/g/cwt285a> ผู้จองชื่อนี้จะต้องเลือกวิธีการชำระเงินเป็น “Internet Banking” พร้อมกับแนบหลักฐานการชำระเงินค่าจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพในระบบ จากนั้นตรวจสอบข้อมูลการจองชื่อนี้ บันทึก และ/หรือพิมพ์หลักฐานการชำระเงินค่าจองชื่อนี้ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ ภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการจองชื่อนี้ที่ผู้แปลงสภาพ ซึ่งผู้จองชื่อนี้สามารถจองชื่อนี้ผ่านระบบออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ภายในวันที่เปิดรับจองชื่อนี้ (ยกเว้นวันสุดท้ายที่เปิดรับจองชื่อนี้)

5.4 เอกสารประกอบการจองซื้อ

- (1) ใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิที่กรอกข้อมูลและลงลายมือชื่อครบถ้วน
บริษัทได้จัดส่งใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายตามที่ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในวันที่ 12 มีนาคม 2569 (Record Date) ในกรณีที่เป็นนิติบุคคลให้ลงนามพร้อมประทับตราสำคัญ (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถยื่นใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ใบ ต่อใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ฉบับเท่านั้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถขอรับใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิได้ที่ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัท (www.cwt.co.th)
- (2) ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งออกโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“**สิ่งที่ส่งมาด้วย 2**”)
 - (ก) ในกรณีที่ไม่มีใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้จองซื้อ และ/หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนชื่อหรือชื่อสกุล ซึ่งทำให้ชื่อหรือชื่อสกุลไม่ตรงกับชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) (Record Date) หรือในใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แนบเอกสารที่ออกโดยหน่วยงานราชการ เช่น หนังสือรับรอง ทะเบียนสมรส ใบหย่า ใบแจ้งเปลี่ยนชื่อหรือชื่อสกุล เป็นต้น
- (3) หลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้แก่
 - (ก) เช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดราฟท์ (หรือที่เรียกว่า “**เช็คธนาคาร**” ที่สามารถเรียกเก็บได้จากสำนักหักบัญชีในกรุงเทพมหานครได้ภายใน 1 วันทำการ) หรือ
 - (ข) สำเนาใบนำฝากเงิน พร้อมเขียนชื่อ นามสกุล ที่อยู่ และเบอร์โทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลัง หรือ
 - (ค) สำเนาหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคุมใบสำคัญแสดงสิทธิผ่านระบบ Internet Banking ของธนาคาร ในกรณีชำระผ่านระบบ Internet Banking เข้าบัญชีบริษัท
- (4) สำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก ประเภทออมทรัพย์ หรือกระแสรายวันเท่านั้น โดยชื่อบัญชีเงินฝากธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง สำหรับกรณีที่ผู้จองซื้อต้องการให้คืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกินสิทธิผ่านระบบการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร รวมถึงเพื่อการรับดอกเบี้ยและชำระคืนเงินต้น (ถ้ามี)
- (5) เอกสารประกอบการแสดงตน ดังต่อไปนี้
 - (ก) บุคคลสัญชาติไทย : สำเนาบัตรประชาชน พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
 - (ข) บุคคลต่างด้าว : สำเนาหนังสือเดินทาง พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง

- (ค) นิติบุคคลในประเทศ : สำเนาหนังสือรับรองบริษัทที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง และเอกสารหลักฐานของผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อตาม (ก) หรือ (ข) พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
- (ง) นิติบุคคลต่างประเทศ : สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และหนังสือรับรองที่ออกไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิ ซึ่งรับรองโดย Notary Public พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง และเอกสารหลักฐานของผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อตาม (ก) หรือ (ข) พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
- (6) หนังสือมอบอำนาจให้กระทำการแทน (“**สิ่งที่ส่งมาด้วย 5**”) พร้อมติดอากรแสตมป์ 30 บาท (กรณีที่มาอบหมายให้ผู้รับมอบอำนาจมากระทำการแทน) พร้อมสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้มอบอำนาจ (ในกรณีบุคคลต่างด้าวเป็นผู้มอบอำนาจให้แนบสำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่แสดงหลักฐานการอยู่ในประเทศไทย) ซึ่งลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- (ก) ในกรณีหนังสือมอบอำนาจให้กระทำการแทนที่มีการจัดทำในต่างประเทศ หนังสือมอบอำนาจ และสำเนาหนังสือเดินทางของผู้มอบอำนาจที่ยังไม่หมดอายุ จะต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public และรับรองโดยเจ้าหน้าที่สถานทูตไทย หรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง
- (ข) ผู้รับมอบอำนาจให้กระทำการแทนจะต้องแสดงบัตรประชาชน หรือหนังสือเดินทาง (ตัวจริง) ต่อหน้าเจ้าหน้าที่ของบริษัท พร้อมส่งมอบสำเนาบัตรประชาชน หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่รับรองสำเนาถูกต้องแล้ว

ทั้งนี้ ลายมือชื่อในเอกสารประกอบการแสดงตนทุกฉบับต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ส่งมอบเอกสารประกอบการจองซื้อตามที่กล่าวข้างต้นหรือส่งมอบเอกสารไม่ครบถ้วน บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะถือว่าผู้จองซื้อไม่ประสงค์ที่จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาขบวนการรับเอกสารประกอบการจองซื้อบางประการให้แก่ผู้จองซื้อรายใด ๆ หรือเรียกเอกสารหลักฐานอื่น ๆ ทดแทน หรือเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

5.5 เงื่อนไขในการจองซื้อ

- 5.5.1 ผู้จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ สามารถจองซื้อตามสิทธิ เกินสิทธิ หรือน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรร โดยผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ หรือจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ น้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรร จะได้รับการจัดสรรทั้งจำนวนที่จองซื้อ โดยพิเศษทั้ง
- 5.5.2 ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว ไม่มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อ ทั้งนี้ บริษัทขอสงวนสิทธิในการตัดสิทธิการจองซื้อ หากบริษัทไม่ได้รับเอกสารการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิภายในเวลาที่กำหนด

5.5.3 ในกรณีชำระค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิด้วยเช็คธนาคาร การชำระเงินค่าของซื้อ จะสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อธนาคารผู้จ่ายทำการขึ้นเงินตามเช็คธนาคารเรียบร้อยแล้ว และการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิจะสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินค่าของซื้อได้แล้วเท่านั้น

หาก (1) ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อไม่สามารถจ่ายเงินค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ หรือ บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าของซื้อได้ไม่ว่าในกรณีใด ๆ ก็ตามที่มีใช้ความผิดของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งหมด หรือบางส่วน ภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อและการชำระเงินค่าหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิตามที่กำหนด หรือ (2) ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อกรอกข้อมูลในใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิไม่ครบถ้วนหรือไม่ชัดเจน บริษัทมีสิทธิพิจารณาว่าผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวละสิทธิในการจองซื้อหุ้น กู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยบริษัทขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ ควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวต่อไป

อนึ่ง ในการชำระเงินค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อควร ตรวจสอบวิธีการชำระเงินค่าของซื้อ และดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนด หากผู้ถือหุ้น ที่มีสิทธิจองซื้อมิได้ปฏิบัติตามวิธีการชำระเงินค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิ และ มิได้ดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดเพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินค่าของซื้อได้ทันตาม กำหนดระยะเวลาจองซื้อ บริษัทมีสิทธิพิจารณาว่าผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวละสิทธิในการจองซื้อหุ้นกู้แปลง สภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยบริษัทขอสงวนสิทธิในการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ ไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวต่อไป

5.5.4 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นได้รับ ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิมากกว่า 1 เลข ทะเบียนผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะต้องเตรียมเอกสารประกอบการจองซื้อตามจำนวนเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือ หุ้นได้รับใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ กล่าวคือ เอกสารประกอบการจองซื้อ 1 ชุด ต่อ 1 เลข ทะเบียนผู้ถือหุ้นเท่านั้น หากผู้ถือหุ้นจองซื้อด้วยเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นหมายเลขเดียว โดยรวมสิทธิที่จะได้รับ การจัดสรรหลักทรัพย์ของบริษัทของทุกหมายเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นเข้าด้วยกันเป็นรายการเดียวกัน หรือระบุ ข้อมูลดังกล่าวในเอกสารประกอบการจองซื้อชุดเดียวกัน ผู้จองซื้ออาจได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ครบตามสิทธิทั้งหมดที่มีตามเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นทุกหมายเลขรวมกัน และบริษัทขอสงวนสิทธิในการ จัดสรรหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่ผู้จองซื้อตามที่เห็นสมควร หรือไม่จัดสรรหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่ผู้จอง ซื้อรายดังกล่าว

5.5.5 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะส่งใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิทางไปรษณีย์ ลงทะเบียน ขอให้จัดส่งเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ ใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ ใบรับรองการจองซื้อหุ้นกู้แปลง สภาพ และเช็คหรือแคชเชียร์เช็คที่ขีดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะ **โดยส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังสถานที่ จองซื้อ** ทั้งนี้ เอกสารการจองซื้อจะต้องถึงที่ทำการบริษัท **ภายในเวลา 15.00 น. ของวันที่ 15 พฤษภาคม 2569** เป็นอย่างช้า และเพื่อความสะดวกในการจองซื้อ กรุณาวางเล็บมุมซองว่า **“การจองซื้อ หุ้นกู้แปลงสภาพ”**

5.6 การคืนเงินค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพและการคืนเช็คค่าของซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ

- (1) ในกรณีที่ต้องมีการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ เนื่องจากปฏิบัติผิดเงื่อนไขในการจองซื้อ หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ และ/หรือไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามเช็คหรือแคชเชียร์เช็ค บริษัทจะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพในกรณีดังกล่าวในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบ โดยไม่มีดอกเบี้ย และไม่มีค่าเสียหายใด ๆ ภายใน 14 วันทำการ นับแต่วันปิดการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทครั้งนี้ โดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ ตามได้ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท
- (2) ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ โดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อได้ตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดก็ตามที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทจะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ เป็นเช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนามของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ปรากฏในฐานข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569 สำหรับกรณีการรับคืนเงินเป็นเช็คผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บต่างสำนักหักบัญชีหรือเช็คธนาคาร (ถ้ามี)
- (3) ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบให้แก่ผู้จองซื้อภายในระยะเวลา 14 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาจองซื้อ บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งคืนเงินดังกล่าวพร้อมชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบและต้องชำระคืน นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 14 วันทำการดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีดังกล่าวข้างต้น

5.7 วิธีการส่งมอบหลักทรัพย์

บริษัทจะออกใบหุ้นกู้แปลงสภาพในนามของผู้จองซื้อ โดยนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทจะดำเนินการส่งมอบใบหุ้นกู้แปลงสภาพตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้ได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพทางไปรษณีย์หรือไปรษณีย์อากาศ (Air Mail) (ในกรณีที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพในต่างประเทศ) ตามชื่อและที่อยู่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 15 วันทำการ นับจากวันปิดการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ

5.8 การจัดสรรและข้อมูลการจองซื้ออื่น ๆ

- 5.8.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัทรายใดที่ถือหุ้นต่ำกว่า 3,150 หุ้น จะไม่มีสิทธิจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิได้ แต่สามารถแสดงความประสงค์จองซื้อเกินสิทธิของตนได้
- 5.8.2 ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรสามารถจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิ น้อยกว่าสิทธิ หรือมากกว่าสิทธิของตนได้ หรือสละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายในครั้งนี้ได้ โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อตามสิทธิจนครบถ้วนก่อน ในกรณีที่มีหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือจากการจัดสรรตามสิทธิที่ผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับ บริษัทจะดำเนินการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นกู้แปลงสภาพเกินสิทธิของตน จนกว่าจะไม่มีหุ้นกู้แปลงสภาพให้จัดสรร
- 5.8.3 กรณีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพเกินสิทธิ จะต้องแสดงความจำนงการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพเกินสิทธิตามใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพในคราวเดียวกับการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสิทธิ โดยกรณีหากมีหุ้นกู้

แปลงสภาพเหลือจากการจองซื้อตามสิทธิ ผู้ถือหุ้นที่มีการจองซื้อเกินสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่จองซื้อเกินสิทธิ ดังนี้

- (1) กรณีมีหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือมากกว่าจำนวนความต้องการของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิทั้งหมดรวมกัน ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิทุกรายจะได้รับการจัดสรรตามความต้องการของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิ
- (2) กรณีมีหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือน้อยกว่าจำนวนความต้องการของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิทั้งหมดรวมกัน ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่จองซื้อเกินสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมไปเป็นรอบ ๆ จนกว่าจะไม่เหลือหุ้นกู้แปลงสภาพที่จองซื้อเกินสิทธิ

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว โดยการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิ หากมีเศษของหุ้นกู้แปลงสภาพจากการคำนวณ บริษัทจะปัดเศษหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เหลือทิ้งทั้งหมด ในกรณีที่หุ้นกู้แปลงสภาพเหลือจากการปัดเศษดังกล่าว บริษัทจะจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามกระบวนการข้างต้นต่อไปจนกว่าจะไม่มีเศษของหุ้นกู้แปลงสภาพเหลือ หากยังคงมีเศษเหลืออีกและไม่สามารถทำตามวิธีการคำนวณข้างต้นได้ บริษัทจะทำการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เหลืออยู่ครั้งละ 1 หน่วย ตามลำดับสิทธิในการจองซื้อ

- 5.8.4 ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อจะได้รับหลักฐานการรับฝากการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพที่ลงชื่อรับรองจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยผลแห่งการจองซื้อจะสมบูรณ์เมื่อบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินและได้รับเอกสารประกอบการจองซื้อครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 5.8.5 ผู้ถือหุ้นที่ยื่นความจำนงในการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพและได้ชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว จะขอยกเลิกการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพและขอรับเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของผู้ถือหุ้นที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามวิธีการที่ระบุในส่วนที่ 1 ข้อ 5.3 และ 5.4
- 5.8.6 กรณีที่ข้อมูลของผู้จองซื้อไม่ตรงตามข้อมูลที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะถือตามข้อมูลที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นหลัก บริษัทขอสงวนสิทธิในการปรับเปลี่ยนรายละเอียดวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ เงื่อนไขในการจองซื้อ หรือข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับวิธีการจองซื้อหุ้น และ/หรือการชำระเงินตามความเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหา อุปสรรคหรือข้อจำกัดในการดำเนินงาน ตลอดจนการพิจารณาและจัดการการรับชำระเงินค่าจองซื้อ กรณีผู้จองซื้อนำเงินเข้าบัญชีจองซื้อเพื่อชำระการจองซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทในครั้งนั้น

6. วิธีการชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และเงินปันผล

6.1 การชำระเงินต้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมิได้แสดงความจำนงในการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะชำระเงินต้นตามหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันหมดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งได้แก่วันที่ 19 พฤษภาคม 2571 (ในกรณีที่วันที่หุ้นกู้แปลงสภาพหมดอายุตรงกับวันหยุดราชการจะเลื่อนไปเป็นวันทำการถัดไป โดยจะคิดดอกเบี้ยเพิ่มให้ในวันที่เลื่อนออกไป) ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งมีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น

ผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพที่ได้รับจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ผ่านนายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพ โดย

- (1) การโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพที่เปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ที่มีสาขาในประเทศไทย ตามรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งความประสงค์ไว้ในใบจองซื้อหุ้นผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งให้นายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 (สิบสี่) วันทำการก่อนวันถึงกำหนดชำระเงิน หรือ
- (2) การออกเช็คขีดคร่อมเฉพาะในนามของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพลงวันที่ตรงกับวันทำการที่ต้องชำระเงินตามข้อกำหนดสิทธิ โดยนายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพจะส่งเช็คดังกล่าวล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพทางไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือไปรษณีย์อากาศ (Air Mail) (ในกรณีที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพในต่างประเทศ) ตามที่อยู่ของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งให้นายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 (สิบสี่) วันทำการก่อนวันถึงกำหนดชำระเงิน
- (3) วิธีการชำระเงินอื่นใดตามที่ผู้ออกหุ้นผู้แปลงสภาพ ผู้แทนผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ และนายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพอาจตกลงกันเป็นครั้งคราว

6.2 การชำระดอกเบี้ยหรือเงินจำนวนอื่นใด (ถ้ามี)

ผู้ออกหุ้นผู้แปลงสภาพจะชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี ทุก ๆ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 19 พฤษภาคม 19 สิงหาคม และ 19 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นผู้แปลงสภาพ (ในกรณีที่ตรงกับวันหยุดราชการจะเลื่อนไปเป็นวันทำการถัดไป) และวันชำระดอกเบี้ยครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 19 พฤษภาคม 2571 (ในกรณีที่วันที่หุ้นผู้แปลงสภาพหมดอายุตรงกับวันหยุดราชการจะเลื่อนไปเป็นวันทำการถัดไป โดยจะคิดดอกเบี้ยเพิ่มให้ในวันที่เลื่อนออกไป) ให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพซึ่งมีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพที่ได้รับจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพที่เกี่ยวข้อง ผ่านนายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพ โดย

- (1) การโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพที่เปิดไว้กับธนาคารพาณิชย์ที่มีสาขาในประเทศไทย ตามรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งความประสงค์ไว้ในใบจองซื้อหุ้นผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งให้นายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 (สิบสี่) วันทำการก่อนวันถึงกำหนดชำระเงิน หรือ
- (2) การออกเช็คขีดคร่อมเฉพาะในนามของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพลงวันที่ตรงกับวันทำการที่ต้องชำระเงินตามข้อกำหนดสิทธิ โดยนายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพจะส่งเช็คดังกล่าวล่วงหน้าให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพทางไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือไปรษณีย์อากาศ (Air Mail) (ในกรณีที่ส่งถึงผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพในต่างประเทศ) ตามที่อยู่ของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นผู้แปลงสภาพ หรือตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพได้แจ้งให้นายทะเบียนหุ้นผู้แปลงสภาพทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 (สิบสี่) วันทำการก่อนวันถึงกำหนดชำระเงิน หรือ

(3) วิธีการชำระเงินอื่นใดตามที่ผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพอาจตกลงกันเป็นครั้งคราว โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพไม่จำเป็นต้องนำไปหุ้นกู้แปลงสภาพมาเวนคืนเพื่อรับชำระเงิน เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัย ผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพหรือนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพจะเรียกให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพนำไปหุ้นกู้แปลงสภาพมาเวนคืนก็ได้ ซึ่งในกรณีดังกล่าวผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพไม่จำเป็นต้องชำระเงินจนกว่าจะได้รับไปหุ้นกู้แปลงสภาพแล้ว

6.3 ในกรณีที่ผู้จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพทำการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ประสงค์จะรับเงินปันผลหรือสิทธิอื่นใดที่เป็นตัวเงิน เข้าบัญชีเงินฝากธนาคาร (e-Dividend) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารในประเทศไทย

ผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ประสงค์จะรับเงินปันผลหรือสิทธิอื่นใดที่เป็นตัวเงิน เข้าบัญชีเงินฝากธนาคาร (e-Dividend) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารในประเทศไทย (โดยชื่อบัญชีเงินฝากธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเท่านั้น) กรุณากรอกข้อมูลใน “ใบสมัครการจ่ายเงินปันผล / ดอกเบี้ย / สิทธิอื่นใดที่เป็นตัวเงิน เข้าบัญชีเงินฝากธนาคาร (e-Dividend) ของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)” (“สิ่งที่ส่งมาด้วย 7”) (“ใบสมัคร e-Dividend”) ให้ครบถ้วน พร้อมลงนาม (และติดอากรแสตมป์หากมีการมอบอำนาจ) และจัดเตรียมเอกสารตามที่ระบุในใบสมัคร e-Dividend ต่างหากอีก 1 ชุด (ไม่สามารถใช้หลักฐานร่วมกับใบจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพได้) และนำส่งให้บริษัทพร้อมกับใบจองซื้อ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแจ้งข้อมูลของผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือรายละเอียดเกี่ยวกับบัญชีธนาคารในใบสมัคร e-Dividend ไม่ตรงกับฐานข้อมูลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ที่ผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้เคยแจ้งไว้แล้วก่อนหน้านี้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จะดำเนินการปรับปรุงข้อมูลผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือรายละเอียดเกี่ยวกับบัญชีธนาคารให้เป็นไปตามข้อมูลในใบสมัคร e-Dividend และข้อมูลดังกล่าวจะถูกใช้กับหลักทรัพย์อื่น ๆ ที่ผู้จองซื้อ และ/หรือผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพถืออยู่ด้วย

6.4 สำนักงานของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ

เลขที่ 419-420 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280

โทร 063-556-6651

อีเมล imex@cwt.co.th

6.5 สำนักงานของผู้รับฝากหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทร: 02-009-9999

7. การแปลงสภาพและเงื่อนไขในการแปลงสภาพ

7.1 วันกำหนดการแปลงสภาพ

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถ行使สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพได้ตามอัตราการแปลงสภาพที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งสามารถแปลงสภาพได้หลังจาก 2 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งได้แก่วันที่ 19 พฤษภาคม 2571 หรือวันที่ทำการถัดไปในกรณีที่วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ ซึ่งวันดังกล่าวคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งถือเป็นวันแปลงสภาพ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “**วันใช้สิทธิแปลงสภาพ**”)

7.2 ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพตามสถานที่ติดต่อในการใช้สิทธิแปลงสภาพตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 ข้อ 7.3 และตามวิธีการและขั้นตอนในการแปลงสภาพที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 ข้อ 7.4 โดยในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพนั้น ให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งมีชื่อแสดงความเป็นเจ้าของหรือผู้รับโอนคนสุดท้ายที่มีความประสงค์จะใช้สิทธิแปลงสภาพ ยื่นใบหุ้นกู้แปลงสภาพตามจำนวนที่ประสงค์จะใช้สิทธิพร้อมกับแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ (เอกสารแนบท้าย 3 ของข้อกำหนดสิทธิ) โดยมีข้อความครบถ้วนสมบูรณ์ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ณ สำนักงานของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือสำนักงานใหญ่ของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพ/วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ/กำหนดการแปลงสภาพ/วันหมดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งวันแปลงสภาพคือวันที่ 19 พฤษภาคม 2571 (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างวันที่ 4 พฤษภาคม 2571 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2571 เฉพาะวันทำการ)

7.3 สถานที่ติดต่อในการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ประสงค์จะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพได้ ณ สำนักงานใหญ่ของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือสำนักงานใหญ่ของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ ในวันทำการระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น.

สำนักงานใหญ่ของผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 419-420 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทร 02-703-7880-1 ต่อ 1020

สำนักงานใหญ่ของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรั กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ

เลขที่ 419-420 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280

โทร 063-556-6651

อีเมล imex@cwt.co.th

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ติดต่อในการใช้สิทธิแปลงสภาพ บริษัทจะแจ้งรายละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) ต่อไป

7.4 วิธีการและขั้นตอนในการแปลงสภาพ

7.4.1 ในการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพนั้น ให้ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งมีชื่อแสดงความเป็นเจ้าของหรือผู้รับโอนคนสุดท้ายที่มีความประสงค์จะใช้สิทธิแปลงสภาพ ยื่นใบหุ้นกู้แปลงสภาพตามจำนวนที่ประสงค์จะใช้สิทธิ พร้อมกับแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ (เอกสารแนบท้าย 3 ของข้อกำหนดสิทธิ) โดยมีข้อความครบถ้วนสมบูรณ์ ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.00 น. ณ สำนักงานของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือสำนักงานใหญ่ของนายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพ/วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ/กำหนดการแปลงสภาพ/วันหมดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งวันแปลงสภาพ คือ วันที่ 19 พฤษภาคม 2571 (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพในระหว่างวันที่ 4 พฤษภาคม 2571 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2571 เฉพาะวันทำการ) โดยสามารถติดต่อขอรับแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพได้ที่สถานที่ติดต่อในการใช้สิทธิแปลงสภาพ ตามที่อยู่ระบุในส่วนที่ 1 ข้อ 7.3 และจัดเตรียมเอกสารดังต่อไปนี้

- (1) แบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ได้กรอกข้อความถูกต้องชัดเจน และครบถ้วนแล้วทุกรายการ พร้อมลงนามโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ
- (2) ใบหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบแทนใบหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ลงลายมือชื่อผู้โอนด้านหลัง ซึ่งมีจำนวนหน่วยของหุ้นกู้แปลงสภาพมากกว่าหรือเท่ากับจำนวนที่ระบุในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- (3) หลักฐานประกอบการแปลงสภาพ
 - บุคคลสัญชาติไทย: สำเนาบัตรประชาชน บัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง (ในกรณีบัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ ไม่ได้ระบุหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้จองชื่อเป็นผู้เยาว์ต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้ปกครอง (บิดา มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) สำเนาบัตรประชาชนของผู้เยาว์ (ถ้ามี) และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมลงนาม

รับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและด้านหลังของใบหุ้นกู้แปลงสภาพ

- บุคคลต่างด้าว: สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุพร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและด้านหลังของใบหุ้นกู้แปลงสภาพ
- นิติบุคคลในประเทศ: สำเนาหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ที่ออกให้ไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันแปลงสภาพ พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้องโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) และสำเนาบัตรประชาชน บัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ ที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามนิติบุคคล (ในกรณีที่บัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจไม่ได้ระบุหมายเลขประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง) ในกรณีที่กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทย ให้ใช้สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคล พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและด้านหลังของใบหุ้นกู้แปลงสภาพ
- นิติบุคคลต่างประเทศ: สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรองที่ออกโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลหรือหน่วยงานของประเทศที่นิติบุคคลมีภูมิลำเนาซึ่งรับรองถึงชื่อนิติบุคคล ชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคล ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และอำนาจหรือเงื่อนไขในการลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลที่ออกให้ไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันแปลงสภาพ พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้องโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) และสำเนาบัตรประชาชน บัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจ ที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามนิติบุคคล (ในกรณีที่บัตรข้าราชการ หรือบัตรพนักงานรัฐวิสาหกิจไม่ได้ระบุหมายเลขประจำตัวประชาชน ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง) ในกรณีที่กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคลเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทย ให้ใช้สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุของกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันนิติบุคคล พร้อมลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและด้านหลังของใบหุ้นกู้แปลงสภาพ

ทั้งนี้ สำเนาเอกสารประกอบการแปลงสภาพนิติบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยข้างต้น ต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำหรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสารโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public พร้อมประทับตราของเจ้าหน้าที่ Notary Public และรับรองโดยเจ้าหน้าที่สถานทูตไทย

หรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำ โดยการรับรองเอกสารข้างต้นต้อง
รับรองไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันแปลงสภาพ

- (4) หนังสือมอบอำนาจ ปิดอากรแสตมป์ 30 บาท (กรณีที่มีมอบหมายให้ผู้รับมอบอำนาจมาทำการแทน)
พร้อมสำเนาหลักฐานของผู้มอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ ตามส่วนที่ 1 ข้อ 7.4.1 (3) ตามแต่กรณี
ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ประสงค์จะแปลงสภาพจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายทางภาษี และ/หรืออากร
แสตมป์ ทั้งหมด (ถ้ามี) ตามบทบัญญัติแห่งประมวลรัษฎากรว่าด้วยหมวดอากรแสตมป์ หรือข้อบังคับ
หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งบังคับใช้ในการแปลงสภาพตามหุ้นกู้แปลงสภาพ (ถ้ามี)

ตามแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละราย
จะต้องเลือกทางเลือก (ก) ขอให้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินสดทั้งจำนวน หรือ (ข) ขอให้ไถ่ถอนหุ้นกู้
แปลงสภาพด้วยการแปลงสภาพตามเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น
ไม่สามารถแบ่งหุ้นกู้แปลงสภาพที่ตนเองถืออยู่เพื่อเลือกทางเลือก (ก) และ (ข) ได้

- 7.4.2 จำนวนหน่วยของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ขอแปลงสภาพจะต้องเป็นจำนวนเต็มเท่านั้น โดยอัตราการแปลงสภาพ
เท่ากับหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 หน่วย ต่อ 200 หุ้นสามัญ (หากมีเศษให้ปัดทิ้งทุกกรณี) เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิ
ตามเงื่อนไขของการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

ในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการแปลงสภาพ ตามเกณฑ์การปรับราคาแปลงสภาพและ
อัตราการแปลงสภาพตามที่ระบุในเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีเศษของจำนวนหุ้นสามัญจากการแปลง
สภาพตามหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้ตัดเศษของหุ้นที่โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะชำระเป็นเงินสดคืนให้แก่ผู้
ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยคำนวณจาก (1) จำนวนเศษของหุ้น คุณด้วย (2) ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ
วันสุดท้ายของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพที่เกี่ยวข้อง (อย่างช้าไม่เกิน 2 (สอง) สัปดาห์
นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ)

- 7.4.3 การเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

- 7.4.4 หากบริษัทได้รับใบหุ้นกู้แปลงสภาพไม่ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ในแบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลง
สภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ หรือบริษัทตรวจสอบได้ว่าข้อความที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพกรอกลงในแบบแสดง
ความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพหรือหลักฐานประกอบการขอแปลงสภาพ
ไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้อง หรือปิดอากรแสตมป์ (ถ้ามี) ไม่ครบถ้วนถูกต้องตามข้อบังคับ หรือกฎหมายต่าง ๆ
ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องทำการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขภายใต้ระยะเวลาแจ้งความจำนงในการ
ใช้สิทธิแปลงสภาพ มิฉะนั้นแล้วบริษัทจะถือว่าระยะเวลาแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพสิ้นสุดลง
โดยไม่มีการแปลงสภาพ และบริษัทจะจัดส่งใบหุ้นกู้แปลงสภาพคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพทาง
ไปรษณีย์ภายใน 14 วัน นับจากวันแปลงสภาพ โดยไม่มีดอกเบี้ยไม่ว่าในกรณีใด ๆ บริษัทสงวนสิทธิที่จะ
ดำเนินการดังกล่าวโดยจะถือว่าผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพไม่ประสงค์ที่จะแปลงสภาพและต้องการขอรับเงินต้น
คืนทั้งจำนวน (หรือต้องการขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินสดทั้งจำนวน)

- 7.4.5 เมื่อผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการแจ้งความจำนงการใช้สิทธิแปลงสภาพ กล่าวคือ ได้ส่ง
มอบทั้งใบหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบแทนใบหุ้นกู้แปลงสภาพ แบบแสดงความจำนงในการใช้สิทธิแปลงสภาพ

ของหุ้นกู้แปลงสภาพ พร้อมหลักฐานประกอบการแปลงสภาพถูกต้องและครบถ้วนสมบูรณ์ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะไม่สามารถเพิกถอนการแปลงสภาพได้ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากบริษัท

- 7.4.6 เมื่อพ้นกำหนดวันแปลงสภาพแล้วแต่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพยังมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของการแปลงสภาพที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน และ/หรือมิได้แสดงความจำเป็นในการใช้สิทธิแปลงสภาพแต่อย่างใดภายในกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ในส่วนที่ 1 ข้อ 7.2 และ 7.4 ให้ถือว่าหุ้นกู้แปลงสภาพนั้น ๆ ล้มสภาพลงโดยไม่มี การแปลงสภาพและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะแปลงสภาพไม่ได้อีก บริษัทสงวนสิทธิที่จะดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพตามที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 ข้อ 7.4.4 โดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ ต่อบริษัท และบริษัทจะไม่ดำเนินการชดเชยค่าเสียหายหรือค่าชดเชยที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการดังกล่าวทั้งสิ้น
- 7.4.7 บริษัทจะยื่นขอจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ตามจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่สำหรับการแปลงสภาพภายใน 14 วัน นับตั้งแต่วันที่แปลงสภาพ นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้แปลงสภาพนั้นเข้าเป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นสามัญที่คำนวณได้จากการแปลงสภาพในครั้งนั้น
- 7.4.8 ในกรณีที่หุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพมีไม่เพียงพอ บริษัทจะดำเนินการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ
- 7.4.9 ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาข้อกำหนดเงื่อนไขอื่นและรายละเอียดอื่น ๆ หรือเหตุให้ต้องออกหุ้นใหม่ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านราคาแปลงสภาพและอัตราการแปลงสภาพตามวิธีการคำนวณที่เหมาะสม เมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ หากมีกรณีที่จะต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎระเบียบต่อไป

7.5 การออกและส่งมอบหุ้นสามัญออกใหม่

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถเลือกให้บริษัทดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำใบหุ้นสามัญที่ออกใหม่จากการแปลงสภาพภายใน 14 (สิบสี่) วันทำการนับจากวันใช้สิทธิแปลงสภาพ และจัดส่งใบหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้รับหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพ (ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะไม่รับผิดชอบในความสูญหายหรือความเสียหายใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ใบหุ้นสามัญข้างต้นสูญหายหรือเสียหายหลังจากที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้จัดส่งใบหุ้นสามัญดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพทางไปรษณีย์หรือทางไปรษณีย์อากาศ (Air Mail) (แล้วแต่กรณี) ไปยังที่อยู่ของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพระบุไว้ในแบบแสดงความจำเป็นใช้สิทธิแปลงสภาพโดยถูกต้องแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจตกลงกับผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพให้มารับใบหุ้นสามัญไปด้วยตนเองก็ได้ หรือ
- (2) ดำเนินการฝาก หรือดำเนินการให้บริษัทหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องฝากหุ้นสามัญดังกล่าวไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ภายใน 7 (เจ็ด) วันทำการนับจากวันใช้สิทธิแปลงสภาพ ซึ่งชื่อของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้แปลง

สภาพเป็นหุ้นสามัญจะต้องตรงกับชื่อของบัญชีชื่อขายหลักทรัพย์ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้แปลงสภาพ ประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าวเท่านั้น มิฉะนั้นแล้ว บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะ ดำเนินการออกใบหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้รับการจัดสรรหุ้น ตามส่วนที่ 1 ข้อ 7.5 (1) แทน

- (3) กรณีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้รับการจัดสรรหุ้นไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์ใช้บริการของศูนย์รับฝาก หลักทรัพย์ โดยประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เลขที่ 600 ในนามผู้จองซื้อ ในกรณีนี้ บริษัทจะดำเนินการนำหุ้นที่เกิดจากการแปลงสภาพฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นตามจำนวนที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพที่ได้รับการจัดสรรหุ้นภายใน 7 วันทำการ นับจากวันกำหนดการแปลงสภาพ เมื่อผู้ได้รับการจัดสรรหุ้นต้องการขายหุ้น ผู้ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นต้องถอน หุ้นออกจากบัญชี 600 ดังกล่าว โดยต้องติดต่อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ทั่วไป ซึ่งอาจจะมีค่าธรรมเนียมในการ ดำเนินตามที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และ/หรือบริษัทหลักทรัพย์นั้น ๆ กำหนด ดังนั้น ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการ จัดสรรหุ้นจะสามารถขายหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์อนุญาตให้หุ้นของ บริษัททำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์ และผู้ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นได้ดำเนินการถอนหุ้นออกจากบัญชี 600 ดังกล่าวแล้ว

8. อื่น ๆ

- 8.1 บริษัทจะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8 (CWT-W8) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตาม สัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 1,350 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 8 (CWT-W8) โดยมีรายละเอียดในส่วนที่ 1 ข้อ 3.2
- 8.2 ผู้ถือหุ้นโปรดดูรายละเอียดและเงื่อนไขอื่น ๆ ของหุ้นกู้แปลงสภาพ ใน (ร่าง) ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่แนบมาด้วย
- 8.3 รายละเอียดผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัทหลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด

ที่อยู่ 944 อาคารมิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 707-708 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร

โทร 02-033-1000

ส่วนที่ 2 ข้อมูลบริษัทของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อย่อ	: CWT
ชื่อบริษัท	: บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002036
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาและชิ้นส่วนยานยนต์, เพอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
เว็บไซต์บริษัท	: www.cwt.co.th
ทุนชำระแล้ว	: 630,116,465.00 บาท
จำนวนหุ้น	: 630,116,465 หุ้น
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	: 29 เมษายน 2534
โทรศัพท์	: 0-2703-7880
โทรสาร	: 0-2703-7882
นายทะเบียนหุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	: นายคุณเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7306 บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด ชั้นที่ 20/1 สารคดีทาวเวอร์ 175 ถนนสารคดี พุ้มมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6 โทรสาร : 0-2670-9027-8

1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มธุรกิจหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข เพอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ

ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจหนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายงานหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายวางแผน, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายวิจัยและพัฒนา อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ, ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความสนใจเรื่องคุณภาพสินค้า และพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและยังได้รับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านระบบการจัดการคุณภาพ เช่น การได้รับรองระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949:2016 (Excluding Product Design) Scope Manufacture of Grain and Split Leather และระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949:2016 (Excluding Product Design) Scope Manufacture of Leather & Synthetic Material Cutting Parts and Sewing Trim Cover จำกัด LRQA, มาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารและยา (GHPs, HACCP), ระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 Scope Production of Electricity เป็นต้น โดยมาตรฐานดังกล่าว เป็นระบบที่ทางผู้บริหารมุ่งมั่นรักษา ปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็น มาตรฐานการดำเนินการต่อไป

กลุ่มธุรกิจหนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก 2.ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

• ลักษณะผลิตภัณฑ์

1. หนังสัตว์ฟอก

เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ให้กับบริษัท OEM ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท ตลอดจนผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูปประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น รวมไปถึงงานบริการรับจ้างผลิตหนังกึ่งสำเร็จรูป และหนังสำเร็จรูป

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบการจัดการคุณภาพ IATF 16949:2016

2. ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข

ผลิตจากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากชิ้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจ ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว ทោះเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy

ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกงู, กระดูกอัด, หนังบิตเกลียว และรองเท้าสาน ฯลฯ

ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, ฉีด มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX

- ได้รับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศ พรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ

- นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบตู้อบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แทนโดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน

- ใช้กลยุทธ์ด้านการใช้จุดแข็งทางด้านวัตถุดิบที่เรามีปริมาณมากพอ นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าที่ใช้วัตถุดิบเสริม เช่น เนื้อไก่มาผสมเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใหม่ ซึ่งจะทำให้ทางบริษัทฯ สามารถ สร้างปริมาณและยอดขายได้ดีกว่าอดีตที่ผ่านมา

- เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตอาหารสัตว์ โดยรับจ้างผลิตอาหารสัตว์ประเภทสันในไก่อบแห้ง (Chicken Jerky)

3. เฟอร์นิเจอร์หนัง

ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัท มาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ

4. เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่งแผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และ ตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 2 ชนิดคือ หนังผืนสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และเย็บขึ้นรูป (Trim Cover) กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

• การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หนังที่สำคัญ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มลูกค้า OEM, ผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข คือกลุ่มลูกค้า OEM ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อกันมานาน เชื่อมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man)

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 95 : 5 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้.-
ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก : ประเทศในแถบเอเชีย ได้แก่ เกาหลีใต้ จีน ไต้หวัน เวียดนาม อินเดีย อินโดนีเซีย

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง : สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ : ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 60 : 40 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง : แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า
การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วนของบริษัทเบาะหนัง รถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ รวมถึงการให้บริการรับจ้างผลิตและฟอกหนัง (หนังโค กระบือ และสุกร) ให้กับโรงงานฟอกหนัง ทั้งในและต่างประเทศ หรือ ลูกค้าทั่วไป

2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญได้แก่ ยุโรป และ ญี่ปุ่น

3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ

4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (2nd Tier) ให้กับ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ฮอนด้า อีซูซุ เป็นต้น

แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มธุรกิจหนัง เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่าง

ในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 4 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2566 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 9.04, 4.69, 1.26 และ 53.72 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัด รองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับ ผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหาในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

(1) หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ

(2) หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอาบน้ำยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)

(3) หนังฟอกกิ่งสำเร็จรูป (Crust) หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป

(4) หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำมาผ่านกระบวนการทางเคมีเพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและนำมาผ่านกระบวนการย้อมสี ฟันสี เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูปต่างๆ ต่อไป

2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น เนื้อไก่สดนำมาอบแห้ง เป็นต้น ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชิ้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลง เพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มมีการผลิตสินค้าที่ใช้วัตถุดิบทดแทนประเภทเนื้อสัตว์ มาผลิตแล้วตั้งแต่ปี 2566

3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนพุก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง เป็นต้น) และในช่วงที่ผ่านมามีมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้ เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

4. อุตสาหกรรมเบาะหนัง และชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์

ข้อมูลพื้นฐาน

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนอย่างต่อเนื่องการพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทยผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์

ความท้าทายใหม่ของ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ต้องปรับตัวอย่างไรเพื่อก้าวต่อไปในโลกยานยนต์สมัยใหม่

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย มีการพัฒนามากกว่า 60 ปี มีการลงทุนจากต่างชาติมากมาย จนทำให้ทุกวันนี้ไทยกลายเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ชั้นนำของภูมิภาค และปัจจัยความร่วมมือของไทยและญี่ปุ่นก็มีแนวโน้มที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานการณ์ที่ผ่านของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยดูมีแนวโน้มสดใสและเป็นไปได้ด้วยดี

แต่ยังไม่มีใครรู้แน่ชัดว่า อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในอนาคตจะคงความยิ่งใหญ่เป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์เหมือนเดิมหรือไม่ เพราะโลกของอุตสาหกรรมยานยนต์กำลังจะเปลี่ยนเข้าสู่ยุคของรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) หลายๆ ชาติเริ่มตื่นตัวกับกระแสของรถ EV และลงมาแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะแบรนด์ EV ค่าใช้จ่ายมากมายที่ประกาศลงทุนตั้งฐานการผลิตรถ EV ที่ไทย

แล้วอะไรจะเกิดขึ้นกับผู้ผลิตรถยนต์สันดาป (Internal Combustion Engine : ICE) ในปัจจุบัน และการผลิต EV ในไทย จะก้าวไปได้ไกลแค่ไหน นี่เป็นโจทย์ที่สร้างสถานการณ์ความท้าทายใหม่ใน อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ที่เริ่มปรากฏภาพชัดเจนขึ้นเรื่อยๆ และผู้ประกอบการควรจะต้องปรับตัวเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นนี้อย่างไร โดยในบทความนี้ ศรา จงบัญญัติเจริญ และ ดร.ลลิตา หุททัยพันธ์ จาก LiB Consulting บริษัทที่ปรึกษาชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่นได้มีบทวิเคราะห์ไว้ดังนี้

ความเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นกับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศของ LiB Consulting พบว่า ขณะนี้โลกแห่งยานยนต์กำลังตื่นตัวอย่างมากกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งส่งผลให้เกิดแนวโน้ม 3 ประการในอุตสาหกรรมยานยนต์ นั่นคือ

- EV และ Hybrid ค่อยๆ เติบโตและมาแทนที่ยานยนต์ ICE

เป็นไปได้สูงมากว่ายานยนต์แบบเครื่องยนต์สันดาป (ICE) จะถูกแทนที่ด้วยยานยนต์แบบ EV และ Fuel Cell ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้จะเกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยสถานการณ์เริ่มส่งสัญญาณแล้วในปัจจุบัน ซึ่งเห็นได้จากอัตราการผลิตรถยนต์ ICE เริ่มลดลงในหลายประเทศๆ

เช่น ปริมาณรถยนต์ที่ขายในประเทศนอร์เวย์เดือนพฤษภาคมปี 2566 มีสัดส่วนเป็นรถยนต์ EV ถึง 81% หรือใน ประเทศไทยที่มีรถยนต์ EV จดทะเบียนใหม่ในช่วงเดือนมกราคมถึงพฤษภาคมรวม 24,106 คัน สูงขึ้น 148% เมื่อเทียบกับปี 2565 ทั้งปี ขณะเดียวกันอัตราการขยายตัวของ Ecosystem ที่รองรับตลาดรถยนต์ EV ก็เพิ่มขึ้นตั้งแต่เรื่องของระบบนิเวศ สำหรับการผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนของรถ EV ไปจนถึงการผลิตไฟฟ้า สาธารณูปโภคด้านการชาร์จไฟ และกฎเกณฑ์การลดคาร์บอนที่สนับสนุนการใช้ EV

- การเปลี่ยนแปลงของตัวผู้เล่นในอุตสาหกรรมยานยนต์

จากการที่ไทยเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของค่ายรถยนต์จากญี่ปุ่นในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ไทยเรามีความได้เปรียบในเรื่อง Ecosystem ถึงแม้จะเป็นจุดแข็งของ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในขณะเดียวกันก็เป็นจุดอ่อนด้วย

เพราะเมื่อค่ายรถยนต์ทางฝั่งอเมริกา ยุโรปและจีนพัฒนาอย่างรวดเร็วไปสู่ตลาดใหม่ที่เป็นยานยนต์แบบ EV แต่ค่ายรถยนต์ของญี่ปุ่นมีแผนปรับตัวไปสู่การผลิตยานยนต์แบบ EV ที่ช้ากว่าไทยเราซึ่งเป็นฐานการผลิตหลักของยานยนต์ญี่ปุ่นจึงได้รับผลกระทบไปด้วย เพราะไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงเร็ว

- การแข่งขันระหว่างประเทศที่สูงขึ้นในการเป็นฐานการผลิตยานยนต์

ด้วยกระแสความสนใจ EV จากทั่วโลก ส่งผลให้หลายๆประเทศเริ่มผลักดันความสามารถในการเข้าร่วม Supply chain ของรถยนต์มากขึ้น โดยเฉพาะในแง่ของการผลิตชิ้นส่วน เช่น อินโดนีเซียหรือเวียดนาม ที่ต้องการเข้ามาเป็นผู้นำการผลิตยานยนต์ในอาเซียนแทนไทย โดยประเทศเหล่านี้ได้เปรียบมากขึ้น เพราะไม่ได้มีรากฐานด้าน Ecosystem ของ ICE ที่หยั่งลึกเหมือนไทย ประกอบกับการมีทรัพยากรแร่ผลิตแบตเตอรี่ เช่น นิกเกิล จึงปรับตัวไปสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์แบบ EV ได้ง่ายและรวดเร็วกว่า โดยที่ต้นทุนการผลิตและค่าแรงขั้นต่ำก็ถูกกว่าไทย

ในปัจจุบันรัฐบาลอินโดนีเซียออกนโยบายเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมรถ EV เพื่อดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ และ กระตุ้นการใช้งานภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นนโยบายควบคุมการส่งออกนิกเกิล เพื่อสะสมไว้เป็นทรัพยากรในการผลิตแบตเตอรี่ หรือการลดภาษีสำหรับรถ EV ที่ใช้ชิ้นส่วนผลิตในประเทศมากกว่า 40% ในขณะเดียวกัน ไทยก็มีนโยบายเงินอุดหนุนและลดอากรนำเข้ารถ EV เช่นเดียวกัน

จะเห็นได้ว่าประเทศไทยอินโดนีเซีย มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลิตรถยนต์ EV และยังมีรายได้เปรียบที่เป็นแหล่งรวมนิกเกิดสะสมมากที่สุดในโลก และนั่นอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุนของแบรนด์รถยนต์ชั้นนำต่างๆ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจึงมีแนวโน้มที่จะต้องเผชิญหน้ากับการแข่งขันที่สูงขึ้นจากต่างชาติในแบบที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

ส่องความท้าทายและโอกาสใหม่สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

จากสถานการณ์ที่กล่าวมา ทำให้ไทยอาจสูญเสียสถานะฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญ เพราะปัจจุบันไทยผลิตเพื่อส่งออกและผลิตใช้เองในอัตราส่วนประมาณ 50 : 50 หากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยปรับตัวไม่ทันต่อสถานการณ์ของตลาดที่กำลังมุ่งไปสู่ EV โอกาสที่สัดส่วนการผลิตยานยนต์เพื่อการส่งออกไทยจะหายไปก็มีสูง ซึ่งนั่นเท่ากับว่าอัตราการผลิตรถยนต์ในไทยจะหายไปครึ่งหนึ่ง รวมถึงจำนวนชิ้นส่วนต่อคันของรถ EV ที่มีน้อยกว่ารถ ICE ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนในไทยอาจได้รับผลกระทบเป็นวงกว้างจากความต้องการของตลาดที่ลดลง

อย่างไรก็ตามบริษัทผลิตรถยนต์จากจีนหลายค่ายก็ยังคงสนใจการลงทุนในไทย เพราะศักยภาพในการผลิตที่ไทยสะสมมายาวนาน เมื่อเทียบสัดส่วนการลงทุนของบริษัทจีนกับจำนวนที่ไทยผลิตรถยนต์ ICE เพื่อส่งออกแล้ว ถือว่าการลงทุนจากจีนยังอยู่ในสัดส่วนที่น่าพอใจ

โดยในปัจจุบัน แบริดจ์เงินที่ลงทุนในไทยทั้งหมดมีกำลังผลิตอยู่ที่ 624,000 คันต่อปี เทียบกับยอดส่งออกรถยนต์ของไทยในปี 2565 ที่ประมาณ 1,000,000 คัน ทำให้สถานการณ์อนาคตข้างหน้าของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังมีโอกาสใหม่ในตลาด EV แม้ว่าแบริดจ์เงินส่วนใหญ่จะเข้ามาลงทุน เพราะต้องการยอดขายจากตลาด EV ในประเทศ แต่หากผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์โลกได้ ไทยก็ยังมีโอกาสดีที่จะเป็นศูนย์กลางการผลิตของ ภูมิภาคต่อไปได้

ทางออกและการปรับตัวเพื่อความยั่งยืนในอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วทั้งโลกที่เกิดขึ้น กำลังส่งสัญญาณให้ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยเร่งปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงนี้ โดย LiB Consulting ได้เสนอแนวทางในการปรับตัวเพื่อรับมือกับสถานการณ์ในอนาคตที่กำลังคืบคลานเข้ามาไว้ 3 แนวทางดังนี้

• ปรับกลยุทธ์สร้าง Cost Leadership

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ต้องปรับกลยุทธ์ในการแข่งขัน การมีโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งมั่นคงนับเป็นจุดแข็งของเรา แต่ด้วยเรามีต้นทุนการผลิตและค่าแรงที่สูง จึงเป็นจุดอ่อนที่เราต้องเร่งปรับ

สิ่งแรก ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยต้องยอมรับให้ได้ว่าปริมาณการส่งออกยานยนต์ ICE จะมีจำนวนที่ลดลงไปตามความต้องการของตลาดโลก แต่ถึงอย่างไรความต้องการใช้รถยนต์แบบ ICE และแบบ Hybrid ทั่วโลกจะยังคงมีอยู่ไม่ได้หายไปทั้งหมด ไทยจึงควรจะคงสถานะฐานการผลิตยานยนต์ ICE ต่อไป เพื่อให้เราเป็นฐานการผลิตสุดท้ายของยานยนต์ ICE ในภูมิภาค

อีกหนึ่งในกลยุทธ์คือการ Cost Leadership เพื่อแข่งขันในเรื่องต้นทุนจริงอยู่ที่ต้นทุนของไทยไม่ถูกเท่าต้นทุนในจีน แต่เราสามารถวางยุทธศาสตร์ให้ไทยเป็นฐานการผลิตร่วม หรือฐานการผลิตที่สองให้กับจีนตาม Policy China + Alpha โดยจะต้องควบคุมค่าใช้จ่ายให้ภาพรวมต้นทุนเทียบเท่ากับจีน ซึ่งจะช่วยให้ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยรักษาการเป็นฐานการผลิต ICE ต่อไปได้และเมื่อควบคุมต้นทุนได้ก็จะทำให้ผู้ประกอบการมีเงินไปลงทุนในการพัฒนาจุดอื่นๆ ด้วย

• เพิ่มการผลิตให้หลากหลาย โดยเฉพาะชิ้นส่วนรถยนต์ EV

หลังจากรักษาฐานที่มั่นในการผลิตรถยนต์ ICE เอาไว้แล้ว ก็ควรปรับฐานการผลิต โดยหันมาโฟกัสการผลิตและประกอบยานยนต์ตามความต้องการของตลาดโลกนั่นคือ EV ควบคู่กันไป การปรับฐานการผลิตให้เกิดความหลากหลายเช่นนี้

จะเป็นการช่วยเพิ่มโอกาสให้บริษัทรถยนต์ค่ายใหม่ที่เน้นยานยนต์ EV หันมามองที่ไทยและเลือกไทยให้เป็นฐานการผลิต เพื่อลดความเสี่ยงของบริษัทจากการผลิตยานยนต์ ICE เพียงอย่างเดียว

- ใช้ศักยภาพที่มีเพื่อก้าวสู่ธุรกิจใหม่

ช่วงเวลาแห่งความท้าทายใหม่ที่เกิดขึ้นนี้ อาจเป็นช่วงเวลาที่ดีที่สุดที่ผู้ประกอบการจะเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเองไปสู่ “ธุรกิจใหม่” เป็นการเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาส ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยสามารถใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญที่มีกระโจนเข้าสู่ตลาดใหม่ได้ อาจอาศัยความร่วมมือกับภาคเอกชนอื่นๆ และสถาบันวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ตามความต้องการทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรม

เช่น MaaS (Mobility as a service), BaaS (Battery as a service), Agtech (Agricultural technology) และอื่นๆ ซึ่งก็จะเป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถก้าวเดินต่อไปอย่างยั่งยืนได้

บทสรุป

นี่คือความท้าทายใหม่ที่กำลังก้าวเข้ามาถึงตัวของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในด้านหนึ่งอาจดูว่าเป็นวิกฤตที่น่ากังวล แต่ถ้ามองอีกด้านหนึ่งก็จะพบว่าสถานการณ์เช่นนี้ก็เป็นโอกาสที่ดีที่สุดที่ผู้ประกอบการจะปรับตัวพัฒนาความสามารถหลายๆ ด้านเพื่อเปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งที่ดีขึ้น

ดังนั้น ผู้ประกอบการควรเริ่มต้นจากการปรับลดกระบวนการที่ไม่จำเป็นที่จะทำให้ธุรกิจเกิดความยืดหยุ่นคล่องตัว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเริ่มคิดแผนรับมือความไม่แน่นอนในระยะยาว อย่างการเริ่มลงทุนทำธุรกิจใหม่ตั้งแต่เนิ่นๆ ใช้ศักยภาพที่มีผลิตสินค้าใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาดอุตสาหกรรม

ตัวอย่างเช่น บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในญี่ปุ่นที่หันมาผลิตสินค้าใหม่ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีระบบนำทางให้กับรถ แท็กซี่ และรถส่งอาหาร บางบริษัทหันมาผลิตพื้นรองเท้ากีฬาโดยใช้ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีการผลิตยางสำหรับรถยนต์ที่ตนเองมีมาประยุกต์ และบางบริษัทใช้ความสามารถของเทคโนโลยีเซนเซอร์ในรถยนต์มาผลิตเป็นสินค้าในการตรวจวัดสุขภาพของผู้สูงอายุ เป็นต้น การปรับตัวในลักษณะนี้จะต้องทำควบคู่กันไปกับการพัฒนาเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อให้เราสามารถยืนหยัดรักษา สถานะอยู่ในห่วงโซ่อุปทานเอาไว้ได้ อันจะช่วยให้ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยดำเนินต่อไปอย่างมั่นคง

ที่มาข้อมูล : SALIKA

บริษัทฯ ได้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้เพื่อสนับสนุนความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่มากขึ้นสร้างโอกาสที่ดีในการรับงานจากผู้ผลิตและลูกค้ารายใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ บริษัทในอนาคต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้ เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanco SEZ ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปี ภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนากำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

ภาวะการณ์แข่งขัน

บริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าว บริษัทในฐานะผู้ผลิตหนึ่งพอก เฟอร์นิเจอร์หนึ่ง และของเล่นสัตว์เลี้ยง ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวน

นโยบายการดำเนินงานธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัทและยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลาช้านานก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาค่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆสามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศก็ใช้ระยะเวลาช้านานพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนัง สำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ

- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ อีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง)

ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 50 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้ระยะเวลาช้านานพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดย

ปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัสดุเบาะรถยนต์บ่อยครั้งนัก

• **การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ**

นโยบายการผลิต

- เลือกใช้วัสดุที่ที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย, เวียดนาม, ญี่ปุ่น เป็นต้น
- ลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2567

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ตร.ฟ./เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์ที่ถึง สำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกผูก (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	25	30	80	6,000	20,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,920,630	6.7	9.59	11.16	32.43	3,555	10,550
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	96.03%	33.55%	22.36%	37.20%	40.54%	59.25%	52.75%

สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2568

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์พอก (ตร.ฟ./เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกหมู (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	25	30	80	6,000	20,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,370,210	2.21	13.34	9.79	26.63	3,888	11,611
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	68.51%	11.05%	53.36%	32.63%	33.29%	64.80%	58.05%

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต

สาขาพอกหนัง

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิตคือหนังโค และเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหา วัตถุดิบโดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญคือราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลกโดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเคมีภัณฑ์ที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เองหรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือดองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 6 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 10 ราย

สาขาของเล่นขบเคี้ยวสุนัข

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไล่, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

• นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับ การวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้สำหรับการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่สูงกว่าคู่แข่งในท้องตลาด และเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน และรองรับโอกาสในการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของการวิจัยและพัฒนา ดังนี้

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และ ให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
2. เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย รองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วยนวัตกรรมใหม่
3. เพื่อมุ่งหวังให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างศักยภาพบุคลากร
4. เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กร

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ

สาขาพอกหนัง

วัตถุดิบ	2566		2567		2568		นำเข้าจาก
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
หนังโค							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	48.79	55.40	63.70	92.55	41.32	79.55	ออสเตรเลีย,อเมริกา,ญี่ปุ่น
- ในประเทศ	39.28	44.60	5.13	7.45	10.62	20.45	

วัตถุดิบ	2566		2567		2568		นำเข้าจาก
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
เคมีภัณฑ์							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	36.22	40.46	50.90	49.15	52.82	56.62	สิงคโปร์,เยอรมัน,จีน,อินเดีย, เกาหลีใต้,อิตาลี
- ในประเทศ	53.30	59.54	52.64	50.84	40.47	43.38	
รวม	177.59		172.37		145.23		

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง, สาขาเฟอร์นิเจอร์ และ สาขาเบาะรถยนต์

- สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ

สัญญาซื้อ – ขาย

หนังสือ : เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา ของปริมาณได้แต่ไม่ยื่นราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลก แต่จะระบุเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า,ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ

เคมีภัณฑ์ : กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการยื่นราคาของเคมีภัณฑ์ จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนของหนังสือจะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น

สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง สถานการณ์วัตถุดิบจะมีโอกาสลดน้อยลง เนื่องจากความต้องการใช้หนังเทียม PU หรือหนังสังเคราะห์มาทดแทนการใช้หนังวัว จึงมีผลให้วัตถุดิบ(หนังชั้นรอง)ที่นำมาผลิตของเล่นสุนัขลดลง

ผู้จัดจำหน่าย

บริษัทไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้ บริษัทจะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้นจะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนังคือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้งโดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ในที่นี้คือเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออกและนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้วัตถุดิบที่เหลือใช้ได้แก่ เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัททยอยของของบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพน้ำจากการบำบัดให้ตรงตาม

มาตรฐานอุตสาหกรรมตลอดเวลา โดยใช้ระบบ Automation ควบคุมการใช้พลังงานให้อยู่ในระดับที่เป็นมาตรฐานของการบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

ประกอบด้วยผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำเนิดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ (ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ)

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินหน้าทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างใหม่อีกครั้งโดยโอนหุ้นของบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจพลังงานรวมกัน เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัทซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภทและลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต

ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัทโคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัส และไม่เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อ วันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และ บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไป อีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญามีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตราซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย

- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด) ในมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 227.94 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

อัตราารรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตราารรับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FIT Fixed: FITF) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ

2. อัตราารรับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FIT Variables: FITV) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้าซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

3. อัตราารรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FIT Premium) เป็นอัตราารรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FIT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราารรับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

อัตราารรับซื้อไฟฟ้ารวม = FITF + FITV + FITPremium (เฉพาะ 8 ปีแรกของการขายไฟฟ้า)

อัตราารรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FIT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FIT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	FITF	FITV.2560	FIT(n)		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20(ข)	0.30

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FIT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FITV จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FIT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องารรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FIT

โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

- บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 100% ในชื่อบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GP1” และประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า และประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมานโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ. รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญาจำกัดขยะ ต้องเริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขั้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่าจะเริ่มขั้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

“ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการ

จัดหาจุดเชื่อมโยง โครงข่ายระบบไฟฟ้า ในระยะต่อไป” และร่อนหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นต่อไป

เมื่อเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย “GP1” ได้เข้าลงนามในสัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนเทศบาลนครนครสวรรค์ ซึ่งโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยดังกล่าว เป็นการดำเนินโครงการในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ซึ่งปัจจุบันมีขยะมูลฝอยชุมชนประมาณวันละ 170 - 200 ตัน และมีขยะบ่อฝังกลบภายในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล ณ ตำบลบ้านมะเกลือประมาณ 1,000,000 ตัน เทศบาลนครนครสวรรค์จึงต้องปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอยและเพิ่มความสามารถในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนให้เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง GP1 จะเข้าดำเนินงานกำจัดขยะมูลฝอย (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF) กำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 30 ตันต่อชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 400 ตันต่อวันอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีตัวเลขการลงทุนจำนวน 325.80 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรให้พร้อมดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 730 วัน นับวัน จากวันลงนาม

ทั้งนี้ GP1 ได้ก่อสร้างโรงกำจัดขยะเสร็จ และส่งมอบงานให้กับเทศบาลนคร นครสวรรค์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และเริ่มรับรู้อย่างได้เมื่อตุลาคม 2566 โครงการที่จะมีการพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง (RDF) ในลำดับถัดไป

โครงการลงทุนใน บริษัท รักษาบ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

- บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจ.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รักษาบ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รักษาบ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่อง ให้กับบริษัท และช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาบางและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต ปัจจุบันบริษัท รักษาบ้านเรา จำกัด ไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเทศบาลเมืองท่าโขลง และไม่ได้ออกใบแจ้งการดำเนินงานแล้ว

โครงการลงทุนใน บริษัท ก๊าซสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

- เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยทางตรง - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท ก๊าซสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยจะผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (RDF) ขนาด 6 เมกะวัตต์ ขายไฟฟ้า ขนาด 5 เมกะวัตต์ ได้ลงนามสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อ 31 สิงหาคม 2566 คาดว่าจะมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้า ระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในปี 2568-2569 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเตรียมการก่อสร้างศูนย์กำจัดขยะ จำนวน 3 ศูนย์

- การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มพลังงาน

นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกจีนไม่ดับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกจีนไม่ดับ ในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกจีนไม่ดับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกจีนไม่ดับ

แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2565 - 2568 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 16.82 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 - 2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกวัตต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกวัตต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วนของพลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็น พลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ตามในระยะเวลา โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้าและสามารถขายไฟส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุน ของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	มิ.ย. 2563	ส.ค. 2564	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานลม	MW	1,506.82	1,546.22	371.16	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	2,982.62	2,982.28	2,484.94	6,000.00
ขยะ	MW	324.44	348.48	440.00	550.00
กาชชีวมวล	MW	542.24	569.79	533.94	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	189.00	190.39	228.89	376.00
ชีวมวล	MW	3,465.38	3,763.77	3,571.06	5,570.00
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,919.66	2,919.66	2,906.40	2,906
พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ)	MW	0.30	0.30	-	-
รวม	MW	11,930.46	12,320.89	10,536.39	19,684.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนสิงหาคม 2564)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขึ้น สุดท้ายโดยกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านาน 20-25 ปี จึงทำให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิพลังงานแสงอาทิตย์ ชยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังสามารถเติบโตต่อไปได้โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทาง เศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ซึ่งครอบคลุมระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580)

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาครวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล และ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนาพลังงานให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า เพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018)

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น

2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแล รักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

แนวทางการจัดสรรโรงไฟฟ้า

การจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักรายภูมิภาค จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติม เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในแต่ละภาค โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาค ลดการลงทุนเพิ่มเติม มีช่องว่างสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในอนาคตอย่างเหมาะสม ไม่เพิ่มภาระข้อผูกพันของโรงไฟฟ้าของระบบหลักในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจาก Disruptive Technology ลดการลงทุนซ้ำซ้อนระหว่างโรงไฟฟ้าหลักและพลังงานหมุนเวียน อันจะเป็นภาระค่าไฟฟ้าต่อประชาชน รักษาระดับกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าหลักไม่ให้ลดน้อยลงกว่าเดิม และเพิ่มโรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่เขตนครหลวง ลดการพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคอื่น ๆ เพื่อให้แต่ละภาคมีความมั่นคงจากกำลังผลิตภายในภาคเองเป็นลำดับแรก

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310 เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740 เมกะวัตต์
- ซื่อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300 เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000 เมกะวัตต์
รวม	56,431 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาคในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น

ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชน ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานชุมชนในพื้นที่

- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซ ชีวมวล พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

หมายเหตุ 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมาก

ขนาดนั้นมียูไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคาดว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 - 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 - 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวล และขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 - 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 ล้านบาท

ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
รวม	2,373,641	110,000-154,000	8,236,598	535,000

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตต่อไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบรวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อมายังธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติ โดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาดงานระบบ สายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ SPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆ มีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุ ถึงแผนงานการพัฒนา ระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)

5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)

6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ชื่อย่อ	:	CWT
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	630,116,465.00 บาท
จำนวนหุ้น	:	630,116,465 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	1.00 บาท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	:	29 เมษายน 2534

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการที่ป้องกันผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว

ในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมทั้งบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคอยกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายทางธุรกิจ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

● ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกัน เอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอพร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่นโรควัวบ้าซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่นในช่วงหน้าฝนราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการผลิตที่ต้นน้ำที่โรงงานฟอกหนัง อาจทำให้เกิดมลพิษต่อชุมชนใกล้เคียงโรงงาน บริษัทฯได้ตระหนักถึงปัญหานี้เป็นอย่างดี และเพื่อให้เกิดแนวทางในการแก้ปัญหา และการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้จัดตั้งคณะกรรมการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อดำเนินการในการยื่นขอการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) โดยมีเป้าหมายให้ได้รับการรับรองภายในปี พ.ศ. 2566 ตลอดจนยังได้เข้าร่วมทำโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน กับทางกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ในปีนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำโครงการติดตั้งหม้อไอน้ำ (Boiler) ขนาด 6 ton/hr. ใช้ไม้ฟืนเป็นเชื้อเพลิง เพื่อนำมาทดแทนหม้อไอน้ำเดิม ขนาด 3 ton/hr. ที่ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะสามารถทำให้ช่วยลดมลพิษทางอากาศลง รวมไปถึงการปรับปรุงสูตรการผลิต และกระบวนการผลิตให้มีระยะเวลาการผลิตที่สั้นลง เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงาน รวมไปถึงช่วยให้สามารถลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตลงได้ มีการติดตั้งระบบทำความเย็น (Chiller) ระบบสกรูทดแทนระบบเดิมที่ใช้เป็นระบบลูกสูบอัดอากาศซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น และสามารถลดการใช้กระแสไฟฟลงได้มากกว่า 50% และทางบริษัทยังได้ทำการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof Top) ขนาด 0.95 MW เริ่มมีการใช้งาน ตั้งแต่กลางเดือน มกราคม พ.ศ. 2566 เป็นต้นมา

ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและเอเชีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแนวทางในการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น การรักษา

คุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปไม่มีความเป็นไปได้ยาก

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ ลูกค้าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอทุกสิ้นเดือน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งโดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชี เมื่อกลุ่มคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการติดตามมูลหนี้รายดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าหนึ่งแท่ง เช่น หนึ่งแท่งเทียม หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนึ่งแท่งได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนึ่งแท่งเทียมแทนหนึ่งสัตว์แท่งเป็นไปได้น้อยมาก

ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหา วัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่น่าสนใจต่อลูกค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่ง โดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร ปี 2566, 2567, 2568 มีผลกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (2.05), 1.92 และ 2.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีขายไปต่างประเทศเพียงร้อยละ 5.48 ของรายได้รวมทั้งหมด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 56 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

ข้อมูล	หน่วย	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.76	0.73	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.47	0.44	0.52
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio)	เท่า	(9.08)	4.86	5.66
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.51	0.59	0.53

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล

เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กรนำมาซึ่งความต้องการทางพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่างอย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจโดยจัดให้มีการเรียนรู้และเพิ่มทักษะ เพื่อให้มีโอกาสดำเนินงานในอาชีพและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์วางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ เพื่อส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

● ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงาน และ สาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากภาวะเศรษฐกิจและประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจ ก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การ ดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วน เชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สภาวะเศรษฐกิจโลกกำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง

- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว ปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ในปริมาณ และ ราคา ตามที่บริษัทสั่งซื้อได้ นอกจากนี้ ยังมีการซื้อขายจากโรงงานน้ำตาลในจังหวัดสระแก้วเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งให้ค่าความร้อนเทียบกับคว้นจูน การใช้เชื้อเพลิงลดต่ำลง และในปี 2563 จะมีการศึกษาเรื่องการนำใบอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดหาเชื้อเพลิงได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และราคาเป็นไปตามแผนงาน และสามารถควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงต่อรายได้จากกรขายไฟฟ้าเทียบกับปี 2561 มีประสิทธิภาพดีขึ้น

นอกจากนี้ ทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงานได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและ เตรียมการเกี่ยวกับความเสี่ยงของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคาลิปตัส และ ชันไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ ใบทะลายปาล์ม และไฟเบอร์ และบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไม้ยักษ์ และกระถินยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ภายในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลการปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถให้ประเภทอื่นทดแทนกันได้ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาที่

ใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะใช้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิง ชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนที่จะได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

● ความเสี่ยงของโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะ

1. โครงการโรงไฟฟ้าขยะดังกล่าวมีการดำเนินการ 2 ระยะ ระยะแรกเป็นการก่อสร้างระบบบริหารจัดการคัดแยกและแปรรูปขยะและระยะที่ 2 เป็นการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งในระยะแรกนั้น ได้ส่งมอบโครงการให้กับเทศบาลเรียบร้อยแล้ว เมื่อ 31 สิงหาคม 2566 ที่ผ่านมาโดยโครงการจะรับขยะชุมชนมาจากเทศบาลนครนครสวรรค์ก่อนที่จะผ่านกระบวนการคัดแยกและจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์ที่น่ากลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) โดยโครงการจะได้ค่าจัดการขยะด้วย ซึ่งก่อนที่จะเริ่มโครงการระยะที่ 2 บริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเสียก่อนหากบริษัทเริ่มโครงการระยะที่ 2 อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทอาจเพิ่มสูงขึ้น

2. บริษัทอาจต้องเผชิญกับการดำเนินงานที่เกิดจากความล่าช้าในการก่อสร้างหรือจากประเด็นสิ่งแวดล้อมหรือการต่อต้านจากชุมชนในท้องถิ่น

● ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักดีว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและ อาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนืองหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

ส่วนที่ 3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (จบปี)		งบตรวจสอบ (จบปี)		งบตรวจสอบ (จบปี)	
	31 ธ.ค. 2566 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	104.06	2.90	55.81	1.63	207.55	5.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	348.73	9.73	307.66	9.01	271.25	7.75
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	265.47	7.41	263.95	7.73	280.33	8.01
เงินลงทุนชั่วคราว	0.24	0.01	0.23	0.01	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	40.29	1.12	56.09	1.64	34.13	0.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33.62	0.94	19.78	0.58	23.58	0.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	792.40	22.12	703.53	20.60	816.84	23.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	8.21	0.23	8.20	0.24	8.20	0.23
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	30.59	0.85	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน-สุทธิ	6.09	0.17	24.78	0.73	24.39	0.70
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	2,233.67	62.35	2,188.25	64.07	2,241.27	64.06
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	15.10	0.43
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน สุทธิ	279.26	7.79	268.15	7.85	255.10	7.29
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	165.73	4.53	153.62	4.50	109.75	3.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	8.05	0.22	6.62	0.19	5.18	0.15
ค่าความนิยม สุทธิ	44.17	1.23	44.17	1.29	6.13	0.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14.48	0.40	18.15	0.53	16.82	0.48
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,790.26	77.88	2,711.95	79.40	2,681.95	76.65
รวมสินทรัพย์	3,582.66	100.00	3,415.48	100.00	3,498.78	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	362.38	10.01	285.71	8.37	345.36	9.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	307.26	8.58	210.94	6.18	189.90	5.43
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	231.22	6.45	117.62	3.44	274.15	7.84
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46.77	1.31	33.62	0.98	28.40	0.81
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น	30.00	0.84	26.00	0.76	13.40	0.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย	39.84	1.11	-	-	-	-
ภาษีเงิน ใต้นิติบุคคลค้างจ่าย	14.04	0.39	11.93	0.35	0.67	0.02
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	-	60.32	1.77	57.71	1.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	0.31	0.01	1.80	0.05
ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	199.51	5.84	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15.82	0.44	12.16	0.36	10.39	0.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,047.33	29.23	958.12	28.05	921.78	26.35
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	197.62	5.52	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	441.48	12.32	431.89	12.65	491.22	14.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	96.20	2.69	117.10	3.43	87.90	2.51
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	115.24	3.22	108.24	3.17	93.42	2.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว - สุทธิ	32.96	0.92	43.11	1.26	48.61	1.39
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.73	0.13	4.70	0.14	4.83	0.14
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	888.23	24.79	705.04	20.64	725.97	20.75
รวมหนี้สิน	1,935.56	54.03	1,663.17	48.70	1,647.75	47.10

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2566 (ปรับปรุงใหม่)		งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2567		งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	870.26	24.29	996.94	29.19	996.94	28.49
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	630.10	17.59	630.12	18.45	630.12	18.01
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	356.89	9.96	356.94	10.45	356.94	10.20
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(3.31)	(0.09)	(3.31)	(0.10)	3.31	(0.09)
หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุน	4.59	0.13	4.59	0.13	-	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	55.63	1.55	55.63	1.63	77.80	2.22
ยังไม่ได้จัดสรร	449.23	12.54	444.15	13.00	446.70	12.77
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	256.74	7.17	252.77	7.40	253.01	7.23
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,749.87	48.84	1,740.87	50.97	1,761.26	50.34
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(102.76)	(2.87)	11.44	0.33	89.77	2.57
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,647.10	45.97	1,752.31	51.30	1,851.03	52.90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,582.66	100.00	3,415.48	100.00	3,498.78	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับงวดปี					
	ตรวจสอบ					
	31 ธ.ค. 2566 (ปรับปรุงใหม่)		31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	1,786.37	100.00	1,605.57	100.00	1,375.24	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(1,480.46)	(82.88)	(1,220.38)	(76.01)	(1,136.78)	(82.67)
กำไรขั้นต้น	305.91	17.12	385.19	23.99	238.36	17.33
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2.05)	(0.11)	1.92	0.12	2.24	0.16
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	9.44	0.53	2.23	0.14	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	4.66	0.26	1.42	0.09	0.45	0.03
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1.62	0.10	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(64.12)	(3.99)	78.48	5.71
รายได้อื่น	41.46	2.32	38.37	2.39	38.34	2.79
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(49.40)	(2.77)	(41.46)	(2.58)	(40.85)	(2.97)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(190.75)	(10.55)	(196.98)	(12.27)	(166.65)	(12.12)
ส่วนต่างจากการลดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	-	-	(1.80)	(0.11)	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	(368.00)	(20.60)	(9.01)	(0.56)	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าความนิยม	-	-	-	-	(38.05)	(2.77)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(37.99)	(2.13)	(36.00)	(2.24)	(36.15)	(2.63)
ต้นทุนทางการเงิน	(83.46)	(4.67)	(77.43)	(4.82)	(66.85)	(4.86)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(367.88)	(20.59)	3.96	0.25	9.32	0.68
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(24.08)	(1.35)	(16.18)	(1.01)	11.47	0.83
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(391.96)	(21.94)	(12.22)	(0.76)	20.79	1.51
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2.93)	(0.16)	(2.69)	(0.17)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมตราสารทุน	(9.21)	(0.52)	(4.93)	(0.31)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	-	0.25	0.02
กำไร(ขาดทุน)การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1.13)	(0.06)	(5.91)	(0.37)	(1.82)	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(405.23)	(22.68)	(25.76)	(1.60)	19.22	1.40
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(177.31)	(9.93)	0.83	0.05	21.96	1.60
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(214.65)	(12.02)	(13.06)	(0.81)	(1.17)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(391.96)	(21.94)	(12.22)	(0.76)	20.79	1.51
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(190.58)	(10.67)	(12.71)	(0.79)	20.39	1.48
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(214.65)	(12.02)	(13.06)	(0.81)	(1.17)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(405.23)	(22.68)	(25.76)	(1.60)	19.22	1.40
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น						
ขั้นพื้นฐาน	(0.28)		0.00		0.00	0.0349

งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(367.88)	3.96	9.32
ปรับกระทบกำไร สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	140.91	136.75	142.80
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(3.68)	15.04	(1.79)
ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า (กลับรายการ)	(4.17)	(2.79)	0.03
ขาดทุนจากการค้าประกัน	-	-	6.98
ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	368.00	9.01	-
ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	-	-	0.22
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน	-	-	0.39
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	51.74	15.36	(30.67)
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3.30	3.49	4.72
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(9.44)	(2.23)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(0.07)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4.66)	(1.42)	(0.45)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	2.07	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	27.41	28.00	27.99
ขาดทุนจากการซื้อขายความนิยม	-	-	38.05
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(2.74)	2.55	(0.61)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1.62)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	64.12	(78.48)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(0.01)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	1.88	-	-
ขาดทุนจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3.66	-
ขาดทุนจากการโอนสิทธิ	-	1.39	-
กลับรายการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
ส่วนต่างจากการลดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	-	1.80	-
เงินปันผลรับ	(0.04)	-	(0.07)
ดอกเบี้ยรับ	(0.88)	(1.01)	(0.50)
ดอกเบี้ยจ่าย	83.46	77.43	66.85
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	283.14	355.57	184.77
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	74.19	11.40	(11.87)
สินค้าคงเหลือ	6.51	(14.61)	14.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(16.95)	9.34	(2.89)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10.03)	(5.57)	1.31
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(51.53)	(35.95)	12.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.69	0.74	(1.75)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.03)	0.13

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	288.01	320.90	196.20
เงินสดจ่ายจากการค้าประกัน	-	(4.80)	(9.60)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.32)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(77.61)	(74.93)	(61.83)
จ่ายภาษีเงินได้	(29.61)	(19.94)	(20.52)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	179.47	221.22	104.25
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	0.88	1.01	0.50
รับเงินปันผล	0.04	-	0.07
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	43.52	(15.80)	21.96
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	-	1.65
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	79.50
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8.12	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	0.25
เงินสดรับ(จ่าย)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5.03)	116.43
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	15.16	34.34	1.55
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	(15.89)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(305.68)	(71.14)	(211.04)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.97)	(0.01)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	7.15	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(189.99)	-	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(429.91)	(64.39)	10.87
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(33.70)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	266.32	(78.60)	60.21
รับชำระค่าหุ้น	0.01	0.06	-
จ่ายชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	-	-	(200.00)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	14.77	8.17	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(61.02)	(37.63)	(30.38)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(483.81)	(299.03)	(491.93)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น	-	(4.00)	(1.86)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
รับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	608.55	207.09	708.48
จ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับเงินกู้ยืม	(7.18)	(1.15)	(7.88)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปกิจกรรมจัดหาเงิน	303.95	(205.08)	36.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	53.51	(48.25)	151.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	50.57	104.06	55.81
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.03)	-	(0.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	104.06	55.81	207.55

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวดปี	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด
		ปรับปรุงใหม่	(12 เดือน)	(12 เดือน)
		31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.76	0.73	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.47	0.44	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด		0.17	0.23	0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.23	15.31	7.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	50	24	48
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	76.16	60.69	17.09
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	5	6	21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	10.26	5.80	4.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	36	63	86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	9.15	8.44	5.67
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	40	43	63
Cash Cycle	วัน	46	44	6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย	ร้อยละ	(7.80)	13.21	23.75
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.12	23.99	17.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(16.60)	4.62	(0.39)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(60.54)	295.74	(1,967.87)
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(21.30)	(0.74)	1.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(23.80)	(0.70)	0.01
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ร้อยละ	(21.04)	(0.72)	1.15
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	0.82	0.75	0.07
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(11.08)	(0.35)	0.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(10.50)	5.63	7.39
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.51	0.48	0.43
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.18	0.95	0.89
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.80	0.64	0.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.79	0.61	0.67
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	(9.08)	4.86	5.66
ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อ	เท่า	0.51	0.59	0.53
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อ	ร้อยละ	50.93	59.28	53.00
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด				
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.53	0.50	0.67
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	ร้อยละ	53.48	50.22	67.00
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basic)	เท่า	3.69	4.19	1.56
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)	เท่า	(0.22)	0.35	0.31

ส่วนที่ 4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	ปี 2568	ปี 2567	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,375.24	1,605.57	(230.33)	(14.35)
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2.24	1.92	0.32	16.53
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	2.23	(2.23)	(100.00)
กำไรจากการขายสินทรัพย์	0.45	1.42	(0.98)	(68.70)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1.62	(1.62)	(100.00)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	78.48	(64.12)	142.61	(222.39)
รายได้อื่น	38.34	38.37	(0.03)	(0.08)
รายได้รวม	1,494.75	1,587.01	(92.26)	(5.81)
ต้นทุนขายและบริการ	1,136.88	1,220.38	(83.49)	(6.84)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	40.85	41.46	(0.61)	(1.47)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	202.80	232.97	(30.17)	(12.95)
ส่วนต่างจากการถดถอยงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม	-	1.80	(1.80)	(100.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	-	9.01	(9.01)	(100.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	38.05	-	38.05	100.00
ค่าใช้จ่ายรวม	1,418.58	1,505.62	(87.04)	(5.78)
ต้นทุนทางการเงิน	66.85	77.43	(10.58)	(13.67)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	11.47	(16.18)	27.66	(170.90)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	238.36	385.19	(146.83)	(38.12)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	20.79	(12.22)	33.02	(270.09)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของเจ้าของของบริษัทใหญ่	21.96	0.83	21.13	2,539.78
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0349	0.0013		

บริษัทฯ ขอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2568 งดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรตามการแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของเจ้าของของบริษัทใหญ่จำนวน 21.96 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2567 มีผลกำไรจำนวน 0.83 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 21.13 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 1,375.24 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้การขายและบริการรวมจำนวน 1,605.57 ล้านบาทหรือลดลงจำนวน 230.33 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.35 โดยรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจหนึ่งผืนสำหรับเบาะรถยนต์ลดลงตามจำนวนผลิตรถตามรุ่นที่ได้รับสำหรับรายได้จากกลุ่มพลังงานนั้นมาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจำนวนรวม 16 เมกะวัตต์ คิดเป็นจำนวนเงินรวม 579.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีรายได้จำนวน 625.21 ล้านบาทเนื่องจากการหยุดการผลิตเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ เครื่องจักรตามแผนงาน

บำรุงรักษาเครื่องจักร นอกจากนี้บริษัทมีรายได้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.24 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน
ในบริษัทย่อยจำนวน 78.48 ล้านบาทและรายได้อื่นจำนวน 38.34 ล้านบาท

2. บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายและบริการปี 2568 รวมจำนวน 1,136.88 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2567
จำนวน 1,220.38 ล้านบาท ลดลงจำนวน 83.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.84 สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการปี 2568
จำนวน 243.65 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 274.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 30.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11.21
ปัจจัยหลักจากนโยบายการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่าย นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมบริษัท
ย่อยจำนวน 38.05 ล้านบาท ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม สุทธิลดลงจาก 44.17 ล้านบาท
เหลือ 6.13 ล้านบาท จากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 38.05 ล้านบาท ซึ่งการด้อยค่าดังกล่าวเป็นผลจากการทบทวน
มูลค่าสินทรัพย์ตามหลักความระมัดระวัง โดยอ้างอิงมูลค่าจากแผนผลิตและแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรของบริษัทซึ่งสะท้อน
ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตภายใต้สมมติฐานที่เหมาะสมและ สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้รายการดังกล่าว
เป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสดและเป็นการปรับ มูลค่าสินทรัพย์เพื่อให้สะท้อนศักยภาพในการสร้างรายได้ของ
ธุรกิจอย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

3. บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินปี 2568 จำนวน 66.85 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2567 จำนวน 77.43 ล้านบาท
ลดลงจำนวน 10.58 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.67 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	ปี 2568	ปี 2567	ล้านบาท	%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	816.84	703.53	113.31	16.11
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,681.95	2,711.95	(30.00)	(1.11)
รวมสินทรัพย์	3,498.78	3,415.48	83.31	2.44
รวมหนี้สินหมุนเวียน	921.78	1,042.24	(120.46)	(11.56)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	725.97	620.93	105.04	16.92
รวมหนี้สิน	1,647.75	1,663.17	(15.42)	(0.93)
รวมส่วนของเจ้าของ	1,851.03	1,752.31	98.72	5.63

สินทรัพย์รวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 816.84 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์
ไม่หมุนเวียนจำนวน 2,681.95 ล้านบาท สินทรัพย์รวม 3,498.78 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีสินทรัพย์
หมุนเวียนรวม 703.53 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 2,711.95 ล้านบาท สินทรัพย์รวมจำนวน 3,415.48 ล้านบาท ทั้งนี้
สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

หนี้สินรวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 921.78 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียน
จำนวน 725.97 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 1,647.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน
1,042.24 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 620.93 ล้านบาท หนี้สินรวมจำนวน 1,663.17 ล้านบาท

ส่วนของเจ้าของ

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,851.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,752.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 98.72 ล้านบาทหรือ 5.63% เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.89 เท่า และ 0.68 เท่า อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.89 เท่า และ 0.95 เท่าตามลำดับ