

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**(แบบ 56-1 One Report)**



**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

**CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED**

**[WWW.CWT.CO.TH](http://WWW.CWT.CO.TH)**



## สารบัญ

### หน้า

#### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท                                         | 2   |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง                                                      | 54  |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                                            | 59  |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis:MD&A) | 82  |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                                                 | 107 |

#### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                                                                      | 109 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ<br>คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 129 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ                                                               | 144 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                                                                             | 152 |

#### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

##### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบ 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับเต็ม), จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม), นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (ฉบับเต็ม) และกฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม)
- เอกสารแนบ 6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

ในกรณีที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56 - 1 One Report ฉบับนี้



## ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### ➤ 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด ปัจจุบันบริษัทได้มีการขยายกลุ่มธุรกิจประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

1. **กลุ่มธุรกิจหนัง** ได้แก่ ฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข และเฟอร์นิเจอร์ ดำเนินการโดย บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้  
สถานที่ 1 : โรงงานฟอกหนัง  
เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
สถานที่ 2 : โรงงานผลิตของเล่นขบเคี้ยวสุนัข, เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์  
เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
2. **กลุ่มธุรกิจพลังงาน** ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงงานคัดแยกและแปรรูปขยะ  
ดำเนินการโดย
  - 2.1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (โรงงานคัดแยกและแปรรูปขยะ เป็นเชื้อเพลิง RDF)  
: ศูนย์กำจัดขยะมูลฝอย เทศบาลนครนครสวรรค์ หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านมะเกลือ อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์
  - 2.2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล)  
: เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
  - 2.3 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล)  
: เลขที่ 160 หมู่ที่ 14 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
  - 2.4 บริษัท ก้าวสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด (โรงงานคัดแยก แปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง RDF จำนวน 3 ศูนย์)
    - (1) ศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยกมลาไสย ตำบลหลักเมือง อำเภอกมลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์
    - (2) ศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยโนนบุรี ตำบลสหพันธ์ อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
    - (3) ศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยภูนิารายณ์ ตำบลบัวขาว อำเภอภูนิารายณ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
    - (4) โรงงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย ตำบลกมลาไสย อำเภอกมลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์



### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### **Corporate Vision** วิสัยทัศน์องค์กร

“พัฒนาเคียงข้างโลกแห่งความเป็นไปได้ด้วยกัน”

#### **Mission** พันธกิจ

สร้างความหลากหลายในการเติบโตของธุรกิจ เพื่อผลตอบแทนสูงสุดแก่นักลงทุนที่เกี่ยวข้อง เคียงข้าง สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### **Corporate Value** คุณค่าแห่งองค์กร

| Attitude   | ด้านทัศนคติ, ท่าที                   | Action        | ด้านลงมือปฏิบัติ           |
|------------|--------------------------------------|---------------|----------------------------|
| Passionate | รักในสิ่งที่ทำ, พุ่มพืดเต็มที่       | Responsible   | รับผิดชอบ                  |
| Humble     | อ่อนน้อมถ่อมตน                       | Collaborative | การให้ความร่วมมือ          |
| Respectful | เคารพให้เกียรติ, นับถือซึ่งกันและกัน | Innovative    | นวัตกรรม ปรับปรุงให้ดีขึ้น |

- มีความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน

- มีการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์หนึ่งเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการนำวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ

- มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ

- มีการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มธุรกิจหนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

สำหรับกลุ่มธุรกิจหนัง มุ่งเน้นในส่วนของการขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผู้ผลิตหนังเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึง งานรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์หนังทั้งสำเร็จรูป และหนังขึ้นสำเร็จรูป เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลายๆ รุ่นและหลายๆ ยี่ห้อ ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุกประเภท รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ครอบคลุมในส่วนภูมิภาคเอเชียสำหรับในส่วนของผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัดใบอนุญาตการผลิตและลดสิทธิประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่แข่งของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

#### **กลุ่มธุรกิจหนัง มีเป้าหมายดังนี้**

- เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหนังเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และอาหารขบเคี้ยวสุนัข (Increase Market Share)
- ขยายความสามารถในการผลิต ไปสู่อุตสาหกรรม อื่น ที่ใกล้เคียง (Establish New Business)
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการยกระดับความสามารถของการผลิต โดยใช้เทคโนโลยี สมัยใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และยกระดับองค์กรให้มีความสากลมากขึ้น
- ขยายตลาด Genuine Leather & Synthetic Leather ให้ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์
- ปรับปรุงองค์กรให้เป็น “Happy Workplace”



สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 จนถึงปัจจุบันบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม เช่น บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าและผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งนี้กลุ่มนี้ได้ตั้งเป้าหมายเพิ่มสัญญาไฟฟ้าให้ได้มากกว่า 50 MW โดยในการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและตอบสนองนโยบายการสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศและส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทั้งเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่ประกอบธุรกิจเพียงกลุ่มเดียว

#### การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ(วิสัยทัศน์,พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจูงใจมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวน นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ตามที่เห็นควรตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ และดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมจึงให้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้งนี้เพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

| ปี          | เหตุการณ์ที่สำคัญ                                                                                                                                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2515 CWT | : ➤ วันที่ 17 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัทโรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)                                                              |
| ปี 2534 CWT | : ➤ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534                 |
| ปี 2537 CWT | : ➤ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท              |
| ปี 2538 CWT | : ➤ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยเข้าลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 |



| ปี           | เหตุการณ์ที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2540 CWT  | : ➤ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)                                                                                  |
| ปี 2547 CWT  | : ➤ ย้ายหมวดการจัดบริษัทจดทะเบียน จากหมวดอื่น ๆ เป็นหมวดยานยนต์                                                                                                                                                                                                                                       |
| ปี 2555 CWT  | : ➤ วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555                                                                                                                                                      |
| ปี 2558 NHK  | : ➤ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอสเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่า บริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา                                                                                                    |
| ปี 2559 CWTG | : ➤ วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนจำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด( Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท                                                                                                     |
| ปี 2560 BSF3 | : ➤ วันที่ 9 มกราคม 2560 เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                                                                                                                                                                                      |
| ปี 2561 SKC  | : ➤ วันที่ 3 เมษายน 2561 เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,001 หุ้น เพื่อถือหุ้นในบริษัทสกลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือและประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก                                                                                                                               |
| GP2          | : ➤ วันที่ 25 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้                                                                                                                                                                                                                 |
| ปี 2562 CWT  | : ➤ วันที่ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับ โครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT)                                                                                                                                                             |
| ปี 2563 CWTT | : ➤ วันที่ 9 มกราคม 2563 จัดตั้งบริษัทย่อย “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วน มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน)                                                                                                                                                 |
| GP1          | : ➤ วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนในจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF (Refuse Derived Fuel) โครงการมูลค่ารวม 326 ล้านบาท |
| GP1          | : ➤ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 เข้าทำสัญญาให้สิทธิเอกชนดำเนินการ โครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและบ่อฟังกลบของเทศบาลนครสวรรค์โดยมีสัญญารวม 25 ปี                                                                                                                                   |
| ปี 2564 CWT  | : ➤ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจัดตั้งบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน โดยมีทุนจดทะเบียน 6,000,000.-ล้านบาท (หกล้านบาท)                                                                               |
| ปี 2565 CWTG | : ➤ วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการ CWT มีมติให้บริษัทย่อย บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน BSF3 จำนวน 720,000 หุ้น                                                                                                                                                           |
| CWTG         | : ➤ วันที่ 19 ตุลาคม 2565 คณะกรรมการ CWT มีมติให้บริษัทย่อย บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด เข้าลงทุนซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 75 ในบริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด                                                                                                                          |



| ปี      | เหตุการณ์ที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2566 | <p>CWTG : ➤ วันที่ 6 มกราคม 2566 คณะกรรมการ CWT มีมติให้บริษัทย่อย บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด เข้าลงทุนซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด</p> <p>GP2 : ➤ วันที่ 23 มิถุนายน 2566 คณะกรรมการ CWT มีมติให้ปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มพลังงานโดย GP2 เข้าถือหุ้นใน GP1, GP4, GP5, KRR ตามสัดส่วนที่ CWTG ถืออยู่</p> <p>GP1 : ➤ วันที่ 31 สิงหาคม 2566 ได้ส่งมอบงานโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและบริษัทบ่อฝังกลบของเทศบาลนครนครสวรรค์โดยเริ่มดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยเมื่อ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป</p> <p>KRR : ➤ วันที่ 31 สิงหาคม 2566 ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p> <p>GP4 : ➤ วันที่ 27 ธันวาคม 2566 ได้ลงนามสัญญา/โครงการบริหารจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้ากับ อบต.ท่าโรงช้าง</p> |
| ปี 2567 | <p>GP4 : ➤ วันที่ 28 มิถุนายน 2567 ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</p> <p>CWTGM : ➤ วันที่ 20 กันยายน 2567 ได้จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์</p> <p>SKC : ➤ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการ CWT มีมติให้จำหน่ายหุ้นในบริษัท สกัลลักษ์ อินโนเวชั่น จำกัด “SKC” จำนวน 2,000,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 50.01% สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย</p> <p>CNHK : ➤ วันที่ 20 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการ CWT มีมติให้จำหน่ายหุ้นในบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD “CNHK” จำนวน 21,948 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ปี 2568 | <p>GP4 : ➤ วันที่ 21 พฤษภาคม 2568 คณะกรรมการ CWT มีมติให้บริษัทย่อยทางอ้อม GP5 จำหน่ายหุ้นในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ทั้งหมด 100% ส่งผลให้ GP4 สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย</p> <p>GP2 : ➤ วันที่ 15 กันยายน 2568 ได้จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัท (มหาชน)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2565 (CWT252A) อายุ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 (10 กุมภาพันธ์ 2568)

| การใช้เงิน                                                                      | จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ | ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ | รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันตลอดจนธุรกิจในอนาคต | 200 ล้านบาท              | -                           | - บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200 ล้านบาท ไปใช้ในธุรกิจพลังงานจำนวน 150 ล้านบาท และหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ 50 ล้านบาท ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพครบถ้วนแล้ว |





2) กฎหมายที่ใช้บังคับ

- บังคับใช้ตามกฎหมายไทย -

**1.1.4 รายละเอียดสถานที่ตั้งของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

|                            |                                                                                                           |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ : | เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้าน<br>อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 |
| ประกอบธุรกิจประเภท :       | ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์,<br>เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง            |
| เลขทะเบียนบริษัท :         | 0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)                                                                        |
| โทรศัพท์ :                 | 0-2703-7880-1                                                                                             |
| Home Page :                | <a href="http://www.cwt.co.th">www.cwt.co.th</a>                                                          |
| E-mail :                   | <a href="mailto:center@cwt.co.th">center@cwt.co.th</a>                                                    |
| ทุนจดทะเบียน :             | หุ้นสามัญ 996,937,636 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                                                             |
| ทุนชำระแล้ว :              | หุ้นสามัญ 630,116,465 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                                                             |

➤ **1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มธุรกิจหนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

2. กลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ

ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจหนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายงานหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายวางแผน, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายวิจัยและพัฒนา อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายบัญชีการเงิน, ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ, ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น



การดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้า และพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและยังได้รับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านการจัดการคุณภาพ เช่น การได้รับรองระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949:2016 (Excluding Product Design) Scope Manufacture of Grain and Split Leather และระบบการจัดการคุณภาพ IATF16949:2016 (Excluding Product Design) Scope Manufacture of Leather & Synthetic Material Cutting Parts and Sewing Trim Cover จาก LRQA , มาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารและยา (GHPs, HACCP) , ระบบการจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 Scope Production of Electricity เป็นต้น โดยมาตรฐานดังกล่าว เป็นระบบที่ทางผู้บริหารมุ่งมั่นรักษา ปรับปรุง และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินการต่อไป

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วย 3 ธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 5 ส่วนงาน คือ

1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

| โครงสร้างรายได้ตามธุรกิจหลัก<br>ของกลุ่มบริษัทฯ          | ดำเนินการโดย                                                    | งบการเงินรวม    |            |                 |            |                 |            |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                                          |                                                                 | ปี 2566         |            | ปี 2567         |            | ปี 2568         |            |
|                                                          |                                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     |
| <b>กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง</b>                                |                                                                 |                 |            |                 |            |                 |            |
| 1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก                                 | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 161.41          | 9.04       | 276.92          | 17.25      | 131.67          | 9.57       |
| 2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง                           | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 83.77           | 4.69       | 73.30           | 4.57       | 43.13           | 3.14       |
| 3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง                             | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 22.58           | 1.26       | 27.53           | 1.71       | 28.21           | 2.05       |
| 4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์          | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 959.65          | 53.72      | 564.92          | 35.19      | 592.48          | 43.08      |
| <b>กลุ่มพลังงาน</b>                                      |                                                                 |                 |            |                 |            |                 |            |
| 5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน , โรงกำจัดขยะ | บจ.กรีน เพาเวอร์ 1<br>บมจ.กรีน เพาเวอร์ 2<br>บจ.กรีน เพาเวอร์ 5 | 520.31          | 29.13      | 625.21          | 38.94      | 579.76          | 42.16      |
| <b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>                       |                                                                 | <b>1,786.37</b> | <b>100</b> | <b>1,605.57</b> | <b>100</b> | <b>1,375.24</b> | <b>100</b> |

### สัดส่วนการจำหน่ายสินค้า

| ยอดขาย     | 2566             |            | 2567             |            | 2568             |            |
|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|
|            | มูลค่า (ล้านบาท) | ร้อยละ     | มูลค่า (ล้านบาท) | ร้อยละ     | มูลค่า (ล้านบาท) | ร้อยละ     |
| ในประเทศ   | 1,695.00         | 94.89      | 1,506.41         | 93.83      | 1,299.85         | 94.51      |
| ต่างประเทศ | 91.37            | 5.11       | 99.16            | 6.17       | 75.39            | 5.49       |
| <b>รวม</b> | <b>1,786.37</b>  | <b>100</b> | <b>1,605.57</b>  | <b>100</b> | <b>1,375.24</b>  | <b>100</b> |



## 2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### กลุ่มธุรกิจหนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก 2.ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจหนัง

##### 1. หนังสัตว์ฟอก

เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ให้กับบริษัท OEM ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท ตลอดจนผลิตภัณฑ์หนังชิ้นสำเร็จรูปประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น รวมไปถึงงานบริการรับจ้างผลิตหนังทั้งสำเร็จรูป และหนังสำเร็จรูป

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบการจัดการคุณภาพ IATF 16949:2016

##### 2. ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข

ผลิตจากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากชิ้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นขบเคี้ยวสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว ท้าเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy

ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกหมู, กระดูกอัด, หนังบดเกลียว และรองเท้าสาน ฯลฯ

ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, นึ่ง มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX

- ได้รับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศ พรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ

- นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบสูบน้ำแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แทน โดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน

- ใช้กลยุทธ์ด้านการใช้จุดแข็งทางด้านวัตถุดิบที่เรามีปริมาณมากพอ นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทั้งสำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าที่ใช้วัตถุดิบเสริม เช่น เนื้อไก่มาผสมเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใหม่ ซึ่งจะช่วยให้ทางบริษัทฯ สามารถสร้างปริมาณและยอดขายได้ดีกว่าอดีตที่ผ่านมา

- เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตอาหารสัตว์ โดยรับจ้างผลิตอาหารสัตว์ประเภทสันในไก่อบแห้ง (Chicken Jerky)

##### 3. เฟอร์นิเจอร์หนัง

ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทฯมาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์ทั้งสำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้า



ต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ

#### 4. เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 2 ชนิดคือ หนังผืนสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และเย็บขึ้นรูป (Trim Cover) กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

#### • การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

##### นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หนังที่สำคัญ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มลูกค้า OEM, ผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข คือกลุ่มลูกค้า OEM ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อกันมาอย่างต่อเนื่องในตัวของบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man)

|                                                                                                  |                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 95 : 5 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้.- |                                                                               |
| ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก                                                                            | : ประเทศในแถบเอเชีย ได้แก่ เกาหลีใต้ จีน ไต้หวัน เวียดนาม อินเดีย อินโดนีเซีย |
| ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง                                                                        | : สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น                                              |
| ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์                                                     | : ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย                              |

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 60 : 40 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้

|                             |                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|
| ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง | : แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|

##### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วน of ผลิตภัณฑ์เบาะหนังรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป



โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ รวมถึงการให้บริการรับจ้างผลิตและฟอกหนัง (หนังโค กระบือ และสุกร) ให้กับโรงงานฟอกหนัง ทั้งในและต่างประเทศ หรือ ลูกค้าทั่วไป
2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับภาระรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญได้แก่ ยุโรป และ ญี่ปุ่น
3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ
4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (2<sup>nd</sup> Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ฮอนด้า อิซูซุ เป็นต้น

#### แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มธุรกิจหนัง

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 4 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2566 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเคี้ยวสุนัข ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 9.04, 4.69, 1.26 และ 53.72 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

#### 1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัด รองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับ ผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

- (1) หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ
- (2) หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอบน้ำยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)
- (3) หนังฟอกถึงสำเร็จรูป (Crust) หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป
- (4) หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำมาผ่านกระบวนการทางเคมีเพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและนำมาผ่านกระบวนการย้อมสี ฟันสี เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูปต่างๆ ต่อไป



## 2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นขบเกี่ยวสุนัข

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น เนื้อไก่สดนำมาอบแห้ง เป็นต้น ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชิ้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลง เพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทได้เริ่มมีการผลิตสินค้าที่ใช้วัตถุดิบทดแทนประเภทเนื้อสัตว์ มาผลิตแล้วตั้งแต่ปี 2566

## 3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง เป็นต้น)และในช่วงที่ผ่านมาข้อมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้ เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

## 4. อุตสาหกรรมเบาะหนัง และชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์

### ข้อมูลพื้นฐาน

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทย ผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

### แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์

**ความท้าทายใหม่ของ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ต้องปรับตัวอย่างไรเพื่อก้าวต่อไปในโลกยานยนต์สมัยใหม่**

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย มีการพัฒนามากกว่า 60 ปี มีการลงทุนจากต่างชาติมากมาย จนทำให้ทุกวันนี้ไทยกลายเป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์ชั้นนำของภูมิภาค และปัจจัยความร่วมมือของไทยและญี่ปุ่นก็มีแนวโน้มที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานการณ์ที่ผ่านของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยดูมีแนวโน้มสดใสและเป็นไปได้ด้วยดี

แต่ยังไม่มีความรู้แน่ชัดว่า อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในอนาคตจะคงความยิ่งใหญ่เป็นศูนย์กลางการผลิตยานยนต์เหมือนเดิมหรือไม่ เพราะโลกของอุตสาหกรรมยานยนต์กำลังจะเปลี่ยนเข้าสู่ยุคของรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) หลายๆ ชาติเริ่มต้นตัวกับกระแสของรถ EV และลงมาแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะแบรนด์ EV ค่ายจีนมากมายที่ประกาศลงทุนตั้งฐานการผลิต EV ที่ไทย

แล้วอะไรจะเกิดขึ้นกับผู้ผลิตรถยนต์สันดาป (Internal Combustion Engine : ICE) ในปัจจุบัน และการผลิต EV ในไทยจะก้าวไปได้ไกลแค่ไหน นี่เป็นโจทย์ที่สร้างสถานการณ์ความท้าทายใหม่ใน อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ที่เริ่มปรากฏภาพชัดเจนเรื่อยๆ และผู้ประกอบการควรจะต้องปรับตัวเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นนี้อย่างไร โดยในบทความนี้ ศรา จงบัญญัติเจริญ และ ดร.ลลิตา หุททัยพันธ์ จาก LiB Consulting บริษัทที่ปรึกษาชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่นได้มีบทวิเคราะห์ไว้ดังนี้

### **ความเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นกับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย**

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศของ LiB Consulting พบว่า ขณะนี้โลกแห่งยานยนต์กำลังตื่นตัวอย่างมากกับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งส่งผลให้เกิดแนวโน้ม 3 ประการในอุตสาหกรรมยานยนต์ นั่นคือ





- EV และ Hybrid ค่อยๆ เติบโตและมาแทนที่ยานยนต์ ICE

เป็นไปได้สูงมากกว่ายานยนต์แบบเครื่องยนต์สันดาป (ICE) จะถูกแทนที่ด้วยยานยนต์แบบ EV และ Fuel Cell ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้จะเกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยสถานการณ์นี้เริ่มส่งสัญญาณแล้วในปัจจุบัน ซึ่งเห็นได้จากอัตราการผลิตรถยนต์ ICE เริ่มลดลงในหลายประเทศๆ

เช่น ปริมาณรถยนต์ที่ขายในประเทศนอร์เวย์เดือนพฤษภาคมปี 2566 มีสัดส่วนเป็นรถยนต์ EV ถึง 81% หรือในประเทศไทยที่มีรถยนต์ EV จดทะเบียนใหม่ในช่วงเดือนมกราคมถึงพฤษภาคมรวม 24,106 คัน สูงขึ้น 148% เมื่อเทียบกับปี 2565 ทั้งปี ขณะเดียวกันอัตราการขยายตัวของ Ecosystem ที่รองรับตลาดรถยนต์ EV ก็เพิ่มขึ้นตั้งแต่เรื่องของระบบนิเวศสำหรับการผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนของรถ EV ไปจนถึงการผลิตไฟฟ้า สาธารณูปโภคด้านการชาร์จไฟ และกฎเกณฑ์การลดคาร์บอนที่สนับสนุนการใช้ EV

- การเปลี่ยนแปลงของผู้เล่นในอุตสาหกรรมยานยนต์

จากการที่ไทยเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของค่ายรถยนต์จากญี่ปุ่นในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ไทยเรามีความได้เปรียบในเรื่อง Ecosystem ถึงแม้จะเป็นจุดแข็งของ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในขณะเดียวกันก็เป็นจุดอ่อนด้วย

เพราะเมื่อค่ายรถยนต์ทางฝั่งอเมริกา ยุโรปและจีนพัฒนาอย่างรวดเร็วไปสู่ตลาดใหม่ที่เป็นยานยนต์แบบ EV แต่ค่ายรถยนต์ของญี่ปุ่นมีแผนปรับตัวไปสู่การผลิตยานยนต์แบบ EV ที่ช้ากว่า ไทยเราซึ่งเป็นฐานการผลิตหลักของยานยนต์ญี่ปุ่นจึงได้รับผลกระทบไปด้วย เพราะไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงเร็ว

- การแข่งขันระหว่างประเทศที่สูงขึ้นในการเป็นฐานการผลิตยานยนต์

ด้วยกระแสความสนใจ EV จากทั่วโลก ส่งผลให้หลายๆประเทศเริ่มผลักดันความสามารถในการเข้าร่วม Supply chain ของรถยนต์มากขึ้น โดยเฉพาะในแง่ของการผลิตชิ้นส่วน เช่น อินโดนีเซียหรือเวียดนาม ที่ต้องการเข้ามาเป็นผู้นำการผลิตยานยนต์ในอาเซียนแทนไทย โดยประเทศเหล่านี้ได้เปรียบมากขึ้น เพราะไม่ได้มีรากฐานด้าน Ecosystem ของ ICE ที่ยังลึกลับเหมือนไทย ประกอบกับการมีทรัพยากรแร่ผลิตแบตเตอรี่ เช่น นิกเกิล จึงปรับตัวไปสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์แบบ EV ได้ง่ายและรวดเร็วกว่า โดยที่ต้นทุนการผลิตและค่าแรงขึ้นต่ำก็ถูกกว่าไทย

ในปัจจุบันรัฐบาลอินโดนีเซียออกนโยบายเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมรถ EV เพื่อดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ และกระตุ้นการใช้งานภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นนโยบายควบคุมการส่งออกนิกเกิล เพื่อสะสมไว้เป็นทรัพยากรในการผลิตแบตเตอรี่ หรือการลดภาษีสำหรับรถ EV ที่ใช้ชิ้นส่วนผลิตในประเทศมากกว่า 40% ในขณะเดียวกัน ไทยก็มีนโยบายเงินอุดหนุนและลดอากรนำเข้ารถ EV เช่นเดียวกัน

จะเห็นได้ว่าประเทศอินโดนีเซีย มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลิตรถยนต์ EV และยังมีความได้เปรียบ ที่เป็นแหล่งแร่ นิกเกิลสะสมมากที่สุดในโลก และนั่นอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าการลงทุนของแบรนด์รถยนต์ชั้นนำต่างๆ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจึงมีแนวโน้มที่จะต้องเผชิญหน้ากับการแข่งขันที่สูงขึ้นจากต่างชาติในแบบที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

ส่องความท้าทายและโอกาสใหม่สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

จากสถานการณ์ที่กล่าวมา ทำให้ไทยอาจสูญเสียสถานะฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญ เพราะปัจจุบันไทยผลิตเพื่อส่งออกและผลิตใช้เองในอัตราส่วนประมาณ 50 : 50 หากผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยปรับตัวไม่ทันต่อสถานการณ์ของตลาดที่กำลังมุ่งไปสู่ EV โอกาสที่สัดส่วนการผลิตยานยนต์เพื่อการส่งออกไทยจะหายไปก็มีสูง ซึ่งนั่นเท่ากับว่าอัตราการผลิตรถยนต์ในไทยจะทยอยลงไปถึงครึ่งหนึ่ง รวมถึงจำนวนชิ้นส่วนต่อคันของรถ EV ที่มีน้อยกว่ารถ ICE ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนในไทยอาจได้รับผลกระทบเป็นวงกว้าง จากความต้องการของตลาดที่ลดลง

อย่างไรก็ตามบริษัทผลิตรถยนต์จากจีนหลายค่ายก็ยังลงสนใจการลงทุนที่ไทย เพราะศักยภาพในการผลิตที่ไทยสะสมมาช้านาน เมื่อเทียบสัดส่วนการลงทุนของบริษัทจีนกับจำนวนที่ไทยผลิตรถยนต์ ICE เพื่อส่งออกแล้ว ถือว่าการลงทุนจากจีนยังอยู่ในสัดส่วนที่น่าพอใจ



โดยในปัจจุบัน แบรนดิ้งจีนที่ลงทุนในไทยทั้งหมดมีกำลังผลิตอยู่ที่ 624,000 คันต่อปี เทียบกับยอดส่งออกรถยนต์ของ ไทยในปี 2565 ที่ประมาณ 1,000,000 คัน ทำให้สถานการณ์อนาคตข้างหน้าของอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยยังมีโอกาสใหม่ในตลาด EV แม้ว่าแบรนดิ้งจีนส่วนใหญ่จะเข้ามาลงทุน เพราะต้องการยอดขายจากตลาด EV ในประเทศ แต่หากผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์โลกได้ ไทยก็ยังมีโอกาสที่ดีที่จะเป็นศูนย์กลางการผลิตของ ภูมิภาคต่อไปได้

#### ทางออกและการปรับตัวเพื่อความยั่งยืนในอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกที่เกิดขึ้น กำลังส่งสัญญาณให้ผู้ประกอบการ ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยเร่งปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงนี้ โดย LiB Consulting ได้เสนอแนวทางในการ ปรับตัวเพื่อรับมือกับสถานการณ์ในอนาคตที่กำลังใกล้เข้ามาไว้ 3 แนวทางดังนี้

##### • ปรับกลยุทธ์สร้าง Cost Leadership

อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ต้องปรับกลยุทธ์ในการแข่งขัน การมีโครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งมั่นคงนับเป็นจุดแข็ง ของเรา แต่ด้วยเรามีต้นทุนการผลิตและค่าแรงที่สูง จึงเป็นจุดอ่อนที่เราต้องเร่งปรับ

สิ่งแรก ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยต้องยอมรับให้ได้ว่า ปริมาณการส่งออกยานยนต์ ICE จะมีจำนวนที่ ลดลงไปตามความต้องการของตลาดโลก แต่ถึงอย่างไรความต้องการใช้รถยนต์แบบ ICE และแบบ Hybrid ทั่วโลกจะยังคงมีอยู่ ไม่ได้หายไปทั้งหมด ไทยจึงควรจะคงสถานะฐานการผลิตยานยนต์ ICE ต่อไป เพื่อให้เราเป็นฐานการผลิตสุดท้ายของยานยนต์ ICE ในภูมิภาค

อีกหนึ่งในกลยุทธ์คือการ Cost Leadership เพื่อแข่งขันในเรื่องต้นทุน จริงอยู่ที่ต้นทุนของไทยไม่ถูกเท่าต้นทุนในจีน แต่เราสามารถวางยุทธศาสตร์ให้ไทยเป็นฐานการผลิตร่วม หรือฐานการผลิตที่สองให้กับจีนตาม Policy China + Alpha โดย จะต้องควบคุมค่าใช้จ่ายให้ภาพรวมต้นทุนเทียบเท่ากับจีน ซึ่งจะช่วยให้ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยรักษารายได้เป็นฐานการผลิต ICE ต่อไปได้และเมื่อควบคุมต้นทุนได้ก็จะทำให้ผู้ประกอบการมีเงินไปลงทุนในการพัฒนาจุดอื่นๆ ด้วย

##### • เพิ่มการผลิตให้หลากหลาย โดยเฉพาะชิ้นส่วนรถยนต์ EV

หลังจากรักษารฐานที่มั่นในการผลิตยานยนต์ ICE เอาไว้แล้ว ก็ควรปรับฐานการผลิต โดยหันมาโฟกัสการผลิตและ ประกอบยานยนต์ตามความต้องการของตลาดโลกนั่นคือ EV ควบคู่กันไป การปรับฐานการผลิตให้เกิดความหลากหลายเช่นนี้ จะเป็นการช่วยเพิ่มโอกาสให้บริษัทรถยนต์ค่ายใหม่ที่เน้นยานยนต์ EV หันมามองที่ไทยและเลือกไทยให้เป็นฐานการผลิต เพื่อ ลดความเสี่ยงของบริษัทจากการผลิตยานยนต์ ICE เพียงอย่างเดียว

##### • ใช้ศักยภาพที่มีเพื่อก้าวสู่ธุรกิจใหม่

ช่วงเวลาแห่งความท้าทายใหม่ที่เกิดขึ้นนี้ อาจเป็นช่วงเวลาที่ดีที่ผู้ประกอบการจะเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเองไปสู่ “ธุรกิจใหม่” เป็นการเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาส ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยสามารถใช้ทรัพยากรและความ เชี่ยวชาญที่มีกระโจนเข้าสู่ตลาดใหม่ได้ อาจอาศัยความร่วมมือกับภาคเอกชนอื่นๆ และสถาบันวิจัยทั้งในประเทศและ ต่างประเทศเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ตามความต้องการทั้งในและนอกกลุ่มอุตสาหกรรม

เช่น MaaS (Mobility as a service), BaaS (Battery as a service), Agtech (Agricultural technology) และอื่นๆ ซึ่งก็จะ เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถก้าวเดินต่อไปอย่างยั่งยืนได้

#### บทสรุป

นี่คือความท้าทายใหม่ที่กำลังก้าวเข้ามาถึงตัวของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ในด้านหนึ่งอาจดูว่าเป็น วิกฤตที่น่ากังวล แต่ถ้ามองอีกด้านหนึ่งก็จะพบว่าสถานการณ์เช่นนี้ก็เปิดโอกาสที่ดีที่ผู้ประกอบการจะปรับตัวพัฒนา ความสามารถหลายๆ ด้านเพื่อเปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งที่ดีขึ้น





ดังนั้น ผู้ประกอบการควรเริ่มต้นจากการปรับลดกระบวนการที่ไม่จำเป็นที่จะทำให้ธุรกิจเกิดความยืดหยุ่นคล่องตัว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเริ่มคิดแผนรับมือความไม่แน่นอนในระยะยาว อย่างการเริ่มลงทุนทำธุรกิจใหม่ตั้งแต่เนิ่นๆ ใช้ศักยภาพที่มีผลิตสินค้าใหม่ที่ตอบโจทย์ตลาดอุตสาหกรรม

ตัวอย่างเช่น บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในญี่ปุ่นที่หันมาผลิตสินค้าใหม่ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีระบบนำทางให้กับรถแท็กซี่และรถส่งอาหาร บางบริษัทหันมาผลิตพื้นรองเท้ากีฬาโดยใช้ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีการผลิตยางสำหรับรถยนต์ที่ตนเองมีมาประยุกต์ และบางบริษัทใช้ความสามารถของเทคโนโลยีเซ็นเซอร์ในรถยนต์มาผลิตเป็นสินค้าในการตรวจวัดสุขภาพของผู้สูงวัย เป็นต้น การปรับตัวในลักษณะนี้จะต้องทำควบคู่กันไปกับการพัฒนาเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อให้เราสามารถยืนหยัดรักษาสถานะอยู่ในห่วงโซ่อุปทานเอาไว้ได้ อันจะช่วยให้ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยดำเนินต่อไปอย่างมั่นคง

ที่มาข้อมูล : SALIKA

บริษัท ฯ ได้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน ได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้เพื่อสนับสนุนความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าที่มากขึ้นสร้าง โอกาสที่ดีในการรับงานจากผู้ผลิตและลูกค้ารายใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทในอนาคต

บริษัท ฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้ เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanko SEZ ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนา กำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

#### ภาวะการแข่งขัน

บริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าว บริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลี้ยง ก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลาอย่างมากก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาค่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆสามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศที่ใช้ระยะเวลานานพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ



- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง)

#### ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 50 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้เวลาพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก

#### • การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

##### นโยบายการผลิต

- เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย, เวียดนาม, ญี่ปุ่น เป็นต้น
- ลดความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

#### สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2567

| ผลิตภัณฑ์                 | หนังสัตว์ฟอก<br>(ตร.ฟ./เดือน) | ของเล่นสัตว์เลี้ยง       |                          |                            |                                           | เฟอร์นิเจอร์<br>หนัง<br>(ชิ้น/เดือน) | เบาะรถยนต์<br>(คัน/เดือน) |
|---------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                           |                               | Rawhides                 |                          | Munchy                     | ผลิตภัณฑ์ทั้ง<br>สำเร็จรูป<br>(ตัน/เดือน) |                                      |                           |
|                           |                               | กระดุกผูก<br>(ตัน/เดือน) | กระดุกอัด<br>(ตัน/เดือน) | หนังสัตว์บด<br>(ตัน/เดือน) |                                           |                                      |                           |
| กำลังการผลิตเต็มที่       | 2,000,000                     | 20                       | 25                       | 30                         | 80                                        | 6,000                                | 20,000                    |
| ปริมาณการผลิตจริง         | 1,920,630                     | 6.7                      | 9.59                     | 11.16                      | 32.43                                     | 3,555                                | 10,550                    |
| สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต | 96.03%                        | 33.55%                   | 22.36%                   | 37.20%                     | 40.54%                                    | 59.25%                               | 52.75%                    |



สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2568

| ผลิตภัณฑ์                 | หนังสือตัวฟอก<br>(ตร.ฟ./เดือน) | ของเล่นสัตว์เลี้ยง       |                          |                             |                                           | เฟอร์นิเจอร์<br>หนัง<br>(ชิ้น/เดือน) | เบาะรถยนต์<br>(คัน/เดือน) |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                           |                                | Rawhides                 |                          | Munchy                      | ผลิตภัณฑ์กึ่ง<br>สำเร็จรูป<br>(ตัน/เดือน) |                                      |                           |
|                           |                                | กระดูกหมู<br>(ตัน/เดือน) | กระดูกอัด<br>(ตัน/เดือน) | หนังสือตัวบด<br>(ตัน/เดือน) |                                           |                                      |                           |
| กำลังการผลิตเต็มที่       | 2,000,000                      | 20                       | 25                       | 30                          | 80                                        | 6,000                                | 20,000                    |
| ปริมาณการผลิตจริง         | 1,370,210                      | 2.21                     | 13.34                    | 9.79                        | 26.63                                     | 3,888                                | 11,611                    |
| สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต | 68.51%                         | 11.05%                   | 53.36%                   | 32.63%                      | 33.29%                                    | 64.80%                               | 58.05%                    |

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต

สาขาฟอกหนัง

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิตคือหนังโค และเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญคือราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลก โดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเคมีที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เองหรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือดองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 6 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 10 ราย

สาขาของเล่นขบเคี้ยวสุนัข

วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้าจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไล่, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

• นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่สูงกว่าคู่แข่งในท้องตลาด และเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน และรองรับโอกาสในการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของการวิจัยและพัฒนา ดังนี้

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และ ให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
2. เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย รองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยนวัตกรรมใหม่
3. เพื่อมุ่งหวังให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างศักยภาพบุคลากร
4. เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นทั้งภายใน และ ภายนอก องค์กร



สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ

สาขาฟอกหนัง

| วัตถุดิบ              | 2566    |        | 2567    |        | 2568    |        | นำเข้าจาก                                     |
|-----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-----------------------------------------------|
|                       | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |                                               |
| หนังโค                |         |        |         |        |         |        |                                               |
| - นำเข้าจากต่างประเทศ | 48.79   | 55.40  | 63.70   | 92.55  | 41.32   | 79.55  | ออสเตรเลีย,อเมริกา,ญี่ปุ่น                    |
| - ในประเทศ            | 39.28   | 44.60  | 5.13    | 7.45   | 10.62   | 20.45  |                                               |
| เคมีภัณฑ์             |         |        |         |        |         |        |                                               |
| - นำเข้าจากต่างประเทศ | 36.22   | 40.46  | 50.90   | 49.15  | 52.82   | 56.62  | สิงคโปร์,เยอรมัน,จีน,อินเดีย,เกาหลีใต้,อิตาลี |
| - ในประเทศ            | 53.30   | 59.54  | 52.64   | 50.84  | 40.47   | 43.38  |                                               |
| รวม                   | 177.59  |        | 172.37  |        | 145.23  |        |                                               |

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง, สาขาเฟอร์นิเจอร์ และ สาขาเบาะรถยนต์

- สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ

สัญญาซื้อ - ขาย

หนังโค : เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา จอกรปริมาณได้แต่ไม่ขึ้นราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลกแต่ละระบุนเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า,ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ

เคมีภัณฑ์ : กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการขึ้นราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนหนังโคจะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น

สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง สถานการณ์วัตถุดิบจะมีโอกาสลดน้อยลง เนื่องจากความต้องการใช้หนังเทียมPU หรือหนังสังเคราะห์มาทดแทนการใช้หนังวัว จึงมีผลให้วัตถุดิบ(หนังชั้นรอง)ที่นำมาผลิตของเล่นสุนัขลดลง

ผู้จัดหา

บริษัท ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดหารายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็น การซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดหาไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้บริษัทจะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดหาที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น



#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนังคือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้งโดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่คือเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออกและนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้วัตถุดิบที่เหลือใช้ได้แก่เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพน้ำจากการบำบัดให้ตรงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตลอดเวลา โดยใช้ระบบ Automation ควบคุมการใช้พลังงานให้อยู่ในระดับที่เป็นมาตรฐานของการบำบัดน้ำเสีย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### • งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

##### กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

| ลักษณะผลิตภัณฑ์                                 | กลุ่มลูกค้า            | สถานะ          | จำนวนเงิน (บาท)    | วันที่คาดว่าจะส่งมอบ        |
|-------------------------------------------------|------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------|
| 1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก                        | ต่างประเทศ<br>ในประเทศ | -<br>-         | -<br>-             | -<br>-                      |
| 2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลื้อย                  | ต่างประเทศ<br>ในประเทศ | รอจำหน่าย<br>- | 2,296,555.09<br>-  | ภายในเดือน มกราคม 2569<br>- |
| 3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง                    | ต่างประเทศ<br>ในประเทศ | -<br>รอจำหน่าย | -<br>250,488.83    | -<br>ภายในเดือน มกราคม 2569 |
| 4. ผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วน<br>หนังสำหรับรถยนต์ | ต่างประเทศ<br>ในประเทศ | -<br>รอจำหน่าย | -<br>11,232,591.45 | -<br>ภายในเดือน มกราคม 2569 |
| รวมทั้งสิ้น                                     |                        |                | 13,779,635.37      |                             |



## กลุ่มธุรกิจพลังงาน

### • ลักษณะผลิตภัณฑ์

ประกอบด้วยผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงจำกัดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ ( ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ)

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินทางไปทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างใหม่อีกครั้งโดยโอนหุ้นของบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจพลังงานรวมกัน เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัทซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภทและลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต

### ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัทโคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาที่กำหนดวัน SCODใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย

- เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด) ในมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 227.94 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล





ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด



ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด



ภาพถ่ายสถานที่ก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า ของ บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด







### อัตราารับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed: FiT<sub>F</sub>) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ
2. อัตราารับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables: FiT<sub>V</sub>) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น
3. อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตราารับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราารับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

$$\text{อัตราารับซื้อไฟฟ้ารวม} = \text{FiT}_F + \text{FiT}_V + \text{FiT}_{\text{Premium}} \text{ (เฉพาะ 8 ปีแรกของการขายไฟฟ้า)}$$

อัตราารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

| กำลังการผลิต (MW)          | FiT (บาท/หน่วย)  |                       |                    | ระยะเวลาสนับสนุน<br>(ปี) | FiT Premium (บาท/หน่วย)<br>(8 ปีแรก) |
|----------------------------|------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------------------|
|                            | FiT <sub>F</sub> | FiT <sub>V,2560</sub> | FiT <sup>(ก)</sup> |                          |                                      |
| กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW | 2.39             | 1.85                  | 4.24               | 20 <sup>(ข)</sup>        | 0.30                                 |

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FiT<sub>V</sub> จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)  
ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

### โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

- บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 100% ในชื่อบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GP1” และประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า และประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมานโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญากำจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขึ้นตอนและกระบวนการ ทิ้งหมดว่าจะเริ่มขึ้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

“ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้าในระยะต่อไป” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป



เมื่อเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย “GP1” ได้เข้าลงนามในสัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนเทศบาลนครนครสวรรค์ ซึ่งโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยดังกล่าว เป็นการดำเนินโครงการในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ซึ่งปัจจุบันมีขยะมูลฝอยชุมชนประมาณวันละ 170-200 ตัน และมีขยะบ่อฝังกลบภายในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล ณ ตำบลบ้านมะเกลือประมาณ 1,000,000 ตัน เทศบาลนครนครสวรรค์จึงต้องปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอยและเพิ่มความสามารถในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนให้เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง GP1 จะเข้าดำเนินงานกำจัดขยะมูลฝอย (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF) กำล้งการผลิตไม่น้อยกว่า 30 ตันต่อชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 400 ตันต่อวันอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีตัวเลขการลงทุนจำนวน 325.80 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรให้พร้อมดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 730 วัน นับวันจากวันลงนาม

ทั้งนี้ GP1 ได้ก่อสร้างโรงกำจัดขยะเสร็จ และส่งมอบงานให้กับเทศบาลนคร นครสวรรค์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และเริ่มรับรู้รายได้เมื่อตุลาคม 2566 โครงการที่จะมีการพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง (RDF) ในลำดับถัดไป

#### โครงการลงทุนใน บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

- บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจ.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต ปัจจุบันบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ไม่ได้รับการต่อสัญญาจากเทศบาลเมืองท่าโขลง และไม่มีกิจกรรมดำเนินงานแล้ว

#### โครงการลงทุนใน บริษัท กภาพสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

- เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยทางตรง - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กภาพสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยจะผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงขยะมูลฝอย (RDF) ขนาด 6 เมกะวัตต์ ขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์ ได้ลงนามสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อ 31 สิงหาคม 2566 คาดว่าจะมีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ในปี 2568-2569 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเตรียมการก่อสร้างศูนย์กำจัดขยะจำนวน 3 ศูนย์



• การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มพลังงาน

นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับ ในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ

แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2565 - 2568 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 16.82 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกาวต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกาวต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วน of พลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ตามในระยะเวลา โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสมสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้า และสามารถขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

| พลังงานทดแทน                            | หน่วย | มิ.ย. 2563 | ส.ค. 2564 | เป้าหมาย ปี 2568 | เป้าหมาย ปี 2579 |
|-----------------------------------------|-------|------------|-----------|------------------|------------------|
| พลังงานลม                               | MW    | 1,506.82   | 1,546.22  | 371.16           | 3,002.00         |
| แสงอาทิตย์                              | MW    | 2,982.62   | 2,982.28  | 2,484.94         | 6,000.00         |
| ขยะ                                     | MW    | 324.44     | 348.48    | 440.00           | 550.00           |
| ก๊าซชีวภาพ                              | MW    | 542.24     | 569.79    | 533.94           | 1,280.00         |
| พลังงานน้ำขนาดเล็ก                      | MW    | 189.00     | 190.39    | 228.89           | 376.00           |
| ชีวมวล                                  | MW    | 3,465.38   | 3,763.77  | 3,571.06         | 5,570.00         |
| พลังงานทดแทน                            | หน่วย | มิ.ย. 2563 | ส.ค. 2564 | เป้าหมาย ปี 2568 | เป้าหมาย ปี 2579 |
| พลังงานน้ำขนาดใหญ่                      | MW    | 2,919.66   | 2,919.66  | 2,906.40         | 2,906            |
| พลังงานทดแทนอื่นๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ) | MW    | 0.30       | 0.30      | -                | -                |
| รวม                                     | MW    | 11,930.46  | 12,320.89 | 10,536.39        | 19,684.00        |

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนสิงหาคม 2564)



ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านาน 20-25 ปี จูงใจให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ชยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังสามารถเติบโตต่อไปได้โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580)

การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลักโดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแยกตามภูมิภาครวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558 - 2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนาผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้าเพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

#### **แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)**

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

### แนวทางการจัดสรรโรงไฟฟ้า

การจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักรายภูมิภาค จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติม เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในแต่ละภาค โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาค ลดการลงทุนเพิ่มเติม มีช่องว่างสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในอนาคตอย่างเหมาะสม ไม่เพิ่มภาระข้อผูกพันของโรงไฟฟ้าของระบบหลักในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจาก Disruptive Technology ลดการลงทุนซ้ำซ้อนระหว่างโรงไฟฟ้าหลักและพลังงานหมุนเวียน อันจะเป็นการค่าไฟฟ้าต่อประชาชน รักษาระดับกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าหลักไม่ให้ลดน้อยลงกว่าเดิม และเพิ่มโรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่เขตนครหลวง ลดการพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคอื่น ๆ เพื่อให้แต่ละภาคมีความมั่นคงจากกำลังผลิตภายในภาคเองเป็นลำดับแรก

### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

#### กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580

|                                                       |         |           |
|-------------------------------------------------------|---------|-----------|
| - กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560                       | 46,090  | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580             | 56,431  | เมกะวัตต์ |
| - กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580 | -25,310 | เมกะวัตต์ |
| - รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580             | 77,211  | เมกะวัตต์ |

#### กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

|                             |               |                  |
|-----------------------------|---------------|------------------|
| - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน  | 20,766        | เมกะวัตต์        |
| - โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ | 500           | เมกะวัตต์        |
| - โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น    | 2,112         | เมกะวัตต์        |
| - โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม  | 13,156        | เมกะวัตต์        |
| - โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์   | 1,740         | เมกะวัตต์        |
| - เชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ      | 5,857         | เมกะวัตต์        |
| - โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน        | 8,300         | เมกะวัตต์        |
| - มาตรการอนุรักษ์พลังงาน    | 4,000         | เมกะวัตต์        |
| <b>รวม</b>                  | <b>56,431</b> | <b>เมกะวัตต์</b> |

### โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

#### โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้



- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชน ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่
- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่นคงให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่ที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์

#### โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนของเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงานไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

(หน่วย : เมกะวัตต์)

| พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน                | กำลังผลิตตามสัญญา | กำลังผลิตที่เชื่อถือได้ |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| พลังงานแสงอาทิตย์                                 | 10,000            | 4,250                   |
| ชีวมวล                                            | 3,376             | 2,296                   |
| ก๊าซชีวภาพ                                        | 546               | 325                     |
| พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ | 2,725             | 1,158                   |
| พลังงานลม                                         | 1,485             | 189                     |
| ขยะอุตสาหกรรม                                     | 44                | 26                      |
| มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า                   | -                 | 4,000                   |
| <b>รวม ณ ปี 2580</b>                              | <b>18,176</b>     | <b>12,244</b>           |

หมายเหตุ 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้





ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 - 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 - 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวล และขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 - 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 แสนบาท

ที่มา: K SME Analysis

| ประเภทของพลังงานทดแทน | การลงทุนในช่วงปี<br>2559-2561 |                     | เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน<br>PDP 2015 (ปี 2562-2579) |                     |
|-----------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|
|                       | MW                            | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | MW                                                        | มูลค่า<br>(ล้านบาท) |
| พลังงานลม             | 969,000                       | 41,000-58,000       | 1,799,100                                                 | 108,000             |
| พลังงานแสงอาทิตย์     | 1,000,000                     | 42,000-60,000       | 3,580,419                                                 | 215,000             |
| ชีวมวล                | 291,749                       | 13,000-19,000       | 2,551,651                                                 | 166,000             |
| ขยะ                   | 112,892                       | 12,000-17,000       | 305,428                                                   | 46,000              |
| รวม                   | 2,373,641                     | 110,000-154,000     | 8,236,598                                                 | 535,000             |

ที่มา: กกฟ. รวบรวมและประมาณการ โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเม็ดเงินลงทุนของธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ SPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆ มีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุถึงแผนงานการพัฒนาการระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ



• ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

| รายละเอียดทรัพย์สิน                                                | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ลักษณะกรรมสิทธิ์        | ภาระผูกพัน                                                            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568 |                         |                                                                       |
| 1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน                                     |                      |                               |              |                         |                                                                       |
| 1.1 ที่ดิน                                                         |                      |                               |              |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-1-00               | 2.00                          | 2.00         | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT) | จำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ธ.แลนด์แอนด์เฮาส์<br>วงเงิน 240 ล้านบาท |
| โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-1-00               | 2.00                          | 2.00         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-1-00               | 2.00                          | 2.00         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-1-00               | 2.00                          | 2.00         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-0-72               | 1.44                          | 1.44         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 1-0-10               | 8.20                          | 8.20         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ   | 0-3-09               | 6.18                          | 6.18         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ       | 0-0-16               | 1.40                          | 1.40         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ    | 0-0-84.4             | 2.53                          | 2.53         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ    | 0-0-54.7             | 1.64                          | 1.64         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ    | 0-0-50.0             | 1.50                          | 1.50         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ    | 0-0-80.0             | 2.40                          | 2.40         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน(หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ   | 0-0-74               | 1.85                          | 1.85         |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ           | 3-1-42               | 26.84                         | 26.84        |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ           | 1-1-15               | 10.30                         | 10.30        |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ        | 1-1-04               | 12.60                         | 12.60        |                         |                                                                       |
| โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรกษา(หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ | 0-0-83               | 2.08                          | 2.08         |                         |                                                                       |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| รายละเอียดทรัพย์สิน                                                | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ลักษณะกรรมสิทธิ์            | ภาระผูกพัน                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568 |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-13               | 16.25                         | 16.26        | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)     | จำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ ธ.กรุงไทย<br>วงเงิน 275 ล้านบาท |
| โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 1-2-07               | 12.14                         | 12.14        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 7-2-23               | 60.46                         | 60.46        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-35               | 16.70                         | 16.70        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-19               | 16.38                         | 16.38        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-34               | 16.68                         | 16.68        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 1-0-30               | 8.60                          | 8.60         |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-60               | 17.20                         | 17.20        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 2-0-00               | 16.00                         | 16.00        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 4-0-76               | 41.90                         | 41.90        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ      | 9-2-83               | 97.08                         | 97.08        | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)     | จำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับ ธ.กรุงเทพ<br>วงเงิน 177 ล้านบาท |
| โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 9-0-37               | 90.93                         | 90.93        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 4-0-46               | 41.15                         | 41.15        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 0-1-04               | 2.60                          | 2.60         | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)     |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 7-0-00               | 70.00                         | 70.00        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ     | 5-0-00               | 50.00                         | 50.00        |                             |                                                                  |
| โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ  | 16-0-4               | 126.24                        | 126.24       | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ(PALA) | ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัท<br>วงเงิน 100 ล้านบาท    |
| โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ | 2-2-51.3             | 16.82                         | 16.82        | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ(PALA) | -ไม่มี-                                                          |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| รายละเอียดทรัพย์สิน                                          | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ลักษณะกรรมสิทธิ์            | ภาระผูกพัน                                                                |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568 |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว        | 52-3-47              | 50.33                         | 53.32        | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GPT) | ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน<br>วงเงิน 530.00 ล้านบาท |
| โฉนดเลขที่ 5181 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว        | 1-1-19               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว        | 2-2-63               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว        | 4-3-32               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 7578 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว        | 11-1-83              |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์   | 15-1-61              | 3.08                          | 3.08         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1) | - ไม่มี -                                                                 |
| โฉนดเลขที่ 1430 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว | 21-0-36              | 6.99                          | 6.99         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP5) | ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน<br>วงเงิน 225 ล้านบาท    |
| โฉนดเลขที่ 1431 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว | 46-3-32              |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 25820 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 8-3-55               | 10.70                         | 9.95         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (KRR) | - ไม่มี -                                                                 |
| โฉนดเลขที่ 21896 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 2-3-67               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 21897 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 2-0-71               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 21898 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 5-1-10               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 44005 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 2-3-61               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 57593 ที่ตั้ง ต.กมลาไสย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์     | 2-3-60               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 21890 ที่ตั้ง ต.สเปลิย อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์      | 2-3-18               |                               |              |                             |                                                                           |
| โฉนดเลขที่ 21891 ที่ตั้ง ต.หลักเมือง อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์   | 6-3-45               |                               |              |                             |                                                                           |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| รายละเอียดทรัพย์สิน                                                                                          | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |               | ลักษณะกรรมสิทธิ์                            | ภาระผูกพัน                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568  |                                             |                                                                                                                                                 |
| <b>1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า</b>                                                                             |                      |                               |               |                                             |                                                                                                                                                 |
| นส.3 ทะเบียนเลขที่<br>161,622, 45,134,160,323,336,366,369,370-3<br>ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์ | 100-0-0              | 12.82                         | 12.36         | บริษัทย่อยเช่าจาก<br>เทศบาลนคร นครสวรรค์    | บริษัทย่อยเช่ากับเทศบาลปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้าน<br>บาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10<br>ทุก 3 ปี                                |
| โฉนดเลขที่ 25828, 25848<br>ที่ตั้ง ต.หลักเมือง อ.กมลาไสย จ.กาฬสินธุ์                                         | 3-0-0                | 3.05                          | 2.92          | บริษัทย่อยเช่าจาก<br>เทศบาลตำบลกมลาไสย      | บริษัทย่อยเช่ากับเทศบาลระยะเวลาเช่า 25 ปี คิดค่า<br>เช่าปีที่ 1-3 ตารางวาละ 11.17 บาทต่อปี และปรับค่า<br>เช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 ทุก 3 ปี  |
| นส.3 ทะเบียนเลขที่<br>594,207<br>ที่ตั้ง ต.โนนบุรี อ.สหัสขันธ์ จ.กาฬสินธุ์                                   | 3-0-0                | 2.46                          | 2.36          | บริษัทย่อยเช่าจาก<br>เทศบาลตำบลโนนบุรี      | บริษัทย่อยเช่ากับเทศบาลระยะเวลาเช่า 25 ปี คิดค่า<br>เช่าปีที่ 1-3 ตารางวาละ 108.70 บาทต่อปี และปรับค่า<br>เช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 ทุก 3 ปี |
| โฉนดเลขที่ 11121<br>ที่ตั้ง ต.บัวขาว อ.กุฉินารายณ์ จ.กาฬสินธุ์                                               | 3-0-0                | 4.56                          | 4.37          | บริษัทย่อยเช่าจาก<br>เทศบาลเมืองกุฉินารายณ์ | บริษัทย่อยเช่ากับเทศบาลระยะเวลาเช่า 25 ปี คิดค่า<br>เช่าปีที่ 1-3 อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน และปรับค่า<br>เช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9 ทุก 3 ปี  |
| <b>1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>                                                                                |                      |                               |               |                                             |                                                                                                                                                 |
| ต.ศาลาลำควน อ.เมือง จ.สระแก้ว                                                                                |                      | 45.76                         | 38.51         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GPT)                 | ถูกจ้างองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน<br>วงเงิน 530.00 ล้านบาท                                                                      |
| <b>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>                                                                        |                      | <b>960.08</b>                 | <b>937.96</b> |                                             |                                                                                                                                                 |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| รายละเอียดทรัพย์สิน                                 | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ลักษณะกรรมสิทธิ์               | ภาระผูกพัน                                                                                |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568 |                                |                                                                                           |
| 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                        |                      | 104.78                        | 98.10        | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)        | ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท |
|                                                     |                      | 0.39                          | 0.26         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)   | - ไม่มี -                                                                                 |
|                                                     |                      | 5.66                          | -            | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)   | - ไม่มี -                                                                                 |
|                                                     |                      | 109.69                        | 106.81       | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GPT)    | ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินรวม 530.00 ล้านบาท     |
|                                                     |                      | 9.51                          | 8.23         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP5)    | ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมให้กับสถาบันการเงิน วงเงินรวม 225.00 ล้านบาท              |
| รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                        |                      | 230.03                        | 213.40       |                                |                                                                                           |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้        |                      | 339.64                        | 269.59       | บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)        | ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงิน 102.47 ล้านบาท                                        |
|                                                     |                      |                               | 30.10        | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)   |                                                                                           |
|                                                     |                      | 495.73                        | 454.13       | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GPT)    | ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงิน 530 ล้านบาท           |
|                                                     |                      | 87.95                         | 76.67        | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP5)    | ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงิน 225 ล้านบาท                       |
|                                                     |                      | 3.01                          | 8.87         | บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)    | - ไม่มี -                                                                                 |
| รวมเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้        |                      | 932.64                        | 839.36       |                                |                                                                                           |
| 4. เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน, อุปกรณ์สำนักงาน |                      | 8.25                          | 49.84        | บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | - ไม่มี -                                                                                 |
| 5. ยานพาหนะ                                         |                      | 27.20                         | 20.26        | บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ | ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท                                                          |





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| รายละเอียดทรัพย์สิน             | ขนาด<br>(ไร่-งาน-วา) | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ลักษณะกรรมสิทธิ์                   | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------|------------------------------------|------------|
|                                 |                      | 31 ธ.ค. 2567                  | 31 ธ.ค. 2568 |                                    |            |
| 6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง     |                      | 30.05                         | 180.07       | บริษัทและบริษัทย่อยเป็น<br>เจ้าของ | - ไม่มี -  |
| รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ |                      | 2,188.25                      | 2,241.27     |                                    |            |

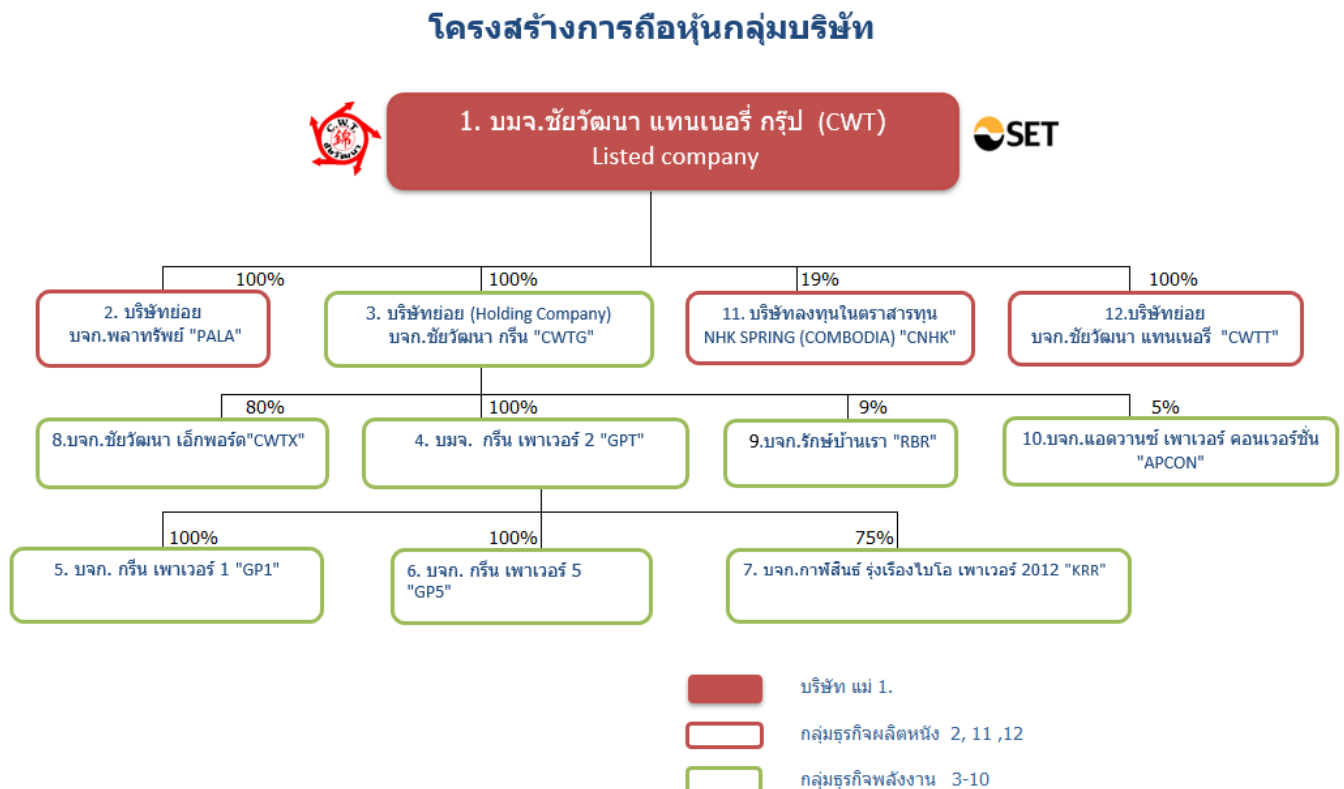


### ➤ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปี 2568 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 3 บริษัท และบริษัทย่อยทางอ้อม 4 บริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็น 2 กลุ่มธุรกิจได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัทย่อยทางตรง - บริษัทชัยวัฒนากรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทกรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด) ในมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 205.71 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มพลังงานจากเดิมที่บริษัทย่อยทางตรง-บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อม โดยเปลี่ยนให้บริษัทย่อยทางอ้อม- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมได้แก่ บริษัทกรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด บริษัทกรีนเพาเวอร์ 4 จำกัด บริษัทกรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด และบริษัทกาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,101,093 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 210.11 ล้านบาท พร้อมส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 248.91 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 459.02 ล้านบาท ให้แก่ บริษัทชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อเป็นค่าตอบแทนจากการโอนหุ้น

ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างใหม่ของบริษัทย่อยถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| วันจดทะเบียน | ชื่อบริษัท                            | ประกอบธุรกิจ                                                                    | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | จำนวนหุ้น                                                                                                                                                                | สัดส่วน%                                                                                              | ทุนจดทะเบียน (บาท)                                          | รายชื่อกรรมการ                                                                                                                                                                                   |
|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7/7/2537     | (1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT" | ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บริษัท ไชยติอิ่ง จำกัด<br>2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. นายสาธิต รุ่งเรืองฤทธิ์<br>4. นายพฤทธิ นราธิศรชัย<br>5. นายณพพร วงศ์นภากาญจน์<br>6. นายวิทยา นราธิศรชัย<br>7. นายสุนทร สุจิโรชิน<br>8. นายชนันท์ ไกรสรพจน์<br>9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด<br>10. นายสุวิทย์ เศรษฐวิญญานนท์<br>11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ | 157,628,452<br>113,549,086<br>10,000,000<br>8,700,000<br>6,250,000<br>5,859,900<br>5,730,800<br>5,249,700<br>4,731,051<br>4,467,000<br>307,950,476<br><b>630,116,465</b> | 25.02<br>18.02<br>1.59<br>1.38<br>0.99<br>0.93<br>0.91<br>0.83<br>0.75<br>0.71<br>48.87<br><b>100</b> | 996,937,636<br>1 บาท / หุ้น<br>630,116,465<br>(ชำระครบแล้ว) | 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. นางวนิดา สิกขมาน<br>3. ดร.ณัฐธิดา ภักดิ์ชนานนท์<br>4. นายทัพป์ สิริโกศล<br>5. นายชชนันท์ ไสกาจันทร์<br>6. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์<br>(ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ) |
| 1/7/2539     | (2) บจ. พลาทรัพย์ "PALA" บริษัทย่อย   | ให้เช่าพื้นที่<br>จ.สมุทรปราการ                                                 | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. ดร.ณัฐธิดา ภักดิ์ชนานนท์<br>4. นางวนิพรรณ เกษมทองศรี<br>5. นายอนุพงศ์ สิกขมาน<br>6. นางวนิดา สิกขมาน<br>7. นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์<br>8. นางศิริกาสกร ไชยธีรรัตน์                                                                                    | 7,999,993<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br><b>8,000,000</b>                                                                                                         | 100<br><br><br><br><br><br><br><b>100</b>                                                             | 80,000,000<br>10 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว)                | 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. นางวนิดา สิกขมาน<br>3. นายอนุพงศ์ สิกขมาน                                                                                                                         |



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| วันจดทะเบียน | ชื่อบริษัท                                                                                                                                  | ประกอบธุรกิจ                                                        | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                                                             | จำนวนหุ้น                                       | สัดส่วน%                                  | ทุนจดทะเบียน (บาท)                                                               | รายชื่อกรรมการ                                                                                                                                                      |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2/4/2558     | (3) บจ. ชัยวัฒนา กรีน<br>“ CWTG “                                                                                                           | ลงทุนในบริษัทกลุ่ม<br>พลังงานฯ                                      | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์                    | 39,999,998<br>1<br>1<br><b>40,000,000</b>       | 100<br><br><br><b>100</b>                 | 400,000,000<br>10 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว)                                    | 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์                                                                                                              |
| 12/6/2557    | (4) บมจ. กรีน เพาเวอร์ 2<br>“ GPT “                                                                                                         | ผลิตและจำหน่ายกระแส<br>ไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล<br>จ.สระแก้ว<br>9.6 MW | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน<br>2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์                               | 510,109,100<br>100<br>100<br><b>5,101,093</b>   | 100<br>0.00<br>0.00<br><b>100</b>         | 640,109,300<br>1 บาท / หุ้น<br>(ชำระแล้ว 510,109,100 บาท)<br>ขาด 130,000,000 บาท | 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์<br>3. นายปารเมษฐ์ จิรย์โสภณ<br>4. นายระเรศ โปษยานนท์<br>5. นายไอศูรย์ พิเชฐจรัสศัพท์<br>6. นายสุพจน์ ปานน้อย |
| 2/4/2558     | (5) บจ. กรีน เพาเวอร์ 1<br>“ GP 1”<br>ปัจจุบันกำลังดำเนินโครงการ<br>ก่อสร้างและบริหารจัดการระบบ<br>กำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเพื่อย่อย<br>เสียก่อน | ผลิตและจำหน่ายกระแส<br>ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ<br>จ.นครสวรรค์         | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.กรีน เพาเวอร์ 2<br>2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>3.ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์<br>4. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข | 19,999,949<br>49<br>1<br>1<br><b>20,000,000</b> | 100<br>0.00<br>0.00<br>0.00<br><b>100</b> | 200,000,000<br>10 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว)                                    | 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>2.ดร.ณัฐฐิสา ภักธรณานันท์                                                                                                               |



## รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| วันจดทะเบียน | ชื่อบริษัท                                                             | ประกอบธุรกิจ                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                                                              | จำนวนหุ้น                                          | สัดส่วน%                               | ทุนจดทะเบียน (บาท)                             | รายชื่อกรรมการ                                                                                                    |
|--------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26/8/2551    | (6) บจ. กรีน เพาเวอร์ 5<br>“ GP 5 “<br>(เดิมชื่อ บจ. ไออีซี สระแก้ว 1) | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าชีวมวล | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.กรีน เพาเวอร์ 2<br>2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>3.ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์                               | 1,094,421<br>1<br>1<br><b>1,094,423</b>            | 100<br>0.00<br>0.00<br><b>100</b>      | 109,442,300<br>100 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว) | 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์                                                             |
| 18/9/2555    | (7) บจ. กาพลินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012<br>“ KRR “               | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า       | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.กรีน เพาเวอร์ 2<br>2.นางปาริฉัตร สรรพมงคลไชย<br>2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์ | 2,849,998<br>950,000<br>1<br>1<br><b>3,800,000</b> | 75<br>25<br>0.00<br>0.00<br><b>100</b> | 380,000,000<br>100 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว) | 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์<br>3. นายธีรรัตน์ ไชยธีรรัตน์<br>4. นางปาริฉัตร สรรพมงคลไชย |
| 28/1/2559    | (8) บจ. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท<br>“ CWTX “                                 | ส่งออกชิ้นไม้สับ               | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน<br>2. บจ. แก้วลำดวน กรุ๊ป <sup>1/</sup><br>3. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์                     | 799,990<br>200,000<br>10<br><b>1,000,000</b>       | 80<br>20<br>0.00<br><b>100</b>         | 10,000,000<br>10 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว)   | 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์                                                             |



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| วันจดทะเบียน | ชื่อบริษัท                                          | ประกอบธุรกิจ                                              | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                                                                                                    | จำนวนหุ้น                                                                                                           | สัดส่วน%                                                                        | ทุนจดทะเบียน (บาท)                               | รายชื่อกรรมการ                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 25/3/2548    | (9) บจ. รักษ์บ้านเรา<br>“RBR”                       | รับกำจัดขยะ และผลิต<br>กระแสไฟฟ้าจาก Biogas<br>จ.ปทุมธานี | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. นายเกียรติศักดิ์ วงประเสริฐกุล<br>2. น.ส.จันทนา กระแสร์แสน<br>3. น.ส.ทิพย์ภัทร รักตประจิต<br>4. บจ. ชัยวัฒนา กรีน<br>5. น.ส.พัชรนันท์ รักตประจิต<br>6. นายณัฏฐดนัย รักตประจิต<br>7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ            | 437,346<br>352,020<br>171,659<br>160,000<br>149,506<br>149,506<br>339,963<br><b>1,760,000</b>                       | 24.85<br>20.00<br>9.75<br>9.09<br>8.49<br>8.49<br>19.33<br><b>100</b>           | 176,000,000<br>100 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว)   | 1. นายเกียรติศักดิ์ วงประเสริฐกุล                                                  |
| 19/3/2555    | (10) บจ.แอดวานซ์เพาเวอร์คอน<br>เวอร์ชั่น<br>“APCON” | รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค<br>2. นายวศิน เดชกิจวิกรม<br>3. น.ส.ฉันทิมา คู่อรุณ<br>4. นายศรัศกร เดชกิจวิกรม<br>5. บจ.ชัยวัฒนา กรีน<br>6. น.ส.วิภาดา คำปาน<br>7. นายสุรศักดิ์ เหล่าสายเชื้อ<br>8. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ | 2,199,999<br>1,899,501<br>1,750,000<br>1,607,500<br>525,000<br>485,000<br>370,000<br>1,663,000<br><b>10,500,000</b> | 20.95<br>18.09<br>16.67<br>15.31<br>5.00<br>4.62<br>3.52<br>15.84<br><b>100</b> | 1,050,000,000<br>100 บาท / หุ้น<br>(ชำระครบแล้ว) | 1. นายสุธีร์ นุชฉาย<br>2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. นายสุจริต อิศรางกูร ณ อยุธยา |





รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| วันจดทะเบียน | ชื่อบริษัท                                    | ประกอบธุรกิจ                                                                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                                                      | จำนวนหุ้น                                     | สัดส่วน%                            | ทุนจดทะเบียน (บาท)                                                               | รายชื่อกรรมการ                                                                                                             |
|--------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7/7/2558     | (11) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.<br>“CNHK” | ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์ ประเทศกัมพูชา                         | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บจ.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย)<br>2. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>3. บจ. กรีน เพาเวอร์ ดิจิตอล | 274,350<br>69,502<br>21,948<br><b>365,800</b> | 75.00<br>19.00<br>6<br><b>100</b>   | 120,000,000<br>(usd 3,658,000)<br>@328.05<br>(ชำระครบแล้ว)                       | 1.MR.HIDEAKI MOCHIDA<br>2.MR.SHINICHI OKADA<br>3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN<br>4.MR.SEIJI TAMAI<br>5.MR.WEERAPON CHAITEERATH |
| 9/1/2563     | (12) บจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่*<br>“CWTT ”       | ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์,เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข | รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.68<br>1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>3. ดร.ณัฐลีลา ภากัธชนนันท์             | 999,998<br>1<br>1<br><b>1,000,000</b>         | 99.98<br>0.01<br>0.01<br><b>100</b> | 100,000,000<br>100 บาท / หุ้น<br>(ชำระแล้ว 90,000,000 บาท)<br>ขาด 10,000,000 บาท | 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>2. นายธนกร ชัยวรโสภณ                                                                           |

หมายเหตุ : \* จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วน (PBT) จาก บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ยังมิได้ดำเนินการ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

**นโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย ดังนี้

|                                                                      |                                          | (หน่วย : บาท)        |                      |                      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                      |                                          | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |                      |                      |                      |                      |
|                                                                      |                                          | ทุนชำระแล้ว          |                      | สัดส่วนเงินลงทุน     |                      | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |                      |
| บริษัท                                                               | ประเภทกิจการ                             | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567            |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>                                              |                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| บริษัท พลาทรีพี้ จำกัด                                               | ให้เช่าสังหาริมทรัพย์                    | 80,000,000           | 80,000,000           | 100%                 | 100%                 | 80,000,000           | 80,000,000           |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                                           | ลงทุนในธุรกิจพลังงาน                     | 400,000,000          | 400,000,000          | 100%                 | 100%                 | 399,999,980          | 399,999,980          |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด                                      | โรงฟอกหนัง                               | 90,000,000           | 90,000,000           | 100%                 | 100%                 | 89,999,800           | 89,999,800           |
| <b>รวม</b>                                                           |                                          |                      |                      |                      |                      | <b>569,999,780</b>   | <b>569,999,780</b>   |
|                                                                      |                                          | (หน่วย : บาท)        |                      |                      |                      |                      |                      |
|                                                                      |                                          | ทุนชำระแล้ว          |                      | สัดส่วนเงินลงทุน     |                      | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |                      |
| บริษัท                                                               | ประเภทกิจการ                             | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด</b>         |                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด                              | ประกอบกิจการให้คำปรึกษา                  |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
|                                                                      | ด้านการบริหารจัดการ                      | 5,000,000            | 5,000,000            | 100%                 | 100%                 | 4,999,980            | 4,999,980            |
|                                                                      | โครงการพลังงานทดแทน                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด                                      | ส่งออกชิ้นไม้สับ                         | 10,000,000           | 10,000,000           | 80%                  | 80%                  | 9,599,880            | 9,599,880            |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)                                 | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                      | 510,109,300          | 510,109,300          | 100%                 | 100%                 | 580,109,100          | 580,109,100          |
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือผ่านบริษัท กรีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)</b> |                                          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด                                         | โรงกำจัดขยะและผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ | 200,000,000          | 200,000,000          | 100%                 | 100%                 | 170,019,465          | 170,019,465          |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด                                         | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                      | 79,500,000           | 79,500,000           | -                    | 100%                 | -                    | 71,498,788           |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด                                         | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                      | 109,442,300          | 1,030,000,000        | 100%                 | 100%                 | 178,316,787          | 203,316,787          |
| บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด                   | โรงกำจัดขยะและผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ | 380,000,000          | 62,000,000           | 75%                  | 75%                  | 277,691,581          | 39,191,581           |

❖ **บริษัท พลาทรีพี้ จำกัด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท พลาทรีพี้ จำกัด ยังคงดำเนินงานเป็นปกติ และผู้เข้าพื้นที่ยังคงมีการเช่าอย่างต่อเนื่องไม่มีการยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด



งบการเงินแบบย่อของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 3.51      | 0.31      |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                          | 48        | 37.99     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       | 175.23    | 168.61    |
| หนี้สินหมุนเวียน                            | (29.81)   | (25.35)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                         | (35.64)   | (29.45)   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           | (161.30)  | (151.80)  |

| งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| รายได้รวม                                          | 34.07     | 32.71     |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                      | (24.57)   | (23.38)   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                        | 9.50      | 9.34      |

| งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน        | 2.13      | 18.00     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน            | (7.85)    | (18.97)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน        | 8.91      | 0         |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                   | 3.19      | (0.96)    |

❖ **บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด**

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รถบัส ทางบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 2,000,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 200,040,000 บาท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



ในปี พ.ศ.2566 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท สกูลูซ์ อินโนเวชั่น จำกัด จำนวนรวม 200.04 ล้านบาท รวมถึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยคงค้างรวมจำนวน 125.95 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของแม่พิมพ์รตมนิบัส และเรือ เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขาย 1 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 64.12 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินมาจัดทำงบการเงินรวมจนถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัท สกูลูซ์ อินโนเวชั่น จำกัด ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สกูลูซ์ อินโนเวชั่น จำกัด ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 มีดังนี้

|                                                                                | (หน่วย : ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| สินทรัพย์รวม                                                                   | 58.93             |
| หนี้สินรวม                                                                     | 313.09            |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน</b>                  | <b>(254.16)</b>   |
| หัก หนี้สินส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย             | 127.26            |
| หัก หนี้สินที่เป็นส่วนของกลุ่มบริษัทเอง                                        | 128.71            |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b> | <b>1.80</b>       |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | 1.00              |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย                                | (6.03)            |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 5.03              |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน</b>                | <b>1.80</b>       |
| บวก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                | 1.00              |
| หัก หนี้สินจากภาระค้ำประกัน                                                    | (65.12)           |
| ผลกระทบจากการจำหน่ายบริษัทย่อยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน                          | (62.32)           |
| หัก ส่วนต่างจากการถดถอยการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม                  | (1.80)            |
| <b>ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>                                | <b>(64.12)</b>    |

กลุ่มบริษัทรวมผลการดำเนินงานของบริษัท สกูลูซ์ อินโนเวชั่น จำกัด จนถึงวันที่ขายในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ดังนี้

|                                                  | (หน่วย : ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| รายได้                                           | 31.69             |
| ค่าใช้จ่าย                                       | (61.01)           |
| <b>ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน</b>                | <b>(23.31)</b>    |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                   | (11.66)           |
| ขาดทุนส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (11.66)           |



#### ❖ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกิจการแต่อย่างใด

#### ❖ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ

- บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100% (จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ท จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80% (ปัจจุบันหยุดดำเนินการ)
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท กรีนเพาเวอร์ 4 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ลงทุนในสัดส่วน 100% (เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ดำเนินการขายกิจการเรียบร้อยแล้ว)
- บริษัท ก๊าซสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ประกอบกิจการโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวนเงินลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท กรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 บริษัทชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดโครงสร้างใหม่ เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยให้บริษัทกรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด เข้าซื้อหุ้นของบริษัทในกลุ่มซึ่งประกอบด้วย บริษัทกรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด บริษัทกรีนเพาเวอร์ 4 จำกัด บริษัทกรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด และ บริษัทก๊าซสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด โดย บริษัทกรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,101,093 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวน 210.11 ล้านบาท พร้อมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 248.91 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 409.02 ล้านบาท

งบการเงินรวมแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568  | พ.ศ. 2567  |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 200.31     | 52.86      |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                          | 247.96     | 270.52     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       | 1,362.40   | 1,364.62   |
| หนี้สินหมุนเวียน                            | (310.03)   | (216.63)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                         | (1,191.69) | (1,259.83) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           | (308.96)   | (211.55)   |



|                                                     |           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| รายได้รวม                                           | 668.20    | 638.49    |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                       | (650.12)  | (623.92)  |
| กำไร (ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                          | 18.08     | 14.57     |
| งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน        | 7.14      | 101.71    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน            | 30.12     | (46.55)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน        | 110.18    | (55.10)   |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                   | 147.44    | 0.06      |

#### ❖ เงินลงทุนใน บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยนี้ ทั้งนี้เพื่อบริหารจัดการส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 23 บาท จำนวน 500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 11.50 ล้านบาท

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2567 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เลิกการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ไปเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2567 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ.2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ.2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ของบริษัทย่อยทางอ้อมในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งต่อมาศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยดังกล่าวโดยดอกเบี้ยของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ชำระเสร็จสิ้น และต้องไม่เกิน 1.12 ล้านบาท แต่ปรากฏว่า บริษัทดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามคำพิพากษา ศาลจึงได้



ออกหมายบังคับคดีเพื่อยึด และอายัดทรัพย์สิน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เจ้าพนักงานบังคับคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพย์สินทอดตลาด

#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด และมีบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ในลำดับสูงสุด

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้มีมติอนุมัติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด” เป็น “บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและการเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2568 มีมติดังนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 5,101,093 หุ้นเป็น 510,109,300 หุ้น โดยจำนวนทุนที่ออกและชำระแล้วคงเดิมที่ 510.11 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568

การแตกพาร์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อยอดรวมของส่วนของเจ้าของโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 510,109,300 บาท เป็น 640,109,300 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568 แล้ว

งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม         | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      | 191.28    | 47.16     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  | 243.19    | 312.45    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               | 1,324.63  | 1,319.83  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    | (303.56)  | (209.92)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 | (526.52)  | (432.47)  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                   | (929.02)  | (989.89)  |
| งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| รายได้รวม                                           | 662.72    | 628.40    |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                       | (617.93)  | (515.05)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                         | 44.79     | 53.35     |
| งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน        | 116.34    | 88.09     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน            | (48.44)   | 21.76     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน        | 76.21     | (114.00)  |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                   | 144.21    | (4.15)    |





#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 2/2565 บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการอนุมัติเพิ่มทุนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 3/2565 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 100 ล้านบาท เป็นจำนวน 200 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 และวันที่ 22 พฤษภาคม 2566 (ก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด ได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มเติมครบตามสัดส่วนเรียบร้อยแล้ว

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม                | พ.ศ. 2568        | พ.ศ. 2567        |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 0.29             | 1.65             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                         | 30.45            | 34.98            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                      | 283.89           | 288.33           |
| หนี้สินหมุนเวียน                                           | (81.63)          | (65.51)          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                        | (84.30)          | (99.42)          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                          | (148.70)         | (158.38)         |
| <b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>  | <b>พ.ศ. 2568</b> | <b>พ.ศ. 2567</b> |
| รายได้รวม                                                  | 44.36            | 41.05            |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                              | 54.74            | 43.22            |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                                | (10.38)          | (2.17)           |
| <b>งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>พ.ศ. 2568</b> | <b>พ.ศ. 2567</b> |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน               | 9.70             | (17.14)          |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                   | (8.51)           | (4.99)           |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน               | (2.55)           | 20.49            |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                          | (1.36)           | (1.65)           |

#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนหุ้นสามัญของบริษัท บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด จำนวน 2,999,998 หุ้น ให้แก่ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด เพื่อชำระหนี้เงินกู้ระหว่างกัน ในมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 71.50 ล้านบาท การโอนหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568 และเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขายเป็นจำนวน 147.50 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 78.48 ล้านบาท อีกทั้งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว



#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 10 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมมูลค่าหุ้นละ 33 บาท รวมเป็นเงิน 7.43 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 จ่ายค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 45 บาท รวมเป็นเงิน 10.12 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 128 ล้านบาท และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนเรียบร้อยแล้ว

ในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจาก บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 660,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงิน 49.50 ล้านบาท

และในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด จำนวน 2,520,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงิน 189 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม           | พ.ศ. 2568        | พ.ศ. 2567        |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                        | 190.84           | 11.15            |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                    | 4.41             | 11.57            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                 | 174.83           | 44.25            |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      | (2.52)           | (0.85)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   | (8.47)           | (9.23)           |
| ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท                            | (359.08)         | (45.75)          |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        | -                | -                |
| <b>งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b> | <b>พ.ศ. 2568</b> | <b>พ.ศ. 2567</b> |
| รายได้รวม                                             | -                | 0.07             |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                         | (4.67)           | (5.67)           |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                                   | (4.67)           | (5.60)           |
| ส่วนของกำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | (4.67)           | (5.60)           |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        | -                | -                |
| <b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>                            | <b>พ.ศ. 2568</b> | <b>พ.ศ. 2567</b> |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน          | (6.94)           | (3.70)           |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน              | (130.55)         | (0.98)           |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน          | 317.18           | -                |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                     | 179.69           | (4.68)           |



#### ❖ เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2566 (ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ) บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด") ในมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 205.71 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ ยังมีภาระผูกพันตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนที่จะต้องจ่ายชำระจำนวน 10 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมหากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด หมดสิทธิ์ฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีได้บันทึกที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน จำนวน 6.71 ล้านบาท และภาระผูกพัน จำนวน 10 ล้านบาท เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในผลของคดี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้ทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด อีกครั้ง และได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงิน

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 299,442,300 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 109,442,300 บาท โดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 1,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ได้จดทะเบียนลดทุนไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 98 บาท จำนวน 1,094,423 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 107.25 ล้านบาท และได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 5.75 ล้านบาท

#### งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 0.09      | 16.64     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             | 152.10    | 268.29    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          | 122.45    | 174.38    |
| หนี้สินหมุนเวียน                               | (137.30)  | (80.38)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                            | (58.76)   | (18.41)   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                              | (78.59)   | (169.49)  |
| งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| รายได้รวม                                      | 318.12    | 280.01    |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                  | (221.70)  | (244.96)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                              | 96.42     | 35.05     |
| งบกระแสเงินสดแบบย่อ                            | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน   | 56.32     | 32.40     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน       | (209.28)  | (7.14)    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน   | 147.89    | (19.98)   |
| กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ              | (5.06)    | 5.28      |

นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นดังนี้



❖ เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญา ร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชำระเงินลงทุนในบริษัทที่ จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการ ลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน ร้อยละ 6 ของบริษัทที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 19 ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนส่วนที่เหลือไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน

❖ เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น คิดเป็น จำนวนหุ้น 350,000 หุ้น

ต่อมาเมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันมี จำนวนหุ้นรวม 525,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 5

❖ เงินลงทุนในบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์) ได้ทำ บันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับ บริษัท รัชย์บ้าน เรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวม เป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560

**1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออก เสียงของบริษัท**

- ไม่มี -

**1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

- ไม่มี -



#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น               | จำนวนหุ้น          | สัดส่วน%   |
|---------------------------------|--------------------|------------|
| 1. บริษัท ไทยคียิ่ง จำกัด       | 157,628,452        | 25.02      |
| 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์        | 113,549,086        | 18.02      |
| 3. นายสาธิต รุ่งเรืองฤทธิ์      | 10,000,000         | 1.59       |
| 4. นายพทธี นราธิศกรชัย          | 8,700,000          | 1.38       |
| 5. นายณพพร วงศ์นภากาญจน์        | 6,250,000          | 0.99       |
| 6. นายวิทยา นราธิศกรชัย         | 5,859,900          | 0.93       |
| 7. นายสุนทร สุจิโรชิน           | 5,730,800          | 0.91       |
| 8. นายชนันท์ ไกรสรพงษ์          | 5,249,700          | 0.83       |
| 9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 4,731,051          | 0.75       |
| 10. นายสุวิทย์ เตชะวิญญูนนท์    | 4,467,000          | 0.71       |
| 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ         | 307,950,476        | 48.87      |
| <b>รวม</b>                      | <b>630,116,465</b> | <b>100</b> |

รายชื่อผู้ถือหุ้น กลุ่มไชยธีรรัตน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น        | จำนวนหุ้นที่ถือ    | ร้อยละของทุนชำระแล้ว |
|--------------------------|--------------------|----------------------|
| นายวีระพล ไชยธีรรัตน์    | 113,549,086        | 18.02                |
| นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์    | 527,500            | 0.08                 |
| นางศิริกาสกร ไชยธีรรัตน์ | 300,511            | 0.05                 |
| นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์    | 18,150             | 0.00                 |
| <b>รวม</b>               | <b>114,395,247</b> | <b>18.15</b>         |

\* หมายเหตุ :

- ดูรายละเอียดประกอบในข้อที่ 13 รายการระหว่างกันภายใต้หัวข้อข้อมูลและความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท
- รายละเอียดบริษัท ไทยคียิ่ง จำกัด ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันดับที่ 1 ของบริษัท ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดดังนี้
  - ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน
  - วันเดือนปีที่จดทะเบียน : 2 กุมภาพันธ์ 2531
  - ที่ตั้งบริษัท : 99/49 หมู่ที่ 8 ตำบลบางเมือง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
  - กรรมการบริษัท : นาย วีระพล ไชยธีรรัตน์  
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์  
นางวนิดา สิกขมาน



รายชื่อผู้ถือหุ้น

:

| รายชื่อผู้ถือหุ้น        | จำนวนหุ้น        | สัดส่วน (%) |
|--------------------------|------------------|-------------|
| นายวีระพล ไชยธีรรัตน์    | 3,438,000        | 76.40       |
| นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์    | 368,000          | 8.17        |
| นางวนิดา สิกขมาน         | 274,000          | 6.09        |
| นางวานิพรรณ เกษมทองศรี   | 180,000          | 4.00        |
| นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์    | 120,000          | 2.67        |
| นางศิริภัสสร ไชยธีรรัตน์ | 120,000          | 2.67        |
| <b>รวม</b>               | <b>4,500,000</b> | <b>100</b>  |

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -

#### ➤ 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 996,937,636 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 996,937,636 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 630,116,465 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 630,116,465 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

#### ➤ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

##### การออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 (เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567)

1. ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 200,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 200,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

| หัวข้อ                                             | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ                              | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)                                                                                                                                                                                                             |
| วัตถุประสงค์                                       | เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมาใช้เพื่อชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ที่ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท                                          |
| แผนการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ | เพื่อชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท                                                                           |
| ประเภท                                             | หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน และผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนอย่างมีเงื่อนไข |
| มูลค่าที่ตราไว้ (Face Value)                       | 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                                                                                                                                                                                  |



| หัวข้อ                          | รายละเอียด              |
|---------------------------------|-------------------------|
| จำนวนหุ้นที่แปลงสภาพ            | ไม่เกิน 200,000 หน่วย   |
| มูลค่าหุ้นที่แปลงสภาพที่เสนอขาย | ไม่เกิน 200,000,000 บาท |

2. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 7 (CWT-W7) จำนวนไม่เกิน 180,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นที่แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

| หัวข้อ                  | รายละเอียด                                                                                         |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย     | หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)                                                                           |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | อายุ 1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของบริษัท)             |
| อัตราการใช้สิทธิ        | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) |
| ราคาการใช้สิทธิ         | 1.20 บาท ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                      |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ     | ใช้สิทธิได้เพียงครั้งเดียว (ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของบริษัท)                                       |

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ภายใน 1 ปี คือวันที่ 20 ธันวาคม 2568 และบริษัทมิได้ดำเนินการออกหุ้นที่แปลงสภาพภายในระยะเวลาดังกล่าว

3. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 63,011,646 หุ้น โดยการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ที่บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป ทั้งนี้แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน

ทั้งนี้ (บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568) เมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว บริษัทมิได้มีการออกและเสนอขายแต่อย่างใด

#### ➤ 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- สำหรับบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ตั้งแต่ปี 2566 ถึง ปี 2568

| ปี                                    | 2566 | 2567 | 2568 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น                 | -    | -    | -    |
| เงินปันผลต่อหุ้น                      | -    | -    | -    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | -    | -    | -    |





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ➤ 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการที่ป้องกันผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว

ในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมทั้งบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคอยกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายทางธุรกิจ

### ➤ 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ● ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

##### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น โรควัวบ้าซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่น ในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจาถุกกับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

##### ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการผลิตที่ต้นน้ำที่โรงงานฟอกหนัง อาจทำให้เกิดมลพิษต่อชุมชนใกล้โรงงาน บริษัทฯได้ตระหนักถึงปัญหานี้เป็นอย่างดี และเพื่อให้เกิดแนวทางในการแก้ปัญหา และการป้องกันปัญหาล้างแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯจึงมีนโยบายให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อดำเนินการในการยื่นขอการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) โดยมีเป้าหมายให้ได้รับการรับรองภายในปี พ.ศ. 2566 ตลอดจนยังได้เข้าร่วมทำโครงการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน กับทางกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ในปีนี้ บริษัทฯ



ได้มีการทำโครงการติดตั้งหม้อไอน้ำ (Boiler) ขนาด 6 ton/hr. ใช้ไม้ฟืนเป็นเชื้อเพลิง เพื่อนำมาทดแทนหม้อไอน้ำเดิม ขนาด 3 ton/hr. ที่ใช้ถ่านหินลิกไนต์ เป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะสามารถทำให้ช่วยลดมลพิษทางอากาศลง รวมไปถึงการปรับปรุงสูตรการผลิต และ กระบวนการผลิตให้มีระยะเวลาการผลิตที่สั้นลง เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงาน รวมไปถึงช่วยให้สามารถลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตลงได้ มีการติดตั้งระบบทำความเย็น (Chiller) ระบบสกรู ทดแทนระบบเดิมที่ใช้เป็นระบบลูกสูบอัดอากาศ ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น และสามารถลดการใช้กระแสไฟลงได้มากกว่า 50% และทางบริษัทยังได้ทำการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof Top) ขนาด 0.95 MW เริ่มมีการใช้งาน ตั้งแต่กลางเดือนมกราคม พ.ศ. 2566 เป็นต้นมา

#### ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและเอเซีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้าสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแผนทางในการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น การรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ ลูกค้านำบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สิทธิประโยชน์ทางการเงินอื่น สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอทุกสิ้นเดือน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งโดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชี เมื่อกลุ่มคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการติดตามมูลหนี้รายดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีความสมบัติน่าสนใจเท่าเทียมกับ หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนังแท้ได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนังเทียมแทนหนังสัตว์แท้เป็นไปได้น้อยมาก

#### ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยว มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหาวัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่สนใจต่อลูกค้า



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร ปี 2566, 2567, 2568 มีผลกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (2.05), 1.92 และ 2.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างมีนัยสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีขายไปต่างประเทศเพียงร้อยละ 5.48 ของรายได้รวมทั้งหมด

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 56 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

| ข้อมูล                                                                                                             | หน่วย | 2566   | 2567 | 2568 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                                                                 | เท่า  | 0.76   | 0.73 | 0.89 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                                                                         | เท่า  | 0.47   | 0.44 | 0.52 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) | เท่า  | (9.08) | 4.86 | 5.66 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด                      | เท่า  | 0.51   | 0.59 | 0.53 |

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล

เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กรนำมาซึ่งความต้องการทางพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่างกันอย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจโดยจัดให้มีการเรียนรู้และเพิ่มทักษะ เพื่อให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์วางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเพื่อส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

- ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการ



ลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุน โครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สถานะเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง
- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้จากการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

#### ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว ปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ ในปริมาณและราคาตามที่บริษัทตั้งซื้อได้ นอกจากนี้ ยังมีการซื้อขานอ้อยจากโรงงานน้ำตาลในจังหวัดสระแก้วเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งให้ค่าความร้อนเทียบกับค่านุ่น การใช้เชื้อเพลิงลดต่ำลง และในปี 2563 จะมีการศึกษาเรื่องการนำใบอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดหาเชื้อเพลิงได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และราคาเป็นไปตามแผนงาน และสามารถควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าเทียบกับปี 2561 มีประสิทธิภาพดีขึ้น

นอกจากนี้ ทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงานได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและเตรียมการเกี่ยวกับความเพียงพอของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคาลิปตัส และชิ้นไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ โยทะลายปาล์ม และไฟเบอร์ และบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริม



เกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไม้ยักซ์ และกระถินยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวล การปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้ และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับซื้อเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

#### ● ความเสี่ยงของโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานขยะ

1. โครงการโรงไฟฟ้าขยะดังกล่าวมีการดำเนินการ 2 ระยะ ระยะแรกเป็นการก่อสร้างระบบบริหารจัดการคัดแยกและแปรรูปขยะและระยะที่ 2 เป็นการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่ง ในระยะแรกนั้น ได้ส่งมอบโครงการให้กับเทศบาลเรียบร้อยแล้ว เมื่อ 31 สิงหาคม 2566 ที่ผ่านมาโดยโครงการจะรับขยะชุมชนมาจากเทศบาลนครนครสวรรค์ก่อนที่จะผ่านกระบวนการคัดแยกและจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) โดยโครงการจะได้ค่าจัดการขยะด้วย ซึ่งก่อนที่จะเริ่มโครงการระยะที่ 2 บริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเสียก่อนหากบริษัทเริ่มโครงการระยะที่ 2 อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทอาจเพิ่มสูงขึ้น

2. บริษัทอาจต้องเผชิญกับการดำเนินงานที่เกิดจากความล่าช้าในการก่อสร้างหรือจากประเด็นสิ่งแวดล้อมหรือการต่อต้านจากชุมชนในท้องถิ่น

#### ● ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### ➤ 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบาย และเป้าหมาย :

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มีมติกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
4. การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และ ของเสีย
5. การลงทุนธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

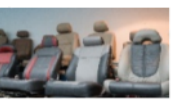
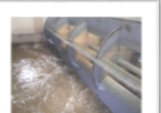
#### ➤ 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินงานโดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ เช่น การจัดหาและสั่งซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่ายสินค้า จนส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างความสมดุลระหว่างคุณค่า และ มูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย





| ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                                     |                                                                                       |                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผลิตภัณฑ์ของบริษัท                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |  |                    |     |                  |
| การบริหารปัจจัยการผลิต                                                                                                                                                 | การปฏิบัติการ                                                                                                                                                          | การกระจายสินค้าและบริการ                                                          | การตลาดและการขาย                                                                                    | การบริการหลังการขาย                                                                   | กิจกรรมสนับสนุน                                                                                     |
| <br> | <br> |  |                   |    |                  |
| การจัดหาวัตถุดิบให้ได้มาตรฐานมีคุณภาพตรงความต้องการและมีความเพียงพอต่อการผลิต                                                                                          | การผลิตทุกขั้นตอนควบคุมการผลิตให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีมาตรฐานมีความปลอดภัยในการผลิตทุกขั้นตอน                                                  | จัดส่งสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้าได้ตามกำหนด                                   | สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพด้วยราคาเป็นธรรม | รับประกันสินค้าคุณภาพสินค้าตรงตามข้อตกลงรับซื้อ ร้องเรียนและแก้ไขปัญหาสินค้าและบริการ | การบริหารเงินทุน จัดระบบบัญชีการเงิน, ทรัพยากรบุคคล, การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อให้ได้บรรลุผลตามเป้าหมาย |

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์กับการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า, ลูกค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม, หน่วยงานภาครัฐ / หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และ พนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และได้มีการประเมินผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้ทราบถึงความคิดเห็น ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งประเด็นที่องค์กรมีผลกระทบและมีความคาดหวังต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นข้อมูลสำคัญในการนำไปกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร





| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอก                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                               | ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                                                                                                       | ความตอบสนองความคาดหวัง                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1. คู่ค้า / ผู้รับเหมา<br>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้ามีความปลอดภัยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อสินค้าที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม</li> <li>- สร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน</li> </ul>                                                                                                           |
| 2. ลูกค้า<br>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้ามีคุณภาพ ปลอดภัย มีการบริการที่ดี สินค้าไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ราคาสินค้าที่เหมาะสม</li> </ul>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตสินค้าด้วยความรับผิดชอบและปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ลูกค้าพึงพอใจ ในสินค้าที่มีคุณภาพและราคาเป็นธรรม</li> </ul>                                                                                 |
| 3. เจ้าหนี้<br>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง</li> </ul>                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ ไม่เกิดข้อพิพาท และไม่มีหนี้ผิดนัดชำระ</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| 4. ชุมชนและสังคม<br>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีมลพิษ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิต</li> </ul>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบบริหารคุณภาพ ISO</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul>                                                                                                                            |
| 5. หน่วยงานภาครัฐ และ หน่วยงานกำกับดูแล<br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบปฏิบัติในการทำงาน และกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>                                                                                          |
| 6. ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น<br>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลประกอบการที่ดี , ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li> </ul>                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงาน และ ติดตามระบบการจัดการภายใน</li> </ul>                                                                                                                                                              |
| 7. พนักงาน<br>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม</li> <li>- มีความปลอดภัย สุขอนามัยที่ดี</li> <li>- ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> <li>- มีความก้าวหน้าในอาชีพ และพัฒนาทักษะในการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- จัดให้มีการตรวจสอบสภาพพนักงาน</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- มีการพิจารณาผลงานทุกปี และ จัดอบรมพัฒนา ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> |



### ➤ 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ โดยมุ่งให้การให้ประโยชน์กับคน, ชุมชน และสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงบทบาทขององค์กรภาคธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกันคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ภายใต้การรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม โดยการเข้าร่วมโครงการต่างๆ ที่กระทรวงอุตสาหกรรมจัดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการสีเขียว (Green Industry) โครงการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW) รวมไปถึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม ต่อพนักงาน สังคมโดยรอบ และระบบนิเวศน์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้มีการรวบรวมข้อมูลในการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (GHG Report) ให้เป็นไปตามร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำมาตรฐาน ISO 14001

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานทุกหน่วยงานได้รับทราบ และยึดถือปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนพัฒนาระบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และป้องกันปัญหาด้านมลภาวะ
- จัดให้มีระบบการป้องกันและแก้ไขปัญหา ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ทบทวนและปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาจิตสำนึกในการรักษาสภาพแวดล้อม ของบุคลากรทุกคนในบริษัทฯ ให้ยึดถือ นโยบายนี้เป็นหลักในการปฏิบัติงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายฉบับนี้ ต่อสาธารณะชน และยินดีรับฟังความคิดเห็นจากทุกฝ่ายเพื่อให้เกิดการรักษา และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีโครงการ การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทได้จัดทำโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร โดยในปี 2565 - 2568 ได้มีการทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยได้กำหนดแนวทางและรูปแบบการเก็บข้อมูลที่ต้องใช้ในการจัดทำรายงานเพื่อให้ตามมาตรฐานล่าสุดของ อบก. โดยมีการประเมินและชี้แจงแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ที่จะนำมารวมในบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกด้วย เช่นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากวัตถุดิบตั้งต้นที่ซื้อมา , จากอุปกรณ์ประกอบธุรกิจ เป็นต้น ในปี 2568 บริษัทได้ให้ บริษัท แอดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี่ พลัส จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และจากแนวโน้มผลกระทบที่มีต่อสภาพภูมิอากาศของโลกในปัจจุบัน ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สภาวะโลกร้อนมากขึ้น บริษัทตระหนักในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อมได้แก่ ตั้งคณะกรรมการดำเนินงานกิจกรรมความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Committces) เพื่อดำเนินการรวบรวมข้อมูลรวมถึงกำหนดมาตรการต่างๆ อีกด้วย



บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ในโรงงานฟอกหนัง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Registration Number              | EMS/2/R66/0249 |
| Original 14001 Registration Date | 19-Jul-2023    |
| Current Registration Date        | 19-Jul-2023    |
| Expiry Date                      | 19-Jul-2026    |



## CERTIFICATE OF REGISTRATION

THIS IS TO CERTIFY THAT THE  
ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM OF

### CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC CO., LTD.

176/1,1480 Moo 1, Sukhumvit Road Km. 30,  
Taiban, Muang, Samutprakan, 10280  
THAILAND

Has been assessed and registered as complying with the requirements of the  
International Standard shown above for the following Goods and Services. Further  
clarifications regarding the scope of this certificate and the applicability of the  
requirements of

**ISO 14001 : 2015**

may be obtained by consulting the certificate issuer.



**Manufacture of Grain and Split Leather**



  
Tony Wilde  
Group Chairman

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Registration Number:              | EMS/2/R66/0249 |
| Original 14001 Registration Date: | 19-Jul-2023    |
| Current Registration Date:        | 19-Jul-2023    |
| Expiry Date:                      | 19-Jul-2026    |
| Amendment Date:                   |                |

**Certification Partner Global**

An Australian Owned Company  
License # 1150/2011 CC (previously known as ISC Global),  
Level 03, Boulevard Plaza, Tower 1, Downtown Dubai, Dubai, U.A.E

The Status and Validity of this Certificate may be verified in real time by scanning the adjacent QR Code.



This certificate is valid until the Expiry Date shown on the condition that audits are conducted each year and paid for as per the Certification Agreement. Should this condition not be met, cancellation procedures will be initiated, and the cancellation status will be revealed when the QR Code is scanned.

This Certificate remains the property of the Certificate Issuer and must be returned upon request. It must not be altered in any way. Intentional misuse of this certificate will result in cancellation without prior notification.



นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมาทางโรงงานฟอกหนัง ยังได้รับ Certificated LWG Leather Manufacture Audit Standard Version 7.2.2

|                 |            |
|-----------------|------------|
| Unique Ref. No. | CHA101     |
| Rating          | GOLD       |
| Date of Audit   | 7-Oct-2025 |
| Expiry Date     | 7-Oct-2027 |





#### ■ การจัดการพลังงาน

อุตสาหกรรมฟอกหนัง เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูงในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ เป็นต้น บริษัทจึงตระหนักถึงการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระบบโดยได้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานขึ้นมาเพื่อดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน ตามกฎหมายการอนุรักษ์พลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานพ.ศ.2535 และพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับ2) พ.ศ.2550 และได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงาน จัดส่งให้กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เป็นประจำทุกปี และมีการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานลง อาทิ เช่น โครงการเปลี่ยนเครื่องทำความเย็น (Chiller) จากระบบลูกสูบอัดเป็นระบบสกรูสามารถลดค่าใช้จ่าย ค่ากระแสไฟฟ้าลงได้ไม่น้อยกว่า 1,000,000 บาท/ปี โครงการติดตั้ง Solar Roof กำลังการผลิต 952 KWP แล้วเสร็จในช่วงกลางเดือนมกราคม 2566 สามารถลดค่าใช้จ่าย ค่ากระแสไฟฟ้าลงได้ ไม่น้อยกว่า 3,000,000 บาท/ปี และโครงการติดตั้ง Boiler ขนาด 6 ton/hr. ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลทดแทนเชื้อเพลิงถ่านหิน โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ไม่น้อยกว่า 2,500,000 บาท/ปี

#### ○ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

| ผลการตรวจการใช้พลังงาน                                     | ปริมาณการใช้ไฟฟ้า<br>(กิโลวัตต์/ชั่วโมง) |                   |                   | เป้าหมาย                 | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | ปี 2566                                  | ปี 2567           | ปี 2568           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.กิจกรรมในกระบวนการผลิตสินค้า                             | 6,251,574                                | 5,802,954         | 3,857,748         | ลด 5%<br>(จากปีฐาน-2566) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงสูตรการผลิตให้มีระยะเวลาสั้นลง</li> <li>- ปรับลดรอบการหมุนของถังย้อมสีให้ช้าลง ในบางช่วงเวลา</li> <li>- มาตรการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการปรับปรุงระบบคอนโทรลพัดลม Cooling Tower</li> <li>- เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็น (Chiller) จากระบบลูกสูบอัด เป็นระบบสกรู</li> <li>- ติดตั้ง Solar Roof Top</li> <li>- เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างโดยเปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED</li> <li>- ทำสวิตช์ไฟแยกแต่ละจุด</li> <li>- จัดสถานที่ให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งาน</li> <li>- ปรับเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมกับขนาดห้องทำงาน</li> <li>- ปิดเครื่องปรับอากาศเวลาพัก</li> </ul> |
| 2.กิจกรรม ในอาคารสำนักงาน                                  | 534,000                                  | 504,604           | 700,318           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม</b>                                | <b>6,785,574</b>                         | <b>6,307,558</b>  | <b>4,558,066</b>  | <b>6,446,295</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน</b> | <b>1,059,455</b>                         | <b>1,252,558</b>  | <b>1,252,558</b>  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้</b>                             | <b>5,726,119</b>                         | <b>5,055,000</b>  | <b>3,305,508</b>  |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้ารวม (บาท)</b>                      | <b>31,800,000</b>                        | <b>26,469,222</b> | <b>26,469,222</b> |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



○ ปริมาณการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงของบริษัท

| ผลการตรวจการใช้พลังงาน                                            | ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง<br>(ลิตร) |           |           | เป้าหมาย                 | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | ปี 2566                                | ปี 2567   | ปี 2568   | ปี 2569                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.กิจกรรมในการจัดส่งสินค้า<br>ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ (ลิตร) |                                        |           |           | ลด 5%<br>(จากปีฐาน-2566) | <p>- กำหนดให้ใช้ความเร็วในการขับเคลื่อนที่ 80-90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน และยังช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนนด้วย</p> <p>- ไม่ติดเครื่องยนต์ทิ้งไว้ขณะจอดรอรับ-ส่งสินค้า อันจะทำให้สิ้นเปลืองพลังงานเชื้อเพลิงเกินจำเป็น</p> <p>- ปรับเปลี่ยนรถขนส่งโดยยกเลิกการใช้รถขนส่งที่มีอายุการใช้งานนานเกินไป เป็นรถเช่า เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และได้รับรถที่มีประสิทธิภาพดี ตลอดอายุการใช้งาน</p> <p>- ใช้ยานพาหนะที่ใช้แก๊ส เป็นเชื้อเพลิงเป็นหลัก</p> <p>ปรับวิธีคิดปริมาณการใช้เชื้อเพลิง เป็นอัตรา ความสิ้นเปลืองของการใช้ (ก.ม./ลิตร) แทนปริมาณการใช้</p> |
| 3.1 น้ำมันดีเซล (ลิตร)                                            | 6,211                                  | 9,725     | 8,340     |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.2 น้ำมันเบนซิน (ลิตร)                                           | 2,050                                  | 2,528     | 2,037     |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.3 แก๊สหุงต้ม Lpg (KG.)                                          | 28,953                                 | 27,660    | 14,310    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.4 ถ่านหิน (ตัน)                                                 | 1,505.55                               | 2,536     | 1,727     |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.5 ไม้ฟืน (ตัน)                                                  | 229.27                                 | -         | -         |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ค่าใช้จ่าย (บาท)                                                  | 4,748,586                              | 7,603,518 | 4,182,811 | 4,511,157                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

■ เป้าหมายการใช้พลังงานในปี 2569

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดการใช้พลังงานลง โดยจัดทำระบบโลจิสติกส์ร่วมกัน ระหว่าง โรงงานฟอกหนัง กับ โรงงานแปรรูป และรณรงค์การประหยัดพลังงานตามแนวทางที่ดำเนินการไว้ในปี 2568 (ดำเนินการต่อเนื่อง) นอกเหนือจากนี้แล้วจะทำการ เช่ารถขนส่งมาใช้ทดแทนรถขนส่งที่มีอายุการใช้งานมาก ซึ่งมีการสึกหรอของเครื่องยนต์ไปมาก และมีอัตราการใช้เชื้อเพลิงค่อนข้างมาก รวมทั้งการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง

○ ปริมาณการใช้พลังงานของบริษัท

| รายละเอียด             | หน่วย             | ประจำปี |      |      |
|------------------------|-------------------|---------|------|------|
|                        |                   | 2566    | 2567 | 2568 |
| ปริมาณการใช้พลังงานรวม | เมกะวัตต์-ชั่วโมง | 6.79    | 6.30 | 6.10 |





#### ■ การจัดการน้ำ

ในอุตสาหกรรมฟอกหนังใช้น้ำในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำ และในอุตสาหกรรมฟอกหนังใช้น้ำในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำ และผลกระทบที่เกี่ยวกับการนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ในกระบวนการผลิต และการปล่อยน้ำทิ้งที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรและสูตรการผลิตเพื่อลดการใช้น้ำลง และ มีการแยกน้ำเสียในแต่ละกระบวนการผลิตโดยการลงทุนด้วยงบประมาณ 2 ล้านบาท ติดตั้งเครื่องจักรแยกไขมันในน้ำทิ้งก่อนส่งไปบำบัดที่ระบบบำบัดน้ำเสียของเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 เพื่อลดภาระการบำบัด ของระบบบำบัดน้ำเสียได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้คุณภาพน้ำที่ได้จากการบำบัดมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนรอบด้าน โดยได้ว่าจ้างบริษัท ENVICARE CO.,LTD. ดำเนินการติดตั้งระบบ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566 ถึง เดือนมีนาคม 2567 โดยได้ทำการเดินระบบอย่างต่อเนื่อง



งานป้อนน้ำเสียเข้าบ่อดักไขมัน



ตะกอนลอยจากถังดักไขมันจับตัว



น้ำที่ผ่านการดักไขมันแล้ว

#### ○ ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

| กิจกรรมการใช้ทรัพยากรน้ำ                       | ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร) |           |           | เป้าหมาย                 | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | ปี 2566                        | ปี 2567   | ปี 2568   | ปี 2569                  |                                                                                                                                       |
| 1. ใช้น้ำในกระบวนการผลิตสินค้าและอื่นๆ (บาดาล) | 70,045                         | 61,753    | 81,769    | ลด 5%<br>(จากปีฐาน-2566) | -ปรับปรุงเครื่องจักร และสูตรการผลิต<br><br>-ส่งเสริมให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด<br>โดยมีการติดป้ายณรงค์<br>-ติดตั้งวาล์วน้ำอัตโนมัติ |
| ค่าใช้จ่าย (บาท)                               | 818,531                        | 802,789   | 1,062,997 |                          |                                                                                                                                       |
| 2. ใช้น้ำในอาคารสำนักงานและอื่นๆ (ประปา)       | 39,102                         | 30,715    | 33,408    |                          |                                                                                                                                       |
| ค่าใช้จ่าย (บาท)                               | 488,700                        | 488,090   | 545,591   |                          |                                                                                                                                       |
| รวมปริการใช้ทั้งสิ้น (ลบ.ม.)                   | 109,147                        | 92,468    | 115,177   | 103,690                  |                                                                                                                                       |
| ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น (บาท)                       | 1,307,231                      | 1,290,879 | 1,608,588 |                          |                                                                                                                                       |





○ ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท

| รายละเอียด                             | หน่วย               | ประจำปี       |               |               |
|----------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                        |                     | 2566          | 2567          | 2568          |
| ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น     | ลูกบาศก์เมตร        | 81,860        | 41,600        | 39,280        |
| ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน | ลูกบาศก์เมตร        | -             | -             | -             |
| ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล  | ลูกบาศก์เมตร        | -             | -             | -             |
| ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล           | ลูกบาศก์เมตร        | -             | -             | -             |
| <b>ปริมาณน้ำรวม</b>                    | <b>ลูกบาศก์เมตร</b> | <b>81,860</b> | <b>41,600</b> | <b>39,280</b> |

ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ

| กิจกรรมการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ | ค่าการตรวจวิเคราะห์น้ำ (ppm.) |         |         |
|----------------------------------|-------------------------------|---------|---------|
|                                  | ปี 2566                       | ปี 2567 | ปี 2568 |
| 1. BOD                           | 18                            | 4.15    | 6.75    |
| 2. COD                           | 120                           | 84.42   | 97.37   |
| 3. SS.                           | 30                            | 16.10   | 17.75   |

■ เป้าหมายการบริหารจัดการน้ำปี 2569

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดการใช้น้ำลงในปี 2569 โดยดำเนินการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรในโรงงานฟอกหนัง ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ทำให้สามารถปรับสูตรการผลิต เพื่อลดปริมาณน้ำใช้ในสูตรการผลิตได้

■ การป้องกันการจัดการการรั่วไหล

บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากเหตุการณ์การรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่เกิดในกระบวนการผลิตสินค้า อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดทำคู่มือการป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสียรวมถึงแผนการป้องกันอันตรายจากเหตุการณ์ดังกล่าวที่จะเกิดขึ้น และมีการซ้อมแผนการป้องกันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสถิติการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสียไม่มี

จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการป้องกันและการจัดการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตเป็นอย่างดี จึงทำให้ไม่มีการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้นในปี 2564

■ การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทคำนึงถึงผลกระทบจากมลพิษในอากาศซึ่งมาจากกระบวนการผลิตและสารเคมีที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โรงงานรวมถึงชุมชนและสภาพแวดล้อมโดยรอบ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมลพิษอากาศอย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทได้บริหารจัดการโดยใช้ระบบ Wet Scrapper และ Multi Cyclone เพื่อกำจัดฝุ่นและสารมลพิษ ก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ และมีการตรวจวัดค่ามลพิษทางอากาศของบริษัทปีละ 1 ครั้ง ซึ่งมีค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด



ผลการตรวจวัดค่ามลพิษทางอากาศ

| กิจกรรมการตรวจวัดค่ามลพิษ            | ค่าการตรวจวัดค่ามลพิษ (ppm.) |         |         | แนวทางการบริหารจัดการ                             |
|--------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------|
|                                      | ปี 2566                      | ปี 2567 | ปี 2568 |                                                   |
| 1.Sulfur dioxide (SO <sub>2</sub> )  | <1.0                         | <1.0    | <1.0    | ปรับปรุงระบบควบคุมการป้อนเชื้อเพลิง<br>ของ Boiler |
| 2.Nitrogen dioxide(NO <sub>2</sub> ) | 28.9                         | 27.0    | 26.1    |                                                   |
| 3.Carbon monoxide (CO)               | 247.11                       | 194.00  | 139.64  |                                                   |

■ เป้าหมายการจัดการมลพิษทางอากาศในปี 2569

มีการจัดทำโครงการสร้าง/ทำ Boiler ใหม่ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น และมีประสิทธิภาพการเผาไหม้ที่ดีขึ้น ลดมลพิษที่ปล่อยสู่บรรยากาศให้น้อยลง

■ การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทได้มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบและ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสียและยึดกลยุทธ์การจัดการของเสียตามหลักที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการกำจัดของเสีย คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ให้มุ่งเน้นการลดปริมาณ การเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด และพิจารณาวิธีการจัดการตามศักยภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

■ ของเสียที่ไม่อันตราย

การดำเนินการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (ที่ไม่อันตรายนำไปใช้ซ้ำ)

| ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว                          | ปริมาณในแต่ละกระบวนการ |         |         | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | ปี 2566                | ปี 2567 | ปี 2568 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.เศษหนังที่เหลือจากการบวนการผลิต<br>ปลายน้ำ (กิโลกรัม) | 62,074                 | 54,054  | 53,126  | - นำเศษหนังมาผลิตเป็นสินค้าตัวใหม่เพื่อจำหน่ายมี<br>รายได้กับเข้าบริษัทฯ<br>- จำหน่ายขายเป็นกิโลเพื่อนำไปสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่                                                                                                                                                     |
| 2.บรรจุภัณฑ์ ของวัตถุดิบ (ไม้พาเลท)<br>(กิโลกรัม)       | 50,450                 | 49,605  | 42,005  | -นำไม้พาเลทมาเป็นเชื้อเพลิงในเตาเผา เพื่ออุ่นน้ำ<br>ป้อนเข้า Boiler                                                                                                                                                                                                             |
| 3.เศษวัสดุ กระดาษ<br>(กิโลกรัม)                         | 98,000                 | 208,321 | 190,874 | - ส่งเสริมให้พนักงานใช้กระดาษรีไซเคิล<br>- นำเศษวัสดุมาผลิตเป็นสินค้าตัวใหม่เพื่อจำหน่ายมี<br>รายได้กับเข้าบริษัทฯ<br>- ลดการใช้กระดาษ โดยการปรับเปลี่ยนมาใช้<br>เทคโนโลยี ดิจิทัล<br>** เนื่องจากสินค้ามีแนวโน้มการใช้วัสดุทดแทนมา<br>แทนหนังมากขึ้น จำนวนเศษวัสดุจึงเพิ่มขึ้น |
| รวมทั้งสิ้น                                             | 210,524                | 311,980 | 286,005 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

หมายเหตุ : 10 ตารางฟุต = 1 กิโลกรัม



■ ของเสียที่อันตราย

การดำเนินการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (อันตรายใช้ซ้ำ)

| ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว                   | ปริมาณในแต่ละกระบวนการ |         |         | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                     |
|--------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | ปี 2566                | ปี 2567 | ปี 2568 |                                                                                           |
| 1.บรรจุภัณฑ์ ของวัตถุดิบ (ถังเคมี)<br>(กิโลกรัม) | 1,350                  | 1,372   | 1,195   | - ทำการส่งคืนแก่บริษัทผู้ผลิต ทุกครั้งที่มีการรับเข้า<br>วัตถุดิบ เพื่อลดปริมาณการจัดเก็บ |
| รวมทั้งสิ้น                                      | 1,350                  | 1,372   | 1,195   |                                                                                           |

การดำเนินการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว (อันตรายไม่ใช้ซ้ำ)

| ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว                        | ปริมาณในแต่ละกระบวนการ |         |         | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                              |
|-------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | ปี 2566                | ปี 2567 | ปี 2568 |                                                                                                    |
| 1.เศษหนังที่เหลือจากกระบวนการผลิตต้นน้ำ<br>(กิโลกรัม) | 584,245                | 543,136 | 535,887 | - ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้<br>เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อลด<br>ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น |
| รวมทั้งสิ้น                                           | 584,245                | 543,136 | 535,887 |                                                                                                    |

| ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว   | ปริมาณในแต่ละกระบวนการ |         |         |
|----------------------------------|------------------------|---------|---------|
|                                  | ปี 2566                | ปี 2567 | ปี 2568 |
| รวมปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย | 210,524                | 311,980 | 286,005 |
| รวมปริมาณขยะและของเสียอันตราย    | 585,595                | 544,508 | 535,887 |
| รวมปริมาณขยะและของเสียทั้งสิ้น   | 796,119                | 856,488 | 821,892 |

■ เป้าหมายการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วในปี 2569

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดของเสียลงอย่างน้อย 5% จากปีฐาน-2566 = 756,313 จึงได้รณรงค์เรื่องการคัดแยกขยะที่สามารถขายได้นำมาแลกของรางวัลกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลรวมถึงการปรับเปลี่ยนภาชนะบรรจุเคมีที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ขาย ให้สามารถบรรจุเป็นภาชนะที่แลกเปลี่ยนได้

■ การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจเป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งกระบวนการและกิจกรรมการต่าง ๆ ส่วนเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้นและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวจึงได้มีนโยบายในเรื่อง การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ Corporate Carbon Footprint : CCF) เป็นวิธีการประเภทหนึ่งในการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร อันจะส่งผลให้องค์กรสามารถกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับอุตสาหกรรมและระดับประเทศ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริหาร ในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ได้มีการกำหนด KPI ของบริษัทโดยมีเป้าหมายให้ลดการปล่อยคาร์บอนให้ได้มากกว่า 30% ภายในปี 2030 นับจากปีฐาน 2022 โดยจะต้องจัดทำ รายงานเรื่องนี้ เน้นที่ scope 1,2 ก่อน

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

|                                                                | ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก |         |         | แนวทางการบริหารจัดการ                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | ปี 2566                      | ปี 2567 | ปี 2568 |                                                                                                                                                                                                  |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1                       | 4,703                        | 6,959   | 3,393   | - ปี 2565 ติดตั้ง Solar Roof ที่โรงงานฟอกหนัง เพื่อลดการใช้กระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าพร้อมทั้งปรับปรุงสายการผลิตให้มีระยะเวลาการผลิตสั้นลง<br>- ปี 2566 ติดตั้ง Solar Roof ที่ โรงงาน แพรกษาเพิ่มขึ้น |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2                       | 1,745                        | 2,145   | 1,345   |                                                                                                                                                                                                  |
| ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3                       | 46,471                       | 39,937  | 35,541  |                                                                                                                                                                                                  |
| อื่นๆ                                                          | 413                          | 10      | 14      |                                                                                                                                                                                                  |
| รวม                                                            | 53,332                       | 49,051  | 40,279  |                                                                                                                                                                                                  |
| % ลดลงเทียบกับปีฐาน 2565 (2022)<br>Target > 30% ปี 2573 (2030) | 8.91%                        | 16.22%  | 31.21%  |                                                                                                                                                                                                  |

\*\* ปีฐาน 2565 (2022) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 = 828 ขอบเขตที่ 2 = 2,313 ขอบเขตที่ 3 = 50,621 อื่นๆ = 4,788 รวม = 58,550

○ ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

| รายละเอียด                   | หน่วย                             | ประจำปี |       |        | เป้าหมายปี2573  |
|------------------------------|-----------------------------------|---------|-------|--------|-----------------|
|                              |                                   | 2566    | 2567  | 2568   |                 |
| ปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกรวม | กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 5,218   | 9,499 | 18,271 | ลดลงมากกว่า 30% |

- การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

☒ มี ☐ ไม่มี

- รายชื่อบุคคลหรือหน่วยงานผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ภาษาไทย : บริษัท บูโร เวิร์ทส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

ภาษาอังกฤษ : BUREAU VERITAS CERTIFICATION (THAILAND) COMPANY LIMITED



## แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



### ➤ 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และมีนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย นโยบายด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า นโยบายด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับและปรับแผนการทำงานให้ครอบคลุมถึงการบริหารในภาวะสถานการณ์ต่าง ๆ อีกด้วย

เนื่องจาก ปี 2563 ถึงปี 2566 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตลอดจนปัญหาสงครามยูเครน-รัสเซีย และ สงครามอิสราเอล-ฮามาส ส่งผลกระทบทั้งในด้านสุขภาพเศรษฐกิจ บริษัทได้ขยายผลกิจกรรมไปสู่การดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ให้ปลอดภัยจากผลกระทบของวิกฤติไวรัสโคโรนา 2019 และภาวะสงคราม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและกิจกรรมการทางธุรกิจเพื่อป้องกันและลดผลกระทบในช่วงก่อนและหลังการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทได้มีการประกาศยกระดับมาตรการแนวปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและเด็ดขาด และส่งเสริมให้มีการประหยัพลังงานในทุกมิติที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานของบริษัท

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ❖ ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

| ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย                                     | เป้าหมาย  | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) อัตราการเจ็บป่วย หรือเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน | เป็นศูนย์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยให้กับพนักงาน</li> <li>- จัดประชุม Morning Talk เกี่ยวกับความปลอดภัยทุกวัน เพื่อเพิ่มความตระหนักให้แก่พนักงาน</li> </ul> |



#### ผลการดำเนินการ

อัตราการบาดเจ็บ หรือเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงานดังนี้

| ปี      | การเกิดอุบัติเหตุ |        |
|---------|-------------------|--------|
|         | ครั้ง             | ร้อยละ |
| ปี 2566 | 2                 | 0.39   |
| ปี 2567 | 9                 | 0.18   |
| ปี 2568 | 5                 | 0.28   |

อัตราการบาดเจ็บ หรือเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงานจำแนกตามความรุนแรงดังนี้

| ปี      | ตาย |        | ทุพพลภาพ |        | สูญเสียอวัยวะ<br>บางส่วน |        | หยุดงานเกิน<br>3 วัน |        | หยุดงานเกิน<br>1 วัน |        | รวม |        |
|---------|-----|--------|----------|--------|--------------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|-----|--------|
|         | ราย | ร้อยละ | ราย      | ร้อยละ | ราย                      | ร้อยละ | ราย                  | ร้อยละ | ราย                  | ร้อยละ | ราย | ร้อยละ |
| ปี 2566 | -   | -      | -        | -      | -                        | -      | 1                    | 0.37   | 1                    | 0.02   | 2   | 0.39   |
| ปี 2567 | -   | -      | -        | -      | -                        | -      | 4                    | 0.06   | 5                    | 0.12   | 9   | 0.18   |
| ปี 2568 | -   | -      | -        | -      | -                        | -      | 2                    | 0.24   | 3                    | 0.04   | 5   | 0.28   |

จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด

(หน่วย : ชั่วโมง)

|                                          | ปี 2566 | ปี 2567 | ปี 2568 |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนชั่วโมงการทำงานรวมของพนักงานทั้งหมด | 185,283 | 163,574 | 127,969 |

กิจกรรม/การอบรมในเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัย, การตรวจสุขภาพ

| ชื่อโครงการ                    | จำนวนผู้เข้าร่วม<br>(คน) | วิทยากรในการอบรม                         |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|
| กิจกรรมขับขี้อปลอดภัย          | 100                      | คณะกรรมการความปลอดภัย                    |
| กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี       | 632                      | จากโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล |
| กิจกรรมการคัดกรองมะเร็งลำไส้   | 25                       | จากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแพรกษา     |
| กิจกรรมตรวจมะเร็งปากมดลูก      | 30                       | จากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแพรกษา     |
| กิจกรรมฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี | 766                      | เทศบาลตำบลบางบ่อ                         |

| ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย                            | เป้าหมาย                                             | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2) การรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย<br>ที่เกิดจากการผลิต | -ไม่เกิดการรั่วไหล<br>-ไม่มีข้อร้องเรียนจาก<br>ชุมชน | - สนับสนุนบ่อบำบัดน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง<br>เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม<br>- เข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความ<br>รับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW)<br>ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ |



#### ผลการดำเนินการ

- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Award 2019 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อ 23 ก.ย.2562
- เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม

#### ❖ ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน

| ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน      | เป้าหมาย               | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) การวางแผนกำลังคน และการจ้างงาน | สรรหาพนักงานตามแผน 80% | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พยากรณ์กำลังคนที่ต้องการในอนาคต และสำรวจคนที่อยู่ปัจจุบัน และเปรียบเทียบกำลังคนที่มีอยู่ปัจจุบันและตำแหน่งที่ว่างในอนาคต และต้องสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีด้วย</li> <li>- สรรหาพนักงานให้เหมาะกับงานและคุณสมบัติตามJS</li> <li>- เพิ่มช่องทางการสรรหาหลายช่องทาง</li> </ul> |

#### ผลการดำเนินการ

| ปี      | การวางแผนและการจ้างงาน |            |
|---------|------------------------|------------|
|         | จำนวนคนตามแผน          | % คนตามแผน |
| ปี 2566 | 1,148                  | 86.97      |
| ปี 2567 | 1,119                  | 82.55      |
| ปี 2568 | 997                    | 97.91      |

| ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน                   | เป้าหมาย         | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2) การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพ | 6 ช.ม.ต่อคนต่อปี | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่</li> <li>- กำหนดเป้าหมาย KPI ในหัวข้อการฝึกอบรมเป็น KPI ใน MBO ของทุกฝ่าย</li> </ul>                                                                                                                               |
| 3) พัฒนาพนักงานผู้มีทักษะสูง (Talent)          |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือกและประเมินพนักงานผู้มีทักษะสูง (Talent)</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถที่โดดเด่นและมีศักยภาพในการทำงานของพนักงานผู้มีทักษะสูง (Talent)</li> <li>- สร้างโอกาสการพัฒนาและรักษานักงานที่มีความสามารถโดดเด่นให้มีกำลังใจในการปฏิบัติงานและมองเห็นโอกาสก้าวหน้าของตนเอง</li> </ul> |





## ผลการดำเนินการ

### กิจกรรม/การอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน

| ชื่อโครงการ                                                      | จำนวน<br>ผู้เข้าร่วม<br>(คน) | วิทยากรในการอบรม                          |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|
| อบรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อความยั่งยืนและเติบโต                 | 30                           | ผช.ศ.ดร.ปฏิภาณ แซ่หล่ม                    |
| อบรมการสร้างกลยุทธ์การเติบโตด้วยแนวคิดการสร้างความยั่งยืน        | 30                           | ผช.ศ.ดร.ปฏิภาณ แซ่หล่ม                    |
| Growth Mindset & Value                                           | 154                          | นายชนะภัย แก้วบุตรา, นายกฤษฎา พันธุ์สีมา  |
| Toyota Production System(TPS)                                    | 56                           | น.ส.รจรินทร์ จันทรสอน, นายอักรเดช ดิยพงษา |
| 5 ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิต                                         | 311                          | น.ส.รจรินทร์ จันทรสอน                     |
| การวางแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจใหม่                                 | 35                           | นายวิระพล ไชยธีรรัตน์                     |
| Core Tools For IATF 16949 2016(APQP, PPAP, FMEA, MSA, SPC)       | 56                           | อ.ศศิธร วังศ์กรณัฏฐ์เจริญ                 |
| การใช้งาน Excel สูตรและฟังก์ชันพื้นฐาน                           | 25                           | นายอักรเดช ดิยพงษา, นายวิรัช คำพันธ์      |
| แนวทางยกระดับการประหยัดพลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม (ระบบอัตโนมัติ) | 22                           | นายกรรณ ธานี                              |

### สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

| สรุปตัวเลขการ<br>พัฒนาพนักงาน | ปี 2566   |       |            | ปี 2567   |      |            | ปี 2568   |      |            |
|-------------------------------|-----------|-------|------------|-----------|------|------------|-----------|------|------------|
|                               | จำนวนอบรม |       | ค่าใช้จ่าย | จำนวนอบรม |      | ค่าใช้จ่าย | จำนวนอบรม |      | ค่าใช้จ่าย |
|                               | (ชม.)     | (คน)  | (บาท)      | (ชม.)     | (คน) | (บาท)      | (ชม.)     | (คน) | (บาท)      |
| พนักงาน                       | 43,014    | 874   | 360,609.20 | 47,068.50 | 719  | 2,400.15   | 38,926    | 572  | 9,807.07   |
| ผู้บริหาร                     | 3,966     | 32    | 290,868.22 | 2,831.50  | 33   | 238,605.95 | 4,220     | 33   | 59,563.63  |
| รวม                           | 46,980    | 906   | 651,477.42 | 49,900.00 | 752  | 287,573.00 | 43,146    | 605  | 69,370.17  |
| เฉลี่ย ชม./คน/ปี              |           | 51.80 |            | 66.36     |      | 71.32      |           |      |            |

เป้าหมาย : ฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ 6 ชม.ต่อคนต่อปี

| ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน | เป้าหมาย                      | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3) การสืบทอดตำแหน่งงาน       | มีบุคลากรเข้ามาทดแทนร้อยละ 80 | - บริษัทมีระบบการคัดสรรหาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งสำคัญๆ ในทุกระดับเหมาะสม และในการสรรหาบุคลากรเป็นไปตามกระบวนการสรรหาจากภายในและภายนอก<br>- พัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำรงตำแหน่งระดับบริหารในอนาคต |

## ผลการดำเนินการ

- บริษัทได้คัดสรรหาบุคลากรเข้ามาทดแทนในทุกตำแหน่งครบถ้วน
- มีระบบการ โปรโมชัน
- มีแผนการฝึกอบรม
- มีการเลื่อนขั้น 2 ครั้งต่อปี
- มีการโยกย้ายแผนก ฝ่าย เพื่อเติมความรู้ให้แก่องค์กร และพนักงาน



| ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน    | เป้าหมาย                                 | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4) พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร | - มีอัตราการลาออกโดยสมัครใจลดลงจากปีก่อน | - การบริหารคนเก่ง ส่งเสริมให้มีการเติบโต<br>- การพิจารณาประเมินผลงานทุกปี<br>- การจัดสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ที่เป็นมาตรฐาน สากล ให้กับพนักงาน และ การบริหารค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมในแต่ละระดับ<br>- การสื่อสาร เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการสื่อสารด้วยกิจกรรมต่าง ๆ<br>- ช่วงที่มีการแพร่ระบาดของ Covid-19 หากพบพนักงานมีการติดเชื้อ หรือ สัมผัสใกล้ชิดผู้ป่วย จัดถุงยังชีพ ซื่อ ประกันภัยให้ |

#### ผลการดำเนินการ

- มีการปรับเลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลการประเมินผลงานจำนวน 3 ตำแหน่ง
- มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- มีการตรวจสอบภาพประจำปี
- ให้ทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน

#### สรุปความผูกพันต่อองค์กร

| ความผูกพันต่อองค์กร            | ปี 2566          |      |     | ปี 2567     |      |     | ปี 2568     |      |     |
|--------------------------------|------------------|------|-----|-------------|------|-----|-------------|------|-----|
|                                | ชาย              | หญิง | รวม | ชาย         | หญิง | รวม | ชาย         | หญิง | รวม |
| สรุปตัวเลขการสมัครใจลาออก (คน) | 6                | 7    | 13  | 7           | 11   | 18  | 6           | 6    | 12  |
| คิดเป็นร้อยละ                  | 0.68             |      |     | 1.86        |      |     | 1.61        |      |     |
| การประเมินความผูกพันต่อองค์กร  | เพิ่มขึ้นจากปี65 |      |     | ลดลงจากปี66 |      |     | ลดลงจากปี67 |      |     |

#### ❖ ด้านการสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน

| ด้านการสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน     | เป้าหมาย                       | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด | - ไม่มีข้อพิพาทและการร้องเรียน | - รมรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัททำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ครอบคลุมทุกด้าน<br>- ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562<br>- ปฏิบัติตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ |

#### ผลการดำเนินการ

- ไม่มีข้อพิพาทและการร้องเรียน



❖ ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

| ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนา<br>ชุมชนและสังคม                                             | เป้าหมาย                                                                            | กลยุทธ์                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานร่วม<br>ทำกิจกรรมเพื่อสังคม                                | - ผู้มีส่วนได้เสียมีความผูกพัน<br>กับบริษัทและส่งเสริมกิจกรรม<br>และสินค้าของบริษัท | - พัฒนารูปแบบกิจกรรมที่จะสนองความต้องการของ<br>ชุมชน โดยชุมชนและสังคมจะได้รับประโยชน์อย่าง<br>แท้จริงและทั่วถึง |
| 2) มีนโยบายรับเรื่องร้องเรียนจาก<br>ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายใน และ<br>ภายนอกบริษัท | - ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน<br>และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย                           | - มีช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียน และมีกระบวนการ<br>ตรวจสอบข้อร้องเรียน                                         |

**ผลการดำเนินการ**

*กิจกรรม/การอบรมในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมชุมชน, พัฒนาชุมชนและสังคม, การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม*

| ชื่อโครงการ                        | จำนวนผู้เข้าร่วม<br>(คน) | วิทยากรในการอบรม                                              |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1.บริจาคโลหิตสร้างกุศลประจำปี 2568 | 124                      | บริษัทฯร่วมกับ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล<br>มหาวิทยาลัยมหิดล |
| 2.ลดการใช้ขวดพลาสติกในบริษัท CWT   | 702                      | ทรัพยากรบุคคล                                                 |

ข้อร้องเรียนที่ได้รับในปี 2568

- ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ

สรุปกิจกรรม+อบรม ปี 2568

- จัดกิจกรรมวันตรุษจีน
- จัดกิจกรรมทำบุญโรงงานประจำปี
- จัดตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- จัดกิจกรรมซั่มอพยพดับเพลิง
- จัดกิจกรรมร่วมทำบุญสังฆทาน ทุก 3 เดือน (งด)
- จัดกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต ทุก 3 เดือน
- จัดกิจกรรมงดสูบบุหรี่โลก
- จัดกิจกรรมขับขี้อวดคัก
- จัดกิจกรรมวันสงท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่



❖ ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

| ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า                            | เป้าหมาย                                                                         | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - สินค้ามีคุณภาพ                                      | - ลูกค้าพึงพอใจในคุณภาพสินค้า                                                    | - คงคุณภาพการผลิตวัตถุดิบให้ดีสม่ำเสมอ รวมทั้งยกระดับฝีมือแรงงานในการผลิตด้วยการทดสอบทักษะฝีมือแรงงานก่อนบรรจุเข้าทำงานอย่างเป็นรูปธรรม<br>- มีระบบการ Training ที่ดี เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะที่เหมาะสม ก่อนเข้าในไลน์การผลิตให้กับลูกค้า                                                                                                                  |
| - ราคาเหมาะสม                                         | - ลูกค้าพึงพอใจในราคา ,แข่งขันในตลาดได้                                          | - จัดหาวัตถุดิบ ที่มีคุณภาพ ราคาเหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในเกณฑ์<br>- วางแผนวัตถุดิบ และเคมีภัณฑ์อย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุมต้นทุนให้แข่งขันกับตลาดได้                                                                                                                                                                          |
| - ส่งมอบตรงเวลา                                       | - ทันท่วงทีความต้องการลูกค้าในทุกกรณี                                            | - มีการวางแผนกำลังการผลิตล่วงหน้าทุกๆ 6 เดือนตามประมาณการ รวมทั้งจัดให้มีสต็อกสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม<br>- เข้าร่วม โครงการ Industrial 4.0 เพื่อผลักดันกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย รวดเร็ว สามารถปรับตัวให้รองรับความต้องการของลูกค้าได้<br>- สต็อกสินค้าในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อรองรับความแปรปรวนในการเรียกสินค้าของลูกค้า                                   |
| - มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมให้ทันกับความต้องการของตลาด | - เป็นผู้นำด้านการผลิตเบาะหนังแท้ทั้งด้านคุณภาพ และการผลิตตามแบบที่ลูกค้าต้องการ | - จัดหาเครื่องจักร ,อุปกรณ์การผลิตใหม่ๆ เน้นนวัตกรรม ,ดีไซน์ เพื่อให้ทันสมัย และเป็นไปตามตลาดโลก เช่น การเจาะรูที่สามารถออกแบบได้ตามความต้องการของลูกค้า ,วัตถุดิบที่มีมวลเบา หรือวัตถุดิบที่สามารถป้องกันแบคทีเรียหรือไวรัสได้บางชนิด เป็นต้น<br>- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ แดกไลน์การผลิต ในวัตถุดิบทดแทน(พืช) ตามแนวโน้มความต้องการของตลาด และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด |

ผลการดำเนินการ

ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้า

| รายชื่อลูกค้า                        | ระดับความพึงพอใจ    |                 |                     |                  |                        |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------------|
|                                      | 85-100<br>มากที่สุด | 70-84.99<br>มาก | 55-69.99<br>ปานกลาง | 40-54.99<br>น้อย | 20-39.99<br>น้อยที่สุด |
| ADENT & SUMMIT, NHK SPRING (HAMARAJ) | 100                 |                 |                     |                  |                        |
| TS TECH (THAILAND)                   | 97.5                |                 |                     |                  |                        |
| NHK SPRING (BANGPOO)                 | 95                  |                 |                     |                  |                        |



❖ ด้านการดูแล คู่ค้า และ ผู้รับจ้าง

| ด้านการดูแล คู่ค้า และ ผู้รับจ้าง                                                                                                                                                     | เป้าหมาย                                                                                                                                                                                       | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระเงิน และ การติดต่อธุรกิจ</li> <li>- มาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพ</li> <li>- คู่ค้ามีความพึงพอใจและพร้อมเติบโตพัฒนาไปด้วยกัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>- รักษามาตรฐานคุณภาพที่สูง</li> <li>- รักษาจุดสมดุลซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการทำธุรกิจร่วมกัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสื่อสารแนวนโยบายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- เลือกคู่ค้าที่รักษามาตรฐานที่สูงในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพเชิงต้นทุนตามข้อกำหนดของบริษัท</li> <li>- เลือกคู่ค้าที่เสนอศักยภาพที่โดดเด่นในด้านนวัตกรรมต้นทุนการผลิต และกระบวนการด้านการขนส่ง โดยมีต้นทุนการค้าที่สามารถต่อรองและควบคุมได้</li> </ul> |

ผลการดำเนินการ

- บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีผลประโยชน์ที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของคู่ค้า

| รายชื่อคู่ค้า               | ระดับความพึงพอใจ    |                 |                     |                  |                        |
|-----------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------------|
|                             | 85-100<br>มากที่สุด | 70-84.99<br>มาก | 55-69.99<br>ปานกลาง | 40-54.99<br>น้อย | 20-39.99<br>น้อยที่สุด |
| บริษัท เบรนนี กรุ๊ป จำกัด   | /                   |                 |                     |                  |                        |
| TFL LEDERTECHNIK GMBH       |                     | /               |                     |                  |                        |
| STAHL ASIA PACIFIC PTE LTD. |                     | /               |                     |                  |                        |



## รูปกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### กิจกรรมวันตรุษจีน



### ผู้บริหารและพนักงานร่วมบริจาคโลหิต



### กิจกรรมทำบุญโรงงาน



### ผู้บริหารและพนักงานร่วมตรวจสอบสภาพประจำปี







### กิจกรรมขับขี้อวด



### กิจกรรมดับเพลิง



บริจาคถุงมือหนัง 120 คู่ให้ค่ายทหารกองกิจการพลเรือนของกองทัพอากาศ 2 จ.นครราชสีมา



สร้างสนามกีฬาให้พนักงาน+ผู้บริหารได้ร่วมทำกิจกรรมร่วมกัน โดยได้สร้างสนามกีฬาเบดมินตัน / สนามกีฬาปิงปอง / สนามกีฬาตะกร้อ







#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### ➤ 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลดำเนินงาน บริษัทจะวิเคราะห์ภายใต้งบการเงินรวมซึ่งรวมกลุ่มธุรกิจทั้งหมด 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะ และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ประกอบด้วย การออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

##### รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามส่วนงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

| โครงสร้างรายได้ตามธุรกิจหลัก<br>ของกลุ่มบริษัทฯ                 | ดำเนินการโดย                                                    | งบการเงินรวม    |            |                 |            |                 |            |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                                                 |                                                                 | ปี 2566         |            | ปี 2567         |            | ปี 2568         |            |
|                                                                 |                                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     |
| <b>กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง</b>                                       |                                                                 |                 |            |                 |            |                 |            |
| 1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก                                        | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 161.41          | 9.04       | 276.92          | 17.25      | 131.67          | 9.57       |
| 2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง                                  | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 83.77           | 4.69       | 73.30           | 4.57       | 43.13           | 3.14       |
| 3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง                                    | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 22.58           | 1.26       | 27.53           | 1.71       | 28.21           | 2.05       |
| 4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วน<br>หนังสำหรับรถยนต์             | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    | 959.65          | 53.72      | 564.92          | 35.19      | 592.48          | 43.08      |
| <b>กลุ่มพลังงาน</b>                                             |                                                                 |                 |            |                 |            |                 |            |
| 5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า<br>จากพลังงานทดแทน ,<br>โรงกำจัดขยะ | บจ.กรีน เพาเวอร์ 1<br>บมจ.กรีน เพาเวอร์ 2<br>บจ.กรีน เพาเวอร์ 5 | 520.31          | 29.13      | 625.21          | 38.94      | 579.76          | 42.16      |
| <b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>                              |                                                                 | <b>1,786.37</b> | <b>100</b> | <b>1,605.57</b> | <b>100</b> | <b>1,375.24</b> | <b>100</b> |

ภาพรวมของบริษัทในปี พ.ศ. 2568 รายได้รวมลดลงเหลือ 1,375.24 ล้านบาท จากเดิม 1,605.57 ล้านบาทในปี 2567 แสดงถึงการหดตัวของรายได้ประมาณ 14% โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ รายได้ลดลงอย่างชัดเจนจาก 276.92 ล้านบาท เหลือ 131.67 ล้านบาท เกือบลดลงครึ่งหนึ่ง สะท้อนถึงความต้องการสินค้าลดลงหรือการแข่งขันที่สูงขึ้น ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง รายได้ลดลงจาก 73.30 ล้านบาทเหลือ 43.13 ล้านบาท แสดงถึงการชะลอตัวของตลาดในกลุ่มนี้ ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง รายได้เพิ่มเล็กน้อยจาก 27.53 ล้านบาทเป็น 28.21 ล้านบาท สะท้อนถึงความเสถียรแต่ไม่เติบโตมาก ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ รายได้ยังเติบโตจาก 564.92 ล้านบาท เป็น 592.48 ล้านบาท แสดงถึงความต้องการที่มั่นคงในตลาดและศักยภาพการขายที่ดี แต่หากเปรียบเทียบกับปี 2566 พบว่า รายได้ลดลงมากกว่า 30% เนื่องจากการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์

สำหรับรายได้จากกลุ่มพลังงาน รายได้ลดลงจาก 625.21 ล้านบาท เป็น 579.76 ล้านบาท แต่ยังคงเป็นกลุ่มที่มีสัดส่วนรายได้สูง ทั้งนี้รายได้ปี 2568 ลดลงจากปี 2567 เนื่องจากการหยุดการผลิตตามแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักร



ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,605.57 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจำนวน 942.67 ล้านบาท รายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 625.21 ล้านบาท และรายได้จากกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะจำนวน 37.69 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังลดลงจากปี 2566 ที่มีรายได้จำนวน 1,227.41 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 284.74 ล้านบาท หรือลดจ้อยละ 23.20 โดยรายได้จากผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ปี 2567 จำนวน 564.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.19 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2566 ที่มีรายได้จำนวน 956.65 ล้านบาท ลดลงจำนวน 394.73 ล้านบาท หรือลดจ้อยละ 41.13 เนื่องจากการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อรถยนต์ และหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้นทำให้อัตราการปฏิเสธสินเชื่อเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการรับจ้างผลิตหนังเพิ่มขึ้นส่งผลให้รายได้จากผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกปี 2567 จำนวน 276.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีรายได้จำนวน 161.41 ล้านบาท

สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนปี 2567 จำนวน 625.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.94 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นมาจากการที่กลุ่มธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้าได้ตามสัญญาการขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลจำนวน 16 เมกะวัตต์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการให้บริการจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครสวรรค์

สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะเรือและรถโดยสารขนาดเล็กในปี 2567 รายได้จำนวน 37.69 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2566 ที่มีรายได้จำนวน 38.65 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มธุรกิจยังคงมีกระแสเงินไม่เพียงพอต่อการผลิต

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,786.37 ล้านบาท ขณะที่ปี 2565 มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,863.92 ล้านบาท ลดลงจำนวน 77.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.16 โดยแบ่งเป็นรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจำนวน 1,227.41 ล้านบาท รายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 520.31 ล้านบาท และรายได้จากกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กจำนวน 38.65 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกจำนวน 161.41 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงจำนวน 83.77 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนังจำนวน 22.58 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์หนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จำนวน 959.65 ล้านบาท โดยรายได้จากผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่เป็นปัจจัยสำคัญทำให้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ลดลง รวมถึงส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กในปี 2566 จำนวน 38.65 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาที่มีรายได้จากการขายจำนวน 65.15 ล้านบาท สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนนั้นเนื่องจากในปี 2566 บริษัทได้ลงทุนซื้อ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้กลุ่มพลังงานรายได้จากการขายไฟฟ้ารวมจำนวน 16 เมกะวัตต์ คิดเป็นรายได้จำนวน 520.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 313.47 ล้านบาท

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้ค่าเช่า เป็นต้น โดยใน ปี 2566, 2567 และปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 41.46, 18.56 และ 38.34 ล้านบาท ตามลำดับ



### ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างต้นทุนขายและบริการแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

| สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท         | งบการเงินรวม    |            |                 |            |                 |            |
|-------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                                 | ปี 2566         |            | ปี 2567         |            | ปี 2568         |            |
|                                                 | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     | ล้านบาท         | ร้อยละ     |
| 1. ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก                     | 114.28          | 7.72       | 169.11          | 13.86      | 137.76          | 12.12      |
| 2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง                  | 69.77           | 4.71       | 73.56           | 6.03       | 48.52           | 4.27       |
| 3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง                    | 18.13           | 1.22       | 19.94           | 1.63       | 19.92           | 1.75       |
| 4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ | 810.97          | 54.78      | 472.40          | 38.71      | 489.71          | 43.07      |
| 5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน      | 399.89          | 27.01      | 452.28          | 37.06      | 440.97          | 38.79      |
| 6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก   | 67.42           | 4.55       | 33.08           | 2.71       | -               | -          |
| <b>ต้นทุนขายและบริการรวม</b>                    | <b>1,480.46</b> | <b>100</b> | <b>1,220.37</b> | <b>100</b> | <b>1,136.88</b> | <b>100</b> |

ต้นทุนรวมในปี 2568 อยู่ที่ 1,136.88 ล้านบาท ลดลงจาก 1,220.38 ล้านบาท ในปี 2567 แต่การลดต้นทุนไม่ได้ช่วยให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่ม โดยผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก ต้นทุนลดลงจาก 169.11 ล้านบาท เหลือ 137.76 ล้านบาท แต่ไม่เพียงพอที่จะทำให้กำไร ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ต้นทุนใกล้เคียงเดิมที่ 48.52 ล้านบาท เทียบกับรายได้ที่ลดลงทำให้เกิดขาดทุน ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ต้นทุนใกล้เคียงเดิม 19.92 ล้านบาท เทียบกับรายได้ที่เพิ่มเล็กน้อย ทำให้มีกำไรเล็กน้อย ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ต้นทุนเพิ่มเล็กน้อยจาก 472.40 ล้านบาท เป็น 489.71 ล้านบาท แต่สามารถทำกำไรได้มากขึ้น

สำหรับต้นทุนขายของกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ต้นทุนลดลงจากปี 2567 จำนวน 452.28 ล้านบาท เป็น 440.97 ล้านบาทในปี 2568 แต่รายได้ลดลงมากกว่าต้นทุนเพราะเป็นการหยุดการผลิตเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรตามแผนการซ่อมบำรุง

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการขายและให้บริการรวมจำนวน 1,220.37 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2566 จำนวน 1,480.46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 260.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.57 ทั้งนี้ ต้นทุนของผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ต้นทุนลดลงอย่างมาก โดยปี 2567 ต้นทุนขายจำนวน 472.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 810.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.75 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวที่ลดลง และในระหว่างปี บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 15.36 ล้านบาท

สำหรับต้นทุนขายของกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2567 จำนวน 452.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 399.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 52.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.10 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ของกลุ่มพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

สำหรับต้นทุนขายของกลุ่มออกแบบและผลิตจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กนั้น ปี 2567 จำนวน 33.08 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 67.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 34.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.93 เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของแม่พิมพ์ในปี 2566 ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำต้นทุนค่าเสื่อมราคาของแม่พิมพ์มาเป็นต้นทุนการผลิตต่อไป

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการขายและให้บริการรวมจำนวน 1,480.46 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 จำนวน 1,424.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 56.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.95 ซึ่งเกิดจากต้นทุนวัตถุดิบ ค่าเชื้อเพลิง ค่า



พลังงานที่ปรับราคาเพิ่มขึ้น และในระหว่างปีบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 51.74 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายด้วย สำหรับต้นทุนขายของกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เนื่องจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทซื้อ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เริ่มผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ ดังนั้น ต้นทุนขายของกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2566 จำนวน 399.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ต่อต้นทุนขายวันละ 217.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 182.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.10

### กำไรขั้นต้น

ปี 2568 กำไรขั้นต้นรวมลดลงอย่างมากจากปี 2567 จำนวน 385.19 ล้านบาท เหลือ 238.36 ล้านบาทในปี 2568 โดยผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก พลังงาน -6.09 ล้านบาท จากกำไร 107.80 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ขาดทุนต่อเนื่อง -5.39 ล้านบาท แม้ไม่มาก แต่เป็นสัญญาณว่าต้องปรับกลยุทธ์ ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง มีกำไรเพิ่มเล็กน้อย 8.25 ล้านบาท จาก 7.58 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ กำไรเพิ่มเป็น 102.77 ล้านบาท แสดงถึงกลยุทธ์ที่ดีในการบริหารต้นทุนและยอดขาย แต่หากเปรียบเทียบกับปี 2566 พบว่ากำไรลดลงอย่างมากจากภาวะเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์

สำหรับกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน กำไรปี 2568 ลดลงเป็น 138.78 ล้านบาท จาก 172.93 ล้านบาทในปี 2567 เนื่องจากการหยุดการบำรุงรักษาเครื่องจักรตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี

ในปี 2567 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 385.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 305.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 79.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.92 โดยกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอกปี 2567 จำนวน 107.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.53 ของกำไรขั้นต้นรวมจากการที่บริษัทให้บริการงานรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีกำไรขั้นต้นปี 2567 จำนวน 172.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 120.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 52.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.61 เนื่องจากโรงไฟฟ้าชีวมวลควบคุมต้นทุนเชื้อเพลิงทั้ง 2 โรง โดยการใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งเดียวกันและบริหารจัดการเรื่องราคาและค่าความชื้นให้อยู่ในระดับที่กำหนดเป้าหมายร่วมกัน นอกจากนี้มีการควบคุมต้นทุนการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้เป็นไปตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี ส่งผลให้โรงไฟฟ้ามีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

สำหรับธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก มีกำไรขั้นต้นปี 2567 จำนวน 4.61 ล้านบาท ขณะที่ปี 2566 มีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 21.77 ล้านบาท เนื่องจากปี 2567 ไม่ได้มีคำสั่งซื้อเรือแม่พิมพ์เข้ามาเป็นต้นทุนการผลิตจากการที่บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการตั้งค่าของคีย์แม่พิมพ์เมื่อปี 2566

ในปี 2566 กำไรขั้นต้นรวมจำนวน 305.91 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 133.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.43 ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนของวัตถุดิบทั้งในส่วนของวัตถุดิบหนัง เคมี รวมถึงค่าพลังงานเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 439.74 ล้านบาท ลดลงจำนวน 16.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.61 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2564 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 456.21 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบของธุรกิจการผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็กปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นร้อยละ 23.59 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 25.99 โดยกำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งปี 2565 จำนวน 362.17 ล้านบาท ลดลง 5.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.45 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2565 ที่มีจำนวน 367.98 ล้านบาท เนื่องจากการปรับค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นในรอบปี 2565 สำหรับต้นทุนกลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีขาดทุนขั้นต้นในปี 2565 จำนวน 18.95 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 22.08 ล้านบาท โดยขาดทุนขั้นต้นลดลงเนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วน สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน



ทดแทนมีกำไรขั้นต้นปี 2565 จำนวน 96.26 ล้านบาท ลดลง 14.24 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 110.50 ล้านบาทเนื่องจากจำนวนผลผลิตลดลงจากการหยุดปรับปรุงเครื่องจักรตามแผนงานการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่านายหน้า ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นต้น ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายขายจำนวน 40.85 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีค่าใช้จ่ายขาย 41.46 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงประมาณ 0.61 ล้านบาท หรือประมาณ 1.47%

แม้ว่าค่าใช้จ่ายขายจะลดลง แต่เมื่อพิจารณาพร้อมกับรายได้รวมที่ลดลงจาก 1,605.57 ล้านบาทในปี 2567 เหลือ 1,375.24 ล้านบาทในปี 2568 จะเห็นได้ว่าสัดส่วนค่าใช้จ่ายขายต่อรายได้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ซึ่งบริษัทยังคงต้องรักษากิจกรรมด้านการตลาดและการขาย เพื่อประกอบยอดขายในภาวะที่รายได้ลดลง อีกทั้งค่าใช้จ่ายบางส่วนเป็นต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) เช่น เงินเดือนพนักงานขาย ค่าขนส่ง หรือค่าโฆษณาระยะยาว ทำให้ไม่สามารถปรับลดได้ทันที

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขายรวม 41.46 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เนื่องจากการเข้มงวดของการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทประกอบธุรกิจการบริหารจัดการทางด้านการตลาดโดยลดค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการขายรวม 49.40 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีจำนวน 69.07 ล้านบาท เนื่องจากปี 2566 ภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวบริษัทจึงปรับแผนด้านการเงินลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าที่ปรึกษาโครงการธุรกิจใหม่ ค่าภาษี ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 166.65 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีค่าใช้จ่าย 196.98 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงประมาณ 30.32 ล้านบาท หรือประมาณ 15.36% เมื่อพิจารณาพร้อมกับรายได้ที่ลดลง จะเห็นว่าบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ในอัตราที่มากกว่าการลดลงของรายได้ในบางส่วน จึงช่วยบรรเทาผลกระทบจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงได้ในระดับหนึ่ง

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 196.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 188.45 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มธุรกิจพลังงานมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการให้บริการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 190.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวน 160.64 ล้านบาท เนื่องจากปี 2566 บริษัทได้ลงทุนซื้อบริษัทในกลุ่มพลังงานเพื่อผลิตไฟฟ้าชีวมวลเพิ่มขึ้น และในปลายปี 2566 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เริ่มผลิตและขายเชื้อเพลิงจากขยะ

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 36.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีจำนวน 36.00 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นประมาณ 0.15 ล้านบาท หรือประมาณ 0.43%

แม้ว่าการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนผู้บริหารจะอยู่ในระดับเล็กน้อย แต่เมื่อพิจารณาพร้อมกับผลประกอบการของบริษัทที่มีรายได้และกำไรขั้นต้นลดลงในปีเดียวกัน อาจสะท้อนถึงการระดมทุนคงที่ที่ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 35.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 37.99 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.27 ซึ่งเกิดจากค่าตอบแทนบางรายการที่ด้อยกว่ารายได้ที่ลดลง



ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 37.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีจำนวน 25.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 เนื่องจากปี 2566 บริษัทในกลุ่มพลังงานมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้นใหม่เพื่อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

#### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 66.85 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีจำนวน 77.43 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงประมาณ 10.58 ล้านบาท หรือประมาณ 13.66%

การลดลงของต้นทุนทางการเงินถือเป็นปัจจัยเชิงบวกต่อผลประกอบการของบริษัท เนื่องจากช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ยและการกู้ยืม ซึ่งเกิดจากการชำระคืนเงินกู้บางส่วน ทำให้ภาระดอกเบี้ยลดลง รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้ และการเจรจาอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 77.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 58.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 83.46 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.23 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงิน

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 83.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 58.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 25.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.89 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

#### กำไรสุทธิ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 20.79 ล้านบาท พลิกฟื้นจากปี พ.ศ. 2567 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 12.22 ล้านบาท คิดเป็นการปรับตัวดีขึ้นรวมประมาณ 33.01 ล้านบาท ซึ่งนอกจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากการปรับโครงสร้างทางการเงินแล้ว ในปี 2568 บริษัทมีกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อย เช่นเดียวกัน

ปี 2567 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีจำนวน 12.22 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัท สกิลูชี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 64.12 ล้านบาท

ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวนทั้งสิ้น 330.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของแม่พิมพ์รถมินิบัสและเรือ จากการที่กลุ่มบริษัทออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความไม่แน่นอนในการบริหารแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

#### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,498.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการรับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ส่งผลให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจากการขาดทุนด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการถือหุ้นของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ส่งผลให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคงเหลือจำนวน 2,681.95 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 167.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 4.67 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 92.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.66 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 703.53 ล้านบาท จากปี 2566 จำนวน 88.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.22 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากการที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ลดลง สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมียอดคงเหลือจำนวน 2,711.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 78.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.81 เนื่องจากบริษัทขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วน และลดลงจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินถาวรประเภทอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 792.40 ล้านบาท ลดลงจำนวน 43.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 5.15 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลงจากการบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 2,826.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 172.57 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.50 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นได้แก่ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร ซึ่งรวมถึงสิทธิการใช้ทรัพย์สินตามข้อตกลงสัมปทาน และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากการเข้าลงทุนซื้อบริษัทในกลุ่มพลังงานเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
  - ลูกหนี้การค้าสุทธิ

| หน่วย : ล้านบาท                                   | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 | 31 ธันวาคม 2568 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |                 |                 |                 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 3.51            | 0.61            | 0.29            |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                      | -               | -               | -               |
| <b>รวม</b>                                        | <b>3.51</b>     | <b>0.61</b>     | <b>0.29</b>     |
| <b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น</b>           |                 |                 |                 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 191.65          | 187.14          | 151.98          |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                      | 7.86            | 7.85            | 12.07           |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน           | 3.14            | -               | 0.59            |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน          | 2.92            | -               | 1.36            |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป               | 2.20            | 1.91            | 3.27            |
| <b>รวม</b>                                        | <b>207.77</b>   | <b>196.89</b>   | <b>169.28</b>   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2.47            | (3.48)          | (3.34)          |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>205.29</b>   | <b>193.42</b>   | <b>165.94</b>   |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>                     | <b>208.80</b>   | <b>194.02</b>   | <b>166.23</b>   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้ารวมจำนวน 166.23 ล้านบาท สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 3.34 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 ทั้งนี้ลูกหนี้ส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังและชิ้นส่วนเบาะหนังสำหรับรถยนต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้การค้ารวมจำนวน 194.02 ล้านบาท สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 3.48 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้ส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังและชิ้นส่วนเบาะหนังสำหรับรถยนต์





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้ารวมจำนวน 212.31 ล้านบาท ซึ่งสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 2.47 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งและผลขาดทุนด้านเครดิตลดลงจากการที่ลูกหนี้จ่ายชำระค่าสินค้า

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการรับชำระหนี้ ได้แก่ 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 3) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 3-6 เดือน 4) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 6-12 เดือน และ 5) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยข้อมูลค้างชำระของลูกหนี้การค้าที่แสดงไว้ดังกล่าวข้างบน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าปกติที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

- ลูกหนี้อื่น

| หน่วย : ล้านบาท                                  | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 | 31 ธันวาคม 2568 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                               |                 |                 |                 |
| ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน               | -               | 5.56            | 7.91            |
| เงินทดรองจ่าย - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน            | -               | 14.52           | -               |
| ลูกหนี้-บริษัทอื่น                               | 12.38           | 5.56            | -               |
| เงินจ่ายล่วงหน้าเงินมัดจำค่าที่ดิน               | 72.64           | 77.64           | 85.64           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 34.18           | 4.65            | 4.65            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น             | 7.77            | 2.47            | 1.83            |
| เงินค้ำประกันผลงาน                               | 1.32            | -               | -               |
| เงินทดรองจ่าย                                    | 1.12            | 0.04            | 0.96            |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                           | 8.26            | 8.17            | 3.44            |
| รายได้ค้างรับ                                    | 6.53            | 1.95            | 1.93            |
| รวม                                              | 142.87          | 114.99          | 106.38          |
| หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2.95            | 1.35            | (1.35)          |
| รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ                             | 139.93          | 113.64          | 105.02          |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ</b>      | <b>348.73</b>   | <b>307.66</b>   | <b>271.25</b>   |

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 271.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 36.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.83 เนื่องจากบริษัทได้รับคืนเงินทดรองจ่ายเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 113.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 26.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.79 เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับสินค้าจากการจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเรียบร้อยแล้วจำนวน 28.50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 139.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 67.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92.24 เนื่องจากบริษัทย่อยซื้อที่ดินเพิ่มเพื่อขยายการผลิตจำนวน 72.64 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน



● **สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น สินค้ำสำเร็จรูป สินค้ำระหว่างผลิต วัตถุดิบ เชื้อเพลิง และสินค้ำระหว่างทาง ในส่วนของสินค้ำสำเร็จรูป ประกอบไปด้วย หนังสือตัวพอก ของเล่นสัตว์เลื้อย เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ สินค้ำระหว่างผลิตซึ่งเป็นหนังสือตัวที่ผ่านกระบวนการทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อให้การเก็บรักษาหนังสือตัวทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน ในส่วนของวัตถุดิบ ได้แก่ หนังสือดิบของโคหรือกระบือ หนังชั้นล่าง และเคมีสำหรับเชื้อเพลิง ได้แก่ วัตถุดิบเปลือกไม้ และสินค้ำระหว่างทาง ประกอบไปด้วยหนังเต็มและเคมี เป็นต้น โดยแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้ำคงเหลือไว้ตามตารางด้านล่าง

| หน่วย : ล้านบาท              | 31 ธันวาคม 2566 | 31 ธันวาคม 2567 | 31 ธันวาคม 2568 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| สินค้ำสำเร็จรูป              | 20.68           | 19.63           | 18.57           |
| สินค้ำระหว่างผลิต            | 100.52          | 114.64          | 84.47           |
| วัตถุดิบ                     | 91.23           | 75.57           | 75.49           |
| เชื้อเพลิง                   | 49.14           | 50.43           | 89.69           |
| สินค้ำระหว่างทาง             | 3.91            | 4.68            | 12.11           |
| <b>รวมสินค้ำคงเหลือสุทธิ</b> | <b>265.47</b>   | <b>263.95</b>   | <b>280.33</b>   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินค้ำคงเหลือจำนวน 280.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 16.38 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินค้ำคงเหลือจำนวน 263.95 ล้านบาท ลดลงจำนวนจากปี 2566 จำนวน 1.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.58 ซึ่งการลดลงของสินค้ำคงเหลือส่วนหนึ่งเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจำนวน 15.36 ล้านบาท สำหรับสินค้ำวัตถุดิบเชื้อเพลิงปี 2567 จำนวน 50.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เล็กน้อย เนื่องจากการจัดเก็บเชื้อเพลิงให้เพียงพอในการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 16 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินค้ำคงเหลือจำนวน 265.47 ล้านบาท ลดลงจำนวนจากปี 2565 จำนวน 9.17 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.08 ซึ่งการลดลงของสินค้ำคงเหลือของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังเกิดจากการบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินค้ำ ขณะที่สินค้ำวัตถุดิบเชื้อเพลิงปี 2566 จำนวน 49.12 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 26.36 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 115.82 เนื่องจากกลุ่มธุรกิจพลังงานซื้อบริษัทเพื่อผลิตโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลเพิ่มขึ้น จึงสำรองวัตถุดิบเพื่อผลิตเพิ่มขึ้น

● **เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยสุทธิ**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 จำนวนร้อยละ 6 ของบริษัทที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วมลดลงเหลือร้อยละ 19

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 30.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 6.57 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.08 เนื่องจากระหว่างปี บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน



เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 24.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.69 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.47 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2564 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 17.39 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 ของสินทรัพย์รวมเนื่องจากบริษัทร่วม-บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น แต่ยังคงสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมยังคงน้อยกว่าราคาทุน บริษัทจึงยังคงพิจารณานับที่ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปี

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 570.00 ล้านบาท ประกอบด้วย

1.เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด จำนวน 1.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2566 และวันที่ 16 มิถุนายน 2566 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80 ล้านบาท และ 100 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

2.เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวน 400.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

3.บริษัท พลทรัพย์ จำกัด เงินลงทุนจำนวน 80.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

สำหรับเงินลงทุนในบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 ในราคาขายจำนวน 1 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 64.12 ล้านบาท

#### ● เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและวัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยได้รับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมตราสารทุนจำนวน 4.93 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและวัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในยุติธรรมเงินลงทุนจำนวน 4.93 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและวัดประเภทเงินลงทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิมีมูลค่าจำนวน 6.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 9.21 ล้านบาท ซึ่งการลดลงดังกล่าวบริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว

#### ● ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

มูลค่าของที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุกๆ 5 ปี สำหรับอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมสุทธิจำนวน 2,241.27 ล้านบาท โดยในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทขอย่อยระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,188.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 45.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.04 ทั้งนี้ในระหว่างปีกลุ่มธุรกิจหนึ่งได้ขายและซื้อเครื่องจักรทดแทนเครื่องจักรเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้แล้วรวมจำนวน 56.89 ล้านบาท และลงทุนปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจำนวน 19.21 ล้านบาทเพื่อรองรับนโยบายและการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สำหรับธุรกิจกลุ่มพลังงานได้ซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติมจำนวน 15.21 ล้านบาทเพื่อรองรับระบบตรวจวัดมลพิษทางอากาศตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,301.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 245.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.64 เนื่องจากบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้าง เป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด จำนวน 279.26 ล้านบาท ตามที่บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครสวรรค์ในการรับจ้างทำงานกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นเชื้อเพลิงขยะเพื่อใช้ในโรงงานผลิตไฟฟ้าจากขยะเป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา (วันที่ 14 มีนาคม 2563) ซึ่งกำหนดให้บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในพื้นที่เช่าจากเทศบาลนครสวรรค์ โดยมีระยะเวลาเช่าตามสัญญาการรับจ้างทำงานกำจัดขยะ อาคาร เครื่องจักรรวมอุปกรณ์จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครสวรรค์เมื่อครบกำหนดในสัญญาโดยไม่คิดมูลค่า

นอกจากนี้ตามที่กลุ่มธุรกิจพลังงานได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด เพื่อผลิตและขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 46.14 ล้านบาท เป็น 178.20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566, 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้รวมจำนวน 1,935.56 ล้านบาท 1,663.17 ล้านบาท และ 1,647.75 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 921.78 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 120.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.56 และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 725.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 105.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.92 ทั้งนี้หนี้สินรวมของบริษัทลดลงจากเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 500.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.45 โดยหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,047.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 287.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.87 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 212.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.64 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ รายละเอียดของหนี้สินที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 345.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 59.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.88 เนื่องจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 285.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 76.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.16 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวมจำนวน 362.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 293.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 293.38 เมื่อเทียบกับปี 2565 เพื่อหมุนเวียนในธุรกิจเดิมรวมถึงเพื่อหมุนเวียนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่บางบริษัทยังไม่มียังเงินสินเชื่อ



● **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 189.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 21.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.98 เนื่องจากการชำระคืนเจ้าหนี้ที่ครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 210 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 96.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.35 เนื่องจากต้นทุนการขายของผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ลดลงจากการซื้อวัตถุดิบลดลงเพื่อให้สัมพันธ์กับรายได้ที่เกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 307.26 ล้านบาท ลดลง 28.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.45 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากจ่ายคืนเจ้าหนี้ที่ครบกำหนดชำระ

● **หุ้นกู้แปลงสภาพ**

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันที่ออกใหม่ ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยจ่ายดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อายุ 2 ปี 6 เดือนโดยกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 จำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับการแปลงสภาพจำนวน 120,000,000 หุ้น ราคาแปลงสภาพ 5 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568

● **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลา 24-60 งวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 116.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 34.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.84 ทั้งนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระในปีจำนวน 28.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 150.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.42 โดยแบ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยมีระยะเวลาชำระ 24-60 งวด ทั้งนี้หนี้สินถาวรสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระในปีจำนวน 33.62 ล้านบาท ชำระภายใน 2-5 ปี จำนวน 83.51 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี จำนวน 33.59 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 142.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.54 โดยแบ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ต้องชำระไม่เกิน 1 ปี จำนวน 46.77 ล้านบาท ภายใน 1-5 ปี จำนวน 79.48 ล้านบาท และเกินกว่า 5 ปี จำนวน 16.73 ล้านบาท

● **ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันที่เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัท กับบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยเดิม) ตามสัญญาที่ต้องร่วมรับภาระหนี้กับสถาบันการเงินสามแห่ง ปัจจุบันประมาณการหนี้สินดังกล่าวคงเหลือจำนวน 57.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน เนื่องจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทต่อ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยเดิม) ตามสัญญาที่ต้องร่วมรับภาระหนี้กับสถาบันการเงินจากการที่ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องและไม่สามารถจ่ายชำระเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงินได้ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทถูกสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องคดีแพ่งเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายในฐานะ



ผู้ค้าประกันเป็นจำนวนเงิน 34.23 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันดังกล่าวไว้เรียบร้อยแล้ว

● **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำไปใช้ลงทุนหมุนเวียนในธุรกิจเดิมและธุรกิจจากพลังงานทดแทน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 765.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 215.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.28 เนื่องจากระหว่างปี บริษัทขอยุติข้อตกลงเข้าทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการหมุนเวียนของกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 555.74 ล้านบาท ลดลง 117.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.46 จากการจ่ายคืนชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 672.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 184.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.69 เมื่อเทียบกับปี 2565 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ซึ่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 62.64 ล้านบาท รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30.00 ล้านบาท

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทขอยุติดำเนินการทำสัญญาเงินกู้ยืมเพิ่มเพื่อใช้ลงทุนในกิจการรวมถึงเพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงาน

โดยตารางด้านล่างเป็นสรุปหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันทางการเงิน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของทั้ง 3 บริษัทฯ ได้มีการเบิกใช้เต็มวงเงินแล้วเหลือรอชำระคืนในแต่ละงวด

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                    | ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้าง |            |            |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------|------------|
|                                               | 31 ธ.ค. 66                 | 31 ธ.ค. 67 | 31 ธ.ค. 68 |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 191.69                     | 77.46      | 130.63     |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด และบริษัทย่อย    | 481.59                     | 478.27     | 634.74     |

ทั้งนี้ ภายใต้อำนาจเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินกับส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายปันผลและการเก็บหนี้คืนเพิ่มขึ้น

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทบันทึกทุนชำระแล้ว จากเดิม 630,105,065 บาท เป็น 630,116,465 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (CWT-W6) โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 182,996,976 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 870,256,299 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 687,259,323 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ และ





- เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการเพิ่มหุ้นสามัญ จำนวน 309,678,313 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 687,259,323 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 996,937,636 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 66,666,667 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 7 (CWT-W7) จำนวน 180,000,000 หุ้น โดยเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

### **การวิเคราะห์กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท**

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 104.24 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับปี 2567 พบว่า กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเริ่มเปลี่ยนไปอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่ากำไรก่อนภาษีจะเพิ่มขึ้น แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับลดลง หรือลดลงกว่าครึ่งหนึ่ง สะท้อนว่าความสามารถในการสร้างเงินสดจากธุรกิจหลักอ่อนตัวลงจากรายได้กลุ่มธุรกิจหนึ่งที่ลดลง นอกจากนี้มีรายการพิเศษเข้ามากระทบได้แก่ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม (goodwill impairment)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 219.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่มีกระแสรายได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 179.47 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2567 ที่มีเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 320.89 ล้านบาท และกระแสเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 74.93 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 19.94 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 179.47 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงาน

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการลงทุนจำนวน 10.87 ล้านบาท โดยบริษัทมีการใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยมีการซื้อสินทรัพย์สูงถึงกว่า 200 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทขอย่อยอยู่ระหว่างการก่อสร้างไฟฟ้า และในระหว่างปี บริษัทได้รับเงินการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 116.43 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 64.39 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 429.91 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 189.99 ล้านบาท และจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวรรวมถึงสิทธิการใช้ทรัพย์สินตามข้อตกลง สัปดาห์จำนวน 305.68 ล้านบาท

#### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดที่ได้มาจากการจัดหาเงินจำนวน 36.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น แม้จะมีการชำระคืนหนี้บางส่วน แต่ภาพรวมยังเป็นการเพิ่มภาระหนี้สุทธิ ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินพลิกกลับมาเป็นบวก ต่างจากปีก่อนที่เป็นการลดหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวให้แก่สถาบันการเงินสุทธิจำนวน 205.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิจำนวน 303.95 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 608.55 ล้านบาท และให้จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนด





## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

#### • อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2568 เท่ากับ 0.85 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่ 0.73 เท่า สะท้อนว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นดีขึ้นเล็กน้อย เช่นเดียวกับสภาพคล่องหมุนเร็วที่มีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 จำนวน 0.44 เท่า เป็น 0.57 เท่าในปี 2568

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2567 เท่ากับ 0.73 เท่า ลดลงจากปี 2566 ที่ 0.96 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากหุ้นกู้แปลงสภาพที่ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,619.33 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,911.12 ล้านบาท และส่วนของผู้อถือหุ้นจำนวน 1,708.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 : 02.80 : 47.20 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 792.40 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,047.33 ล้านบาท สำหรับปี 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,489.80 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,410.93 ล้านบาท และส่วนของผู้อถือหุ้นจำนวน 2,078.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 : 40.43 : 59.57 ตามลำดับ

#### • อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจาก 15.31 เท่า เป็น 7.51 เท่า โดยมีระยะเวลาในการเก็บเงินจากลูกหนี้ยาวนานขึ้นจาก 24 วันในปี 2567 เป็น 48 วันในปี 2568 ซึ่งบริษัทยังคงมีการติดตามการรับชำระจากลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 15.31 เท่า และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 24 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 7.23 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 50 วัน

#### • อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและระยะเวลาชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจาก 43 วัน เป็น 63 วันในปี 2568 โดยบริษัทมีการปรับระยะเวลาการชำระคืนเจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 8.44 เท่า โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 43 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 9.15 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 40 วัน

#### • อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือลดลงจากปี 2567 จำนวน 60.69 เท่า เป็น 17.09 เท่าในปี 2568 และมีระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจาก 6 วัน เป็น 21 วัน ซึ่งบริษัทเฝ้าติดตามและปรับมูลค่าการจัดเก็บสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 5.80 เท่า โดยระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 63 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 10.26 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 36 วัน



- วงจรเงินสด (Cash cycle)

สำหรับวงจรเงินสดของบริษัทลดลงจากปี 2567 จำนวน 44 วัน เป็น 6 วันในปี 2568 เนื่องจากบริษัทเจรจาชำระหนี้ช้าลง และติดตามการรับชำระเงินจากลูกค้าเพื่อให้ได้การรับชำระที่เร็วขึ้น

ในส่วนของวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ที่ 64 วัน 46 วัน และ 44 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565, 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2567 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงรอบการจับเก็บเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพียงพอต่อการบริหารจัดการกระแสเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2567 จำนวน 23.99% เป็น 17.33% อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก -0.74% เป็น 1.39% ซึ่งความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทยังคงอยู่ในต่ำ ทั้งนี้บริษัทยังคงเฝ้าติดตามต้นทุนสินค้าและยังคงมีนโยบายในการควบคุมต้นทุนการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจำนวนร้อยละ 23.99 มีผลขาดทุนสุทธิ 12.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.76 ของรายได้จากการขายและบริการรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจำนวนร้อยละ 17.12 และเนื่องจากรอบปีนี้มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 330.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.52 ของรายได้จากการขายและให้บริการ

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราการหมุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทน ROE และ ROA เป็นบวก โดยในปี 2568 มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 0.40 เท่าจากปี 2567 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ติดลบจำนวน 0.35 เท่า ทั้งนี้ บริษัทยังคงเฝ้าติดตามและระมัดระวังการใช้เงินทุนและสินทรัพย์เพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 0.48 เท่า ลดลงจากปี 2566 จากการที่รายได้จากการขายและบริการลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 0.69 เท่า ลดลงจากปี 2565 เนื่องจากปี 2566 รายได้ลดลง

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 0.89 เท่า ลดลงจากปี 2567 ที่มี O/E Ratio จำนวน 0.95 เท่า ซึ่งถือว่าโครงสร้างด้านเงินทุนยังคงทรงตัว อย่างไรก็ตามความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยลดลงจาก 4.18 เท่า คงเหลือ 1.56 เท่า ซึ่งบริษัทยังคงมีการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.95 เท่า ลดลงเนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.18 เท่า ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการที่ผลดำเนินงานของบริษัทลดลง ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมจำนวน 565.97 ล้านบาท

### การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ดังนี้

1. สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานและเครื่องจักรโดยมีการผูกพันภายใน 1 ปี รวมจำนวน 0.24 ล้านบาท
2. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Freed-in Tariff (Fit) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทขอยุติลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสาระสำคัญของการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวคือ การขยายระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2581 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2576 เป็นต้นไป
3. เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล) โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทขอยุติทางอ้อมก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทขอยุติทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล สำหรับปีที่ 1 – 3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และจะปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี ซึ่งบริษัทขอยุติได้รับรู้สินทรัพย์ (สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์และหนี้สินในงบฐานะการเงิน นอกจากนี้ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบ และจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือน ๆ ละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาท รวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน และจะปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี โดยเทศบาลจะหักจากค่ากำจัดขยะมูลฝอยที่บริษัทขอยุติทางอ้อมขอเบิกในแต่ละเดือน รวมถึงจ่ายผลตอบแทนจากรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงพลังงาน (Refuse Derived Fuel) และรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตประเภทอื่นที่เกิดจากการแปลงขยะมูลฝอยชุมชนให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทขอยุติทางอ้อมสำหรับปีที่ 1 – 3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี และกรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้าง อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นของระบบตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนับแต่วันสิ้นสุดสัญญาหรือวันที่บอกเลิกสัญญา
4. บริษัท กรีนเพาเวอร์ 5 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2555 ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 17 ปี 1 เดือน โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2572 และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทขอยุติลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสาระสำคัญของการแก้ไขเพิ่มเติมดัง



กล่าวคือการขยายระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2576 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2572 เป็นต้นไป อัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าจะถูกกำหนดเป็นอัตรากำหนดที่ระบุไว้ในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว

5. บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2569 โดยสัญญามีระยะเวลา 20 ปี นับจากวัน SCOD หรือวัน COD แล้วแต่อย่างใดจะเกิดขึ้นก่อน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลตำบลกลาไสข จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทขอยกทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ คือ ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินตามเงื่อนไขและวงเงินที่เทศบาลกำหนด และระบุให้บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบประโยชน์ รวมถึงต้องจ่ายส่วนแบ่งรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยสำหรับปีที่ 1-3 ในอัตราดันละ 250 บาท ปีที่ 4-6 ในอัตราดันละ 350 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

#### ➤ 4.2 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### ● ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของกลุ่มบริษัทจากธุรกิจเบาะนั่งสำหรับรถยนต์ที่ลดลงอย่างมาก ดังนั้น รายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งได้แก่ หนังสือตัวพอกเฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนการโอนธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งบางส่วนไปให้บริษัทย่อยดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการโอนธุรกิจดังกล่าวแต่อย่างใด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์

#### ➤ 4.3 งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2566 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรัชย์ คำเนนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 21.21 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 9.87 ล้านบาท) และงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม



ตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 30.59 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 9.44 ล้านบาท และ จำนวน 2.93 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2567 ซึ่งตรวจสอบโดยคุณเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข โดยในปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย – บริษัท สกัลลู้ชี อินโนเวชั่น จำกัด (“SKC”) ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อ) ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและได้ดำเนินการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงไม่ได้รวมงบการเงินของ SKC ไว้ในงบการเงินรวม และรับรู้การขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นอื่นของ SKC ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทต่อศาลแพ่ง โดยขอให้เพิกถอนนิติกรรมการขายหุ้นของ SKC ซึ่งไม่เป็นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้นและร่วมทุน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลซึ่งยังไม่ทราบผลของคดี ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปผลกระทบที่อาจมีขึ้นของรายการดังกล่าวต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้ และเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 263.95 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวมและจำนวน 208.79 ล้านบาท และมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น โดยอธิบายถึงการแก้ไขข้อผิดพลาดของปีก่อนของ กลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการบันทึกรายการซื้อธุรกิจเนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัทย่อยทางอ้อมใหม่ รวมถึง การแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกการกลับรายการค้ายค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่แสดงเป็นตัวเลขเปรียบเทียบแล้ว
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2568 โดยคุณเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย – บริษัท สกัลลู้ชี อินโนเวชั่น จำกัด (“SKC”) ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อ) ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและได้ดำเนินการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงไม่ได้รวมงบการเงินของ SKC ไว้ในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมใน SKC และรับรู้การขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นอื่นของ SKC ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทต่อศาลแพ่ง โดยขอให้เพิกถอนนิติกรรมการขายหุ้นของ SKC ซึ่งไม่เป็นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้นและร่วมทุน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและขั้นตอนการไกล่เกลี่ยระหว่างผู้ซื้อ (ในฐานะจำเลยร่วม) กับผู้ถือหุ้นอื่นของ SKC ซึ่งยังไม่ทราบผลของคดี ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปผลกระทบที่อาจมีขึ้นของรายการดังกล่าวต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รวมถึงตัวเลขเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้ และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การค้ายค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 6.13 ล้านบาท (สุทธิหลังหักผลขาดทุนจากการค้ายค่าค่าความนิยมจำนวน 38.05 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้ไว้ในงบการเงินรวม และค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ซึ่งบริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาอาจจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 280.33 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวมและจำนวน 186.03 ล้านบาท



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน                                                      | งบการเงินรวม                |               |                  |               |                  |               |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                                        | งบตรวจสอบ (งบปี)            |               | งบตรวจสอบ (งบปี) |               | งบตรวจสอบ (งบปี) |               |
|                                                                        | 31 ธ.ค. 2566 (ปรับปรุงใหม่) |               | 31 ธ.ค. 2567     |               | 31 ธ.ค. 2568     |               |
|                                                                        | ล้านบาท                     | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                       |                             |               |                  |               |                  |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                              |                             |               |                  |               |                  |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                         | 104.06                      | 2.90          | 55.81            | 1.63          | 207.55           | 5.93          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                           | 348.73                      | 9.73          | 307.66           | 9.01          | 271.25           | 7.75          |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                                                  | 265.47                      | 7.41          | 263.95           | 7.73          | 280.33           | 8.01          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                      | 0.24                        | 0.01          | 0.23             | 0.01          | -                | -             |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น                       | 40.29                       | 1.12          | 56.09            | 1.64          | 34.13            | 0.98          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                 | 33.62                       | 0.94          | 19.78            | 0.58          | 23.58            | 0.67          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                           | <b>792.40</b>               | <b>22.12</b>  | <b>703.53</b>    | <b>20.60</b>  | <b>816.84</b>    | <b>23.35</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                           |                             |               |                  |               |                  |               |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว                        | 8.21                        | 0.23          | 8.20             | 0.24          | 8.20             | 0.23          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ                                          | 30.59                       | 0.85          | -                | -             | -                | -             |
| เงินลงทุนในตราสารที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน-สุทธิ                    | 6.09                        | 0.17          | 24.78            | 0.73          | 24.39            | 0.70          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                                        | 2,233.67                    | 62.35         | 2,188.25         | 64.07         | 2,241.27         | 64.06         |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                           | -                           | -             | -                | -             | 15.10            | 0.43          |
| สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน สุทธิ                             | 279.26                      | 7.79          | 268.15           | 7.85          | 255.10           | 7.29          |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ                         | 165.73                      | 4.53          | 153.62           | 4.50          | 109.75           | 3.14          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ                                              | 8.05                        | 0.22          | 6.62             | 0.19          | 5.18             | 0.15          |
| ค่าความนิยม สุทธิ                                                      | 44.17                       | 1.23          | 44.17            | 1.29          | 6.13             | 0.18          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                              | 14.48                       | 0.40          | 18.15            | 0.53          | 16.82            | 0.48          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                        | <b>2,790.26</b>             | <b>77.88</b>  | <b>2,711.95</b>  | <b>79.40</b>  | <b>2,681.95</b>  | <b>76.65</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                    | <b>3,582.66</b>             | <b>100.00</b> | <b>3,415.48</b>  | <b>100.00</b> | <b>3,498.78</b>  | <b>100.00</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                     |                             |               |                  |               |                  |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                |                             |               |                  |               |                  |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 362.38                      | 10.01         | 285.71           | 8.37          | 345.36           | 9.87          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                 | 307.26                      | 8.58          | 210.94           | 6.18          | 189.90           | 5.43          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | 231.22                      | 6.45          | 117.62           | 3.44          | 274.15           | 7.84          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 46.77                       | 1.31          | 33.62            | 0.98          | 28.40            | 0.81          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น                                | 30.00                       | 0.84          | 26.00            | 0.76          | 13.40            | 0.38          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 39.84                       | 1.11          | -                | -             | -                | -             |
| ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย                                            | 14.04                       | 0.39          | 11.93            | 0.35          | 0.67             | 0.02          |
| ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน                                        | -                           | -             | 60.32            | 1.77          | 57.71            | 1.65          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | -                           | -             | 0.31             | 0.01          | 1.80             | 0.05          |
| ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | -                           | -             | 199.51           | 5.84          | -                | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                   | 15.82                       | 0.44          | 12.16            | 0.36          | 10.39            | 0.30          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                             | <b>1,047.33</b>             | <b>29.23</b>  | <b>958.12</b>    | <b>28.05</b>  | <b>921.78</b>    | <b>26.35</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                             |                             |               |                  |               |                  |               |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน                               | 197.62                      | 5.52          | -                | -             | -                | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ                              | 441.48                      | 12.32         | 431.89           | 12.65         | 491.22           | 14.01         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ                                            | 96.20                       | 2.69          | 117.10           | 3.43          | 87.90            | 2.51          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                           | 115.24                      | 3.22          | 108.24           | 3.17          | 93.42            | 2.67          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว - สุทธิ                             | 32.96                       | 0.92          | 43.11            | 1.26          | 48.61            | 1.39          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                | 4.73                        | 0.13          | 4.70             | 0.14          | 4.83             | 0.14          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                          | <b>888.23</b>               | <b>24.79</b>  | <b>705.04</b>    | <b>20.64</b>  | <b>725.97</b>    | <b>20.75</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                      | <b>1,935.56</b>             | <b>54.03</b>  | <b>1,663.17</b>  | <b>48.70</b>  | <b>1,647.75</b>  | <b>47.10</b>  |





งบแสดงฐานะทางการเงิน

| งบแสดงฐานะการเงิน                                        | งบการเงินรวม                |               |                  |               |                  |               |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                          | งบตรวจสอบ (งบปี)            |               | งบตรวจสอบ (งบปี) |               | งบตรวจสอบ (งบปี) |               |
|                                                          | 31 ธ.ค. 2566 (ปรับปรุงใหม่) |               | 31 ธ.ค. 2567     |               | 31 ธ.ค. 2568     |               |
|                                                          | ล้านบาท                     | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        | ล้านบาท          | ร้อยละ        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                 |                             |               |                  |               |                  |               |
| ทุนจดทะเบียน                                             | 870.26                      | 24.29         | 996.94           | 29.19         | 996.94           | 28.49         |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว                              | 630.10                      | 17.59         | 630.12           | 18.45         | 630.12           | 18.01         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                  | 356.89                      | 9.96          | 356.94           | 10.45         | 356.94           | 10.20         |
| ส่วนค่าทวงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | (3.31)                      | (0.09)        | (3.31)           | (0.10)        | 3.31             | (0.09)        |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุน                     | 4.59                        | 0.13          | 4.59             | 0.13          | -                | -             |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม                                         |                             |               |                  |               |                  |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรพสามิตกฎหมาย                             | 55.63                       | 1.55          | 55.63            | 1.63          | 77.80            | 2.22          |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                          | 449.23                      | 12.54         | 444.15           | 13.00         | 446.70           | 12.77         |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                              | 256.74                      | 7.17          | 252.77           | 7.40          | 253.01           | 7.23          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>                 | <b>1,749.87</b>             | <b>48.84</b>  | <b>1,740.87</b>  | <b>50.97</b>  | <b>1,761.26</b>  | <b>50.34</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                           | (102.76)                    | (2.87)        | 11.44            | 0.33          | 89.77            | 2.57          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                              | <b>1,647.10</b>             | <b>45.97</b>  | <b>1,752.31</b>  | <b>51.30</b>  | <b>1,851.03</b>  | <b>52.90</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    | <b>3,582.66</b>             | <b>100.00</b> | <b>3,415.48</b>  | <b>100.00</b> | <b>3,498.78</b>  | <b>100.00</b> |





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                                                    | งบการเงินรวม                   |                |                |               |               |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                                                          | สำหรับงวดปี                    |                |                |               |               |              |
|                                                                                          | ตรวจสอบ                        |                |                |               |               |              |
|                                                                                          | 31 ธ.ค. 2566<br>(ปรับปรุงใหม่) |                | 31 ธ.ค. 2567   |               | 31 ธ.ค. 2568  |              |
|                                                                                          | ล้านบาท                        | ร้อยละ         | ล้านบาท        | ร้อยละ        | ล้านบาท       | ร้อยละ       |
| รายได้จากการขายและบริการ                                                                 | 1,786.37                       | 100.00         | 1,605.57       | 100.00        | 1,375.24      | 100.00       |
| ต้นทุนขายและบริการ                                                                       | (1,480.46)                     | (82.88)        | (1,220.38)     | (76.01)       | (1,136.78)    | (82.67)      |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                                                       | <b>305.91</b>                  | <b>17.12</b>   | <b>385.19</b>  | <b>23.99</b>  | <b>238.36</b> | <b>17.33</b> |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                                   | (2.05)                         | (0.11)         | 1.92           | 0.12          | 2.24          | 0.16         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม                                                      | 9.44                           | 0.53           | 2.23           | 0.14          | -             | -            |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                                                                   | 4.66                           | 0.26           | 1.42           | 0.09          | 0.45          | 0.03         |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                       | -                              | -              | 1.62           | 0.10          | -             | -            |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                             | -                              | -              | (64.12)        | (3.99)        | 78.48         | 5.71         |
| รายได้อื่น                                                                               | 41.46                          | 2.32           | 38.37          | 2.39          | 38.34         | 2.79         |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                                       | (49.40)                        | (2.77)         | (41.46)        | (2.58)        | (40.85)       | (2.97)       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                    | (190.75)                       | (10.55)        | (196.98)       | (12.27)       | (166.65)      | (12.12)      |
| ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม                                | -                              | -              | (1.80)         | (0.11)        | -             | -            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ                                          | (368.00)                       | (20.60)        | (9.01)         | (0.56)        | -             | -            |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม                                                              | -                              | -              | -              | -             | (38.05)       | (2.77)       |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                                       | (37.99)                        | (2.13)         | (36.00)        | (2.24)        | (36.15)       | (2.63)       |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                         | (83.46)                        | (4.67)         | (77.43)        | (4.82)        | (66.85)       | (4.86)       |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>                                                     | <b>(367.88)</b>                | <b>(20.59)</b> | <b>3.96</b>    | <b>0.25</b>   | <b>9.32</b>   | <b>0.68</b>  |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                                          | (24.08)                        | (1.35)         | (16.18)        | (1.01)        | 11.47         | 0.83         |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>                                                       | <b>(391.96)</b>                | <b>(21.94)</b> | <b>(12.22)</b> | <b>(0.76)</b> | <b>20.79</b>  | <b>1.51</b>  |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                                                         |                                |                |                |               |               |              |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง<br>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (2.93)                         | (0.16)         | (2.69)         | (0.17)        | -             | -            |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                               |                                |                |                |               |               |              |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมตราสารทุน                                         | (9.21)                         | (0.52)         | (4.93)         | (0.31)        | -             | -            |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                                                            | -                              | -              | -              | -             | 0.25          | 0.02         |
| กำไร(ขาดทุน)การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                       | (1.13)                         | (0.06)         | (5.91)         | (0.37)        | (1.82)        | (0.13)       |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                                | <b>(405.23)</b>                | <b>(22.68)</b> | <b>(25.76)</b> | <b>(1.60)</b> | <b>19.22</b>  | <b>1.40</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>                                                            |                                |                |                |               |               |              |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                 | (177.31)                       | (9.93)         | 0.83           | 0.05          | 21.96         | 1.60         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                             | (214.65)                       | (12.02)        | (13.06)        | (0.81)        | (1.17)        | (0.08)       |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>                                                       | <b>(391.96)</b>                | <b>(21.94)</b> | <b>(12.22)</b> | <b>(0.76)</b> | <b>20.79</b>  | <b>1.51</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>                                                |                                |                |                |               |               |              |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                 | (190.58)                       | (10.67)        | (12.71)        | (0.79)        | 20.39         | 1.48         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                             | (214.65)                       | (12.02)        | (13.06)        | (0.81)        | (1.17)        | (0.08)       |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                                | <b>(405.23)</b>                | <b>(22.68)</b> | <b>(25.76)</b> | <b>(1.60)</b> | <b>19.22</b>  | <b>1.40</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>                                                             |                                |                |                |               |               |              |
| ขั้นพื้นฐาน                                                                              | (0.28)                         |                | 0.00           |               | 0.00          | 0.0349       |



งบกระแสเงินสด

| รายการ                                                                     | งบการเงินรวม  |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                            | ตรวจสอบ       |               |               |
|                                                                            | 31 ธ.ค. 2566  | 31 ธ.ค. 2567  | 31 ธ.ค. 2568  |
|                                                                            | ล้านบาท       | ล้านบาท       | ล้านบาท       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |               |               |               |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้                                                | (367.88)      | 3.96          | 9.32          |
| <b>ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>          |               |               |               |
| <b>ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                    |               |               |               |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                              | 140.91        | 136.75        | 142.80        |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)                         | (3.68)        | 15.04         | (1.79)        |
| ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า (กลับรายการ)                            | (4.17)        | (2.79)        | 0.03          |
| ขาดทุนจากการค้าประกัน                                                      | -             | -             | 6.98          |
| ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | 368.00        | 9.01          | -             |
| ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน                                                | -             | -             | 0.22          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน     | -             | -             | 0.39          |
| ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                     | 51.74         | 15.36         | (30.67)       |
| สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว                                              | 3.30          | 3.49          | 4.72          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม                                        | (9.44)        | (2.23)        | -             |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว                  | (0.07)        | -             | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                           | (4.66)        | (1.42)        | (0.45)        |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                        | -             | 2.07          | -             |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย                           | 27.41         | 28.00         | 27.99         |
| ขาดทุนจากการซื้อขายความนิยม                                                | -             | -             | 38.05         |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง                    | (2.74)        | 2.55          | (0.61)        |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                         | -             | (1.62)        | -             |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                               | -             | 64.12         | (78.48)       |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                             | -             | -             | (0.01)        |
| ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้                                              | 1.88          | -             | -             |
| ขาดทุนจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | -             | 3.66          | -             |
| ขาดทุนจากการโอนสิทธิ                                                       | -             | 1.39          | -             |
| กลับรายการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                     | -             | -             | -             |
| ส่วนต่างจากการถดถอยงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม                | -             | 1.80          | -             |
| เงินปันผลรับ                                                               | (0.04)        | -             | (0.07)        |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                | (0.88)        | (1.01)        | (0.50)        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                               | 83.46         | 77.43         | 66.85         |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>283.14</b> | <b>355.57</b> | <b>184.77</b> |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                                 |               |               |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                | 74.19         | 11.40         | (11.87)       |
| สินค้าคงเหลือ                                                              | 6.51          | (14.61)       | 14.29         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                     | (16.95)       | 9.34          | (2.89)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                  | (10.03)       | (5.57)        | 1.31          |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                    |               |               |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                              | (51.53)       | (35.95)       | 12.20         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                       | 2.69          | 0.74          | (1.75)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                    | -             | (0.03)        | 0.13          |



งบกระแสเงินสด

| รายการ                                                                 | งบการเงินรวม    |                 |               |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                                                                        | ตรวจสอบ         |                 |               |
|                                                                        | 31 ธ.ค. 2566    | 31 ธ.ค. 2567    | 31 ธ.ค. 2568  |
|                                                                        | ล้านบาท         | ล้านบาท         | ล้านบาท       |
| <b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>                                        | <b>288.01</b>   | <b>320.90</b>   | <b>196.20</b> |
| เงินสดจ่ายจากการค้าประกัน                                              | -               | (4.80)          | (9.60)        |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                            | (1.32)          | -               | -             |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                           | (77.61)         | (74.93)         | (61.83)       |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                        | (29.61)         | (19.94)         | (20.52)       |
| <b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน</b>                              | <b>179.47</b>   | <b>221.22</b>   | <b>104.25</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |                 |                 |               |
| รับดอกเบี้ย                                                            | 0.88            | 1.01            | 0.50          |
| รับเงินปันผล                                                           | 0.04            | -               | 0.07          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง               | 43.52           | (15.80)         | 21.96         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง   | -               | -               | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                 | -               | -               | -             |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน              | -               | -               | -             |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น                         | -               | -               | 1.65          |
| เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | -               | -               | 79.50         |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | -               | 8.12            | -             |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                    | -               | -               | 0.25          |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | -               | (5.03)          | 116.43        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                                        | 15.16           | 34.34           | 1.55          |
| เงินสดจ่ายซื้อสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                   | -               | (15.89)         | -             |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร                                            | (305.68)        | (71.14)         | (211.04)      |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | (0.97)          | (0.01)          | -             |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น                                | 7.15            | -               | -             |
| เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย                                      | (189.99)        | -               | -             |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไป(ใน) กิจกรรมลงทุน</b>                            | <b>(429.91)</b> | <b>(64.39)</b>  | <b>10.87</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |                 |                 |               |
| จ่ายเงินปันผล                                                          | (33.70)         | -               | -             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 266.32          | (78.60)         | 60.21         |
| รับชำระค่าหุ้น                                                         | 0.01            | 0.06            | -             |
| จ่ายชำระหนี้ที่ครบกำหนด                                                | -               | -               | (200.00)      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น           | 14.77           | 8.17            | -             |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                                            | (61.02)         | (37.63)         | (30.38)       |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | (483.81)        | (299.03)        | (491.93)      |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น                        | -               | (4.00)          | (1.86)        |
| รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                         | -               | -               | -             |
| รับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                      | 608.55          | 207.09          | 708.48        |
| จ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับเงินกู้ยืม                                       | (7.18)          | (1.15)          | (7.88)        |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           | <b>303.95</b>   | <b>(205.08)</b> | <b>36.64</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>            | <b>53.51</b>    | <b>(48.25)</b>  | <b>151.75</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                             | <b>50.57</b>    | <b>104.06</b>   | <b>55.81</b>  |
| <b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>       | <b>(0.03)</b>   | <b>-</b>        | <b>(0.01)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                            | <b>104.06</b>   | <b>55.81</b>    | <b>207.55</b> |



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน                                                                       | หน่วย  | งวดปี        | งวดปีสิ้นสุด | งวดปีสิ้นสุด |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                           |        | ปรับปรุงใหม่ | (12 เดือน)   | (12 เดือน)   |
|                                                                                           |        | 31 ธ.ค. 2566 | 31 ธ.ค. 2567 | 31 ธ.ค. 2568 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                                        |        |              |              |              |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                                                        | เท่า   | 0.76         | 0.73         | 0.89         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                                                | เท่า   | 0.47         | 0.44         | 0.52         |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                                                             |        | 0.17         | 0.23         | 0.11         |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า                                                           | เท่า   | 7.23         | 15.31        | 7.51         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                                                    | วัน    | 50           | 24           | 48           |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป                                                         | เท่า   | 76.16        | 60.69        | 17.09        |
| ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย                                                          | วัน    | 5            | 6            | 21           |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ                                                           | เท่า   | 10.26        | 5.80         | 4.18         |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                                                                   | วัน    | 36           | 63           | 86           |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                                                                | เท่า   | 9.15         | 8.44         | 5.67         |
| ระยะเวลาชำระหนี้                                                                          | วัน    | 40           | 43           | 63           |
| Cash Cycle                                                                                | วัน    | 46           | 44           | 6            |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร                                                        |        |              |              |              |
| อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย                                     | ร้อยละ | (7.80)       | 13.21        | 23.75        |
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น                                                                      | ร้อยละ | 17.12        | 23.99        | 17.33        |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                                                                  | ร้อยละ | (16.60)      | 4.62         | (0.39)       |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                                                               | ร้อยละ | (60.54)      | 295.74       | (1,967.87)   |
| อัตรากำไรสุทธิ                                                                            | ร้อยละ | (21.30)      | (0.74)       | 1.39         |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                                                                   | ร้อยละ | (23.80)      | (0.70)       | 0.01         |
| อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย                                                          | ร้อยละ | (21.04)      | (0.72)       | 1.15         |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร                                                              | เท่า   | 0.82         | 0.75         | 0.07         |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน                                                    |        |              |              |              |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                                                 | ร้อยละ | (11.08)      | (0.35)       | 0.60         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                                                             | ร้อยละ | (10.50)      | 5.63         | 7.39         |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์                                                                  | เท่า   | 0.51         | 0.48         | 0.43         |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน                                                        |        |              |              |              |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                                      | เท่า   | 1.18         | 0.95         | 0.89         |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                                 | เท่า   | 0.80         | 0.64         | 0.78         |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                                     | เท่า   | 0.79         | 0.61         | 0.67         |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย                                  | เท่า   | (9.08)       | 4.86         | 5.66         |
| ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                  |        |              |              |              |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด | เท่า   | 0.51         | 0.59         | 0.53         |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด | ร้อยละ | 50.93        | 59.28        | 53.00        |
| อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม                                          | เท่า   | 0.53         | 0.50         | 0.67         |
| อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม                                          | ร้อยละ | 53.48        | 50.22        | 67.00        |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis)                                         | เท่า   | 3.69         | 4.19         | 1.56         |
| อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)                               | เท่า   | (0.22)       | 0.35         | 0.31         |



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ➤ 5.1 ข้อมูลทั่วไป

- ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2703-7880-1 ต่อ 1020

E-mail : [kornrapat@cwt.co.th](mailto:kornrapat@cwt.co.th) / [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

- ผู้สอบบัญชี :

บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้นที่ 20/1 อาคารซีดีทาวเวอร์ 175 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ

สาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6

โทรสาร : 0-2670-9027-8

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89

โทรสาร : 0-2009-9476

### ➤ 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### ➤ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

### ➤ 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

### ➤ 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

3. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ





## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### ➤ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ตระหนักในความสัมพันธ์กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG อย่างต่อเนื่องและประเมินผลเป็นประจำทุกปี ได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นนโยบายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อ 28 กันยายน 2561 ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงาน โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
- 3) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม
- 4) คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ พิจารณานุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 5) คณะกรรมการจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- 6) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงานการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ



- 7) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณาถ่วงถ่วงงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 8) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปเพื่อความยั่งยืนและเพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ และพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 อนุมัติกำหนดนโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย

#### **6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทย่อย**

##### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท**

นโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรสามารถนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มีผลประโยชน์ที่ดีและน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ให้กำหนดเป็นนโยบายหลักปฏิบัติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Nurture innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

##### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัท “CWT” ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้มีความสอดคล้องและเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ บริษัทได้เข้าไปถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทนบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม เดินไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป



### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration committee : NRC) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและไม่มีกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มโดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้มีเครื่องมือเพื่อใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่ได้กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจะใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะจัดแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ คือ
  - 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 2.3) คณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน
  - 2.4) คณะกรรมการบริหาร
  - 2.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

กระบวนการการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และ คณะกรรมการรายบุคคลมีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินเพื่อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคม ของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคม ของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมิน ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ



หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคล  
ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

| หัวข้อการประเมิน                                   | คณะกรรมการทั้งคณะ | คณะกรรมการชุดย่อย | คณะกรรมการรายบุคคล |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ<br>คณะกรรมการ          | ✓                 | ✓                 | ✓                  |
| 2. การประชุมกรรมการ                                | ✓                 | ✓                 | ✓                  |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ<br>ของคณะกรรมการ | ✓                 | ✓                 | ✓                  |
| 4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ<br>และฝ่ายบริหาร  | ✓                 | ×                 | ×                  |
| 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและ<br>การพัฒนาผู้บริหาร | ✓                 | ×                 | ×                  |

ทั้งนี้การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อโดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก,  
ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี, ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี, ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง



ผลการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2568 มีดังนี้

| หัวข้อการประเมิน                               | คณะกรรมการบริษัท |        | คณะกรรมการชุดย่อย |        |                                  |        |                            |        |                  |        |                                                                      |        | คณะกรรมการรายบุคคล |        |
|------------------------------------------------|------------------|--------|-------------------|--------|----------------------------------|--------|----------------------------|--------|------------------|--------|----------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|--------|
|                                                |                  |        | คณะกรรมการตรวจสอบ |        | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |        | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |        | คณะกรรมการบริหาร |        | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |        |                    |        |
| ค่าเฉลี่ย จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน                 | คะแนน            | ร้อยละ | คะแนน             | ร้อยละ | คะแนน                            | ร้อยละ | คะแนน                      | ร้อยละ | คะแนน            | ร้อยละ | คะแนน                                                                | ร้อยละ | คะแนน              | ร้อยละ |
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | 3.85             | 96.25  | 3.92              | 98.08  | 3.61                             | 90.25  | 3.96                       | 99     | 3.90             | 97.58  | 3.86                                                                 | 96.72  | 3.70               | 98.79  |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 3.75             | 93.75  | 3.76              | 94.08  | 3.56                             | 88.92  | 3.42                       | 85.42  | 3.72             | 93.04  | 3.44                                                                 | 86.08  | 3.82               | 95.58  |
| 3. การประชุมกรรมการ                            | 3.88             | 93.75  | 3.39              | 84.67  | 3.33                             | 83.33  | 3.83                       | 95.63  | 3.86             | 96.50  | 3.48                                                                 | 89.92  | 3.75               | 93.75  |
| 4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร  | 3.77             | 94.17  |                   |        |                                  |        |                            |        |                  |        |                                                                      |        |                    |        |
| 5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 3.42             | 85.42  |                   |        |                                  |        |                            |        |                  |        |                                                                      |        |                    |        |
| เฉลี่ย                                         | 3.73             | 92.67  | 3.69              | 92.28  | 3.50                             | 87.50  | 3.74                       | 93.35  | 3.83             | 95.71  | 3.59                                                                 | 90.91  | 3.76               | 96.04  |



### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### ● นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

##### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน อีกทั้งในส่วนของ การเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังนี้

- กำหนดวันเวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง
- จัดให้มีการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้น กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาประชุมด้วยตนเอง โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบข.) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ จะสามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงคะแนนที่เพียงพอ
- ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ

##### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิ รวมถึงได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลขึ้นเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และเอกสารประกอบการแจ้งเรื่องไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในแต่ละวาระจะต้องมีความเห็นกรรมการประกอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้
- ก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุมวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม





## นโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหากพบว่ามีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวจะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายในที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทจึงได้ กำหนดระเบียบการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายใน และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมุ่งเน้นความโปร่งใส ในการประกอบธุรกิจ เพื่อป้องกันดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือไป เปิดเผยให้แก่บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และยังถือปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น เรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบริษัทยังได้กำหนดบทลงโทษ สำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่ การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการเผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่านทราบ และได้อธิบายรายละเอียดในที่ประชุม พนักงานบริษัทประจำปีด้วย ซึ่งสามารถ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัท อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

2) บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้สาธารณชน ทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกำหนดเพื่อให้แน่ใจว่า ข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างทันทั่วถึงและเท่าเทียม

3) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะต่อ สำนักรับรองกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเกี่ยวกับการปกป้องรักษาความลับของข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับกิจกรรม ต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้ เผยแพร่ต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

5) การกักตุนและการใช้ข้อมูลภายใน : บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลพนักงาน ผู้บริหาร และ กรรมการบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงยังถือปฏิบัติตามกฎของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย นอกจากนี้บริษัทยังสื่อสารเรื่องการนำข้อมูลภายในเพื่อเตือนใจให้ พนักงานทุกท่านทราบ ตั้งแต่วันที่ตัดสินใจเป็นพนักงานของบริษัท โดยระบุรายละเอียดที่สำคัญลงในสัญญาจ้างให้ ลูกจ้างทุกคนรับรู้ รายละเอียดสำคัญคือ “ให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ และสัญญาว่าจะไม่อาศัย ตำแหน่ง หน้าที่ในความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ที่ทำให้บริษัทต้องเสียหาย รวมทั้ง จะต้องไม่นำเอาความลับของบริษัทและ/หรือของลูก้าไปเปิดเผยให้คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกโดยเด็ดขาด”



### นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารของบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องการบริหารจัดการข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

### นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า, ลูกค้า, คู่แข่งขัน, เจ้าหนี้การค้า, ลูกหนี้การค้า รวมถึงชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บุคลากรบริษัท : ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างสร้างสรรค์และให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งจะทำให้องค์กรพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป
- ลูกค้า : สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ราคาที่เหมาะสมการส่งมอบและการบริการที่ดี
- คู่ค้า : สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า(ผู้ขาย:บริษัท:คู่ค้า) บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
- คู่แข่งขัน : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบแห่งกฎหมายหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าที่ดีไม่ละเมิด ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
- เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ชุมชนและสังคม : การเข้าสู่มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและสังคม โดยดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงาน ด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ความท้าทายของการพัฒนามูลค่าของบริษัทฯ ผู้การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้างผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2561 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ๆ และพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและ



ผลประโยชน์ ตลอดจนมีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ อย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน สถานะเศรษฐกิจ สถานะการครองชีพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการกิจการตามมาตรา 69 แห่ง พ.ร.บ. คู่สมรสแรงงาน พ.ศ.2541 อีกด้วย

#### **การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)**

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมของพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงจากการเกษียณอายุ หรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้น ตามแผนขยายกิจการ โดยจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสำหรับการดำรงตำแหน่งบริหารอย่างมีระบบ และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความสามารถและมีความพร้อมที่จะขึ้นมาในระดับผู้บริหารที่ช่วยผลักดันให้องค์กรเจริญเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียด ดังนี้

1. พิจารณาดำรงตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร
2. การจัดกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารของพนักงานที่ครอบคลุมการประเมินสมรรถนะความเป็นผู้นำและคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Attribute)
4. การนำผลการประเมินที่ได้นำมาใช้ในการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลของผู้ที่ได้รับการคัดเลือก
5. ติดตามผลการพัฒนาของพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร

#### **นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นดังนี้

- พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด

- พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น

- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม

หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลกรรมสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท



### นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

### นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช้งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลผ่านการตรวจสอบก่อนเผยแพร่ มีผู้รับผิดชอบด้าน Investor Relations โดยเฉพาะ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีการเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในประเทศ พบผู้บริหาร
- ตอบคำถามทางโทรศัพท์ ของผู้บริหาร
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ของผู้บริหาร

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ผู้บริหารระดับสูงบางบริษัทได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงิน ในรายการ OPPORTUNITY DAY (บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

### การเปิดเผยข้อมูลลงในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถเข้าไปดูได้ที่

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)

### นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒” เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกฎหมายฉบับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 สำหรับ หมวด 1 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ หมวด 4 สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่างๆ จะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดหนึ่งปีนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563



ซึ่งหากฝ่าฝืนจะมีทั้งโทษจำคุกตั้งแต่ 6 เดือนถึง 1 ปี และโทษปรับตั้งแต่ 5 แสนบาทจนถึง 5 ล้านบาท แล้วแต่ประเภทของข้อมูล ความผิด

สำหรับเหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไปขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศใช้ มีผลบังคับใช้ทั้งฉบับ ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้เก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายนี้ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้พิจารณาหลักการของกฎหมายในเบื้องต้น ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- ก. การเก็บรวบรวม การใช้และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล
- ข. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ค. การเก็บรักษาและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล
- ง. การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- จ. การจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ฉ. การจัดการเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ช. โทษตามกฎหมาย และผลอันอาจเกิดขึ้นในเชิงภาพลักษณ์ขององค์กรหากมีเหตุละเมิดกฎหมาย

จากการพิจารณาประเด็นต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 โดยแต่งตั้งให้ **ฝ่ายทรัพยากรบุคคล** ของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้ตรวจสอบรายละเอียดของข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้มีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย สอบทานและวิเคราะห์วัตถุประสงค์และฐานกฎหมายที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์นั้นต่อไปได้ รวมถึงตรวจสอบวิธีการและระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การส่งต่อข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร การส่งออกข้อมูลไปยังต่างประเทศ โดยให้เก็บรวบรวมจากทุกแผนกภายในบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์และจัดทำ Data Inventory, Data Flow Diagram, Record of Data Processing ให้เป็นไปตามกฎหมายต่อไป

2. เป็นผู้ประเมินผลกระทบทางกฎหมายจากกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิธีการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะดำเนินการใหม่เพิ่มเติม รวมทั้งวิเคราะห์ว่าการดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคลหรือไม่ อย่างไร และจัดทำแผนงานในการปิดประเด็นที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและจัดให้มีมาตรการ หรือมาตรฐานรองรับในการดำเนินการ โดยให้จัดทำเป็นรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการ

3. เป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในบริษัท ภายนอกบริษัท และในต่างประเทศ เพื่อดำเนินการปรับปรุงนโยบาย เอกสารภายใน สัญญา และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย โดยเฉพาะการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการดำเนินการตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้ในข้อ 1. และข้อ 2 ได้แก่ การดำเนินการเพื่อปิดช่องว่างทางกฎหมายโดยจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำเอกสารแจ้งเตือนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำตัวอย่างหนังสือให้ความยินยอม การจัดทำมาตรฐานสัญญาการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล การกำหนดช่องทางการใช้สิทธิถอนความยินยอม และการประชาสัมพันธ์ให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลรับทราบเป็นต้น



4. เป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดหลักสูตรชักชวนความเข้าใจและจัดการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจพนักงานและหน่วยงานต่างๆทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้อง

อง เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง

5. เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อควบคุมและดูแล รายงาน รวมถึงให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่อไป รวมถึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

6. ให้รายงานความคืบหน้าของการทำงานให้กับคณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสั่งการต่อไป

#### นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### ช่องทางการร้องเรียน, แจ้งเบาะแส, และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริตรวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระตามที่อยู่ดังนี้  
คณะกรรมการตรวจสอบอิสระ

##### ● กรรมการอิสระ

คุณทัฬหี สิริโกติ

อีเมลที่ [than.siripokee@bangkokbank.com](mailto:than.siripokee@bangkokbank.com) และ/หรือ

##### ● เลขานุการบริษัท

คุณวรรณ ฉันทกิจโชคไชย

อีเมลที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 1020

#### กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รายงานต่อกรรมการอิสระและจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล





## นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CWT”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ บริษัทมีนโยบายไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ (Zero Tolerance) มีการกำหนดช่องทางแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่ปลอดภัยและเป็นความลับ รวมถึงกำหนด บทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับผู้ฝ่าฝืน ด้วยตระหนักถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นเป็นการสมควรที่จะกำหนด “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนยึดถือปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

## วัตถุประสงค์

เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเพื่อ ป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ CWT ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทาน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตาม นโยบายฉบับนี้

## การคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน(Corruption) หมายถึง การคิดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยง รับรอง หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่ง อย่างใดที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้ อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆ ที่ เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่ง เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลัก จริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจริยธรรมการค้า ให้กระทำได้

## ขอบเขต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกคน (รวมเรียกว่า “พนักงาน”) ของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการ คอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัท คาดหวังให้ตัวแทน และตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันโดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำเอามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุถึงงานที่มีความเสี่ยง ว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อป้องกันและ ลดความเสี่ยง ทั้งมี การติดตามและประเมินผล
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้ง รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ หากตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ประเมินได้ว่า ข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นบรรลุผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด
4. ผู้จัดการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบที่ส่งเสริมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก ทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน





## นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

### แนวทางการปฏิบัติต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ

1.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็นหากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ ทราบและนำส่งบริษัทฯ ต่อไป

1.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน

1.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและกรรมการผู้ำนวยการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดตามที่ได้ กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสดการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ

2. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการคอร์รัปชันพนักงานของ CWT ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 2.1 ถึงข้อ 2.4 ดังต่อไปนี้

2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงินสิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่ จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง CWT มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาค เพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- การบริจาค่นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีความเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ CWT ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

2.3 เงินสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจกระทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ



การบริการหรือผลประโยชน์ที่ขาดต่อการวัดผลและติดตามเงินสนับสนุน ยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการตัดสินใจบน CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

- ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

2.4 ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน

- ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

- เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ครุฑจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคาพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ

- เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

### **การประเมินความเสี่ยง**

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### **ทรัพยากรบุคคล**

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

### **การอบรมและการสื่อสาร**

#### **พนักงาน :**

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้



ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง :

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัท สนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการ รับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

#### การกำกับติดตามและสอบทาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการของบริษัทจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้ คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการ โดยเร็วที่สุด

#### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดมีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง เว็บไซต์ หรือแผนกบุคคล หรือรายงานตรงต่อผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหารจะถูก นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สั่งการให้พิจารณา

#### เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวกับองค์กร
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจจะเป็น ช่องทางในการทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรายงานสถานะทางการเงินที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริต

พนักงาน หรือผู้ร้องเรียน ต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต พร้อมชื่อ- นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูล ใดๆ ไว้เป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่ กฎหมายกำหนด

#### มาตรการดำเนินการ / กระบวนการลงโทษ

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืน หรือ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จะมีโทษตามระเบียบว่าด้วย วินัยพนักงานของบริษัท และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(รายละเอียด "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็ม" ตามเอกสารแนบ 5)



## ➤ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทระบุถึงแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึก ความรับผิดชอบ ความมีจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นการช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพาดพิงเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริม ให้มีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในการทำงาน พนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมถึงมีแนวปฏิบัติเมื่อเกิดสถานการณ์ที่อาจกระทบต่อจริยธรรม

(รายละเอียด “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับเต็ม” ตามเอกสารแนบ 5)

## ➤ 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลง พัฒนา และการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ

#### การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

#### นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ได้ให้นโยบายคำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยอนุมัติบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อให้สถานประกอบการมีความรู้เชิงลึกในการบริหารจัดการเพื่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจในยุคสังคมคาร์บอนต่ำ และเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายและความสำคัญของคาร์บอนเครดิตมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการด้านภาษีรวมถึงการช่วยธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้จัดอบรมในหัวข้อ Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว ให้กับฝ่ายจัดการของบริษัทเพิ่มเติมในปี 2564 นี้ และในปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมที่ปรึกษาในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตามมาตรฐาน ISO 14064-1 เพื่อยกระดับความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและวิธีการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรด้วย

#### นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไปขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้อง



ตราพระราชบัญญัตินี้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เป็นพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของเราทุกคนโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นชื่อ-นามสกุล เลขบัตรประจำตัวประชาชน อายุ E-mail เบอร์โทรศัพท์ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อ 31 กรกฎาคม 2563 แต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมให้กับองค์กรเพื่อปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ได้จัดให้มีการอบรมเพิ่มเติมในปี 2564 ในหัวข้อ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 สำหรับผู้บริหารอีกด้วย

นอกจากนี้เพื่อให้บุคลากรมีองค์ความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ. ดังกล่าวที่ประเทศใช้แล้วและปรับปรุงงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายปี 2565 บริษัทได้มอบหมายให้สำนักกฎหมายมาให้ความรู้และแนะนำบุคลากรของบริษัทเพิ่มเติมอีกด้วย

### นโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกักตุนและการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกักตุนแลกิจกรรมที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้ มั่นใจว่า นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2663 ในเรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

### นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว จะต้องมีการติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวม 12 บริษัท เห็นควรให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2663 ในเรื่องการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เกี่ยวกับ

- กลไกการกำกับดูแล
- กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม
- นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

### นโยบายการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่าในสังคมโลกเป็นสังคมที่ปกครองโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย หรือนิติรัฐ แต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน หรือข้องเกี่ยวกับมีระบบกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่แตกต่างกัน แต่ก็ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน บริษัทและบุคลากรทุกคนจึงต้องเคารพกฎหมายของแต่ละประเทศและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมทั้ง ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย และเพื่อให้การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติกำหนดนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล ของบริษัทดังนี้

1. บุคลากรของบริษัทต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจ ให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ
2. บุคลากรของบริษัทที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง
3. บริษัทควรจัดรวบรวมกฎหมาย กฎ และระเบียบของทางราชการให้เป็นหมวดหมู่เพื่อให้ บุคลากรของบริษัทศึกษา และให้การอบรมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างเหมาะสม พอควร



4. บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

#### นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการทำ “Credit Term”

| กลุ่มผลิตภัณฑ์                      | Credit Term |
|-------------------------------------|-------------|
| ฟอกหนัง                             | 30 – 60 วัน |
| ของเล่นสุนัข                        | 30 – 60 วัน |
| เฟอร์นิเจอร์หนัง                    | 30 – 60 วัน |
| เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ | 30 – 60 วัน |

#### นโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปเพื่อความยั่งยืนและเพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ และพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 อนุมัติกำหนดนโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
4. การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และ ของเสีย
5. การลงทุนธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ มีการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและองค์กรและเพื่อให้ทราบถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรสำหรับปี 2565 ตามขอบเขตที่เหมาะสมอีกด้วย

(รายละเอียด “นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ฉบับเต็ม” ตามเอกสารแนบ 5)

#### นโยบายคุณภาพ และวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท

เนื่องจากบริษัทมีแผนในการจัดทำระบบมาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของมาตรฐานกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยการดำเนินงานตามระบบโดยจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไปเพื่อแสดงถึงความตั้งใจและเป้าหมายที่ชัดเจนของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายคุณภาพของบริษัทฯ ขึ้นเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันมีกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. มุ่งมั่นรักษา พัฒนาคุณภาพสินค้า
2. เทคโนโลยีล้ำหน้า สู่มาตรฐานสากล
3. เป็นมิตรต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
5. ด้วยความร่วมมือร่วมใจ ของทุกภาคส่วน





### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้นำหลักการกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องดังจะเห็นได้จากผลคะแนนรวมของ โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่มีการพัฒนาขึ้นตามลำดับดังนี้

**ผลสำรวจโครงการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

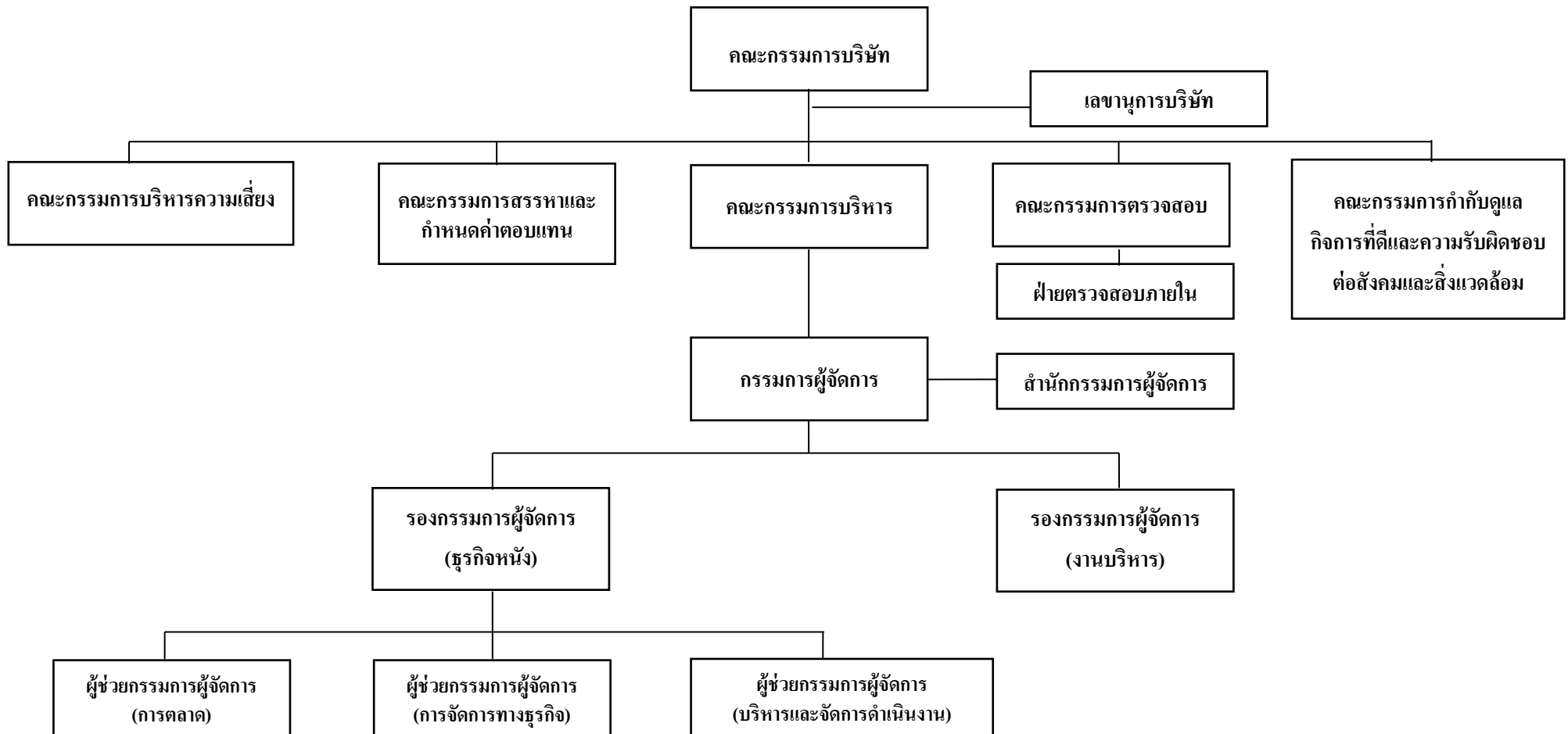
| ปี                                                                   | 2559       | 2560       | 2561       | 2562       | 2563       | 2564       | 2565       | 2566       | 2567       | 2568       |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| สิทธิของผู้ถือหุ้น                                                   | 86%        | 91%        | 94%        | 94%        | 98%        | 96%        | 98%        | 98%        | 77%        | 67%        |
| การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน                             | 94%        | 94%        | 87%        | 94%        | 94%        | 96%        | 94%        | 94%        |            |            |
| การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 75%        | 76%        | 84%        | 86%        | 87%        | 90%        | 92%        | 93%        | 70%        | 69%        |
| การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส                                       | 61%        | 65%        | 82%        | 74%        | 74%        | 79%        | 82%        | 78%        | 68%        | 67%        |
| ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท                                     | 46%        | 51%        | 57%        | 51%        | 65%        | 69%        | 74%        | 75%        | 51%        | 58%        |
| <b>เฉลี่ยรวม</b>                                                     | <b>64%</b> | <b>68%</b> | <b>74%</b> | <b>72%</b> | <b>78%</b> | <b>81%</b> | <b>84%</b> | <b>84%</b> | <b>65%</b> | <b>65%</b> |



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### ➤ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### โครงสร้างองค์กร (Organization Structure)





## ➤ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการมีความรู้ความชำนาญหลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ เช่น มีทักษะวิชาชีพด้านบัญชี, กฎหมาย และวิศวกรรม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายทัพพ์ สิริโกศล กรรมการอิสระ
2. นายชัชชนันท์ โสภางันท์ กรรมการอิสระ
3. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ กรรมการอิสระ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งหมด

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ตำแหน่ง                                                                                    | วันที่แต่งตั้ง<br>เป็นกรรมการ<br>ครั้งแรก | วันที่แต่งตั้ง<br>เป็นกรรมการ<br>ครั้งล่าสุด |
|-------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1.    | นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์                     | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ<br>ประธานกรรมการ                                          | ปี พ.ศ.2556                               | 24 เม.ย.2566                                 |
| 2.    | ดร.ณัฐศิลา ภักธนานันท์                     | กรรมการ และ รองประธานกรรมการ                                                               | ปี พ.ศ.2553                               | 30 เม.ย.2568                                 |
| 3.    | นายวีระพล ไชยธีรรัตน์                      | กรรมการ                                                                                    | ปี พ.ศ.2539                               | 24 เม.ย.2566                                 |
| 4.    | นางวนิดา ลิกขมาน                           | กรรมการ                                                                                    | ปี พ.ศ.2539                               | 19 เม.ย.2567                                 |
| 5.    | นายทัพพ์ สิริโกศล                          | กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>(แทนนายสุพจน์ ปานน้อย ที่ลาออกเมื่อ 25 เม.ย.2566) | 25 เม.ย.2566                              | 30 เม.ย.2568                                 |
| 6.    | นายชัชชนันท์ โสภางันท์                     | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ                                                            | ปี พ.ศ.2558                               | 19 เม.ย.2567                                 |

หมายเหตุ : ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังนี้

บุคคลลำดับที่ 2. ดร.ณัฐศิลา ภักธนานันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บุคคลลำดับที่ 5. นายทัพพ์ สิริโกศล ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมจากเลขานุการบริษัทก่อนล่วงหน้าวันประชุมอย่างน้อย  
7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีพิเศษ)



### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
(รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ตามเอกสารแนบ 5)

#### การปฐมนิเทศกรรมการ

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. ระเบียบบริษัท
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

## ➤ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 บริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง              | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT” |
|---------------------------|----------------------|---------------------------------|
| 1. นายทัพพ์ สิรี โกลี     | ประธานกรรมการตรวจสอบ | กรรมการอิสระ                    |
| 2. นายชัชชนนท์ โสภจันทร์  | กรรมการตรวจสอบ       | กรรมการอิสระ                    |
| 3. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ | กรรมการตรวจสอบ       | กรรมการอิสระ                    |

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายทัพพ์ สิรี โกลี โดยสำเร็จการศึกษา 1.ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2.ปริญญาโท สาขาเคหพัฒนศาสตร์ จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 3.ปริญญาโท Master in Management Asian Institute of Management และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

#### นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- \* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้



- คณะกรรมการตรวจสอบ (นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และ นายชัชชนนท์ โสภากันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 25/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และ นายทัพป์ สิริโกศล ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่ง ตามวาระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้คือ 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ของบริษัทล่วงหน้าทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้เพื่อ เป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้า ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ และ นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 จะมีขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2569

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ (รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ตามเอกสารแนบ 5)

## **2. คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง             | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT” |
|---------------------------|---------------------|---------------------------------|
| 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์  | ประธานกรรมการบริหาร | กรรมการ                         |
| 2. ดร.ณัฐฐิศา ภักคชนานนท์ | กรรมการบริหาร       | รองประธานกรรมการบริษัท          |
| 3. นางวนิดา สิกขมาน       | กรรมการบริหาร       | กรรมการ                         |
| 4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน     | กรรมการบริหาร       | -                               |
| 5. นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์  | กรรมการบริหาร       | -                               |
| 6. นายชนกร ชัยวรโสภณ      | กรรมการบริหาร       | -                               |

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 23/2560 เมื่อวันที่ 19 ต.ค.2560

คุณวิระพล ไชยธีรรัตน์ ลาออกจากกรรมการบริหารวันที่ 18 ก.ค.2560 เข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง 1 ก.พ.2561

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร (รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” ตามเอกสารแนบ 5)





ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับ การชำระ หรือใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

วงเงินอนุมัติ

|                  |                |
|------------------|----------------|
| กรรมการผู้จัดการ | 80 ล้านบาท     |
| คณะกรรมการบริหาร | 150 ล้านบาท    |
| คณะกรรมการบริษัท | ไม่จำกัดวงเงิน |

**3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง                       | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท "CWT" |
|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)   |
| 2. นายวิระพล ไชยธีรต์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | กรรมการ                         |
| 3. นางวนิดา สิกขมาน       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | กรรมการ                         |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ให้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ การกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความเสี่ยงไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง (รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง” ตามเอกสารแนบ 5)

#### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง                                    | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT” |
|-----------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายชันนัท โสภจันทร์      | ประธานคณะกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)   |
| 2. ดร.ณัฐฐิศา ภักธนานันท์   | กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน            | รองประธานกรรมการ                |
| 3. นางสาววิภาณี ไชยวัฒนสกุล | กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน            | -                               |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) จัดตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ตามเอกสารแนบ 5)

#### 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                | ตำแหน่ง                                                                     | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท “CWT” |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายทัพป์ สิริโกศล     | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ<br>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)   |
| 2. นายชันนัท โสภจันทร์   | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ<br>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม       | กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)   |
| 3. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ<br>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม       | กรรมการ                         |



● คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Governance, Social and Environmental Responsibility Committee : CGSE) จัดตั้งขึ้น เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน ที่ชัดเจนเป็นสากลเพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถกำกับดูแล ตลอดจนให้คำปรึกษาและกำหนดแนวทางปฏิบัติ ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทางจริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจ และมุ่งสู่การพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียด “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ตามเอกสารแนบ 5)

## ➤ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามที่สำนักงาน กสท. กำหนดมีจำนวน 11 ท่านดังนี้

|                |              |                                                                                    |
|----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายวิระพล   | ไชยธีรรัตน์  | กรรมการผู้จัดการ                                                                   |
| 2. ดร.ณัฐฐิศา  | ภาภักธนันท์  | รองกรรมการผู้จัดการ / งานบริหาร<br>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) |
| 3. นางวนิดา    | สิขขมาน      | รองกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ                                        |
| 4. นายอนุพงศ์  | สิขขมาน      | รองกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ                                        |
| 5. นางณฐวรรณ   | ไชยธีรรัตน์  | รองกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ                                        |
| 6. นายชนกร     | ชัยวโรภณ     | รองกรรมการผู้จัดการ / ธุรกิจหนึ่ง                                                  |
| 7. นายสวัสดิ์  | สุขะอาจิณ    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / บริหารและจัดการดำเนินงาน                                 |
| 8. นายธงชัย    | อธิปัยกุล    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / การจัดการทางธุรกิจ                                       |
| 9. นายธีรเสฏฐ์ | มโนเกษมสันต์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / การตลาด                                                  |
| 10. นางประคอง  | รอดบุญชัย    | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                                                 |



การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ลำดับ | ชื่อ                                                              | ตำแหน่ง                                                         | จำนวนหุ้น<br>31 ธ.ค. 2567 | จำนวนหุ้น<br>31 ธ.ค. 2568 |
|-------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1     | นายวิระพล ไชยธีรรัตน์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | กรรมการ<br>-<br>-                                               | 113,549,086<br>-<br>-     | 113,549,086<br>-<br>-     |
| 2     | ดร.ณัฐริศา ภาภักชนานนท์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | รองประธานกรรมการ<br>-<br>-                                      | 9,918<br>-<br>-           | 9,918<br>-<br>-           |
| 3     | นางวนิดา ลิกขมาน<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | กรรมการ<br>-<br>-                                               | 258,756<br>250,234<br>-   | 258,756<br>250,234<br>-   |
| 4     | นายทัพพี สิริโกลี<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>-<br>-                   | -<br>-<br>-               | -<br>-<br>-               |
| 5     | นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | ประธานกรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>-<br>-          | 5,890<br>-<br>-           | 5,890<br>-<br>-           |
| 6     | นายชัชชนนท์ โตภักจันทร์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>-<br>-                         | -<br>-<br>-               | -<br>-<br>-               |
| 7     | นายอนุพงศ์ ลิกขมาน<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | รองกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ<br>-<br>-             | 250,234<br>258,756<br>-   | 250,234<br>258,756<br>-   |
| 8     | นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | รองกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ<br>-<br>-             | 18,150<br>-<br>-          | 18,150<br>-<br>-          |
| 9     | นายธนกร ชัยวรโสภณ<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | รองกรรมการผู้จัดการ / ธุรกิจหนัง<br>-<br>-                      | -<br>-<br>-               | -<br>-<br>-               |
| 10    | นายสวัสดิ์ สุขะอาจิน<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/โรงงาน&ควบคุมการผลิต แพรรักษา<br>-<br>- | -<br>-<br>-               | -<br>-<br>-               |
| 11    | นายธงชัย อธิปิตยกุล<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ฟอกหนัง<br>-<br>-                     | 1,000<br>-<br>-           | 1,000<br>-<br>-           |
| 12    | นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / การตลาด<br>-<br>-                     | -<br>-<br>-               | -<br>-<br>-               |
| 13    | นางประคอง รอดบุญชัย<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>-<br>-                                    | 60<br>-<br>-              | 60<br>-<br>-              |



## เลขานุการบริษัท

บริษัท ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาววรรณา ฉันทกิจโชคไชย ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

### โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
2. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งติดตามให้แน โยบายและข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัท มีผลในการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อมูลข่าวสารและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
5. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายปี ในอัตราที่เท่ากัน ยกเว้นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของแต่ละคณะจะมีค่าตอบแทนที่สูงกว่า และมีค่าเบี้ยประชุมในอัตราเดียวกัน ครั้งละ 10,000 บาท/ครั้ง/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

| รายชื่อคณะกรรมการ<br>องค์ประกอบค่าตอบแทน | รอบปี 2566          |                         | รอบปี 2567          |                         | รอบปี 2568          |                         |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                          | ค่าบำเหน็จ<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท) | ค่าบำเหน็จ<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท) | ค่าบำเหน็จ<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท) |
| 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์                 | -                   | 50,000                  | 160,000             | 80,000                  | 160,000             | 150,000                 |
| 2. นางวนิดา สีขมาน                       | -                   | -                       | -                   | -                       | -                   | -                       |
| 3. ดร.ณัฐวิสา ภาภักธนันท์                | -                   | 50,000                  | 160,000             | 70,000                  | 160,000             | 140,000                 |
| รวม                                      | -                   | 100,000                 | 320,000             | 150,000                 | 320,000             | 290,000                 |



#### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างเหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบและงานที่ได้รับมอบหมายโดยผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส โดยสรุปได้ดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร           | ผู้บริหารบริษัท<br>ตามเกณฑ์ กสท.<br>(จำนวนราย) | ผู้บริหาร<br>บริษัทย่อย<br>(จำนวนราย) | รอบปีบัญชี<br>2566     | รอบปีบัญชี<br>2567     | รอบปีบัญชี<br>2568     |
|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                              |                                                |                                       | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| เงินเดือน                    | 10                                             | 6                                     | 20.09                  | 16.41                  | 24.18                  |
| โบนัส                        | 10                                             | 6                                     | 4.28                   | 1.63                   | 2.27                   |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 10                                             | 6                                     | 0.57                   | 0.74                   | 0.99                   |
| อื่น ๆ                       | -                                              | -                                     | 4.66                   | 4.21                   | 6.12                   |
| <b>รวม</b>                   | <b>10</b>                                      | <b>6</b>                              | <b>29.60</b>           | <b>22.99</b>           | <b>33.56</b>           |

#### ค่าตอบแทนอื่นๆ

##### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบแบ่งเป็นตำแหน่งพนักงานนำส่งเงินสมทบร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

บริษัทมีการนำหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (I Code) มาใช้ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท



## ➤ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

|                                 |                    | CWT         |                  |                  |          |         |         | บริษัทย่อย   |     |     |     |     |               | รวม CWT GROUP |     |
|---------------------------------|--------------------|-------------|------------------|------------------|----------|---------|---------|--------------|-----|-----|-----|-----|---------------|---------------|-----|
|                                 |                    | ส่วนงานกลาง | สาขาของเล่นสุนัข | สาขาเฟอร์นิเจอร์ | เบาะหนัง | ฟอกหนัง | รวม CWT | ชัยวัฒนากรีน | GP1 | GP2 | GP5 | KRR | รวมบริษัทย่อย | รวมทั้งสิ้น   |     |
| จำนวนพนักงานรวม                 |                    | ชาย         | 14               | 18               | 9        | 75      | 112     | 228          | 2   | 12  | 52  | 33  | 0             | 99            | 327 |
|                                 |                    | หญิง        | 26               | 34               | 22       | 160     | 104     | 346          | 2   | 5   | 15  | 6   | 1             | 29            | 375 |
|                                 |                    | รวม         | 40               | 52               | 31       | 235     | 216     | 574          | 4   | 17  | 67  | 39  | 1             | 128           | 702 |
| จำนวนพนักงาน<br>จำแนกตามภูมิภาค | กรุงเทพและปริมณฑล  | ชาย         | 13               | 16               | 9        | 65      | 75      | 178          | 2   | 1   | 6   | 0   | 0             | 9             | 187 |
|                                 |                    | หญิง        | 24               | 34               | 21       | 146     | 51      | 276          | 1   | 0   | 4   | 0   | 0             | 5             | 281 |
|                                 |                    | รวม         | 37               | 50               | 30       | 211     | 126     | 454          | 3   | 1   | 10  | 0   | 0             | 14            | 468 |
|                                 | ภาคเหนือ           | ชาย         | 0                | 0                | 0        | 0       | 1       | 1            | 0   | 10  | 2   | 0   | 0             | 12            | 13  |
|                                 |                    | หญิง        | 1                | 0                | 0        | 0       | 1       | 2            | 0   | 5   | 1   | 0   | 0             | 6             | 8   |
|                                 |                    | รวม         | 1                | 0                | 0        | 0       | 2       | 3            | 0   | 15  | 3   | 0   | 0             | 18            | 21  |
|                                 | ภาคกลาง            | ชาย         | 0                | 0                | 0        | 5       | 9       | 14           | 0   | 0   | 2   | 0   | 0             | 2             | 16  |
|                                 |                    | หญิง        | 0                | 0                | 0        | 3       | 4       | 7            | 0   | 0   | 0   | 0   | 0             | 0             | 7   |
|                                 |                    | รวม         | 0                | 0                | 0        | 8       | 13      | 21           | 0   | 0   | 2   | 0   | 0             | 2             | 23  |
|                                 | ตะวันออกเฉียงเหนือ | ชาย         | 1                | 1                | 0        | 4       | 26      | 32           | 0   | 1   | 5   | 1   | 0             | 7             | 39  |
|                                 |                    | หญิง        | 1                | 0                | 1        | 11      | 48      | 61           | 1   | 0   | 2   | 0   | 1             | 4             | 65  |
|                                 |                    | รวม         | 2                | 1                | 1        | 15      | 74      | 93           | 1   | 1   | 7   | 1   | 1             | 11            | 104 |
|                                 | ภาคใต้             | ชาย         | 0                | 1                | 0        | 0       | 1       | 2            | 0   | 0   | 0   | 0   | 0             | 0             | 2   |
|                                 |                    | หญิง        | 0                | 0                | 0        | 0       | 0       | 0            | 0   | 0   | 0   | 0   | 0             | 0             | 0   |
|                                 |                    | รวม         | 0                | 1                | 0        | 0       | 1       | 2            | 0   | 0   | 0   | 0   | 0             | 0             | 2   |
|                                 | ภาคตะวันออก        | ชาย         | 0                | 0                | 0        | 1       | 0       | 1            | 0   | 0   | 37  | 32  | 0             | 69            | 70  |
|                                 |                    | หญิง        | 0                | 0                | 0        | 0       | 0       | 0            | 0   | 0   | 8   | 6   | 0             | 14            | 14  |
|                                 |                    | รวม         | 0                | 0                | 0        | 1       | 0       | 1            | 0   | 0   | 45  | 38  | 0             | 83            | 84  |
| จำนวนพนักงาน<br>จำแนกตามอายุ    | น้อยกว่า 30 ปี     | ชาย         | 2                | 1                | 0        | 16      | 25      | 44           | 1   | 6   | 26  | 7   | 0             | 40            | 84  |
|                                 |                    | หญิง        | 5                | 8                | 0        | 25      | 12      | 50           | 1   | 4   | 5   | 1   | 1             | 12            | 62  |
|                                 |                    | รวม         | 7                | 9                | 0        | 41      | 37      | 94           | 2   | 10  | 31  | 8   | 1             | 52            | 146 |
|                                 | 30-50 ปี           | ชาย         | 2                | 8                | 4        | 45      | 41      | 100          | 1   | 5   | 23  | 24  | 0             | 53            | 153 |
|                                 |                    | หญิง        | 11               | 16               | 8        | 83      | 60      | 178          | 1   | 1   | 7   | 4   | 0             | 13            | 191 |
|                                 |                    | รวม         | 13               | 24               | 12       | 128     | 101     | 278          | 2   | 6   | 30  | 28  | 0             | 66            | 344 |
|                                 | มากกว่า 50 ปี      | ชาย         | 10               | 9                | 5        | 14      | 46      | 84           | 0   | 1   | 3   | 2   | 0             | 6             | 90  |
|                                 |                    | หญิง        | 10               | 10               | 14       | 52      | 32      | 118          | 0   | 0   | 3   | 1   | 0             | 4             | 122 |
|                                 |                    | รวม         | 20               | 19               | 19       | 66      | 78      | 202          | 0   | 1   | 6   | 3   | 0             | 10            | 212 |





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

|                                      |                     |         | CWT                  |                  |                  |            |            | บริษัทย่อย  |              |           |            |            |         | รวม CWT GROUP |             |     |
|--------------------------------------|---------------------|---------|----------------------|------------------|------------------|------------|------------|-------------|--------------|-----------|------------|------------|---------|---------------|-------------|-----|
|                                      |                     |         | ส่วนงานกลาง          | สาขาของเล่นสุนัข | สาขาเฟอร์นิเจอร์ | เบาะหนัง   | ฟอกหนัง    | รวม CWT     | ชัยวัฒนากรีน | GP1       | GP2        | GP5        | KRR     | รวมบริษัทย่อย | รวมทั้งสิ้น |     |
| จำนวนพนักงานรวม                      |                     |         | ชาย                  | 14               | 18               | 9          | 75         | 112         | 228          | 2         | 12         | 52         | 33      | 0             | 99          | 327 |
|                                      |                     |         | หญิง                 | 26               | 34               | 22         | 160        | 104         | 346          | 2         | 5          | 15         | 6       | 1             | 29          | 375 |
|                                      |                     |         | รวม                  | 40               | 52               | 31         | 235        | 216         | 574          | 4         | 17         | 67         | 39      | 1             | 128         | 702 |
| จำนวนพนักงาน<br>จำแนกตามตำแหน่ง      | ระดับปฏิบัติการ     | ชาย     | 9                    | 18               | 9                | 150        | 108        | 209         | 1            | 9         | 42         | 32         | 0       | 84            | 293         |     |
|                                      |                     | หญิง    | 20                   | 34               | 22               | 73         | 96         | 330         | 2            | 5         | 12         | 6          | 1       | 26            | 356         |     |
|                                      |                     | รวม     | 29                   | 52               | 31               | 223        | 204        | 539         | 3            | 14        | 54         | 38         | 1       | 110           | 649         |     |
|                                      | ระดับบริหาร         | ชาย     | 0                    | 0                | 0                | 10         | 4          | 14          | 1            | 2         | 7          | 1          | 0       | 11            | 25          |     |
|                                      |                     | หญิง    | 5                    | 0                | 0                | 2          | 8          | 15          | 0            | 0         | 1          | 0          | 0       | 1             | 16          |     |
|                                      |                     | รวม     | 5                    | 0                | 0                | 12         | 12         | 29          | 1            | 2         | 8          | 1          | 0       | 12            | 41          |     |
|                                      | ผู้บริหารระดับสูง   | ชาย     | 5                    | 0                | 0                | 0          | 0          | 5           | 0            | 1         | 3          | 0          | 0       | 4             | 9           |     |
|                                      |                     | หญิง    | 1                    | 0                | 0                | 0          | 0          | 1           | 0            | 0         | 2          | 0          | 0       | 2             | 3           |     |
|                                      |                     | รวม     | 6                    | 0                | 0                | 0          | 0          | 6           | 0            | 1         | 5          | 0          | 0       | 6             | 12          |     |
| จำนวนพนักงานเข้าร่วม PVD             |                     |         | มีสิทธิที่จะเข้าร่วม | 40               | 52               | 31         | 235        | 216         | 574.00       | 4         | 17         | 67         | 39      | 1             | 128         | 702 |
|                                      |                     |         | เข้าร่วมสมาชิกกองทุน | 33               | 18               | 9          | 70         | 53          | 183.00       | 4         | 4          | 39         | 26      | 0             | 73          | 256 |
| จำนวนเงิน<br>ค่าตอบแทนพนักงาน        | เงินเดือนและอื่นๆ   | ชาย     | 19,552,013           | 4,100,549        | 2,027,087        | 23,984,581 | 30,326,435 | 79,990,665  | 803,822      | 4,273,950 | 21,223,630 | 9,176,146  | -       | 35,477,548    | 115,468,212 |     |
|                                      |                     | หญิง    | 16,773,071           | 7,052,909        | 4,134,102        | 34,377,863 | 23,300,481 | 85,638,425  | 529,966      | 1,457,051 | 6,663,555  | 1,167,821  | 36,000  | 9,854,393     | 95,492,818  |     |
|                                      |                     | รวม     | 36,325,084           | 11,153,458       | 6,161,189        | 58,362,444 | 53,626,915 | 165,629,090 | 1,333,788    | 5,731,001 | 27,887,185 | 10,343,966 | 36,000  | 45,331,940    | 210,961,031 |     |
|                                      | โบนัส               | ชาย     | 807,308              | 201,460          | 154,832          | 1,295,803  | 1,250,865  | 3,710,268   | 59,159       | 58,363    | 1,970,084  | 737,694    | -       | 2,825,300     | 6,535,568   |     |
|                                      |                     | หญิง    | 749,958              | 379,767          | 285,580          | 1,996,367  | 1,464,066  | 4,875,738   | 35,360       | 13,620    | 733,826    | 116,330    | -       | 899,136       | 5,774,873   |     |
|                                      |                     | รวม     | 1,557,266            | 581,228          | 440,412          | 3,292,170  | 2,714,931  | 8,586,006   | 94,519       | 91,983    | 2,703,910  | 854,024    | -       | 3,744,436     | 12,330,442  |     |
| จำนวนเงินของ<br>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | นายจ้างจ่ายสมทบ PVD | ชาย     | 352,478              | 12,882           | 25,471           | 288,634    | 244,461    | 923,926     | 22,929       | 53,707    | 416,746    | 94,538     | -       | 587,920       | 1,511,846   |     |
|                                      |                     | หญิง    | 263,062              | 56,716           | 10,125           | 174,565    | 124,962    | 629,430     | 7,699        | 12,336    | 166,247    | 15,708     | -       | 201,990       | 831,420     |     |
|                                      | รวม                 | 615,540 | 69,598               | 35,596           | 463,199          | 369,423    | 1,553,356  | 30,628      | 66,043       | 582,993   | 110,246    | -          | 789,910 | 2,343,266     |             |     |
|                                      | ลูกจ้างจ่าย PVD     | ชาย     | 605,884              | 12,882           | 25,471           | 303,008    | 662,762    | 1,610,007   | 22,929       | 38,016    | 628,564    | 130,008    | -       | 819,517       | 2,429,524   |     |
|                                      |                     | หญิง    | 244,571              | 62,808           | 13,493           | 332,926    | 1,129,088  | 1,782,886   | 7,699        | 12,336    | 514,727    | 33,225     | -       | 567,987       | 2,350,873   |     |
|                                      |                     | รวม     | 850,455              | 75,690           | 38,964           | 635,934    | 1,791,850  | 3,392,893   | 30,628       | 50,352    | 1,143,291  | 163,233    | -       | 1,387,504     | 4,780,397   |     |



จำนวนค่าตอบแทนรวม (บาท) (บริษัทและบริษัทย่อย)

(หน่วย : บาท)

| พนักงาน            | ปี 2566            | ปี 2567            | ปี 2568            |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| พนักงานชาย         | 132,554,798        | 138,664,180.36     | 128,539,349        |
| พนักงานหญิง        | 159,609,183        | 114,230,808.64     | 107,042,565        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b> | <b>292,163,981</b> | <b>252,894,989</b> | <b>235,601,914</b> |

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 235.60 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 252.89 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 328.37 ล้านบาท

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังนี้

| ข้อมูล ณ วันที่ | จำนวนพนักงาน (คน) |            |     |
|-----------------|-------------------|------------|-----|
|                 | บริษัทฯ           | บริษัทย่อย | รวม |
| 31 ธันวาคม 2566 | 815               | 149        | 964 |
| 31 ธันวาคม 2567 | 696               | 123        | 819 |
| 31 ธันวาคม 2568 | 574               | 128        | 702 |

#### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตรา การนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อย ละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน สำหรับตำแหน่งฝ่ายบริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และ ทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบได้กองทุนของ บริษัท

- ในปี พ.ศ.2568 มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานลดลง ซึ่งเป็นไปตามแผนอัตรากำลังของบริษัท และไม่มีข้อพิพาทด้าน แรงงานแต่อย่างใด
- ในปี พ.ศ.2565-2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยจัดส่งพนักงานไป อบรมภายนอก และจัดอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำหลักสูตรการบริหารงานด้วยระบบ TPS มาใช้เพื่อฝึกความคิด และทักษะในการทำงานทางด้านโรงงานให้แก่พนักงาน



➤ 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางประคอง รอดบุญชัย ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2565 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ น.ส.วรรณ ฉันทกิจโชคไชย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

น.ส.วรรณ ฉันทกิจโชคไชย อีเมลที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 1020

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)

สำหรับปี 2568 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 แห่งบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2568 โดยมีค่าธรรมเนียมสอบบัญชีรวม 7,565,000.- บาท (เจ็ดล้านห้าแสนหกหมื่นห้าพันบาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

คิดเป็นจำนวนเงิน 429,685.- บาท (สี่แสนสองหมื่นเก้าพันหกร้อยแปดสิบห้าบาท)



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### ➤ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### • การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัท

##### • การอบรม / สัมมนา

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

##### กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

| ปี                                                                                              | รายชื่อกรรมการ         | หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2548<br>ปี 2556<br>ปี 2567                                                                   | คุณวีระพล ไชยธีรรัตน์  | - หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2548<br>- หลักสูตรกรรมการ DCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556<br>- หลักสูตรประธานกรรมการ RCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556<br>- การจัดการระบบในองค์กร FRAMEWORK MANAGEMENT TOOLS<br>- ผู้นำระดับสูงด้านธุรกิจที่ยั่งยืน (KU CARE) รุ่นที่ 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ปี 2554<br>ปี 2559<br>ปี 2562<br>ปี 2563<br>ปี 2564<br>ปี 2565<br>ปี 2566<br>ปี 2567<br>ปี 2568 | ดร.ณัฐฐิศา ภักขณานันท์ | - หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2554<br>- FSD - Financial Statements for Directors ปี 2559<br>- ACPG - Anti-Corruption : The Practical Guide ปี 2559<br>- การจัดหาเงินทุนสำหรับกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยเครื่องมือตลาดทุน ปี 2559<br>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ปี 2562<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ปี 2563<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564<br>- หลักสูตร CFO's Refresher (ภาษาไทย)<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course 2023<br>- หลักสูตร TFRS ทุกฉบับ ปี 2567 รุ่นที่ 2/67 (หลักสูตรย่อย 102)<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course 2025 |
| ปี 2549                                                                                         | คุณวนิดา ลิกขมาน       | - หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ปี 2551<br>ปี 2553<br>ปี 2556<br>ปี 2558                                                        | คุณทัฬหี สิริโกติ      | - Pacific Rim Bankers Program (University of Washington) ปี 2551<br>- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ(วปอ.53)<br>- Thai Intelligent Investors Program รุ่นที่ 4 ปี 2556<br>- Executive Energy Program – EEP รุ่นที่ 1 ปี 2558<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง มหานคร รุ่นที่ 4 ปี 2558                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

| ปี                                                                        | รายชื่อกรรมการ         | หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2558<br>ปี 2559<br>ปี 2560<br>ปี 2561<br>ปี 2562<br>ปี 2563<br>ปี 2567 | คุณทัฬห สิริโกศล       | - Microfinance Appreciation Course (Philippines) ปี 2558<br>- CSR Sustain ability & Corporate Social Innovation Summit 2016 ปี 2559<br>- Study Tour on MSME Development Programs and Policies of Taiwan ปี 2560<br>- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) กลุ่มแม่น้ำโขง (CMA-GMA) ปี 2560<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 27 (วตท.27)<br>- Introduction to Compassionate Systems Framework in School สหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตรบัญชีเล่มเดียวและแนวทางการแนะนำลูกค้า ปี 2562<br>- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร รุ่นที่ 1 ปี 2562<br>- หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563<br>- หลักสูตร Insight in SET : AC Focus รอบรู้เพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน (กตด.) |
| ปี 2559<br>ปี 2561                                                        | คุณชชนนท์ โสภจันทร์    | - หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559<br>- หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561<br>- หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ปี 2556                                                                   | คุณธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์ | - หลักสูตรกรรมการ DAP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดการประชุมดังนี้

| ลำดับ                     | รายชื่อกรรมการ          | จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |      |      |      |                   |     |      |     |                  |      |      |      |                            |     |      |     |                                  |     |      |     |                                                                      |   |      |     |                        |     |      |     |                          |      |      |     |
|---------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|------|------|------|-------------------|-----|------|-----|------------------|------|------|------|----------------------------|-----|------|-----|----------------------------------|-----|------|-----|----------------------------------------------------------------------|---|------|-----|------------------------|-----|------|-----|--------------------------|------|------|-----|
|                           |                         | คณะกรรมการบริษัท                                       |      |      |      | คณะกรรมการตรวจสอบ |     |      |     | คณะกรรมการบริหาร |      |      |      | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |     |      |     | คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |     |      |     | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |   |      |     | สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี |     |      |     | วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี |      |      |     |
|                           |                         | 2567                                                   | %    | 2568 | %    | 2567              | %   | 2568 | %   | 2567             | %    | 2568 | %    | 2567                       | %   | 2568 | %   | 2567                             | %   | 2568 | %   | 2567                                                                 | % | 2568 | %   | 2567                   | %   | 2568 | %   | 2567                     | %    | 2568 | %   |
| 1                         | นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์  | 7/7                                                    | 100  | 9/9  | 100  | -                 | -   | -    | -   | -                | -    | -    | -    | 2/2                        | 100 | 4/4  | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | -    | -   | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 1/1                      | 100  | 1/1  | 100 |
| 2                         | นายวิระพล ไชยธีรศักดิ์  | 7/7                                                    | 100  | 9/9  | 100  | 4/4               | 100 | 4/4  | 100 | 3/3              | 100  | 4/4  | 100  | 2/2                        | 100 | 4/4  | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | 1/1  | 100 | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 1/1                      | 100  | 1/1  | 100 |
| 3                         | ดร.ณัฐธิชา ภากัณยานันท์ | 7/7                                                    | 100  | 9/9  | 100  | -                 | -   | -    | -   | 3/3              | 100  | 4/4  | 100  | -                          | -   | -    | -   | 1/1                              | 100 | 2/2  | 100 | -                                                                    | - | -    | -   | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 1/1                      | 100  | 1/1  | 100 |
| 4                         | นางวนิดา สิกขมาน        | 7/7                                                    | 100  | 8/9  | 88.9 | -                 | -   | -    | -   | 3/3              | 100  | 4/4  | 100  | 2/2                        | 100 | 4/4  |     | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | -    | -   | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 1/1                      | 100  | 1/1  | 100 |
| 5                         | นายทัพพี สิริโกศล       | 6/7                                                    | 87.7 | 9/9  | 100  | 4/4               | 100 | 4/4  | 100 | -                | -    | -    | -    | -                          | -   | -    | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | 1/1  | 100 | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 0/1                      | -    | 1/1  | 100 |
| 6                         | นายชัชชนนท์ โสภากันท์   | 7/7                                                    | 100  | 9/9  | 100  | 4/4               | 100 | 4/4  | 100 | -                | -    | -    | -    | -                          | -   | -    | -   | 1/1                              | 100 | 2/2  | 100 | -                                                                    | - | 1/1  | 100 | 1/1                    | 100 | 1/1  | 100 | 1/1                      | 100  | 1/1  | 100 |
| 7                         | นายอนุพงศ์ สิกขมาน      | -                                                      | -    | -    | -    | -                 | -   | -    | -   | 3/3              | 100  | 4/4  | 100  | -                          | -   | -    | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | -    | -   | -                      | -   | -    | -   | -                        | -    | -    | -   |
| 8                         | นายธนกร ชัยวรโสภณ       | -                                                      | -    | -    | -    | -                 | -   | -    | -   | 3/3              | 100  | 3/4  | 75   | -                          | -   | -    | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | -    | -   | -                      | -   | -    | -   | -                        | -    | -    | -   |
| 9                         | นางณฐวรรณ ไชยธีรศักดิ์  | -                                                      | -    | -    | -    | -                 | -   | -    | -   | 2/3              | 66.7 | 3/4  | 75   | -                          | -   | -    | -   | -                                | -   | -    | -   | -                                                                    | - | -    | -   | -                      | -   | -    | -   | -                        | -    | -    | -   |
| 10                        | น.ส.วิภาณี ไชยวัฒนสกุล  | -                                                      | -    | -    | -    | -                 | -   | -    | -   | -                | -    | -    | -    | -                          | -   | -    | -   | 1/1                              | 100 | 2/2  | 100 | -                                                                    | - | -    | -   | -                      | -   | -    | -   | -                        | -    | -    | -   |
| รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม |                         | 7                                                      | 97.6 | 9    | 98.1 | 4                 | 100 | 4    | 100 | 4                | 97.4 | 4    | 91.7 | 2                          | 100 | 4    | 100 | 1                                | 100 | 2    | 100 | -                                                                    | - | 1    | 100 | 1                      | 100 | 1    | 100 | 1                        | 83.3 | 1    | 100 |

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนสำคัญของการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทุกปี



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2568 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยค่าตอบแทนกรรมการ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย บำเหน็จและเบี้ยประชุมและเงินโบนัส สรุปได้ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการบริษัทฯ    | ตำแหน่ง                                                                                          | ค่าตอบแทน<br>กก.บริษัทฯ<br>รายปี 2568 | โบนัสกก.บริษัทฯ<br>0.10%ของ<br>รายได้รวม | โบนัสกก.บริหาร<br>0.10%ของ<br>รายได้รวม | ค่าเบี้ยประชุม<br>กก.บริษัทฯ | ค่าเบี้ยประชุม<br>กก.ตรวจสอบ | ค่าเบี้ยประชุม<br>กก.ความเสี่ยง | ค่าเบี้ยประชุม<br>กก.สรรหาฯ | ค่าเบี้ยประชุม<br>กก.กำกับ<br>ดูแลกิจการที่ดีฯ | รวมทั้งสิ้น<br>ปี 2568 | ค่าตอบแทน<br>ปี 2567 | ค่าตอบแทน<br>ปี 2566 |
|-------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| 1     | นายธีระวัฒน์ ภูโพบูลย์   | ประธานกรรมการบริษัทฯ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการตรวจสอบ                          | 769,230                               | 167,870                                  | -                                       | 110,000                      | 40,000                       | 40,000                          | -                           | -                                              | 1,127,100              | 1,118,327            | 1,283,092            |
| 2     | ดร.ฉัตรฐิธา ภากรณ์านันท์ | รองประธาน กก.บริษัทฯ<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหาฯ                                           | 615,385                               | 134,296                                  | 134,296                                 | 110,000                      | -                            | -                               | 20,000                      | -                                              | 1,013,977              | 1,033,941            | 1,221,565            |
| 3     | นายวิระพล ไชยธีร์คัต     | กรรมการบริษัทฯ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ | 615,385                               | 134,296                                  | 167,870                                 | 110,000                      | -                            | 40,000                          | -                           | 10,000                                         | 1,077,551              | 1,083,760            | 1,292,337            |
| 4     | นางวนิดา ลิกขมาน         | กรรมการบริษัทฯ<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                                       | 615,385                               | 134,296                                  | 134,296                                 | 100,000                      | -                            | 40,000                          | -                           | -                                              | 1,023,977              | 1,043,941            | 1,221,565            |
| 5     | นายสุพจน์ ปานน้อย        | กรรมการบริษัทฯ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                                                           | -                                     | -                                        | -                                       | -                            | -                            | -                               | -                           | -                                              | -                      | -                    | 137,697              |
| 6     | นายทัท สิริโกติ          | กรรมการบริษัทฯ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ                     | 769,230                               | 134,296                                  | -                                       | 110,000                      | 40,000                       | -                               | -                           | 10,000                                         | 1,063,526              | 1,038,508            | 1,058,475            |
| 7     | นายธรรณัท โสภจันทร์      | กรรมการบริษัทฯ<br>ประธานกรรมการสรรหาฯ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 615,385                               | 134,296                                  | -                                       | 110,000                      | 40,000                       | -                               | 20,000                      | 10,000                                         | 929,681                | 914,663              | 994,623              |
| 8     | นางณฐวรรณ์ ไชยธีร์คัต    | กรรมการบริหาร                                                                                    | -                                     | -                                        | 134,296                                 | -                            | -                            | -                               | -                           | -                                              | 134,296                | 159,278              | 203,090              |
| 9     | นายอนุพงศ์ ลิกขมาน       | กรรมการบริหาร                                                                                    | -                                     | -                                        | 134,296                                 | -                            | -                            | -                               | -                           | -                                              | 134,296                | 159,278              | 203,090              |
| 10    | นายชนกร ชัยวรโสภณ        | กรรมการบริหาร                                                                                    | -                                     | -                                        | 134,296                                 | -                            | -                            | -                               | -                           | -                                              | 134,296                | 159,278              | 203,090              |
| 11    | น.ส.วิภาณี ไชยวัฒนสกุล   | กรรมการสรรหาฯ                                                                                    | -                                     | -                                        | -                                       | -                            | -                            | -                               | 20,000                      | -                                              | 20,000                 | 10,000               | 20,000               |
| รวม   |                          |                                                                                                  | 4,000,000                             | 839,350                                  | 839,350                                 | 650,000                      | 120,000                      | 120,000                         | 60,000                      | 30,000                                         | 6,658,700              | 6,720,974            | 7,838,624            |





### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแล

บริษัท “CWT” ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้มีความสอดคล้องและเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ บริษัทได้เข้าไปถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทนบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม เดิมต่อไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

#### กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มจะประกอบไปด้วยหลักดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแลเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่าง การกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัท และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายรวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่ผู้แทนบริษัท ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่มบริษัท
3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยบริษัทในกลุ่ม ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริษัท
4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท จาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป สู่บริษัทที่ บริษัทถือหุ้นทางตรง และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร บริษัท ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่ บริษัทถือหุ้น
5. คณะกรรมการจัดการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นคณะที่สำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการทำงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน

#### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุน และถือหุ้นรวม 12 บริษัท ดังนี้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการ เพื่อสร้างแรงขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1. เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม และ ติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กับบริษัท และ มีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2. เป็นการสร้างการทำงานร่วมกันให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถไปช่วยเหลือธุรกิจ ให้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง และเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี
4. ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร



ที่ผ่านมาบริษัทได้เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกันกับที่ต้องได้รับอนุมัติ

ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้บริษัท ได้พิจารณาส่งกรรมการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ,ผู้บริหาร ของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัทโดยส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและควบคุมบริษัทย่อยทางการเงินและบัญชี โดยฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัท และควบคุมการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงานและงบลงทุน ซึ่งต้องผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

#### **8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามหน้าที่ตาม “นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะกระทำการใด ๆ ที่ผิดกฎหมายขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากมีการกระทำที่ผิดนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมายของภาครัฐ บริษัทฯจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร กำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

- การพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้าย พนักงาน ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของพนักงานนั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ

- จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อส่งเสริมจริยธรรม

- มีมาตรการให้รางวัลหรือลงโทษ อย่างเป็นธรรม

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี



การติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

■ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

สรุปผลการติดตาม

ตามที่บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้บริหารท่านใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ และไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

■ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

สรุปผลการติดตาม

ตามที่บริษัทมีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ในปีที่ผ่านมา กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และไม่ปรากฏว่าผู้บริหาร, กรรมการ หรือพนักงานกระทำการทุจริต และสร้างความเสียหายให้แก่องค์กรแต่อย่างใด

➤ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และติดตามการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน ความถูกต้องของงบการเงิน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะบริษัทฯและพัฒนากระบวนการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทั้งนี้ รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 จะปรากฏตาม เอกสารแนบ 6

➤ 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน โดยในปีนี้ คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง



### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด ได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตัดสินใจที่สำคัญต่อทิศทางขององค์กร และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อเป้าหมายขององค์กร

คณะกรรมการบริหารมีได้กำกับดูแลและตัดสินใจเชิงนโยบายในด้านต่าง ๆ ขององค์กร รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน คณะกรรมการบริหารได้ มีการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เช่น การอนุมัติโครงการใหม่ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการจัดสรรงบประมาณ หากพบปัญหาในการประสานงานระหว่างหน่วยงาน การขาดข้อมูลที่ครบถ้วนในการตัดสินใจ และข้อจำกัดด้านทรัพยากร ได้มีการปรับปรุงระบบการรายงานข้อมูล เพิ่มการอบรมให้กับบุคลากร และจัดให้มีการประชุมร่วมระหว่างหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ แม้จะมีอุปสรรคบางประการ แต่สามารถดำเนินการแก้ไขและเสนอแนวทางพัฒนาองค์กรต่อไปได้

## ➤ 8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.4.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 ตามรายละเอียดข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

### 8.4.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ปีที่ผ่านมาคณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### ➤ 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (สำนักงานใหญ่) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (สำนักงานใหญ่) ได้มอบหมายให้ นางนิสา ภูมิใจรอด ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (สำนักงานใหญ่) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด (สำนักงานใหญ่) และ นางนิสา ภูมิใจรอด แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะ 15 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ ตามที่กล่าวในเอกสารแนบที่ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานในปี 2568 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมแล้วที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการสูญหาย หรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการส่งเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ

### ➤ 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้บริหารร่วมกัน และรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังนี้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| ชื่อบริษัท/<br>บุคคลที่เกี่ยวข้อง                      | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์                                                               | สรุปรายการ                                                                                                                                                               | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)               |                                       |                                       | เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                      |                                                                                                                                                                          | ปี 2566                               | ปี 2567                               | ปี 2568                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| บริษัท พลาทรัพย์<br>จำกัด<br>(บริษัทย่อยของ<br>บริษัท) | บริษัทถือหุ้นใน<br>สัดส่วนร้อยละ<br>100และแต่งตั้ง<br>กรรมการเข้าร่วม<br>บริหารด้วย  | บริษัทจ่ายค่าเช่าและ<br>ค่าบริการให้บริษัทย่อย<br>- ค่าเช่า<br>- รายได้จากการบริการ<br>- ค่าน้ำค่าไฟ<br>บริษัทกู้จากบริษัทย่อย<br>- เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>- ดอกเบี้ยจ่าย | 0.48<br>0.30<br>2.10<br>13.00<br>0.21 | 0.48<br>0.30<br>1.69<br>27.52<br>1.32 | 0.36<br>0.30<br>2.62<br>17.06<br>0.79 | - บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานและเครื่องจักรจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิต<br>และเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.04 ล้านบาท ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตาม<br>สัญญาและราคาตลาดทั่วไป<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการใช้อาคาร โรงงานและเครื่องจักรเพื่อใช้<br>ในการดำเนินการปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามธุรกิจการค้า<br>ปกติ โดยราคาและเงื่อนไขสัญญาเป็นราคาตลาดทั่วไป<br>- บริษัทกู้ยืมจากบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 13.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมโดยไม่มี<br>หลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.55 ต่อปี ครบกำหนด 31 ธันวาคม 2567 |
| บริษัท ชัยวัฒนา<br>กรีน จำกัด                          | บริษัทถือหุ้นใน<br>สัดส่วนร้อยละ<br>100 และแต่งตั้ง<br>กรรมการเข้าร่วม<br>บริหารด้วย | บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย<br>- ขอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว<br>และดอกเบี้ยค้างรับ<br>- ดอกเบี้ยรับ<br>- ค่าบริหารจัดการ                                                   | 768.04<br>39.35<br>4.00               | 826.01<br>39.19<br>6.00               | 664.02<br>34.22<br>6.00               | - บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวนเงิน เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มี<br>หลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบ<br>ธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| บริษัท กรีน<br>เพาเวอร์ 1 จำกัด                        | บริษัทย่อยทาง<br>อ้อมและแต่งตั้ง<br>กรรมการเข้าร่วม<br>บริหารด้วย                    | บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย<br>ทางอ้อม<br>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>และดอกเบี้ยค้างรับ<br>ณ วันสิ้นงบ                                                                 | 85.58                                 | -                                     | -                                     | - บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศ<br>เนื่องจากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด อยู่ระหว่างการขอสินเชื่อโครงการ โดยตัดดอกเบี้ย<br>อัตราร้อยละ 0.55 ต่อปี และชำระคืนเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2567<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบ<br>ธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                               |



| ชื่อบริษัท/<br>บุคคลที่เกี่ยวข้อง        | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์                                                                            | สรุปรายการ                                                                                                                                                                    | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)         |                        |                     | เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                               | ปี 2566                         | ปี 2567                | ปี 2568             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| บริษัท สกลบุรี<br>อินโนเวชั่น จำกัด      | บริษัทถือหุ้นใน<br>สัดส่วนร้อยละ<br>50.01 และแต่งตั้ง<br>กรรมการเข้าร่วม<br>บริหารด้วย            | บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย<br>- ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>และดอกเบี้ยค้างรับ<br>- ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว<br>และดอกเบี้ยค้างรับ<br>- ดอกเบี้ยรับ                         | 27.74<br><br>100.97<br><br>7.36 | -<br><br>-<br><br>-    | -<br><br>-<br><br>- | <p>- บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท สกลบุรี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว คิดดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยและได้วางหลักประกันเป็นแม่พิมพ์ผลิตภัณฑ์ และหุ้นสามัญของบริษัท สกลบุรี อินโนเวชั่น จำกัด และคุณนัชช สกลบุรีโซคนำชัย ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สกลบุรี อินโนเวชั่น จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขายจำนวน 1 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p> |
| บริษัท โซคนำชัย<br>ออดีเพรสซิ่ง<br>จำกัด | กรรมการของ<br>บริษัทย่อยถือหุ้น<br>และเป็นกรรมการ<br>ในบริษัท โซคนำ<br>ชัย ออดีเพรส<br>ซิ่ง จำกัด | บริษัท โซคนำชัย ออดี<br>เพรสซิ่ง จำกัด มีรายการ<br>ระหว่างกันกับบริษัท สกลบุรี<br>อินโนเวชั่น จำกัด ดังนี้<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>- ต้นทุนทางการเงิน<br>- เจ้าหนี้อื่น | 8.52<br><br>0.08<br><br>-       | 2.24<br><br>-<br><br>- | -<br><br>-<br><br>- | <p>- บริษัท โซคนำชัย ออดีเพรสซิ่ง จำกัด เป็นผู้ให้บริการด้านขนส่งและให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท สกลบุรี อินโนเวชั่น จำกัด โดยคิดราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีกรรมการจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการของบริษัทด้วย</p> <p>นอกจากนี้ บริษัท โซคนำชัย ออดีเพรสซิ่ง จำกัด ให้ บริษัท สกลบุรี อินโนเวชั่น จำกัด กู้ยืมเงินจำนวน 1.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 8.12 ต่อปี จ่ายคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสม และเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อความจำเป็นในการหมุนเวียนบัญชีของธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p>                                                                                          |





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| ชื่อบริษัท/<br>บุคคลที่เกี่ยวข้อง           | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์                                                                                                                                                         | สรุปรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)                                                                   |                                                                      |                                                          | เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ปี 2566                                                                                   | ปี 2567                                                              | ปี 2568                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| บริษัท ไชคนำชัย<br>ไฮ-เทค เพรสซิ่ง<br>จำกัด | กรรมการของ<br>บริษัทย่อยคือ<br>คุณนำชัย สกุลภู<br>ไชคนำชัย และ<br>คุณรุจิรา สกุลภู<br>ไชคนำชัย ถือหุ้น<br>และเป็น<br>กรรมการใน<br>บริษัท ไชคนำ<br>ชัยไฮ-เทค เพรส<br>ซิ่ง จำกัด | บริษัท ไชคนำชัย ไฮ-เทค<br>เพรสซิ่ง จำกัด มีรายการ<br>ระหว่างกันกับบริษัท สกุลภู<br>ชี อินโนเวชั่น จำกัด ดังนี้<br>- ซื้อสินทรัพย์ (แม่พิมพ์)<br>- ซื้อสินค้า<br>- ค่าเช่า<br>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>- ต้นทุนทางการเงิน<br>- ดอกเบี้ยรับ<br>- รายได้อื่น<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- ลูกหนี้อื่น-เงินจ่ายล่วงหน้า<br>ค่าสินค้า สุทธิ<br>- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ<br>ดอกเบี้ยค้างจ่าย<br>- เจ้าหนี้อื่น<br>- เจ้าหนี้การค้า | -<br>35.63<br>-<br>0.03<br>2.27<br>-<br>1.34<br>-<br>28.00<br>-<br>30.77<br>30.47<br>3.24 | -<br>33.02<br>-<br>-<br>1.82<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>- | -<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>- | - บริษัท ไชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด เป็นผู้รับจ้างผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก<br>ให้แก่ บริษัท สกุลภูชี อินโนเวชั่น จำกัด โดยคิดราคาซื้อ-ขาย ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่ง<br>บริษัทดังกล่าวมีกรรมการจากบริษัท 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการของบริษัทด้วย<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>มีความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด<br>เทียบกับราคาขายของรายอื่นทั่วไปได้ และเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>มีความเหมาะสม และเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตรา<br>ดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด |



| ชื่อบริษัท/<br>บุคคลที่เกี่ยวข้อง                       | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์                                                                                                                                                      | สรุปรายการ                                                                                                                                                                                 | ขนาดของรายการ (ล้านบาท)          |                                 |                                | เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                            | ปี 2566                          | ปี 2567                         | ปี 2568                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| นายวีระพล<br>ไชยธีรรัตน์                                | ผู้บริหารและ<br>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                                                                                                                           | - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                                                                                                                                                    | 5.81                             | -                               | -                              | - กรรมการให้เงินยืมแก่บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีทั้ง<br>คิดดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี และไม่คิดดอกเบี้ย โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อม<br>ดอกเบี้ย<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามรัฐธรรมนูญตามปกติในสถานการณ์ COVID 19 และคิด<br>อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามดอกเบี้ยปกติในตลาด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| บริษัท โนโซมิ<br>เอ็นเตอร์ไพรส์<br>(ประเทศไทย)<br>จำกัด | กรรมการของ<br>บริษัทคือ นาย<br>วีระพล ไชยธี<br>รัตน์ เข้าถือหุ้น<br>และเป็น<br>กรรมการใน<br>บริษัท โนโซมิ<br>เอ็นเตอร์ไพรส์<br>(ประเทศไทย)<br>จำกัด โดยถือหุ้น<br>ร้อยละ 20 | บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์<br>ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ซื้อสินค้าจากบริษัท<br>- รายได้จากการขาย<br>- ลูกหนี้ค้าง ณ วันสิ้นงวด<br>- รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร<br>- ค่านายหน้า<br>- รายได้อื่น | 41.89<br>3.51<br>-<br>10.58<br>- | 10.86<br>0.61<br>-<br>6.29<br>- | 3.24<br>0.29<br>-<br>6.62<br>- | - บริษัทขายหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์<br>(ประเทศไทย) จำกัด ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าว กรรมการบริษัทจำนวน<br>1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทด้วย<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด<br>สามารถเทียบเคียงกับราคาขายกับรายอื่นทั่วไปได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน<br>- บริษัทจ่ายค่านายหน้าให้แก่บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เนื่องจากเป็นผู้ซื้อของทางการจำหน่ายหนังสือเบาะรถยนต์ให้แก่บริษัท และอัตราการจ่าย<br>ค่านายหน้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติทั่วไป<br><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u><br>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขของธุรกิจการค้าหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะ<br>รถยนต์ โดยอัตราค่านายหน้าที่จ่ายสามารถเทียบเคียงกับรายอื่นทั่วไปได้ |

**การค้าประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อย**

สำหรับการเข้าค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทให้แก่บริษัท สกฤตชี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 48 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยมีบริษัทและบริษัท ไชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด และคุณนำชัย สกฤตชีไกคนำชัย เป็นผู้ค้าประกันวงเงินดังกล่าวด้วย

**ข้อมูล และความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท**

## ● ความเกี่ยวข้องกันของบุคคล

|               |             |                   |
|---------------|-------------|-------------------|
| 1. นายวิระพล  | ไชยธีรรัตน์ | น้องชายของคนที่ 2 |
| 2. นางวนิดา   | สิกขมาน     | พี่สาวของคนที่ 1  |
| 3. นายอนุพงศ์ | สิกขมาน     | สามีของคนที่ 2    |

## ● ความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

| ชื่อ                     | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น   | สัดส่วนการถือหุ้น(%) |
|--------------------------|---------|-------------|----------------------|
| 1. บริษัท ไชยดี้อย จำกัด | -       | 157,628,452 | 25.02                |
| 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ | กรรมการ | 113,549,086 | 18.02                |
| 3. นางวนิดา สิกขมาน      | กรรมการ | 258,756     | 0.04                 |

**บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

| ชื่อ                                             | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น  | สัดส่วนการถือหุ้น(%) |
|--------------------------------------------------|---------|------------|----------------------|
| 1. บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | -       | 14,999,993 | 99.99%               |
| 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์                         | กรรมการ | 1          | -                    |
| 3. นางวนิดา สิกขมาน                              | กรรมการ | 1          | -                    |
| 4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน                            | กรรมการ | 1          | -                    |

**บริษัท ไชยดี้อย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

| ชื่อ                     | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น(%) |
|--------------------------|---------|-----------|----------------------|
| 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ | กรรมการ | 3,438,000 | 76.40%               |
| 2. นางกิมไน้ ไชยธีรรัตน์ | กรรมการ | 368,000   | 8.17%                |
| 3. นางวนิดา สิกขมาน      | กรรมการ | 274,000   | 6.09%                |

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับคู่ค้าทั่วไป ซึ่งรายการระหว่างกันรวมถึงการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น



### การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมารายการระหว่างกันของบริษัทจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยจะเป็นธุรกรรมจากทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก สำหรับในส่วนของการกรรมการของบริษัทนั้น จะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดไม่ให้ผู้บริหารมีส่วนในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น บริษัทจะยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม รวมทั้งเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปได้ รวมทั้งจะมีการจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการดูแลให้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป หรือเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือจ่ายไปเป็นราคายุติธรรม (Fair Market value)

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุผลของการทำรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



## กรอบวงเงินอนุมัติในการทำรายการระหว่างกัน

| ประเภทรายการ                                                                                                                                                         | อำนาจดำเนินการ                                                                       |                                              |                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                      | เล็ก                                                                                 | กลาง                                         | ใหญ่                                                                         |
| 1. รายการธุรกิจปกติ<br>2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ<br>- เงื่อนไขการค้าทั่วไป                                                                                         | คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ                     |                                              |                                                                              |
| - ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป                                                                                                                                          | ฝ่ายจัดการ                                                                           | คณะกรรมการบริษัท +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด. | ผู้ถือหุ้น                                                                   |
| 3. รายการเช่าหรือให้เช่า<br>อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและ<br>ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป                                                                              | ฝ่ายจัดการ                                                                           | ฝ่ายจัดการ +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.       | คณะกรรมการบริษัท +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด.                                 |
| 4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ<br>บริการ                                                                                                                            | ฝ่ายจัดการ                                                                           | คณะกรรมการบริษัท +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด. | ผู้ถือหุ้น                                                                   |
| 5. รายการให้หรือรับความ<br>ช่วยเหลือทางการเงิน<br>- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน<br>แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบริษัท<br>ที่บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น<br>มากกว่า บจ. ถือ | คณะกรรมการบริษัท<br>(น้อยกว่า 100 ล้านบาท<br>หรือ 3%NTA แล้วแต่<br>จำนวนใดจะต่ำกว่า) | -                                            | ผู้ถือหุ้น<br>(มากกว่า 100 ล้านบาทหรือ<br>3%NTA แล้วแต่จำนวนใด<br>จะต่ำกว่า) |
| - ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน<br>แก่บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือ<br>หุ้นมากกว่าบุคคลเกี่ยวข้อง                                                                         | ฝ่ายจัดการ                                                                           | คณะกรรมการบริษัท +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด. | ผู้ถือหุ้น                                                                   |
| - รับความช่วยเหลือทางการเงิน                                                                                                                                         | ฝ่ายจัดการ                                                                           | คณะกรรมการบริษัท +<br>เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลาด. | ผู้ถือหุ้น                                                                   |

## หมายเหตุ

เงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึง  
เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าเป็นผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออก  
เสียง โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ  
(IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและ  
ประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขรายการ และความเสี่ยง เป็นต้น



กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานของรัฐ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

#### การคำนวณขนาดรายการ

- การนับรวมรายการอาจนับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการเป็นรายการเดียวกัน หากปรากฏว่ารายการดังกล่าวทำขึ้นโดยมีเจตนาแยกเป็นหลายรายการเพื่อเลี่ยงการปฏิบัติตามเกณฑ์โดยในการนับรวมรายการดังกล่าว ให้รวมถึงการรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ยกเว้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- บริษัทวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาว่าหากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องเปรียบเทียบมูลค่ารายการกับค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนอ้างอิง 2 จำนวนตามงบการเงินงวดล่าสุด (โดยให้ X เป็นมูลค่ารายการ) ดังนี้

| ขนาดรายการ | เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง         |                                              |
|------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|
| เล็ก       | $X \leq 1$ ล้านบาท                   | $X \leq 0.03\% \text{NTA}^*$                 |
| กลาง       | $1 \text{ ล้านบาท} < X < 20$ ล้านบาท | $0.03\% \text{NTA}^* < X < 3\% \text{NTA}^*$ |
| ใหญ่       | $X \geq 20$ ล้านบาท                  | $X \geq 3\% \text{NTA}^*$                    |

\* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หมายถึง สินทรัพย์รวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – หนี้สินรวม – ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี)



## ส่วนที่ 3

### งบการเงิน



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินข้างต้นนี้ฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย – บริษัท สกิลล์ชี อินโนเวชั่น จำกัด (“SKC”) ให้แก่บริษัทหนึ่ง (ผู้ซื้อ) ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและได้ดำเนินการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงไม่ได้รวมงบการเงินของ SKC ไว้ในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมใน SKC และรับรู้การขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นอื่นของ SKC ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทต่อศาลแพ่ง โดยขอให้เพิกถอนนิติกรรมการขายหุ้นของ SKC ซึ่งไม่เป็นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น และร่วมทุน ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและขั้นตอนการไกล่เกลี่ยระหว่างผู้ซื้อ (ในฐานะจำเลยร่วม) กับผู้ถือหุ้นอื่นของ SKC ซึ่งยังไม่ทราบผลของคดี ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปผลกระทบที่อาจมีขึ้นของรายการดังกล่าวต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 รวมถึงตัวเลขเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ได้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

### การค้อยค่าของค่าความนิยม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อ 21 ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 6.13 ล้านบาท (สุทธิหลังหักผลขาดทุนจากการค้อยค่าค่าความนิยมจำนวน 38.05 ล้านบาท) ซึ่งรับรู้ไว้ในงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องทำการทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีตามข้อกำหนดของมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นนี้เนื่องจากค่าความนิยมมีจำนวนสาระสำคัญ และการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอาศัยข้อสมมติฐานหลักหลายประการ โดยข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ อัตราค่าไฟฟ้า กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารเพื่อทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของวิธีการและแบบจำลองที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงซักถามในเชิงทดสอบต่อข้อมูลและข้อสมมติฐานที่ใช้ และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการ ตลอดจนประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเปรียบเทียบกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลในอดีต และข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้ รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลด

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 280.33 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวมและจำนวน 186.03 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินเฉพาะบริษัท และมีกำไรจากการกลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 30.67 ล้านบาท และจำนวน 31.14 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดลงมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าสามัญ และสินค้าที่ค้างนาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล่าสมัย ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 “การแก้ไขข้อผิดพลาดของปีก่อน” ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่แสดงเป็นตัวเลขเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้วและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เลียม ชินพันธ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7306

บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

|                                                                       |    | (หน่วย: บาท)   |               |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------|----|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                       |    | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|                                                                       |    | พ.ศ. 2568      | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567     |
| หมายเหตุ                                                              |    | (ปรับปรุงใหม่) |               |                      |               |
| สินทรัพย์                                                             |    |                |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                                    |    |                |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                        | 5  | 207,547,228    | 55,809,064    | 2,700,906            | 1,695,558     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ                            | 6  | 271,254,424    | 307,661,370   | 76,248,584           | 81,709,703    |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่                      |    |                |               |                      |               |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ             | 7  | -              | -             | -                    | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น – บริษัทอื่น สุทธิ                              | 8  | -              | -             | -                    | -             |
| สินค้าคงเหลือ สุทธิ                                                   | 9  | 280,328,897    | 263,954,023   | 186,032,188          | 208,792,830   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                     | 10 | -              | 234,810       | -                    | 234,810       |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น                      | 11 | 34,126,520     | 56,091,438    | -                    | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                | 12 | 23,578,760     | 19,776,585    | 6,298,415            | 4,209,899     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                                                 |    | 816,835,829    | 703,527,290   | 271,280,093          | 296,642,800   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                                 |    |                |               |                      |               |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว                       | 11 | 8,204,379      | 8,202,925     | 8,007,905            | 8,006,928     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ                                           | 14 | -              | -             | 569,999,780          | 569,999,780   |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ                | 15 | 24,394,930     | 24,784,930    | 24,394,930           | 24,694,930    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ | 7  | -              | -             | 664,024,607          | 826,007,280   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ                                          | 16 | 2,241,273,372  | 2,188,252,272 | 1,103,680,823        | 1,139,181,766 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                          | 17 | 15,095,880     | -             | -                    | -             |
| สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน สุทธิ                            | 19 | 255,099,354    | 268,146,634   | -                    | -             |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ                          | 20 | 109,747,445    | 153,621,756   | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ                                             | 18 | 5,180,809      | 6,617,115     | 5,158,296            | 6,586,379     |
| ค่าความนิยม สุทธิ                                                     | 21 | 6,126,190      | 44,171,474    | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                             | 22 | 16,824,963     | 18,151,622    | 3,321,691            | 497,996       |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                              |    | 2,681,947,322  | 2,711,948,728 | 2,378,588,032        | 2,574,975,059 |
| รวมสินทรัพย์                                                          |    | 3,498,783,151  | 3,415,476,018 | 2,649,868,125        | 2,871,617,859 |



|                                                                        |    | (หน่วย: บาท)   |               |                      |               |
|------------------------------------------------------------------------|----|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                        |    | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|                                                                        |    | พ.ศ. 2568      | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567     |
| หมายเหตุ                                                               |    | (ปรับปรุงใหม่) |               |                      |               |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                            |    |                |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                       |    |                |               |                      |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 23 | 345,360,409    | 285,714,484   | 220,429,448          | 202,456,627   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                 | 24 | 189,896,503    | 210,937,745   | 141,920,615          | 184,343,166   |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                               |    |                |               |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                            | 27 | 274,149,953    | 201,737,279   | 130,633,454          | 23,725,920    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 26 | 28,398,326     | 33,616,840    | 25,253,317           | 29,997,897    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น                                | 28 | 13,400,000     | 26,000,000    | -                    | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างจ่าย | 7  | -              | -             | 44,478,548           | 44,556,240    |
| ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย                                            |    | 672,050        | 11,925,337    | -                    | 11,043,531    |
| ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน                                        | 29 | 57,709,293     | 60,324,393    | 57,709,293           | 60,324,393    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 31 | 1,802,790      | 313,680       | 1,802,790            | 313,680       |
| ส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      | 25 | -              | 199,510,979   | -                    | 199,510,979   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                   | 30 | 10,389,958     | 12,157,143    | 3,676,101            | 4,184,290     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                                    |    | 921,779,282    | 1,042,237,880 | 625,903,566          | 760,456,723   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                    |    |                |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ                                | 27 | 491,223,109    | 347,780,332   | -                    | 53,738,993    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ                                              | 26 | 87,897,051     | 117,099,855   | 51,610,506           | 71,162,120    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                           | 34 | 93,419,985     | 108,244,321   | 67,364,416           | 77,242,866    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว สุทธิ                               | 31 | 48,607,204     | 43,105,014    | 43,513,596           | 39,536,567    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                |    | 4,825,612      | 4,699,000     | 741,500              | 699,000       |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                                 |    | 725,972,961    | 620,928,522   | 163,230,018          | 242,379,546   |
| รวมหนี้สิน                                                             |    | 1,647,752,243  | 1,663,166,402 | 789,133,584          | 1,002,836,269 |

|                                                              |                                               | (หน่วย: บาท)   |               |                      |               |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                              |                                               | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|                                                              |                                               | พ.ศ. 2568      | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567     |
| หมายเหตุ                                                     |                                               | (ปรับปรุงใหม่) |               |                      |               |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                            |                                               |                |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น                                                 |                                               |                |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน                                                 |                                               |                |               |                      |               |
|                                                              | หุ้นสามัญ 996,937,636 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 996,937,636    | 996,937,636   | 996,937,636          | 996,937,636   |
| ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว                                  |                                               |                |               |                      |               |
|                                                              | หุ้นสามัญ 630,116,465 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 630,116,465    | 630,116,465   | 630,116,465          | 630,116,465   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                      |                                               | 356,938,263    | 356,938,263   | 356,938,263          | 356,938,263   |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย |                                               | (3,311,173)    | (3,311,173)   | -                    | -             |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน                     | 25                                            | -              | 4,586,150     | -                    | 4,586,150     |
| กำไรสะสม                                                     |                                               |                |               |                      |               |
|                                                              | จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                   | 77,804,657     | 55,626,742    | 55,126,742           | 55,126,742    |
|                                                              | ยังไม่ได้จัดสรร                               | 446,697,735    | 444,148,049   | 477,701,408          | 481,162,307   |
| องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                         |                                               | 253,014,468    | 252,768,068   | 340,851,663          | 340,851,663   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                            |                                               | 1,761,260,415  | 1,740,872,564 | 1,860,734,541        | 1,868,781,590 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                               | 14                                            | 89,770,493     | 11,437,052    | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                         |                                               | 1,851,030,908  | 1,752,309,616 | 1,860,734,541        | 1,868,781,590 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               |                                               | 3,498,783,151  | 3,415,476,018 | 2,649,868,125        | 2,871,617,859 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| (หน่วย : บาท)                                              |          |                 |                 |                      |               |
|------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
| หมายเหตุ                                                   |          | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|                                                            |          | พ.ศ. 2568       | พ.ศ. 2567       | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567     |
| รายได้จากการขายและบริการ                                   | 7        | 1,375,239,681   | 1,605,566,337   | 765,212,514          | 913,462,985   |
| ต้นทุนขายและบริการ                                         | 7        | (1,136,883,135) | (1,220,375,905) | (676,131,984)        | (718,532,681) |
| กำไรขั้นต้น                                                |          | 238,356,546     | 385,190,432     | 89,080,530           | 194,930,304   |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                     |          | 2,241,355       | 1,923,496       | 2,241,355            | 1,923,496     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม                        | 13       | -               | 2,229,128       | -                    | -             |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                                     |          | 445,035         | 1,421,775       | 528,902              | 1,348,880     |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                         |          | -               | 1,619,621       | -                    | 663,043       |
| กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 14       | 78,482,911      | (64,124,393)    | -                    | (64,124,393)  |
| รายได้อื่น                                                 | 7 และ 32 | 38,342,917      | 38,373,754      | 71,896,589           | 80,099,884    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                         | 7        | (40,851,496)    | (41,461,425)    | (29,828,063)         | (29,938,681)  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                      | 7        | (166,652,056)   | (196,976,715)   | (97,137,128)         | (95,896,856)  |
| ส่วนต่างจากการลดคงการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม   | 14       | -               | (1,804,377)     | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ            |          | -               | (9,007,058)     | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม                                | 21       | (38,045,284)    | -               | -                    | -             |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                         | 7        | (36,150,356)    | (35,996,355)    | (26,508,264)         | (28,116,074)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 7        | (66,849,201)    | (77,430,057)    | (26,466,984)         | (43,919,059)  |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                              |          | 9,320,371       | 3,957,826       | (16,193,063)         | 16,970,544    |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                            | 34       | 11,472,747      | (16,182,324)    | 9,531,963            | (18,253,269)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                                |          | 20,793,118      | (12,224,498)    | (6,661,100)          | (1,282,725)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                |          |                 |                 |                      |               |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง   |          |                 |                 |                      |               |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                               | 13       | -               | (2,692,730)     | -                    | -             |
|                                                            |          | -               | (2,692,730)     | -                    | -             |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          |                 |                 |                      |               |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าดีดธรรมดาสำรอง              | 15       | -               | (4,932,118)     | -                    | -             |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน                              |          | 246,400         | -               | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย    |          | (1,817,958)     | (5,914,195)     | (1,385,949)          | (5,583,830)   |
|                                                            |          | (1,571,558)     | (10,846,313)    | (1,385,949)          | (5,583,830)   |
|                                                            |          | 19,221,560      | (25,763,541)    | (8,047,049)          | (6,866,555)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                         |          |                 |                 |                      |               |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                    |          |                 |                 |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของของบริษัทใหญ่                         |          | 21,959,677      | 831,875         | (6,661,100)          | (1,282,725)   |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     | 14       | (1,166,559)     | (13,056,373)    | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                                |          | 20,793,118      | (12,224,498)    | (6,661,100)          | (1,282,725)   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                       |          |                 |                 |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของของบริษัทใหญ่                         |          | 20,388,119      | (12,707,168)    | (8,047,049)          | (6,866,555)   |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     | 14       | (1,166,559)     | (13,056,373)    | -                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                         |          | 19,221,560      | (25,763,541)    | (8,047,049)          | (6,866,555)   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น                                      |          |                 |                 |                      |               |
| ขั้นพื้นฐาน                                                | 35       | 0.0349          | 0.0013          | (0.0106)             | (0.0020)      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| (หน่วย : บาท)                                    |                                       |                             |                                                     |                                           |                                |                 |                                    |                  |                                   |                                        |                                    |               |               |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| งบการเงินรวม                                     |                                       |                             |                                                     |                                           |                                |                 |                                    |                  |                                   |                                        |                                    |               |               |
| หมายเหตุ                                         | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนต่ำกว่าทุนจาก                                   |                                           | กำไรสะสม                       |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                  |                                   | รวมส่วนของ<br>เจ้าของ<br>ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวม           |               |
|                                                  |                                       |                             | การเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | หุ้นผู้แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบที่เป็นทุน | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่าเงิน        | การเปลี่ยนแปลง   |                                   |                                        |                                    |               |               |
|                                                  |                                       |                             |                                                     |                                           |                                |                 |                                    | ในมูลค่ายุติธรรม | ส่วนเกินทุนจาก<br>การตีราคาที่ดิน |                                        |                                    |               |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567           |                                       | 630,105,065                 | 356,892,663                                         | (3,311,173)                               | 4,586,150                      | 55,626,742      | 449,230,369                        | (964,318)        | (129,567,882)                     | 387,268,068                            | 1,749,865,684                      | (102,763,095) | 1,647,102,589 |
| เพิ่มทุนระหว่างปี                                | 33                                    | 11,400                      | 45,600                                              | -                                         | -                              | -               | -                                  | -                | -                                 | -                                      | 57,000                             | -             | 57,000        |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                        |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | 831,875                            | -                | -                                 | -                                      | 831,875                            | (13,056,373)  | (12,224,498)  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | (5,914,195)                        | (2,692,730)      | (4,932,118)                       | -                                      | (13,539,043)                       | -             | (13,539,043)  |
| กลับรายการจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม         |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | -                                  | 3,657,048        | -                                 | -                                      | 3,657,048                          | -             | 3,657,048     |
| การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | 14                                    | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | -                                  | -                | -                                 | -                                      | -                                  | 127,256,520   | 127,256,520   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567         |                                       | 630,116,465                 | 356,938,263                                         | (3,311,173)                               | 4,586,150                      | 55,626,742      | 444,148,049                        | -                | (134,500,000)                     | 387,268,068                            | 1,740,872,564                      | 11,437,052    | 1,752,309,616 |
| เงินปันผลจ่าย                                    |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | (268)                              | -                | -                                 | -                                      | (268)                              | -             | (268)         |
| สำรองตามกฎหมาย                                   |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | 22,177,915      | (22,177,915)                       | -                | -                                 | -                                      | -                                  | -             | -             |
| โอนองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้ที่สิ้นสุดสิทธิ | 25                                    | -                           | -                                                   | -                                         | (4,586,150)                    | -               | 4,586,150                          | -                | -                                 | -                                      | -                                  | -             | -             |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น          | 14                                    | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | -                                  | -                | -                                 | -                                      | -                                  | 79,500,000    | 79,500,000    |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                        |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | 21,959,677                         | -                | -                                 | -                                      | 21,959,677                         | (1,166,559)   | 20,793,118    |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                      |                                       | -                           | -                                                   | -                                         | -                              | -               | (1,817,958)                        | -                | -                                 | 246,400                                | (1,571,558)                        | -             | (1,571,558)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568         |                                       | 630,116,465                 | 356,938,263                                         | (3,311,173)                               | -                              | 77,804,657      | 446,697,735                        | -                | (134,500,000)                     | 387,514,468                            | 1,761,260,415                      | 89,770,493    | 1,851,030,908 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| (หน่วย : บาท)                                 |                                       |                             |                                           |                                |                 |                                                                             |               |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| งบการเงินเฉพาะบริษัท                          |                                       |                             |                                           |                                |                 |                                                                             |               |
| หมายเหตุ                                      | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | หุ้นกู้แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบที่เป็นทุน | กำไรสะสม                       |                 | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ส่วนเกินทุนจาก<br>การตีราคาที่ดิน | รวม           |
|                                               |                                       |                             |                                           | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |                                                                             |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567        | 630,105,065                           | 356,892,663                 | 4,586,150                                 | 55,126,742                     | 488,028,862     | 340,851,663                                                                 | 1,875,591,145 |
| เพิ่มทุนระหว่างงวด                            | 11,400                                | 45,600                      | -                                         | -                              | -               | -                                                                           | 57,000        |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                           | -                                     | -                           | -                                         | -                              | (1,282,725)     | -                                                                           | (1,282,725)   |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                   | -                                     | -                           | -                                         | -                              | (5,583,830)     | -                                                                           | (5,583,830)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567      | 630,116,465                           | 356,938,263                 | 4,586,150                                 | 55,126,742                     | 481,162,307     | 340,851,663                                                                 | 1,868,781,590 |
| โอนองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้ที่สิ้นสิทธิ | -                                     | -                           | (4,586,150)                               | -                              | 4,586,150       | -                                                                           | -             |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                           | -                                     | -                           | -                                         | -                              | (6,661,100)     | -                                                                           | (6,661,100)   |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                     | -                                     | -                           | -                                         | -                              | (1,385,949)     | -                                                                           | (1,385,949)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568      | 630,116,465                           | 356,938,263                 | -                                         | 55,126,742                     | 477,701,408     | 340,851,663                                                                 | 1,860,734,541 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

|                                                                        | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                        | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|                                                                        | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                         |               |              |                      |              |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                                          | 9,320,371     | 3,957,826    | (16,193,063)         | 16,970,544   |
| ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน   |               |              |                      |              |
| ก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                         |               |              |                      |              |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                          | 142,798,783   | 136,751,246  | 52,449,745           | 53,114,419   |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)                     | (1,790,000)   | 15,044,041   | (1,830,086)          | 13,514,037   |
| ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า (กลับรายการ)                        | 30,048        | (2,785,739)  | 30,048               | (2,785,739)  |
| ขาดทุนจากการค้าประกัน                                                  | 6,984,900     | -            | 6,984,900            | -            |
| ขาดทุนจากการค้ำประกันที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | -             | 9,007,058    | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน                                            | 219,679       | -            | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน | 390,000       | -            | 300,000              | -            |
| ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า                                        | (30,667,853)  | 15,357,673   | (31,137,476)         | 15,357,673   |
| สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว                                          | 4,718,853     | 3,485,910    | 3,733,703            | 2,778,562    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม                                    | -             | (2,229,128)  | -                    | -            |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว              | -             | 2,530        | -                    | 2,530        |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                       | (445,035)     | (1,421,775)  | (528,902)            | (1,348,880)  |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                    | -             | 2,071,001    | -                    | -            |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย                       | 27,986,461    | 27,998,720   | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการค้ำประกันความนิยม                                          | 38,045,284    | -            | -                    | -            |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง                | (613,031)     | 2,550,894    | (613,031)            | 2,550,893    |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                     | -             | (1,619,621)  | -                    | (663,043)    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                            | (78,482,911)  | 64,124,393   | -                    | 64,124,393   |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                         | (10,799)      | -            | (10,799)             | -            |
| ขาดทุนจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                             | -             | 3,657,047    | -                    | -            |
| ขาดทุนจากการโอนสิทธิ                                                   | -             | 1,393,010    | -                    | 1,393,010    |
| กลับรายการค้ำประกันเงินลงทุนในบริษัทร่วม                               | -             | -            | -                    | (9,870,716)  |
| ส่วนต่างจากการลดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม               | -             | 1,804,377    | -                    | -            |
| เงินปันผลรับ                                                           | (68,000)      | -            | -                    | -            |
| ดอกเบี้ยรับ                                                            | (499,690)     | (1,010,247)  | (34,332,310)         | (49,131,409) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                           | 66,849,201    | 77,430,057   | 26,466,983           | 43,919,059   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน      | 184,766,261   | 355,569,273  | 5,319,712            | 149,925,333  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                    |               |              |                      |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                            | (11,871,191)  | 11,402,378   | 5,463,516            | 37,572,129   |
| สินค้าคงเหลือ                                                          | 14,292,979    | (14,609,607) | 53,898,118           | (7,921,246)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                 | (2,886,955)   | 9,344,698    | 1,368,975            | 150,697      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                              | 1,314,279     | (5,571,617)  | -                    | (52,000)     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                       |               |              |                      |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                          | 12,200,411    | (35,949,965) | (40,796,032)         | (25,527,239) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                   | (1,746,477)   | 743,203      | (487,479)            | (2,196,844)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                | 126,612       | (32,000)     | 42,500               | (32,000)     |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                                               | 196,195,919   | 320,896,363  | 24,809,310           | 151,918,830  |
| เงินสดจ่ายจากการค้าประกัน                                              | (9,600,000)   | (4,800,000)  | (9,600,000)          | (4,800,000)  |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                           | (61,826,458)  | (74,928,180) | (28,170,098)         | (40,022,159) |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                        | (20,524,169)  | (19,941,703) | (17,324,718)         | (20,441,820) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน                             | 104,245,292   | 221,226,480  | (30,285,506)         | 86,654,851   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                                        | (หน่วย : บาท)      |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                        | งบการเงินรวม       |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |
|                                                                        | พ.ศ. 2568          | พ.ศ. 2567            | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                      |                    |                      |                      |                      |
| รับดอกเบี้ย                                                            | 499,690            | 1,010,247            | 124,802,732          | 4,763,264            |
| รับเงินปันผล                                                           | 68,000             | -                    | -                    | -                    |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง              | 21,963,464         | (15,802,598)         | (977)                | 3,391                |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง   | -                  | -                    | -                    | 79,973,915           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                 | -                  | -                    | (312,000,000)        | (22,092,656)         |
| เงินสักรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน             | -                  | -                    | 383,552,336          | -                    |
| เงินสักรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น                        | 1,650,000          | -                    | 1,650,000            | -                    |
| เงินสักรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | 79,500,000         | -                    | -                    | -                    |
| เงินสักรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                               | -                  | 8,123,168            | -                    | 8,123,168            |
| เงินสักรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                   | 245,609            | -                    | 245,609              | -                    |
| เงินสักรับ(จ่าย)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                     | 116,430,188        | (5,026,471)          | -                    | 1,000,000            |
| เงินสักรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                                       | 1,547,392          | 34,341,602           | 939,417              | 34,246,047           |
| เงินสดจ่ายซื้อสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                   | -                  | (15,887,850)         | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร                                            | (211,037,782)      | (71,139,113)         | (13,349,501)         | (40,136,211)         |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | -                  | (11,000)             | -                    | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>                          | <b>10,866,561</b>  | <b>(64,392,015)</b>  | <b>185,839,616</b>   | <b>65,880,918</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                  |                    |                      |                      |                      |
| จ่ายเงินปันผล                                                          | (268)              | -                    | -                    | -                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 60,211,461         | (78,599,814)         | 18,538,356           | (69,847,185)         |
| รับชำระค่าหุ้น                                                         | -                  | 57,000               | -                    | 57,000               |
| จ่ายชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนด                                             | (200,000,000)      | -                    | (200,000,000)        | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น           | -                  | 8,172,019            | -                    | -                    |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                                            | (30,377,193)       | (37,626,272)         | (26,898,634)         | (28,806,428)         |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | (491,933,676)      | (299,030,899)        | (46,363,334)         | (187,753,910)        |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น                        | (1,858,226)        | (4,000,000)          | -                    | -                    |
| รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                         | -                  | -                    | 784,737              | 14,215,263           |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                   | 708,475,100        | 207,094,891          | 100,000,000          | 73,531,513           |
| จ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับเงินกู้ยืม                                       | (7,881,000)        | (1,150,000)          | (600,000)            | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                     | <b>36,636,198</b>  | <b>(205,083,075)</b> | <b>(154,538,875)</b> | <b>(198,603,747)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                   | 151,748,051        | (48,248,610)         | 1,015,235            | (46,067,978)         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                    | 55,809,064         | 104,059,945          | 1,695,558            | 47,765,807           |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | (9,887)            | (2,271)              | (9,887)              | (2,271)              |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                            | <b>207,547,228</b> | <b>55,809,064</b>    | <b>2,700,906</b>     | <b>1,695,558</b>     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



|                                                                        | (หน่วย : บาท) |            |                      |            |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|------------|
|                                                                        | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                                        | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                               |               |            |                      |            |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย                                        |               |            |                      |            |
| 1) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า                        | 2,602,440     | 69,967,711 | 2,602,440            | 37,325,546 |
| 2) สินทรัพย์และหนี้สินลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               |               |            |                      |            |
| ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 48,280,533    | 31,403,187 | -                    | -          |
| สินค้าคงเหลือ                                                          | -             | 766,355    | -                    | -          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                 | 2,573,267     | 627,045    | -                    | -          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                              | 2,836,075     | 1,899,266  | -                    | -          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ                                          | 16,173,300    | 18,194,192 | -                    | -          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                    | -             | 10,709     | -                    | -          |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                                 | 15,887,850    | -          | -                    | -          |
| เจ้าหนี้การค้า และ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                               | 30,415,410    | 59,932,779 | -                    | -          |
| เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น                                            | 10,741,774    | -          | -                    | -          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | -             | 43,380,445 | -                    | -          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                   | -             | 4,270,434  | -                    | -          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                      | -             | 31,627,524 | -                    | -          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                    | 6,646,565     | 25,991,524 | -                    | -          |
| 3) รายการที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่าใหม่ สุทธิจากภาษีเงินได้ | 246,400       | -          | -                    | -          |
| 4) โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน | -             | 122,617    | -                    | -          |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 176/1, 1480 หมู่ที่ 1 เขตอุตสาหกรรมพอกหนัง (ก.ม.30) ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง : พอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัขและเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำจัดขยะและผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ (ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ)
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ : ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม (กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้รายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้ นับตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท สกลผู้ชี อินโนเวชั่น จำกัด ออกไป)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้เผยแพร่เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวม จำนวน 103.94 ล้านบาท และจำนวน 354.62 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักเกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและลงทุนในโครงการของบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อมไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามที่กำหนดในสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินทำให้กลุ่มบริษัทแสดงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอผ่อนปรนเงื่อนไขการผิคนัดสัญญาดังกล่าว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27) ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ติดตามบริหารสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดและเชื่อมั่นว่าจะสามารถเจรจากับสถาบันการเงินในสัญญาเงินกู้ได้สำเร็จ รวมถึงสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนใหม่เพื่อใช้ในการดำเนินงานและชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดได้ ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเห็นว่าการจัดทำงบการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังคงมีความเหมาะสม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                        | ลักษณะธุรกิจ             | อัตราร้อยละการถือหุ้น |           | จัดตั้งขึ้นใน |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------|---------------|
|                                   |                          | พ.ศ. 2568             | พ.ศ. 2567 |               |
| บริษัท พลาทีย์ จำกัด              | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์   | 100                   | 100       | ไทย           |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด        | ลงทุนในธุรกิจพลังงาน     | 100                   | 100       | ไทย           |
| บริษัท สกิลส์ชี อินโนเวชั่น จำกัด | ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ | -                     | -         | ไทย           |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด   | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์   | 100                   | 100       | ไทย           |

ก)บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ข)บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค)งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

ค) ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ข) โครงสร้างของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท สกัลฟ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด (SKC)

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท สกัลฟ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด (SKC) จำนวน 2,000,400 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของทุนที่ชำระแล้วของ SKC ในราคาขายจำนวน 1 ล้านบาท ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท กรีน พาวเวอร์ ดิจิตอล จำกัด (ผู้ซื้อ) ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและโอนหุ้นให้กับผู้ซื้อตามที่ระบุไว้ในตราสารการโอนหุ้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งในวันเดียวกัน ทางบริษัทได้ออกหนังสือแจ้งให้ SKC ดำเนินการจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นและจดทะเบียนผู้ถือหุ้น (แบบ บอจ. 5) ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ตามเงื่อนไขของกฎหมาย

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กรรมการในบริษัท SKC ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัทได้มีหนังสือลาออกถึงคณะกรรมการของบริษัท SKC และนายทะเบียนสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทแล้ว ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารหรือควบคุมการดำเนินการธุรกิจของบริษัท SKC อีกต่อไป บริษัทจึงได้ถอนงบการเงินของบริษัท SKC ออกจากงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัท SKC แม้ว่า SKC ยังไม่ได้ดำเนินการจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น และจดทะเบียนผู้ถือหุ้น (แบบ บอจ. 5) ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ก็ตาม นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัท SKC ไม่ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กรรมการของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลเพื่อให้ศาลมีคำสั่งบังคับให้ดำเนินการจดทะเบียนตามหนังสือลาออกดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ศาลได้มีคำพิพากษาให้บังคับจดทะเบียนตามหนังสือลาออกข้างต้นและปัจจุบันนายทะเบียนหุ้นส่วนจังหวัดสุพรรณบุรีได้รับจดทะเบียนการออกจากความเป็นกรรมการตามคำสั่งศาลดังกล่าว และระบุถึงการสิ้นสุดความเป็นกรรมการทั้งสองในหนังสือรับรองบริษัท SKC แล้ว

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งในบริษัท SKC (ในฐานะโจทก์) ได้ดำเนินฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัท ต่อศาลแพ่งเพื่อให้เพิกถอนนิติกรรมจากการที่บริษัทผิดสัญญาผู้ถือหุ้นและร่วมทุน รวมถึง ฝ่าฝืนข้อบังคับของบริษัท SKC เกี่ยวกับการขายหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล และขั้นตอนการไต่สวนไต่ถามระหว่างผู้ซื้อ (ในฐานะจำเลยร่วม) กับโจทก์เพื่อเสนอหาหลักทรัพย์รายใหม่ให้เข้าซื้อกิจการของโจทก์และจะเข้าเจรจากับโจทก์เป็นการส่วนตัวในเรื่องดังกล่าว ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ผลของคดียังไม่เป็นที่ทราบแน่นอนได้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่า การขายหุ้นดังกล่าวไม่มีการกระทำให้เป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่ถูกต้อง อีกทั้งมีหลักฐานที่ชัดเจนในการต่อสู้คดี ดังนี้

- ตามหนังสือเสนอขายหุ้นลงวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 และสัญญาซื้อขายหุ้น ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นในย่อย - บริษัท สกลฤทธิ์ อิน โนเวชั่น จำกัด (SKC) จำนวน 2,000,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของทุนที่ชำระแล้วของ SKC ให้แก่ บริษัท กรีน พาวเวอร์ ดิจิตอล จำกัด (ผู้ซื้อ) ในราคาขายจำนวน 1 ล้านบาท พร้อมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ โดยก่อนการเข้าทำสัญญา บริษัทได้ทำตามขั้นตอนที่จะต้องเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนตามสัญญาผู้ถือหุ้น ข้อ 5.2 และข้อบังคับของบริษัท SKC ข้อ 11 โดยผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งได้ตอบปฏิเสธกลับมาภายในระยะเวลาที่กำหนด และผู้ถือหุ้นอีกกลุ่มหนึ่งไม่ได้ตอบกลับมาภายในระยะเวลาที่กำหนด กรณีนี้จึงเป็นการทำนิติกรรมระหว่างคู่สัญญาอันไม่ได้มีวัตถุประสงค์ต่อกฎหมาย และดำเนินการครบถ้วนตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นแล้ว คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจึงเข้าผูกพันตามสัญญาการโอนหุ้นดังกล่าว และมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
- ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 1129 ได้กำหนดให้ การโอนหุ้นจำเป็นต้องทำตราสารการโอนเป็นหนังสือโดยระบุหมายเลขของหุ้นที่โอน ลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอน และมีพยานอย่างน้อยคนหนึ่งลงชื่อรับรอง จึงจะมีผลผูกพันตามกฎหมาย โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ลงนามในตราสารการโอนหุ้น ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 พร้อมด้วยพยานลงลายมือชื่อ 2 คน จึงเป็นกรณีที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ทำนิติกรรมการโอนหุ้นโดยชอบด้วยกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 1129 การโอนหุ้นดังกล่าวจึงสมบูรณ์และผูกพันคู่สัญญาตามกฎหมาย โดยสัญญากำหนดให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัท SKC จัดแจ้งการโอนหุ้นให้เป็นไปตามสัญญา
- บริษัทได้ออกหนังสือแจ้งให้บริษัท SKC ดำเนินงานจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น และจดทะเบียนผู้ถือหุ้น (แบบ บอจ. 5) ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ตามเงื่อนไขของกฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 โดยกำหนดเวลาให้เจ็ดวัน แม้ว่า ณ ปัจจุบัน SKC ยังไม่ดำเนินการจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น และจดทะเบียนผู้ถือหุ้น (แบบ บอจ. 5) ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทหรือผู้ซื้อไม่มีสิทธิเรียกร้องทางกฎหมายให้บริษัท SKC ดำเนินการได้ต่อไป
- ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นในบริษัท SKC มีสิทธิฟ้องร้องเพื่อโต้แย้งความถูกต้องของการโอนขายหุ้นดังกล่าวตามสัญญาผู้ถือหุ้นและร่วมทุน รวมถึงข้อบังคับของบริษัท SKC อย่างไรก็ตาม ผลของคำโต้แย้งดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อกฎหมาย

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

พยานหลักฐานที่ทั้งสองฝ่ายนำเสนอ และดุลยพินิจของศาล โดยนิติกรรมการโอนหุ้นดังกล่าวยังคงสมบูรณ์และมีผลบังคับใช้ได้ตามกฎหมายจนกว่าจะมีคำตัดสินของศาลอันถึงที่สุดให้เพิกถอนการโอนนิติกรรมดังกล่าว

- ภายหลังการโอนหุ้นข้างต้น กรรมการในบริษัท SKC ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน ได้มีหนังสือลาออกถึงคณะกรรมการของบริษัท SKC และนายทะเบียนสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารหรือควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท SKC อีกต่อไป ทั้งนี้ SKC จำเป็นต้องสรรหาคณะกรรมการตามตำแหน่งที่ว่างลงตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหม่ อันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาผู้ถือหุ้นและร่วมทุน รวมถึงข้อบังคับของบริษัท SKC ต่อไป

ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณา ถอดงบการเงินของบริษัท SKC ออกจากงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัท SKC

#### 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่า จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

##### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

##### รายได้จากการให้บริการรวมถึงรายได้จากการให้บริการกำจัดขยะ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และเมื่อโอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าหรือเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

##### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่าที่ระบุในสัญญาเช่า

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ ดังนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น



#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

#### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

##### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้เป็นเงินลงทุนเพื่อค้า สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งกลุ่มกิจการได้รับรู้ ก) ส่วนของหนี้สิน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดของหุ้นกู้ที่ไม่สามารถ

แปลงสภาพได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ ข) ส่วนของทุน ซึ่งคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนของหนี้สิน จะรับรู้ไปยังส่วนของเจ้าของ ซึ่งจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ในภายหลัง

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

#### การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้านี้คำนวณ ดังนี้

สินค้านี้สำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิง คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบหนัง วัตถุดิบเคมี และวัสดุคงเหลือ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้านี้สำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิต มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป ต้นทุนในการทำต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ทำการตั้งค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี การตีราคาที่ดินใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลงกิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งอายุการใช้งานไม่จำกัด

|                                            |                  |    |
|--------------------------------------------|------------------|----|
| ที่ดินภายใต้สัญญาเช่าและส่วนปรับปรุงที่ดิน | 7, 16 และ 25     | ปี |
| อาคาร โรงงาน                               | 7, 16, 20 และ 25 | ปี |
| เครื่องจักร                                | 5 - 25           | ปี |
| อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้             | 5 และ 10         | ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน            | 5 และ 10         | ปี |
| ยานพาหนะ                                   | 5 และ 10         | ปี |

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดินและอาคารที่บริษัทถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากค่าเช่า หรือเพื่อการเพิ่มมูลค่าในอนาคต มิได้ถือไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกโดยวิธีราคาทุน (Cost Model) และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

- ที่ดิน : ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
- อาคาร : 20 ปี

#### 4.8 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการ และกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 3 ปี และ 10 ปี

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

#### 4.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อมีการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า



หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย (Projected Unit Credit Method) ที่ประมาณการไว้ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่าย สามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

#### 4.17 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละบริษัทที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

##### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 4.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

#### 4.19 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

##### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

##### ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีก่อน ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หักสินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

#### 4.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

#### 4.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการ รายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ มีดังนี้

##### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ประมาณการส่วนลดจ่าย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการส่วนลดจ่ายที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต ซึ่งการประมาณการสัดส่วนร้อยละของส่วนลดที่คาดว่าจะต้องจ่าย โดยพิจารณาจากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต รวมถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

##### ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และราคาขายต่ำกว่าทุน

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

##### การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานโดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

##### การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ (value in use) การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 21

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าซาก สำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากประมาณการเดิม หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการเกษียณ และอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## 4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะทางการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาคงกำหนดสั้นและมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                       | (หน่วย : บาท) |            |                      |           |
|---------------------------------------|---------------|------------|----------------------|-----------|
|                                       | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| เงินสดในมือ                           | 5,326,772     | 5,352,129  | 60,719               | 58,506    |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากขึ้นเมื่อทวงถาม | 202,220,456   | 50,456,935 | 2,640,187            | 1,637,052 |
| รวม                                   | 207,547,228   | 55,809,064 | 2,700,906            | 1,695,558 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.25 ต่อปี (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 0.25 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ

|                                                                     | (หน่วย : บาท) |             |                      |             |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                     | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                                                     | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| <b>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>             |               |             |                      |             |
| แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้                                     |               |             |                      |             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                                  | 289,517       | 606,319     | 289,517              | 606,319     |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                                        | -             | -           | -                    | -           |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน                            | -             | -           | -                    | -           |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                                 | -             | -           | -                    | -           |
| รวม                                                                 | 289,517       | 606,319     | 289,517              | 606,319     |
| <b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือบริษัทอื่น</b>                             |               |             |                      |             |
| แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้                                     |               |             |                      |             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                                  | 151,982,253   | 187,140,991 | 61,937,819           | 70,220,009  |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                                        | 12,072,136    | 7,848,965   | 3,875,910            | 2,989,308   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน                             | 587,498       | -           | 587,498              | -           |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน                            | 1,364,975     | -           | 1,364,975            | -           |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                                 | 3,273,927     | 1,905,616   | 1,764,822            | 1,905,616   |
| รวม                                                                 | 169,280,789   | 196,895,572 | 69,531,024           | 75,114,933  |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                   | (3,337,856)   | (3,477,856) | (1,828,751)          | (1,968,751) |
| สุทธิ                                                               | 165,942,933   | 193,417,716 | 67,702,273           | 73,146,182  |
| รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ                                              | 166,232,450   | 194,024,035 | 67,991,790           | 73,752,501  |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                                  |               |             |                      |             |
| ลูกหนี้อื่น-บุคคลและบริษัทอื่น                                      | 7,911,625     | 5,556,239   | 4,656,129            | 3,042,467   |
| เงินมัดจำค่าที่ดิน                                                  | 85,641,400    | 77,641,400  | -                    | -           |
| เงินทดรองจ่าย-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)                    | -             | 14,520,000  | 163,151              | -           |
| เงินทดรองจ่าย                                                       | 963,068       | 42,666      | 13,180               | 18,180      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ (หมายเหตุ 7) | 4,650,550     | 4,650,550   | -                    | -           |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น                                | 1,833,126     | 2,466,826   | 1,782,555            | 1,914,555   |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                              | 3,445,621     | 8,168,109   | 2,793,618            | 3,931,595   |
| รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ                                               | -             | 2,053       | -                    | -           |
| รายได้ค้างรับ-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)                   | 202,716       | 404,960     | 202,716              | 404,960     |
| รายได้ค้างรับ-บริษัทอื่น                                            | 1,728,423     | 1,539,086   | -                    | -           |
| รวม                                                                 | 106,376,529   | 114,991,889 | 9,611,349            | 9,311,757   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                   | (1,354,555)   | (1,354,554) | (1,354,555)          | (1,354,555) |
| รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ                                                | 105,021,974   | 113,637,335 | 8,256,794            | 7,957,202   |



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                               | (หน่วย : บาท) |             |                      |            |
|-----------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|------------|
|                                               | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                               | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ | 271,254,424   | 307,661,370 | 76,248,584           | 81,709,703 |

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้ทำการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าจำนวน 40.68 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : จำนวน 46.46 ล้านบาท) ซึ่งเป็นแบบ “ไม่มีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย” กับทางบริษัทให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและได้ตัดรายการลูกหนี้การค้าดังกล่าวจากบัญชีแล้ว (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

|                          | (หน่วย : บาท) |           |                      |           |
|--------------------------|---------------|-----------|----------------------|-----------|
|                          | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                          | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| ยอดต้นปี                 | 4,832,410     | 5,423,141 | 3,323,306            | 3,913,650 |
| รับรู้กำไรในงบกำไรขาดทุน | (139,999)     | (590,731) | (140,000)            | (590,344) |
| ยอดปลายปี                | 4,692,411     | 4,832,410 | 3,183,306            | 3,323,306 |

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัทหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

| ชื่อบริษัท                                         | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|----------------------------------------------------|------------------|----------------------|
| บริษัท พลาทาร์พ์ จำกัด                             | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                         | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท สกิลส์ซี อินโนเวชั่น จำกัด*                 | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด                    | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด             | ประเทศกัมพูชา    | โดยการถือหุ้นทางตรง  |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด            | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด                       | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด                    | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)               | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด**                     | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด                       | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |
| บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด | ประเทศไทย        | โดยการถือหุ้นทางอ้อม |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| ชื่อบริษัท                                                                                                                                                                           | ประเทศที่จัดตั้ง                    | ลักษณะความสัมพันธ์                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
| บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                                                                                                       | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน                        |
| บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด                                                                                                                                                         | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม           |
| บริษัท ไชยศิริยี่ จำกัด                                                                                                                                                              | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน     |
| บริษัท ทรัพย์ชีวิต จำกัด                                                                                                                                                             | ประเทศไทย                           | กรรมการร่วมกัน                           |
| บริษัท โซคณาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด*                                                                                                                                               | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย |
| บริษัท โซคณาชัย ออโต้ เพรสซิ่ง จำกัด*                                                                                                                                                | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย |
| บริษัท โซคณาชัย อีสเทิร์น เพรสซิ่ง จำกัด*                                                                                                                                            | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย |
| สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ*                                                                                                                                        | ประเทศไทย                           | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย |
| บริษัท ซีเอ็นซี ดี-เทคซ์ จำกัด*                                                                                                                                                      | ประเทศไทย                           | กรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย              |
| *สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท - บริษัท สกิลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด ทั้งหมดแล้ว (หมายเหตุ 2.2) |                                     |                                          |
| **สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ทั้งหมดแล้ว                      |                                     |                                          |
| นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้                                                                                                                        |                                     |                                          |
| รายการ                                                                                                                                                                               | นโยบายการกำหนดราคา                  |                                          |
| รายได้จากการขาย                                                                                                                                                                      | ราคาตลาด                            |                                          |
| รายได้ค่าเช่าและจากการบริการ                                                                                                                                                         | ราคาตามสัญญา                        |                                          |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                                                                                                          | อัตราร้อยละ 0.45 ถึงร้อยละ 9.0ต่อปี |                                          |
| รายได้อื่น                                                                                                                                                                           | ราคาตลาด                            |                                          |
| ค่าเช่าและค่าบริการ                                                                                                                                                                  | ราคาตามสัญญา                        |                                          |
| ค่าบริหารจัดการ                                                                                                                                                                      | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                  |                                          |
| ค่านายหน้า                                                                                                                                                                           | ราคาตามสัญญา                        |                                          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                                                                                                                                   | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                  |                                          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                                                                                                     | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                  |                                          |
| ซื้อสินค้า                                                                                                                                                                           | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                  |                                          |
| ซื้อ - ขายสินทรัพย์                                                                                                                                                                  | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                  |                                          |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

|                                                           | (หน่วย : บาท) |            |                      |            |
|-----------------------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|------------|
|                                                           | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                           | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| <b>บริษัท พลาทีย์ จำกัด</b>                               |               |            |                      |            |
| รายได้จากการบริการ                                        | -             | -          | 300,000              | 300,000    |
| ค่าเช่า                                                   | -             | -          | 360,000              | 480,000    |
| ค่าสาธารณูปโภค                                            | -             | -          | 2,616,247            | 1,690,729  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                          | -             | -          | 786,310              | 1,324,658  |
| <b>บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด</b>                         |               |            |                      |            |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | -             | -          | 34,224,188           | 39,186,582 |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 35,942               | 14,400     |
| ค่าบริหารจัดการ                                           | -             | -          | 6,000,000            | 6,000,000  |
| <b>บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด</b>                       |               |            |                      |            |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | -             | -          | -                    | 925,309    |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 38,400               | 26,400     |
| <b>บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)</b>               |               |            |                      |            |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 193,920              | 104,160    |
| <b>บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด</b>                       |               |            |                      |            |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 7,200                | 14,400     |
| ค่าบริการอื่น                                             | -             | -          | 2,667,123            | -          |
| <b>บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด</b>                       |               |            |                      |            |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 153,600              | 84,000     |
| <b>บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด</b> |               |            |                      |            |
| รายได้ค่าเช่า                                             | -             | -          | 14,400               | 14,400     |
| <b>บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด</b>     |               |            |                      |            |
| รายได้จากการขาย                                           | 3,240,586     | 10,858,352 | 3,240,586            | 10,858,352 |
| ค่านายหน้า                                                | 6,621,740     | 6,292,562  | 6,621,740            | 6,292,562  |
| <b>บริษัท โซคนาชัยไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด</b>               |               |            |                      |            |
| ซื้อสินค้า                                                | -             | 33,022,194 | -                    | -          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | -             | 2,775      | -                    | -          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                          | -             | 1,821,988  | -                    | -          |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                                                                       | (หน่วย : บาท) |              |                      |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|------------|
|                                                                                                       | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                                                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| <b>บริษัท โชคนำชัย ออโต้ เพอร์สซิ่ง จำกัด</b>                                                         |               |              |                      |            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                                 | -             | 2,240,326    | -                    | -          |
| <b>บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด</b>                                                                |               |              |                      |            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                      | -             | -            | 320,849              | 739,514    |
| <b>บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด</b>                                                         |               |              |                      |            |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ                                                                                 | 571,327       | 992,659      | 571,327              | 992,659    |
| <b>กรรมการ</b>                                                                                        |               |              |                      |            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                                                    | 36,150,356    | 35,996,355   | 26,508,264           | 28,116,074 |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                      | 2,395,890     | 421,724      | 2,395,890            | -          |
| ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้ |               |              |                      |            |
|                                                                                                       | (หน่วย : บาท) |              |                      |            |
|                                                                                                       | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                                                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                                                                  |               |              |                      |            |
| บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                        | 289,517       | 606,319      | 289,517              | 606,319    |
| <b>เงินตรองจ่าย</b>                                                                                   |               |              |                      |            |
| กรรมการ                                                                                               | -             | 14,520,000   | -                    | -          |
| <b>ลูกหนี้อื่น - เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า สุทธิ</b>                                                   |               |              |                      |            |
| บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด                                                                          | 6,893,904     | 20,143,904   | -                    | -          |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                                     | (2,243,354)   | (15,493,354) | -                    | -          |
| สุทธิ                                                                                                 | 4,650,550     | 4,650,550    | -                    | -          |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>                                                                                  |               |              |                      |            |
| บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด                                                                | 202,716       | 404,960      | 202,716              | 404,960    |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า – บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ของบริษัทย่อยทางอ้อมในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าแก่บริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งต่อมาศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ชำระเงินจำนวน 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ชำระเสร็จสิ้น และต้องไม่เกิน 1.12 ล้านบาท แก่บริษัทย่อยทางอ้อม แต่ปรากฏว่า บริษัทดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามคำพิพากษา ศาลจึงได้ออกหมายบังคับคดีเพื่อยึด และอายัดทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้รับชำระเงินจากกรมบังคับคดีจำนวน 13.25 ล้านบาท อันเกิดจากการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ที่ถูกอายัดเพื่อชำระหนี้ค้างชำระกลุ่มบริษัทได้หักเงินดังกล่าวกับยอดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า และได้กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 13.25 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันรายงาน กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการฟ้องร้องและบังคับคดีเพื่ออายัดและขายทอดตลาดทรัพย์สินส่วนที่เหลือของบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด เพื่อชำระหนี้คงค้าง

(หน่วย : บาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|---------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-------------|
|                                                   | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่         |              |           |                      |             |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ                      |              |           |                      |             |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                        | -            | -         | 664,490,888          | 826,513,647 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -            | -         | (466,281)            | (506,367)   |
| รวม                                               | -            | -         | 664,024,607          | 826,007,280 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | -            | -         | -                    | -           |
| สุทธิ                                             | -            | -         | 664,024,607          | 826,007,280 |
| ประกอบด้วย                                        |              |           |                      |             |
| เงินต้น                                           | -            | -         | 650,064,793          | 721,617,129 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                   | -            | -         | 14,426,095           | 104,896,518 |
| รวม                                               | -            | -         | 664,490,888          | 826,513,647 |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -            | -         | (466,281)            | (506,367)   |
| รวม                                               | -            | -         | 664,024,607          | 826,007,280 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี            | -            | -         | -                    | -           |
| สุทธิ                                             | -            | -         | 664,024,607          | 826,007,280 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                                                                                                                                       | (หน่วย : บาท) |           |                      |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|----------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                       | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                                                                                                                                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| รายการเคลื่อนไหว - เงินให้กู้ยืมระยะยาวและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้                                                                         |               |           |                      |             |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                                                                                                                                   | -             | -         | 826,007,280          | 768,042,362 |
| เพิ่มขึ้น                                                                                                                                                             | -             | -         | 346,224,187          | 73,445,805  |
| ลดลง                                                                                                                                                                  | -             | -         | (508,246,946)        | (9,533,352) |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (เพิ่มขึ้น)                                                                                                                     | -             | -         | 40,086               | (5,947,535) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                                                                                                                  | -             | -         | 664,024,607          | 826,007,280 |
| การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีรายละเอียดดังนี้ |               |           |                      |             |
|                                                                                                                                                                       | (หน่วย : บาท) |           |                      |             |
|                                                                                                                                                                       | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
| ยอดต้นปี                                                                                                                                                              | -             | -         | (506,367)            |             |
| รับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน                                                                                                                                            | -             | -         | 40,086               |             |
| ยอดปลายปี                                                                                                                                                             | -             | -         | (466,281)            |             |
| ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน ประกอบด้วย                                                                                                                                |               |           |                      |             |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                                                                                                                                            | -             | -         | 40,086               |             |
| รวม                                                                                                                                                                   | -             | -         | 40,086               |             |
|                                                                                                                                                                       | (หน่วย : บาท) |           |                      |             |
|                                                                                                                                                                       | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                                                                                                                                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคล<br>และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                            |               |           |                      |             |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด                                                                                                                                       | -             | -         | 27,423,123           | 17,031,423  |
| บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                                                                                                                                                | -             | -         | 17,055,425           | 27,524,817  |
| รวม                                                                                                                                                                   | -             | -         | 44,478,548           | 44,556,240  |
| ประกอบด้วย                                                                                                                                                            |               |           |                      |             |
| เงินสด                                                                                                                                                                | -             | -         | 44,000,000           | 43,215,263  |
| ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย                                                                                                                                              | -             | -         | 478,548              | 1,340,977   |
| รวม                                                                                                                                                                   | -             | -         | 44,478,548           | 44,556,240  |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                  | (หน่วย : บาท) |              |                      |             |
|--------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                                  | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                                  | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| รายการเคลื่อนไหว – เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย |               |              |                      |             |
| ค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        |               |              |                      |             |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                              | -             | 39,838,138   | 44,556,240           | 29,504,344  |
| เพิ่มขึ้น                                        | 52,395,890    | 4,042,307    | 97,503,050           | 21,064,171  |
| ลดลง                                             | (52,395,890)  | (500,000)    | (97,580,742)         | (6,012,275) |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย               |               |              |                      |             |
| (หมายเหตุ 14)                                    | -             | (43,380,445) | -                    | -           |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                             | -             | -            | 44,478,548           | 44,556,240  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ            |               |              |                      |             |
| บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                           | -             | -            | 100,000              | 100,000     |
| เจ้าหนี้การค้า                                   |               |              |                      |             |
| บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด                     | 5,680,549     | 5,680,549    | -                    | -           |
| เจ้าหนี้อื่น                                     |               |              |                      |             |
| บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด   |               |              |                      |             |
| จำกัด                                            | 76,733        | 267,232      | 76,733               | 267,232     |
| บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                           | -             | -            | 260,943              | 144,482     |
| รวม                                              | 76,733        | 267,232      | 337,676              | 411,714     |
| เจ้าหนี้อื่น - ค่านายหน้าค้างจ่าย                |               |              |                      |             |
| บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด   | 1,696,198     | 1,510,475    | 1,696,198            | 1,510,475   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               |               |              |                      |             |
| กรรมการ                                          | 3,166,841     | -            | 1,646,841            | -           |
| บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                           | -             | -            | -                    | 19,523      |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                       | -             | -            | -                    | 535,000     |
| รวม                                              | 3,166,841     | -            | 1,646,841            | 554,523     |
| การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            |               |              |                      |             |

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการรับประกันให้แก่นักตามทีกล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และ 27

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทอื่น สุทธิ

เงินกู้ยืมนี้เป็นรายการลูกหนี้ของบริษัทซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวน และได้ถดถอยงบการเงินรวมของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวมของบริษัท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 2.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังนี้

|                                                   | (หน่วย : บาท) |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                   | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567     |
| เงินให้กู้ยืม                                     | 141,185,203   | 142,835,204   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (141,185,203) | (142,835,204) |
| สุทธิ                                             | -             | -             |

#### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทดังกล่าวได้นำใบหุ้นสามัญในบริษัทนี้วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินให้กู้ยืม

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 1.65 ล้านบาท อันเกิดจากการขายทอดตลาดหุ้นสามัญที่ถือเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กลุ่มบริษัทได้หักกลับเงินดังกล่าวกับยอดเงินให้กู้ยืม และได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1.65 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้เงินกู้ยืมและผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) ในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินให้กู้ยืม ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ผลของคดียังไม่เป็นที่ทราบแน่นอนได้

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวได้ดำเนินฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้เพิกถอนการขายทอดตลาดของหุ้นสามัญที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกล่าวอ้างว่าการขายดังกล่าวไม่ชอบด้วยกฎหมายและมีเจตนาที่ไม่สุจริต ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ผลของคดียังไม่เป็นที่ทราบแน่นอนได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่า การขายทอดตลาดดังกล่าวไม่มีการกระทำใดเป็นการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่ถูกต้อง



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9. สินค้าคงเหลือ สุทธิ

| (หน่วย : บาท)     |                                       |             |               |             |            |               |             |             |
|-------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| งบการเงินรวม      |                                       |             |               |             |            |               |             |             |
| ราคาทุน           | ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ |             |               |             |            | สุทธิ         |             |             |
|                   |                                       |             | ยอดยกมา       |             | ยอดยกไป    |               |             |             |
|                   | พ.ศ. 2568                             | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568     | เพิ่มขึ้น   | ลดลง       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2568   | พ.ศ. 2567   |
| สินค้าสำเร็จรูป   | 68,534,517                            | 64,516,463  | (44,882,865)  | (5,085,955) | -          | (49,968,820)  | 18,565,697  | 19,633,598  |
| สินค้าระหว่างผลิต | 107,801,819                           | 160,478,838 | (45,842,024)  | -           | 22,509,079 | (23,332,945)  | 84,468,874  | 114,636,814 |
| วัตถุดิบ          | 127,896,308                           | 140,222,797 | (65,647,233)  | -           | 13,244,729 | (52,402,504)  | 75,493,804  | 74,575,564  |
| เชื้อเพลิง        | 89,689,430                            | 50,432,970  | -             | -           | -          | -             | 89,689,430  | 50,432,970  |
| สินค้าระหว่างทาง  | 12,111,092                            | 4,675,077   | -             | -           | -          | -             | 12,111,092  | 4,675,077   |
| รวม               | 406,033,166                           | 420,326,145 | (156,372,122) | (5,085,955) | 35,753,808 | (125,704,269) | 280,328,897 | 263,954,023 |

| (หน่วย : บาท)        |                                       |             |               |             |            |               |             |             |
|----------------------|---------------------------------------|-------------|---------------|-------------|------------|---------------|-------------|-------------|
| งบการเงินเฉพาะบริษัท |                                       |             |               |             |            |               |             |             |
| ราคาทุน              | ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ |             |               |             |            | สุทธิ         |             |             |
|                      |                                       |             | ยอดยกมา       |             | ยอดยกไป    |               |             |             |
|                      | พ.ศ. 2568                             | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568     | เพิ่มขึ้น   | ลดลง       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2568   | พ.ศ. 2567   |
| สินค้าสำเร็จรูป      | 63,457,616                            | 59,788,239  | (44,882,865)  | (4,616,332) | -          | (49,499,197)  | 13,958,419  | 14,905,374  |
| สินค้าระหว่างผลิต    | 107,801,819                           | 160,478,838 | (45,842,024)  | -           | 22,509,079 | (23,332,945)  | 84,468,874  | 114,636,814 |
| วัตถุดิบ             | 127,896,308                           | 140,222,798 | (65,647,233)  | -           | 13,244,729 | (52,402,504)  | 75,493,804  | 74,575,565  |
| สินค้าระหว่างทาง     | 12,111,091                            | 4,675,077   | -             | -           | -          | -             | 12,111,091  | 4,675,077   |
| รวม                  | 311,266,834                           | 365,164,952 | (156,372,122) | (4,616,332) | 35,753,808 | (125,234,646) | 186,032,188 | 208,792,830 |

กำไรจากการกลับรายการการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 30.67 ล้านบาท และจำนวน 31.14 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 15.36 ล้านบาท และจำนวน 15.36 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

#### 10. เงินลงทุนชั่วคราว

|                     | (หน่วย : บาท)                       |                |           |                |
|---------------------|-------------------------------------|----------------|-----------|----------------|
|                     | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท |                |           |                |
|                     | พ.ศ. 2568                           |                | พ.ศ. 2567 |                |
|                     | ราคาทุน                             | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน   | มูลค่ายุติธรรม |
| เงินลงทุนชั่วคราว : |                                     |                |           |                |
| กองทุนรวมตราสารหนี้ | -                                   | -              | 234,810   | 234,810        |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวมีดังนี้

|                         | (หน่วย : บาท) |           |                      |           |
|-------------------------|---------------|-----------|----------------------|-----------|
|                         | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                         | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
|                         |               |           |                      |           |
| ยอดคงเหลือต้นปี         | 234,810       | 237,340   | 234,810              | 237,340   |
| ซื้อระหว่างปี           | -             | -         | -                    | -         |
| ขายระหว่างปี            | (234,810)     | -         | (234,810)            | -         |
| ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน | -             | (2,530)   | -                    | (2,530)   |
| ยอดคงเหลือปลายปี        | -             | 234,810   | -                    | 234,810   |

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งคำนวณและเผยแพร่โดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 11. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

| ประเภท   | ใช้เป็นหลักประกัน               | (หน่วย : บาท) |            |                      |           |
|----------|---------------------------------|---------------|------------|----------------------|-----------|
|          |                                 | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|          |                                 | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
|          |                                 |               |            |                      |           |
| ระยะสั้น | ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาว  |               |            |                      |           |
|          | แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 27)  |               |            |                      |           |
|          | และวงเงินหนังสือค้ำประกันของ    |               |            |                      |           |
|          | ธนาคาร (หมายเหตุ 40)            | 34,126,520    | 56,091,438 | -                    | -         |
| ระยะยาว  | ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น |               |            |                      |           |
|          | แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)  |               |            |                      |           |
|          | และวงเงินหนังสือค้ำประกัน       |               |            |                      |           |
|          | ของธนาคาร (หมายเหตุ 40)         | 8,204,379     | 8,202,925  | 8,007,905            | 8,006,928 |
|          | รวม                             | 42,330,899    | 64,294,363 | 8,007,905            | 8,006,928 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

|                             | (หน่วย : บาท) |            |                      |           |
|-----------------------------|---------------|------------|----------------------|-----------|
|                             | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                             | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| ลูกหนี้กรรมสรรพากร          | 19,375,646    | 14,216,795 | 3,457,491            | -         |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 4,166,772     | 5,345,285  | 2,808,661            | 4,155,490 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 4,079         | 1,048      | -                    | -         |
| อื่น ๆ                      | 32,263        | 213,457    | 32,263               | 54,409    |
| รวม                         | 23,578,760    | 19,776,585 | 6,298,415            | 4,209,899 |

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนร้อยละ 6 ของที่บริษัทถืออยู่ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วมลดลงเหลือร้อยละ 19 ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนส่วนที่เหลือไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

|                                                                            | (หน่วย : บาท)        |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                            | งบการเงินรวม         |
|                                                                            | (ตามวิธีส่วนได้เสีย) |
|                                                                            | พ.ศ. 2567            |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                                        | 30,590,879           |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                               | (2,692,730)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       | 2,229,128            |
| จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                               | (7,460,125)          |
| จัดประเภทเงินลงทุนใหม่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน | (22,667,152)         |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                                       | -                    |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

|                                          | (หน่วย : บาท) |
|------------------------------------------|---------------|
| มูลค่าตามบัญชีต้นงวด                     | 21,213,140    |
| กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน    | 9,870,715     |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม       | (7,460,125)   |
| การเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (23,623,730)  |
| มูลค่าตามบัญชีปลายงวด                    | -             |

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

|                                 |                        | (หน่วย : บาท)        |             |                  |           |                      |             |
|---------------------------------|------------------------|----------------------|-------------|------------------|-----------|----------------------|-------------|
|                                 |                        | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |                  |           |                      |             |
| บริษัท                          | ประเภทกิจการ           | ทุนชำระแล้ว          |             | สัดส่วนเงินลงทุน |           | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |             |
|                                 |                        | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568        | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| บริษัทย่อยทางตรง                |                        |                      |             |                  |           |                      |             |
| บริษัท พลาทีย์ จำกัด            | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | 80,000,000           | 80,000,000  | 100%             | 100%      | 80,000,000           | 80,000,000  |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด      | ลงทุนในธุรกิจพลังงาน   | 400,000,000          | 400,000,000 | 100%             | 100%      | 399,999,980          | 399,999,980 |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด | โรงฟอกหนัง             | 90,000,000           | 90,000,000  | 100%             | 100%      | 89,999,800           | 89,999,800  |
| รวม                             |                        |                      |             |                  |           | 569,999,780          | 569,999,780 |

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                                                 |                         | (หน่วย : บาท) |               |                  |            |                      |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|------------------|------------|----------------------|-------------|
|                                                                 |                         | ทุนชำระแล้ว   |               | สัดส่วนเงินลงทุน |            | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |             |
| บริษัท                                                          | ประเภทกิจการ            | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม    | 31 ธันวาคม       | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม  |
|                                                                 |                         | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568        | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด           |                         |               |               |                  |            |                      |             |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน                                            | ประกอบกิจการให้คำปรึกษา |               |               |                  |            |                      |             |
| แมนเนจเม้นท์ จำกัด                                              | ด้านการบริหารจัดการ     |               |               |                  |            |                      |             |
|                                                                 | โครงการพลังงานทดแทน     | 5,000,000     | 5,000,000     | 100%             | 100%       | 4,999,980            | 4,999,980   |
| บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท จำกัด                                 | ส่งออกชิ้นไม้สับ        | 10,000,000    | 10,000,000    | 80%              | 80%        | 9,599,880            | 9,599,880   |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)                            | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า     | 510,109,300   | 510,109,300   | 100%             | 100%       | 580,109,100          | 580,109,100 |
| บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือผ่านบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) |                         |               |               |                  |            |                      |             |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด                                    | โรงกำจัดขยะและผลิต และ  |               |               |                  |            |                      |             |
|                                                                 | จำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ      | 200,000,000   | 200,000,000   | 100%             | 100%       | 170,019,465          | 170,019,465 |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด                                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า     | 79,500,000    | 79,500,000    | -                | 100%       | -                    | 71,498,788  |
| บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด                                    | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า     | 109,442,300   | 1,030,000,000 | 100%             | 100%       | 178,316,787          | 203,316,787 |
| บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์                         | โรงกำจัดขยะและผลิต และ  |               |               |                  |            |                      |             |
| 2012 จำกัด                                                      | จำหน่ายไฟฟ้าจากขยะ      | 380,000,000   | 62,000,000    | 75%              | 75%        | 277,691,581          | 39,191,581  |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง

บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขายเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงิน จำนวน 64.12 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำงบการเงินของบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมจนถึงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 มีดังต่อไปนี้

|                                                                                | (หน่วย : บาท)        |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                                               |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                 | 6,026,472            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ                                                   | 18,194,192           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ                                                      | 10,709               |
| สินทรัพย์อื่น ๆ                                                                | 34,695,851           |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                            | <b>58,927,224</b>    |
| <b>หนี้สิน</b>                                                                 |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน         | 43,380,445           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                              | 31,627,524           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                            | 25,991,524           |
| หนี้สินอื่น ๆ                                                                  | 212,089,797          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                              | <b>313,089,290</b>   |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินสุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน</b>                  | <b>(254,162,066)</b> |
| <u>หัก</u> หนี้สินส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย      | 127,256,520          |
| <u>หัก</u> หนี้สินที่เป็นส่วนของกลุ่มบริษัทเอง                                 | 128,709,923          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท</b> | <b>1,804,377</b>     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | 1,000,000            |
| <u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย                         | (6,026,472)          |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | (5,026,472)          |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                                                 | (หน่วย : บาท) |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน        | 1,804,377     |
| บวก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | 1,000,000     |
| หัก หนี้สินจากภาระค้ำประกัน                                     | (65,124,393)  |
| ผลกระทบจากการจำหน่ายบริษัทย่อยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน           | (62,320,016)  |
| หัก ส่วนต่างจากการถดถอยงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม | (1,804,377)   |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                        | (64,124,393)  |

กลุ่มบริษัทรวมผลการดำเนินงานของบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด จนถึงวันที่ขายในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                             | (หน่วย : บาท) |
|---------------------------------------------|---------------|
| รายได้                                      | 37,692,217    |
| ค่าใช้จ่าย                                  | (61,006,967)  |
| ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน                  | (23,314,750)  |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่              | (11,659,706)  |
| ขาดทุนส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (11,655,044)  |

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด จำนวน 2,999,998 หุ้น ให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งหนึ่ง - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด เพื่อชำระหนี้เงินกู้ระหว่างกัน ในมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 71.50 ล้านบาท การโอนหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568 ภายหลังรายการนี้ กลุ่มยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ทางอ้อมผ่านการถือหุ้นของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ดังนั้น ในงบการเงินรวม บริษัทบันทึกเป็นการโอนภายในกลุ่มภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรรวมของกลุ่ม

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัททางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคาขายเป็นจำนวน 147.50 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม จำนวน 78.48 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำงบการเงินของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมจนถึงวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ณ วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

**สินทรัพย์**

|                                                   |                    |
|---------------------------------------------------|--------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 31,069,812         |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                              | 48,280,533         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 2,573,267          |
| ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า และทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง | 16,173,300         |
| สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ      | 15,887,850         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                         | 2,836,075          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                               | <b>116,820,837</b> |

**หนี้สิน**

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น          | 30,415,410        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 10,741,774        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า            | 6,646,565         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>              | <b>47,803,749</b> |

**มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน**

69,017,088

|                                                         |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย             | 147,500,000        |
| หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย         | (31,069,812)       |
| <b>เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b> | <b>116,430,188</b> |

กลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                                          |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 147,500,000       |
| มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน | (69,017,089)      |
| <b>กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>            | <b>78,482,911</b> |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทรวมผลการดำเนินงานของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด จนถึงวันที่ขายในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                            | (หน่วย : บาท) |
|----------------------------|---------------|
| รายได้อื่น                 | 379,821       |
| ค่าใช้จ่าย                 | (6,575,378)   |
| ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน | (6,195,557)   |

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2566 จนถึงสิ้นเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567 โดยอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 36.27 บาท จำนวน 5,101,093 หุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 185.02 ล้านบาท พร้อมตั้งสำรองตามกฎหมาย จำนวน 9.83 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้มีมติอนุมัติแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด” เป็น “บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและการเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2568 มีมติดังต่อไปนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 5,101,093 หุ้น เป็น 510,109,300 หุ้น โดยจำนวนทุนที่ออกและชำระแล้วคงเดิมที่ 510.11 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568

การแตกพาร์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อยอดรวมของส่วนของเจ้าของ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 510,109,300 บาท เป็น 640,109,300 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568 แล้ว



## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

#### บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามข้อตกลงเพิ่มเติมในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนที่จะต้องจ่ายชำระเงินเพิ่มเติม จำนวน 10 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด หากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวขณะคดีฟ้องร้องเกี่ยวกับที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานซึ่งมีข้อพิพาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมีได้บันทึกที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน จำนวน 6.71 ล้านบาท และการผูกพันที่เกี่ยวข้องจำนวน 10 ล้านบาท ดังกล่าวในงบการเงิน เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในผลของคดีและมีโอกาสที่บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของบริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด มีมติอนุมัติ ดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 1,030,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,195,000,000 บาท โดยการเพิ่มหุ้นสามัญ จำนวน 1,650,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ โดยเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 1,195,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 299,442,300 บาท โดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 8,955,577 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อล้างผลขาดทุนสะสม โดยการลดจำนวนหุ้นและไม่มีการคืนเงินทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ถูกลดจำนวนหุ้นลง โดยเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนลดทุนไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ของบริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน จำนวน 299,442,300 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 109,442,300 บาท โดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 1,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยบริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนลดทุนไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม โดยให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 98 บาท จำนวน 1,094,423 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 107.25 ล้านบาท และได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 5.75 ล้านบาท

#### บริษัท กภาพสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจากบริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กภาพสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 660,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงิน 49.50 ล้านบาท

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด จำนวน 2,520,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงิน 189 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

**ข้อมูลเพิ่มเติม**

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                         | ร้อยละของสินทรัพย์<br>ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม |            | ร้อยละของรายได้<br>ที่รวมอยู่ในรายได้รวม |            |
|------------------------------------|------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|
|                                    | 31 ธันวาคม                                     | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม                               | 31 ธันวาคม |
|                                    | พ.ศ. 2568                                      | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568                                | พ.ศ. 2567  |
| บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด             | 5.69                                           | 5.24       | 2.20                                     | 1.82       |
| บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด         | 51.75                                          | 49.41      | 42.16                                    | 38.94      |
| บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด    | 2.11                                           | 2.15       | -                                        | -          |
| บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด* | -                                              | -          | -                                        | -          |

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | (ร้อยละ)                                                                        |            | (หน่วย : พันบาท)            |            |                                        |            |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
|            | สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิ<br>ในการออกเสียงของส่วนได้<br>เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |            | ขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับ |            | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมสะสม |            |
|            |                                                                                 |            | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ    |            |                                        |            |
|            |                                                                                 |            | ควบคุม                      |            |                                        |            |
|            | 31 ธันวาคม                                                                      | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม                  | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม                             | 31 ธันวาคม |
|            | พ.ศ. 2568                                                                       | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568                   | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568                              | พ.ศ. 2567  |

**บริษัทย่อยทางตรง**

|                                    |   |   |   |              |   |   |
|------------------------------------|---|---|---|--------------|---|---|
| บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด* | - | - | - | (11,655,044) | - | - |
|------------------------------------|---|---|---|--------------|---|---|

**บริษัทย่อยทางอ้อม**

|                                                       |       |       |             |              |            |            |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------------|--------------|------------|------------|
| บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด                       | 20.00 | 20.00 | -           | -            | -          | -          |
| บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ<br>เพาเวอร์ 2012 จำกัด | 25.00 | 25.00 | (1,166,559) | (1,401,329)  | 89,770,493 | 11,437,052 |
| รวม                                                   |       |       | (1,166,559) | (13,056,373) | 89,770,493 | 11,437,052 |

\*สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง - บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ได้นำใบหุ้นไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงิน ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

15. เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ

|                                                |                         | (หน่วย : บาท) |               |                 |           |                                                                  |            |
|------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|-----------------|-----------|------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                |                         | งบการเงินรวม  |               |                 |           |                                                                  |            |
| ชื่อบริษัท                                     | ประเภทกิจการ            | ทุนชำระแล้ว   |               | สัดส่วนการลงทุน |           | ตราสารทุนที่วัดมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |            |
|                                                |                         | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568       | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568                                                        | พ.ศ. 2567  |
| บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด            | ฟอกหนัง                 | 6,000,000     | 6,000,000     | 2.27%           | 2.27%     | -                                                                | 390,000    |
| บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด               | รับเหมาก่อสร้าง         | 18,750,000    | 18,750,000    | 0.66%           | 0.66%     | -                                                                | -          |
| บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด | การจัดการน้ำเสีย        | 64,009,600    | 64,009,600    | 1.20%           | 1.20%     | 771,200                                                          | 771,200    |
| บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด         | ประกอบเบาะรถยนต์        | 124,335,420   | 124,335,420   | 19.00%          | 19.00%    | 23,623,730                                                       | 23,623,730 |
| บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด                      | ผลิตไฟฟ้า               | 176,000,000   | 176,000,000   | 9.09%           | 9.09%     | -                                                                | -          |
| บริษัท แคววนซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด      | รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า | 1,050,000,000 | 1,050,000,000 | 5.00%           | 5.00%     | -                                                                | -          |
| รวม                                            |                         |               |               |                 |           | 24,394,930                                                       | 24,784,930 |

|                                                |                  | (หน่วย : บาท)        |             |                 |           |                                                                  |            |
|------------------------------------------------|------------------|----------------------|-------------|-----------------|-----------|------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                |                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |                 |           |                                                                  |            |
| ชื่อบริษัท                                     | ประเภทกิจการ     | ทุนชำระแล้ว          |             | สัดส่วนการลงทุน |           | ตราสารทุนที่วัดมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |            |
|                                                |                  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568       | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568                                                        | พ.ศ. 2567  |
| บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด            | ฟอกหนัง          | 6,000,000            | 6,000,000   | 1.67%           | 1.67%     | -                                                                | 300,000    |
| บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด               | รับเหมาก่อสร้าง  | 18,750,000           | 18,750,000  | 0.66%           | 0.66%     | -                                                                | -          |
| บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด | การจัดการน้ำเสีย | 64,009,600           | 64,009,600  | 1.20%           | 1.20%     | 771,200                                                          | 771,200    |
| บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด         | ประกอบเบาะรถยนต์ | 124,335,420          | 124,335,420 | 19.00%          | 19.00%    | 23,623,730                                                       | 23,623,730 |
| รวม                                            |                  |                      |             |                 |           | 24,394,930                                                       | 24,694,930 |

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 4.93 ล้านบาท ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวม)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

16. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

|                                                         | (หน่วย : บาท) |                       |                    |               |               |                                |                                 |              |                          |                 |
|---------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------|-----------------|
|                                                         | งบการเงินรวม  |                       |                    |               |               |                                |                                 |              |                          |                 |
|                                                         | ที่ดิน        | ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคาร         | เครื่องจักร   | อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ | เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน | ยานพาหนะ     | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567                           |               |                       |                    |               |               |                                |                                 |              |                          |                 |
| ราคาทุน                                                 | 408,624,284   | 32,851,738            | 77,869,757         | 551,335,284   | 1,464,196,782 | 71,374,963                     | 26,566,805                      | 64,817,721   | 30,051,639               | 2,727,688,973   |
| มูลค่ายุติธรรม                                          | 476,479,170   | -                     | -                  | -             | -             | -                              | -                               | -            | -                        | 476,479,170     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | -             | (3,632,672)           | (32,108,305)       | (321,307,284) | (577,848,913) | (25,085,879)                   | (18,313,685)                    | (37,619,133) | -                        | (1,015,915,871) |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                                    | 885,103,454   | 29,219,066            | 45,761,452         | 230,028,000   | 886,347,869   | 46,289,084                     | 8,253,120                       | 27,198,588   | 30,051,639               | 2,188,252,272   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568              |               |                       |                    |               |               |                                |                                 |              |                          |                 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ                               | 885,103,454   | 29,219,066            | 45,761,452         | 230,028,000   | 886,347,869   | 46,289,084                     | 8,253,120                       | 27,198,588   | 30,051,639               | 2,188,252,272   |
| ซื้อสินทรัพย์                                           | -             | -                     | -                  | 11,835        | 22,664,579    | 1,870,149                      | 1,627,302                       | -            | 187,466,357              | 213,640,222     |
| ขายสินทรัพย์ สุทธิ                                      | -             | -                     | -                  | -             | (733,090)     | (9,125)                        | (22,576)                        | (337,565)    | -                        | (1,102,356)     |
| ส่วนเกินราคาประเมินที่ดิน                               | 88,320        | -                     | -                  | -             | -             | -                              | -                               | -            | -                        | 88,320          |
| จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17) | (9,910,000)   | -                     | -                  | (5,505,387)   | -             | -                              | -                               | -            | -                        | (15,415,387)    |
| โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ                           | -             | -                     | 227,215            | 1,077,968     | 26,023,392    | 86,840                         | 36,511                          | -            | (27,451,926)             | -               |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)        | -             | (6,173,300)           | -                  | -             | -             | -                              | -                               | -            | (10,000,000)             | (16,173,300)    |
| ค่าเสื่อมราคา                                           | -             | (1,031,523)           | (5,322,042)        | (12,209,797)  | (94,940,914)  | (5,500,112)                    | (2,413,835)                     | (6,598,176)  | -                        | (128,016,399)   |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                              | 875,281,774   | 22,014,243            | 40,666,625         | 213,402,619   | 839,361,836   | 42,736,836                     | 7,480,522                       | 20,262,847   | 180,066,070              | 2,241,273,372   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568                           |               |                       |                    |               |               |                                |                                 |              |                          |                 |
| ราคาทุน                                                 | 405,600,198   | 26,205,173            | 78,096,972         | 542,905,088   | 1,511,603,467 | 72,978,123                     | 28,178,618                      | 62,262,617   | 180,066,070              | 2,907,896,326   |
| มูลค่ายุติธรรม                                          | 469,681,576   | -                     | -                  | -             | -             | -                              | -                               | -            | -                        | 469,681,576     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | -             | (4,190,930)           | (37,430,347)       | (329,502,469) | (672,241,631) | (30,241,287)                   | (20,698,096)                    | (41,999,770) | -                        | (1,136,304,530) |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                                    | 875,281,774   | 22,014,243            | 40,666,625         | 213,402,619   | 839,361,836   | 42,736,836                     | 7,480,522                       | 20,262,847   | 180,066,070              | 2,241,273,372   |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| (หน่วย : บาท)                              |             |               |               |                                    |                                     |              |                              |               |
|--------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------------------------|---------------|
| งบการเงินเฉพาะบริษัท                       |             |               |               |                                    |                                     |              |                              |               |
|                                            | ที่ดิน      | อาคาร         | เครื่องจักร   | อุปกรณ์และ<br>เครื่องมือเครื่องใช้ | เครื่องตกแต่งและ<br>ติดตั้งสำนักงาน | ยานพาหนะ     | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567              |             |               |               |                                    |                                     |              |                              |               |
| ราคาทุน                                    | 234,963,422 | 369,225,996   | 593,224,101   | 68,438,737                         | 22,533,333                          | 59,551,514   | 578,189                      | 1,348,515,292 |
| มูลค่ายุติธรรม                             | 426,064,578 | -             | -             | -                                  | -                                   | -            | -                            | 426,064,578   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                      | -           | (264,442,072) | (298,578,182) | (23,445,291)                       | (14,621,448)                        | (34,311,111) | -                            | (635,398,104) |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                       | 661,028,000 | 104,783,924   | 294,645,919   | 44,993,446                         | 7,911,885                           | 25,240,403   | 578,189                      | 1,139,181,766 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |             |               |               |                                    |                                     |              |                              |               |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ                  | 661,028,000 | 104,783,924   | 294,645,919   | 44,993,446                         | 7,911,885                           | 25,240,403   | 578,189                      | 1,139,181,766 |
| ซื้อสินทรัพย์                              | -           | -             | 1,587,564     | 1,530,091                          | 1,627,301                           | -            | 11,206,985                   | 15,951,941    |
| ขายสินทรัพย์ สุทธิ                         | -           | -             | (329,148)     | (8,788)                            | (22,576)                            | (50,003)     | -                            | (410,515)     |
| โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ              | -           | 821,565       | 3,667,917     | 72,584                             | 26,600                              | -            | (4,588,666)                  | -             |
| ค่าเสื่อมราคา                              | -           | (7,503,874)   | (29,977,682)  | (5,133,922)                        | (2,313,395)                         | (6,113,496)  | -                            | (51,042,369)  |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                 | 661,028,000 | 98,101,615    | 269,594,570   | 41,453,411                         | 7,229,815                           | 19,076,904   | 7,196,508                    | 1,103,680,823 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568              |             |               |               |                                    |                                     |              |                              |               |
| ราคาทุน                                    | 234,963,422 | 370,047,561   | 597,782,562   | 69,691,411                         | 24,135,234                          | 57,412,640   | 7,196,508                    | 1,361,229,338 |
| มูลค่ายุติธรรม                             | 426,064,578 | -             | -             | -                                  | -                                   | -            | -                            | 426,064,578   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                      | -           | (271,945,946) | (328,187,992) | (28,238,000)                       | (16,905,419)                        | (38,335,736) | -                            | (683,613,093) |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                       | 661,028,000 | 98,101,615    | 269,594,570   | 41,453,411                         | 7,229,815                           | 19,076,904   | 7,196,508                    | 1,103,680,823 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ในงบการเงินรวมราคาตามบัญชี จำนวน 1,486.29 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 1,531.74 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะบริษัทราคาตามบัญชี จำนวน 589.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 651.19 ล้านบาท) นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และข้อ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุน 452.61 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 440.04 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 404.67 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 395.22 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีสิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุน จำนวน 200.57 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 208.77 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 155.16 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 156.71 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีดังต่อไปนี้

|                                                                | (หน่วย : บาท) |                      |
|----------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                                                | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 17,377,983    | 14,646,576           |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า                             | 6,303,143     | 4,979,992            |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                        | 805,500       | 1,285,500            |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 322,000       | 246,000              |
| รวม                                                            | 24,808,626    | 21,158,068           |

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ถาวรที่มีวัตถุประสงค์การถือครองที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นการถือครองเพื่อประโยชน์จากการได้รับผลตอบแทนจากการให้เช่าไม่ใช่ประโยชน์จากการใช้งานอีกต่อไป กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาทุนสำหรับการรับรู้่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สรุปได้ดังนี้

|                                              | (หน่วย : บาท) |
|----------------------------------------------|---------------|
|                                              | งบการเงินรวม  |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ                    | -             |
| โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ16) | 15,415,387    |
| ค่าเสื่อมราคา                                | (319,507)     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                   | 15,095,880    |

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ

|                                                   | (หน่วย : บาท) |                      |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                                   | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>              |               |                      |
| ราคาทุน                                           | 15,566,251    | 14,894,631           |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (8,949,136)   | (8,308,252)          |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 6,617,115     | 6,586,379            |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b> |               |                      |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ                         | 6,617,115     | 6,586,379            |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (1,436,306)   | (1,428,083)          |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                        | 5,180,809     | 5,158,296            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>              |               |                      |
| ราคาทุน                                           | 15,566,251    | 14,894,631           |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (10,385,442)  | (9,736,335)          |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 5,180,809     | 5,158,296            |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19. สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน สุทธิ

|                                                   | (หน่วย : บาท)                 |                           |                 |                                     |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                                                   | งบการเงินรวม                  |                           |                 |                                     |
|                                                   | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | อุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องตกแต่งและ<br>ติดตั้งสำนักงาน |
|                                                   |                               |                           |                 | รวม                                 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>              |                               |                           |                 |                                     |
| ราคาทุน                                           | 127,624,766                   | 155,954,330               | 1,287,757       | 26,799                              |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (7,712,775)                   | (8,863,910)               | (167,183)       | (3,150)                             |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 119,911,991                   | 147,090,420               | 1,120,574       | 23,649                              |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b> |                               |                           |                 |                                     |
| มูลค่าตามบัญชียกมา                                | 119,911,991                   | 147,090,420               | 1,120,574       | 23,649                              |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (5,830,967)                   | (7,051,952)               | (161,432)       | (2,929)                             |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                        | 114,081,024                   | 140,038,468               | 959,142         | 20,720                              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>              |                               |                           |                 |                                     |
| ราคาทุน                                           | 127,624,766                   | 155,954,330               | 1,287,757       | 26,799                              |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (13,543,742)                  | (15,915,862)              | (328,615)       | (6,079)                             |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 114,081,024                   | 140,038,468               | 959,142         | 20,720                              |



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครนครสวรรค์ในการรับจ้างทำงานกำจัดขยะตามโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยด้วยวิธีการแปรรูปขยะมูลฝอยเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวก่อสร้างอาคารและระบบกำจัดขยะตามที่ระบุในสัญญาบนพื้นที่เช่าจากเทศบาลนครสวรรค์ โดยมีระยะเวลาการเช่าตามสัญญาการรับจ้างทำงานกำจัดขยะ อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครสวรรค์เมื่อครบกำหนดในสัญญาดังกล่าวโดยไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาสัญญาฉบับดังกล่าวตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 “เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ” แล้วพบว่าสัญญาดังกล่าวมีลักษณะอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงบันทึกสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนจากการก่อสร้างสินทรัพย์ตามข้อตกลงสัมปทานและตัดจำหน่ายสิทธิดังกล่าวตลอดอายุสัญญาสัมปทาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ

|                                                   | (หน่วย : บาท) |                      |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                                   | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567</b>              |               |                      |
| ราคาทุน                                           | 218,147,960   | -                    |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (64,526,204)  | -                    |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 153,621,756   | -                    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b> |               |                      |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ                         | 153,621,756   | -                    |
| หัก ค่าตัดจำหน่าย                                 | (27,986,461)  | -                    |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)  | (15,887,850)  | -                    |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ                        | 109,747,445   | -                    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</b>              |               |                      |
| ราคาทุน                                           | 202,260,110   | -                    |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (92,512,665)  | -                    |
| มูลค่าตามบัญชี สุทธิ                              | 109,747,445   | -                    |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21. ค่าความนิยม สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                    | (หน่วย : บาท) |            |
|------------------------------------|---------------|------------|
|                                    | งบการเงินรวม  |            |
|                                    | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม   | 44,171,474    | 44,171,474 |
| หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า            | (38,045,284)  | -          |
| มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 6,126,190     | 44,171,474 |

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าความนิยมโดยอ้างอิงมูลค่าจากการใช้ (value in use) และพบว่า มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยมจำนวน 38.05 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้มีดังนี้:

- 1) ฝ่ายบริหารจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับระยะเวลาประมาณ 3 ปี ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 2) ข้อสมมติฐานที่สำคัญกำหนดโดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลจากแหล่งภายนอก
- 3) กำลังการผลิตและอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 4) อัตราคิดลดร้อยละ 8.39 ต่อปีที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสด

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                                               | (หน่วย : บาท) |            |                      |           |
|-----------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|-----------|
|                                               | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                                               | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                   | 8,813,230     | 7,515,889  | 2,823,695            | -         |
| เงินมัดจำ                                     | 8,005,333     | 10,629,333 | 397,996              | 397,996   |
| เงินมัดจำ-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | -             | -          | 100,000              | 100,000   |
| อื่น ๆ                                        | 6,400         | 6,400      | -                    | -         |
| รวม                                           | 16,824,963    | 18,151,622 | 3,321,691            | 497,996   |

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                    | (หน่วย : บาท) |             |                      |             |
|------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                    | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                    | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |               |             |                      |             |
| - เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร          | 61,427,360    | 48,224,744  | 49,479,105           | 48,224,744  |
| - ตัวสัญญาใช้เงิน                  | 249,452,706   | 219,727,857 | 136,470,000          | 136,470,000 |
| - ทรัสต์รีซีท                      | 34,480,343    | 17,761,883  | 34,480,343           | 17,761,883  |
| รวม                                | 345,360,409   | 285,714,484 | 220,429,448          | 202,456,627 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีดังนี้

| งบการเงินรวม                                     |                   |           |           |           |                                                                       |                                                                                              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทเงินกู้                                    | (หน่วย : ล้านบาท) |           |           |           | อัตราดอกเบี้ย                                                         | เงื่อนไขการชำระ                                                                              |
|                                                  | วงเงิน            |           | ใช้ไป     |           |                                                                       |                                                                                              |
|                                                  | พ.ศ. 2568         | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |                                                                       |                                                                                              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                          | 100.10            | 70.10     | 61.43     | 48.22     | MOR ต่อปี<br>ร้อยละ 7.28 – 7.59 ต่อปี<br>(ร้อยละ 7.28 – 7.38 ต่อปี)   | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน                                                                         |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                                  | 750.94            | 835.94    | 249.45    | 219.73    | MLR – 1.75% ต่อปี                                                     | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3<br>เดือน นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน |
|                                                  |                   |           |           |           | MLR – 2.85% ต่อปี                                                     |                                                                                              |
|                                                  |                   |           |           |           | MOR – 2.00% ต่อปี                                                     |                                                                                              |
|                                                  |                   |           |           |           | MRR ต่อปี                                                             |                                                                                              |
|                                                  |                   |           |           |           | (MOR – 2.00% ต่อปี)                                                   |                                                                                              |
|                                                  |                   |           |           |           | (MLR – 1.75% ต่อปี)                                                   |                                                                                              |
|                                                  |                   |           |           |           | (MLR – 2.85% ต่อปี)                                                   |                                                                                              |
|                                                  | (MRR ต่อปี)       |           |           |           |                                                                       |                                                                                              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและ<br>ทรัสต์รีซีท             |                   |           | 34.48     | 17.76     | MRR ต่อปี<br>ร้อยละ 7.97% – 8.71% ต่อปี<br>(ร้อยละ 6.14 – 7.95 ต่อปี) | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6<br>เดือน<br>นับจากวันที่ได้รับเงินกู้    |
| เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย<br>ลดหนี้กับสถาบันการเงิน* | 300.00            | 300.00    | 40.68     | 46.09     | MRR – 2.125% ต่อปี<br>(MRR – 2.125% ต่อปี)                            | ---                                                                                          |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| งบการเงินเฉพาะบริษัท                             |                   |           |           |           |                                                        |                                                                                              |
|--------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทเงินกู้                                    | (หน่วย : ล้านบาท) |           |           |           | อัตราดอกเบี้ย                                          | เงื่อนไขการชำระ                                                                              |
|                                                  | วงเงิน            |           | ใช้ไป     |           |                                                        |                                                                                              |
|                                                  | พ.ศ. 2568         | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 |                                                        |                                                                                              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                          | 80.00             | 60.00     | 49.48     | 48.22     | ร้อยละ 7.28 – 7.38 ต่อปี<br>(ร้อยละ 7.28 – 7.38 ต่อปี) | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน                                                                         |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                                  | 637.94            | 642.94    | 136.47    | 136.47    | MOR – 2.00% ต่อปี<br>(MOR – 2.00% ต่อปี)               | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน<br>นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและ<br>ทรัสต์รีซีท             |                   |           | 34.48     | 17.76     | ร้อยละ 7.97-8.71 ต่อปี<br>(ร้อยละ 6.14 – 7.95 ต่อปี)   | ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน<br>นับจากวันที่ได้รับเงินกู้       |
| เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย<br>ลดหนี้กับสถาบันการเงิน* | 300.00            | 300.00    | 40.68     | 46.09     | MRR – 2.125% ต่อปี<br>(MRR – 2.125% ต่อปี)             | ---                                                                                          |

\*วงเงินกู้ยืมตามสัญญาขายลดหนี้กับสถาบันการเงินใช้ไปเกิดจากบริษัทได้ทำการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าซึ่งเป็น “แบบไม่มีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย” กับทางบริษัทให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง และบริษัทได้ตัดรายการลูกหนี้การค้าดังกล่าวจากบัญชีแล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บวกด้วยผลประโยชน์จากการประกันอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว เงินฝากประจำตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และกรรมกรของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยร่วมกันค้ำประกัน รวมทั้งห้ามนำเครื่องจักรของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

|                                                      | (หน่วย : บาท)      |                    |                      |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                      | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|                                                      | พ.ศ. 2568          | พ.ศ. 2567          | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567          |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                                |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)                  | 5,680,549          | 5,680,549          | -                    | -                  |
| บริษัทอื่น                                           | 127,583,720        | 133,291,897        | 107,521,632          | 125,838,660        |
| รวม                                                  | 133,264,269        | 138,972,446        | 107,521,632          | 125,838,660        |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                         |                    |                    |                      |                    |
| บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)         | 76,733             | 267,232            | 337,676              | 411,714            |
| บริษัทอื่น                                           | 28,094,528         | 33,851,268         | 20,172,728           | 30,925,836         |
| ค่านายหน้าค้ำจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 1,696,198          | 1,510,475          | 1,696,198            | 1,510,475          |
| ค่านายหน้าค้ำจ่าย                                    | 1,803,590          | 1,734,777          | 1,803,590            | 1,734,777          |
| เงินทอรองรับ - บริษัทอื่น                            | 15,582             | 32,323             | -                    | -                  |
| โบนัสและเงินเดือนค้ำจ่าย                             | 3,425,412          | 14,078,004         | 3,006,258            | 13,660,658         |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7) | 3,166,841          | -                  | 1,646,841            | 554,523            |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - บริษัทอื่น                       | 15,107,399         | 15,528,547         | 4,895,606            | 7,411,714          |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า                             | 652,239            | 645,381            | 652,239              | 645,381            |
| ดอกเบี้ยค้ำจ่าย                                      | 740,037            | 2,476,777          | 187,847              | 1,649,428          |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์และก่อสร้าง                  | 1,853,675          | 1,840,515          | -                    | -                  |
| รวม                                                  | 56,632,234         | 71,965,299         | 34,398,983           | 58,504,506         |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>     | <b>189,896,503</b> | <b>210,937,745</b> | <b>141,920,615</b>   | <b>184,343,166</b> |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

## 25. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้น เป็นจำนวน 200 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                            |                                                                                                 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภท :                                   | หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มียกเว้น                                                |
| จำนวนเงินต้นทั้งหมด :                      | 200 ล้านบาท                                                                                     |
| อัตราดอกเบี้ย :                            | ร้อยละ 5.5 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ                        |
| อายุ :                                     | 2 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 |
| การชำระคืนเงินต้น :                        | ชำระงวดเดียว เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                 |
| จำนวนหุ้นที่จัดสรรเพื่อรองรับการแปลงสภาพ : | 120,000,000 หุ้น                                                                                |
| ราคาแปลงสภาพ :                             | 5 บาท ต่อหุ้น                                                                                   |

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น

หุ้นกู้แปลงสภาพ – องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                  | (หน่วย : บาท)                                 |                                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท           |                                       |
|                                                  | หุ้นกู้แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน | หุ้นกู้แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบที่ทุน |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568           | 199,510,979                                   | 4,586,150                             |
| จ่ายชำระ                                         | (200,000,000)                                 | -                                     |
| ปรับมูลค่าสุทธิระหว่างปี                         | 489,021                                       | -                                     |
| โอนองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้ที่สิ้นสุดสิทธิ | -                                             | (4,586,150)                           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568         | -                                             | -                                     |

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้แปลงสภาพ – องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน ประกอบด้วย

|                     | (หน่วย : บาท)                       |             |
|---------------------|-------------------------------------|-------------|
|                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                     | พ.ศ. 2568                           | พ.ศ. 2567   |
| หนี้สินหมุนเวียน    | -                                   | 199,510,979 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | -                                   | -           |
| รวม                 | -                                   | 199,510,979 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน หุ้นกู้แปลงสภาพได้ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 โดยไม่มีผู้ถือหุ้นกู้รายใดใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ บริษัทจึงได้จ่ายคืนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวน และได้โอนองค์ประกอบที่เป็นทุนของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 4.59 ล้านบาท ไปยังกำไรสะสม

## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

|                                   | (หน่วย: บาท) |              |                      |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|                                   | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 156,705,230  | 201,816,092  | 89,033,259           | 118,208,866  |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี        | (40,409,853) | (51,099,397) | (12,169,436)         | (17,048,849) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 116,295,377  | 150,716,695  | 76,863,823           | 101,160,017  |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (28,398,326) | (33,616,840) | (25,253,317)         | (29,997,897) |
| สุทธิ                             | 87,897,051   | 117,099,855  | 51,610,506           | 71,162,120   |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 156.71 ล้านบาท และ 89.03 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะจำนวน 48 สัญญา มีระยะเวลา 24 – 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 0.01 ล้านบาท ถึง 2.14 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 201.82 ล้านบาท และ 118.21 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะ จำนวน 44 สัญญา มีระยะเวลา 24 – 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 0.01 ล้านบาท ถึง 2.14 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

|                                                                  | (หน่วย: บาท)         |                   |                   |                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                                                  | งบการเงินรวม         |                   |                   |                    |
|                                                                  | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |                   |                   |                    |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี          | เกินกว่า 5 ปี     | รวม                |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 33,148,702           | 64,155,628        | 59,400,900        | 156,705,230        |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                                | (4,750,376)          | (14,063,876)      | (21,595,601)      | (40,409,853)       |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | <u>28,398,326</u>    | <u>50,091,752</u> | <u>37,805,299</u> | <u>116,295,377</u> |
|                                                                  | (หน่วย: บาท)         |                   |                   |                    |
|                                                                  | งบการเงินรวม         |                   |                   |                    |
|                                                                  | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |                   |                   |                    |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี          | เกินกว่า 5 ปี     | รวม                |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 39,526,067           | 102,687,409       | 59,602,616        | 201,816,092        |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                                | (5,909,227)          | (19,173,888)      | (26,016,282)      | (51,099,397)       |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | <u>33,616,840</u>    | <u>83,513,521</u> | <u>33,586,334</u> | <u>150,716,695</u> |
|                                                                  | (หน่วย: บาท)         |                   |                   |                    |
|                                                                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                   |                   |                    |
|                                                                  | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |                   |                   |                    |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี          | เกินกว่า 5 ปี     | รวม                |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 28,520,004           | 45,043,108        | 15,470,147        | 89,033,259         |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                                | (3,266,687)          | (6,052,897)       | (2,849,852)       | (12,169,436)       |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | <u>25,253,317</u>    | <u>38,990,211</u> | <u>12,620,295</u> | <u>76,863,823</u>  |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                                  | (หน่วย: บาท)         |              |               |              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |               |              |
|                                                                  | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |              |               |              |
|                                                                  | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี     | เกินกว่า 5 ปี | รวม          |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า          | 34,567,561           | 83,641,305   | -             | 118,208,866  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี                                | (4,569,664)          | (12,479,185) | -             | (17,048,849) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า | 29,997,897           | 71,162,120   | -             | 101,160,017  |

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

|                                      | (หน่วย : บาท) |               |                      |              |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|                                      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|                                      | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567     | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567    |
| วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว      |               |               |                      |              |
| วงเงิน 480.00 ล้านบาท                | -             | 353,220,000   | -                    | -            |
| วงเงิน 100.00 ล้านบาท                | 53,501,579    | 77,464,913    | 53,501,579           | 77,464,913   |
| วงเงิน 100.00 ล้านบาท                | 77,600,000    | -             | 77,600,000           | -            |
| วงเงิน 32.00 ล้านบาท                 | 17,993,000    | 25,997,000    | -                    | -            |
| วงเงิน 140.00 ล้านบาท                | 84,755,557    | 99,057,581    | -                    | -            |
| วงเงิน 135.00 ล้านบาท                | 93,750,000    | -             | -                    | -            |
| วงเงิน 15.00 ล้านบาท                 | 11,785,681    | -             | -                    | -            |
| วงเงิน 450.00 ล้านบาท                | 423,200,000   | -             | -                    | -            |
| วงเงิน 16.20 ล้านบาท                 | 9,695,100     | -             | -                    | -            |
| รวม                                  | 772,280,917   | 555,739,494   | 131,101,579          | 77,464,913   |
| หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี | (6,907,855)   | (6,221,883)   | (468,125)            | -            |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                    | 765,373,062   | 549,517,611   | 130,633,454          | 77,464,913   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (274,149,953) | (201,737,279) | (130,633,454)        | (23,725,920) |
| สุทธิ                                | 491,223,109   | 347,780,332   | -                    | 53,738,993   |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

|                                        | (หน่วย : บาท) |                      |
|----------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                        | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 | 549,517,611   | 77,464,913           |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                     | 708,475,100   | 100,000,000          |
| จ่ายชำระระหว่างปี                      | (491,933,676) | (46,363,334)         |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                          |             |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
| ค่าธรรมเนียมทางการเงินเพิ่มขึ้น          | (7,881,000) | (600,000)   |
| ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน            | 7,195,027   | 131,875     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 765,373,062 | 130,633,454 |

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และพ.ศ. 2567 มีดังนี้

| วงเงิน       | วงเงิน<br>(พันบาท)   | ยอดคงเหลือ<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2568<br>(พันบาท) | ยอดคงเหลือ<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2567<br>(พันบาท) | เงื่อนไขการชำระ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
|--------------|----------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------|-------------------|--------------|----------------------|
| 1            | 480,000              | -                                                 | 353,220                                           | <p>เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสไตรมาสละประมาณ 13.66 ล้านบาท ถึง 18.56 ล้านบาท ดอกเบี้ยคำนวณตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table><tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr><tr><td>1 – 15</td><td>4.15%</td></tr><tr><td>16 - 31</td><td>THOR +3.00%</td></tr></table> <p>ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนแล้ว</p>                                        | งวดที่   | ร้อยละต่อปี | 1 – 15 | 4.15%             | 16 - 31      | THOR +3.00%          |
| งวดที่       | ร้อยละต่อปี          |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 1 – 15       | 4.15%                |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 16 - 31      | THOR +3.00%          |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 2            | 100,000              | 53,502                                            | 77,465                                            | <p>เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR เล็กๆ 4 ธนาคาร ต่อปี ลบอีกร้อยละ 1.305 คิดเป็นร้อยละ 4.925 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table><tr><th>เดือนที่</th><th>บาท</th></tr><tr><td>1 – 12</td><td>ยังไม่ชำระเงินต้น</td></tr><tr><td>13 เป็นต้นไป</td><td>2,300,000บาทต่อเดือน</td></tr></table>                                                                           | เดือนที่ | บาท         | 1 – 12 | ยังไม่ชำระเงินต้น | 13 เป็นต้นไป | 2,300,000บาทต่อเดือน |
| เดือนที่     | บาท                  |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 1 – 12       | ยังไม่ชำระเงินต้น    |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 13 เป็นต้นไป | 2,300,000บาทต่อเดือน |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |             |        |                   |              |                      |
| 3            | 100,000              | 77,600                                            | -                                                 | <p>เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR เล็กๆ 4 ธนาคาร ต่อปี ลบอีกร้อยละ 0.781 คิดเป็นร้อยละ 5.67 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ละ 2,800,000 บาท จำนวน 36 งวด</p>                                                                                                                                                                                                                                         |          |             |        |                   |              |                      |
| 4            | 32,000               | 17,993                                            | 25,997                                            | <p>เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆละ 667,000 บาท เป็นจำนวน 48 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรก ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2567 และมีอัตราดอกเบี้ยที่ MLR-ร้อยละ 2.5 ตลอดอายุสัญญา</p>                                                                                                                                                                                                                |          |             |        |                   |              |                      |
| 5            | 140,000              | 84,755                                            | 99,057                                            | <p>เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนสินทรัพย์ (Sale and Leaseback Agreement) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายการขายตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจึงรับรู้รายการดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.97 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ๆ ละ 1,575,194 บาท เป็นจำนวน 84 เดือน</p> |          |             |        |                   |              |                      |
| 6            | 135,000              | 93,750                                            | -                                                 | <p>เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆละ 3,750,000 บาท เป็นจำนวน 36 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรก ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 อัตราดอกเบี้ยที่ MLR ตลอดอายุสัญญา</p>                                                                                                                                                                                                                          |          |             |        |                   |              |                      |
| 7            | 15,000               | 11,786                                            | -                                                 | <p>เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว จำนวน 48 งวด โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน ๆ ละไม่ต่ำกว่าอัตราร้อยละ 2.30 ของเงินกู้ที่เบิกใช้</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |        |                   |              |                      |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

| วงเงิน  | วงเงิน<br>(พันบาท)                               | ยอดคงเหลือ<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2568<br>(พันบาท) | ยอดคงเหลือ<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2567<br>(พันบาท) | เงื่อนไขการชำระ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
|---------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|--------|-------------|---------|--------------------------------------------------|---------|--------------|
|         |                                                  |                                                   |                                                   | ดอกเบี้ยคำนวณตามรายละเอียดดังต่อไปนี้<br><table><tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr><tr><td>1 – 24</td><td>3.50%</td></tr><tr><td>25 – 48</td><td>อัตรา MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร ลบอีกร้อยละ 1.50 ต่อปี</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | งวดที่ | ร้อยละต่อปี | 1 – 24 | 3.50%       | 25 – 48 | อัตรา MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร ลบอีกร้อยละ 1.50 ต่อปี |         |              |
| งวดที่  | ร้อยละต่อปี                                      |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 1 – 24  | 3.50%                                            |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 25 – 48 | อัตรา MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร ลบอีกร้อยละ 1.50 ต่อปี |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 8       | 450,000                                          | 423,200                                           | -                                                 | เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆละ 5,360,000 บาท เป็นจำนวน 84 งวด ดอกเบี้ยคำนวณตามรายละเอียดดังต่อไปนี้<br><table><tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr><tr><td>1</td><td>MLR - 2.65%</td></tr><tr><td>2-36</td><td>MLR - 2.865%</td></tr><tr><td>37 - 84</td><td>MLR - 2.715%</td></tr></table> <p>เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจัดหาเพื่อรีไฟแนนซ์ขอเงินกู้ยืมเดิมจำนวน 480 ล้านบาท จากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง</p> | งวดที่ | ร้อยละต่อปี | 1      | MLR - 2.65% | 2-36    | MLR - 2.865%                                     | 37 - 84 | MLR - 2.715% |
| งวดที่  | ร้อยละต่อปี                                      |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 1       | MLR - 2.65%                                      |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 2-36    | MLR - 2.865%                                     |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 37 - 84 | MLR - 2.715%                                     |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 9       | 16,200                                           | 9,695                                             | -                                                 | เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆละ 192,000 บาท เป็นจำนวน 40 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรก ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 อัตราดอกเบี้ยคำนวณตามรายละเอียดดังต่อไปนี้<br><table><tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr><tr><td>1-24</td><td>3.50%</td></tr><tr><td>25-48</td><td>MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร – 1.50%</td></tr></table>                                                                                             | งวดที่ | ร้อยละต่อปี | 1-24   | 3.50%       | 25-48   | MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร – 1.50%                      |         |              |
| งวดที่  | ร้อยละต่อปี                                      |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 1-24    | 3.50%                                            |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
| 25-48   | MLR เฉลี่ย 4 ธนาคาร – 1.50%                      |                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |
|         |                                                  | 772,281                                           | 555,739                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |             |        |             |         |                                                  |         |              |

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล การก่อหนี้สินเพิ่มขึ้น เป็นต้น

วงเงินกู้ยืม จำนวน 200 ล้านบาท

เงื่อนไขในการเลื่อนการชำระหนี้เกินกว่า 12 เดือน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทยอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 130.63 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอผ่อนปรนเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

วงเงินกู้ยืม จำนวน 140 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ตามที่กำหนดในสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ ส่งผลให้ ณ วันสิ้นสุดงวดดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการเลื่อนการชำระหนี้เกินกว่า 12 เดือน ดังนั้น กลุ่มบริษัท

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จึงได้จัดประเภทยอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 98.15 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไข (Letter of Waiver) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จากสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมยังคงไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไข (Letter of Waiver) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 แล้ว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมที่ผิดเงื่อนไขดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวมโดยพิจารณาจากกำหนดชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้

วงเงินกู้ยืม จำนวน 16.20 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ตามที่กำหนดในสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งได้ ส่งผลให้ ณ วันสิ้นงวดดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการเลื่อนการชำระหนี้เกินกว่า 12 เดือน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทยอดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 9.69 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ปัจจุบัน บริษัทย่อยทางอ้อมอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอผ่อนปรนเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

#### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 หุ้่นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 รวมทั้งบริษัท และกรรมการของบริษัทร่วมกันค้ำประกัน

## 28. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

|                                                  | (หน่วย : บาท) |                      |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                                  | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568           | 26,000,000    | -                    |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                               | 10,741,774    | -                    |
| จ่ายชำระระหว่างปี                                | (12,600,000)  | -                    |
| ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14) | (10,741,774)  | -                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568         | 13,400,000    | -                    |

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากผู้ถือหุ้น เดิมของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม

#### 29. ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีดังนี้

|                                          | (หน่วย : บาท) |
|------------------------------------------|---------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568   | 60,324,393    |
| เพิ่มขึ้น                                | 6,984,900     |
| ลดลง                                     | (9,600,000)   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 | 57,709,293    |

ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทต่อ บริษัท สกฤตส์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยเดิม) ตามสัญญาที่ต้องร่วมรับภาระหนี้ต่อสถาบันการเงินสามแห่ง เนื่องจากบริษัท สกฤตส์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องและไม่สามารถจ่ายชำระเงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงินทั้ง สามแห่งได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้รับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินด้วยมูลค่าสุทธิของเงินกู้ยืม คงเหลือของบริษัท สกฤตส์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2567 หนึ่งในสถาบันการเงินดังกล่าวได้ฟ้องร้องดำเนินคดีแพ่งกับบริษัท สกฤตส์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด (ในฐานะผู้กู้) และบริษัท (ในฐานะผู้ค้าประกัน) ในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 34.23 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี ของเงินต้นจำนวน 29.70 ล้านบาท นับจากวันที่ ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ณ วันที่ของรายงานฉบับนี้ ผลของคดี ยังไม่เป็นที่ทราบแน่นอนได้ ซึ่งบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน จำนวน 36.99 ล้านบาท เป็นส่วน หนึ่งของยอดคงเหลือของประมาณการดังกล่าวข้างต้นแล้ว

#### 30. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

|                           | (หน่วย : บาท) |            |                      |           |
|---------------------------|---------------|------------|----------------------|-----------|
|                           | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                           | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร        | 3,219,844     | 4,115,270  | 1,075,825            | 1,686,625 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 2,977,205     | 2,119,164  | 1,746,441            | 1,500,245 |
| ภาษีขายรอเรียกเก็บ        | 2,713,980     | 4,300,797  | 259,000              | -         |
| อื่น ๆ                    | 1,478,929     | 1,621,912  | 594,835              | 997,420   |
| รวม                       | 10,389,958    | 12,157,143 | 3,676,101            | 4,184,290 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

31. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว สุทธิ

|                                                          | (หน่วย : บาท) |            |
|----------------------------------------------------------|---------------|------------|
|                                                          | งบการเงินรวม  |            |
|                                                          | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567  |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                      | 43,418,694    | 32,961,708 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 1,124,393     | 936,109    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ  | 3,594,460     | 2,549,801  |
| ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)     | -             | (421,668)  |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          | 2,272,447     | 7,392,744  |
| รวม                                                      | 50,409,994    | 43,418,694 |
| หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (1,802,790)   | (313,680)  |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                     | 48,607,204    | 43,105,014 |

|                                                          | (หน่วย : บาท)        |            |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------|
|                                                          | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                          | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                                      | 39,850,247           | 30,091,898 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ  | 2,746,948            | 1,941,694  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 986,755              | 836,868    |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          | 1,732,436            | 6,979,787  |
| รวม                                                      | 45,316,386           | 39,850,247 |
| หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (1,802,790)          | (313,680)  |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                     | 43,513,596           | 39,536,567 |

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                                               | (หน่วย : บาท) |           |
|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
|                                                               | งบการเงินรวม  |           |
|                                                               | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ       | 3,594,460     | 2,549,801 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                | 1,124,393     | 936,109   |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย, สุทธิจากภาษี | 1,817,958     | 5,914,195 |
| รวม                                                           | 6,536,811     | 9,400,105 |



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                         | (หน่วย : บาท)        |           |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                                                         | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ | 2,746,948            | 1,941,694 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                          | 986,755              | 836,868   |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย,        |                      |           |
| สุทธิจากภาษี                                            | 1,385,949            | 5,583,830 |
| รวม                                                     | 5,119,652            | 8,362,392 |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                       | งบการเงินรวม              |                         |                           |                         |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                       | พ.ศ. 2568                 |                         | พ.ศ. 2567                 |                         |
|                       | สำหรับพนักงาน<br>รายเดือน | สำหรับพนักงาน<br>รายวัน | สำหรับพนักงาน<br>รายเดือน | สำหรับพนักงาน<br>รายวัน |
| อัตราคิดลด            | 1.77%-2.46%               | 1.51%                   | 2.32% - 3.59%             | 2.30%                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 3.44%-4.19%               | 2.59%                   | 4.56% - 5.49%             | 2.67%                   |
| อัตราการลาออก         | 0%-60%                    | 0%- 87%                 | 0%- 75%                   | 0%- 86%                 |

|                       | งบการเงินเฉพาะบริษัท      |                         |                           |                         |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                       | พ.ศ. 2568                 |                         | พ.ศ. 2567                 |                         |
|                       | สำหรับพนักงาน<br>รายเดือน | สำหรับพนักงาน<br>รายวัน | สำหรับพนักงาน<br>รายเดือน | สำหรับพนักงาน<br>รายวัน |
| อัตราคิดลด            | 1.77%                     | 1.51%                   | 2.32%                     | 2.30%                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 3.44%                     | 2.59%                   | 4.56%                     | 2.67%                   |
| อัตราการลาออก         | 0%-60%                    | 0%-87%                  | 0%-75%                    | 0%-86%                  |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                                           |              |                             |                 |                        |                 |
|--------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้       |              |                             |                 |                        |                 |
| การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ                           |              | การเพิ่มขึ้น<br>ของข้อสมมติ |                 | การลดลง<br>ของข้อสมมติ |                 |
|                                                        |              | พ.ศ. 2568                   |                 | พ.ศ. 2567              |                 |
|                                                        |              |                             |                 |                        |                 |
| อัตราคิดลด                                             | ร้อยละ 0.50% | ลดลง 3.39%                  | ลดลง 3.77%      | เพิ่มขึ้น 3.61%        | เพิ่มขึ้น 4.02% |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือที่คาดไว้                  | ร้อยละ 0.50% | เพิ่มขึ้น 3.44%             | เพิ่มขึ้น 3.83% | ลดลง 3.26%             | ลดลง 3.63%      |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน<br>(ขึ้นกับช่วงอายุ) | ร้อยละ 0.50% | ลดลง 3.66%                  | ลดลง 4.10%      | เพิ่มขึ้น 1.86%        | เพิ่มขึ้น 2.30% |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                             |              |                             |                 |                        |                 |
|--------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ |              |                             |                 |                        |                 |
| การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ                     |              | การเพิ่มขึ้น<br>ของข้อสมมติ |                 | การลดลง<br>ของข้อสมมติ |                 |
|                                                  |              | พ.ศ. 2568                   |                 | พ.ศ. 2567              |                 |
|                                                  |              |                             |                 |                        |                 |
| อัตราคิดลด                                       | ร้อยละ 0.50% | ลดลง 3.39%                  | ลดลง 3.68%      | เพิ่มขึ้น 3.61%        | เพิ่มขึ้น 3.91% |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือที่คาดไว้            | ร้อยละ 0.50% | เพิ่มขึ้น 3.41%             | เพิ่มขึ้น 3.71% | ลดลง 3.24%             | ลดลง 3.52%      |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน<br>(ขึ้นกับช่วงอายุ) | ร้อยละ 0.50% | ลดลง 3.59%                  | ลดลง 3.95%      | เพิ่มขึ้น 1.80%        | เพิ่มขึ้น 1.95% |

32. รายได้อื่น

| (หน่วย : บาท)                                             |              |            |                      |            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                                           | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567  | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ                                     | 571,327      | 992,659    | 871,327              | 1,292,659  |
| ดอกเบี้ยรับ                                               | 499,690      | 1,010,247  | 34,332,310           | 49,131,409 |
| เงินปันผลรับ                                              | 68,000       | -          | 50,000               | -          |
| รายได้ค่าเช่า                                             | 4,863,927    | 3,879,622  | 4,905,685            | 4,137,382  |
| รายได้บริการอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>(หมายเหตุ 7) | -            | -          | 2,667,123            | -          |
| รายได้บริการอื่น                                          | 20,675,497   | 16,567,365 | 20,675,497           | 16,567,365 |
| กำไรจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย                           | 10,800       | -          | 10,800               | -          |
| อื่น ๆ                                                    | 11,653,676   | 15,923,861 | 8,383,847            | 8,971,069  |
| รวม                                                       | 38,342,917   | 38,373,754 | 71,896,589           | 80,099,884 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

33. ทุนเรือนหุ้น

33.1 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว จากเดิม 630,105,065 บาท เป็น 630,116,465 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (CWT-W6) โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

33.2 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 182,996,976 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 870,256,299 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 687,259,323 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว และ
- เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเพิ่มหุ้นสามัญ จำนวน 309,678,313 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 687,259,323 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 996,937,636 บาท เพื่รองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 66,666,667 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 7 (CWT-W7) จำนวน 180,000,000 หุ้น โดยเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

34. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 สรุปได้ดังนี้

|                                              | (หน่วย : บาท) |             |                      |            |
|----------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|------------|
|                                              | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                              | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567  |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                          |               |             |                      |            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล                         | 2,958,699     | 21,695,931  | -                    | 18,808,981 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     |               |             |                      |            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ               |               |             |                      |            |
| เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ           | (14,431,446)  | (5,513,607) | (9,531,963)          | (555,712)  |
| (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไร |               |             |                      |            |
| ขาดทุน                                       | (11,472,747)  | 16,182,324  | (9,531,963)          | 18,253,269 |

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                          | (หน่วย : บาท)     |             |                                |             |
|------------------------------------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
|                                          | ผลประโยชน์พนักงาน |             | ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ |             |
|                                          | งบการเงิน         | งบการเงิน   | งบการเงิน                      | งบการเงิน   |
|                                          | รวม               | เฉพาะบริษัท | รวม                            | เฉพาะบริษัท |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                   |             |                                |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                   | 6,394,037         | 6,018,380   | -                              | -           |
| เพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุน                | 811,153           | 555,713     | -                              | -           |
| เพิ่มขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       | 1,478,549         | 1,395,957   | -                              | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                 | 8,683,739         | 7,970,050   | -                              | -           |
| เพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุน                | 943,770           | 746,741     | 8,785,222                      | 8,785,222   |
| เพิ่มขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       | 454,490           | 346,487     | -                              | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                 | 10,081,999        | 9,063,278   | 8,785,222                      | 8,785,222   |

|                                        | (หน่วย : บาท)                  |             |                           |             |
|----------------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|                                        | ส่วนเกินจากการปรับมูลค่าที่ดิน |             | สัญญาดำเนินการและขายไฟฟ้า |             |
|                                        | งบการเงิน                      | งบการเงิน   | งบการเงิน                 | งบการเงิน   |
|                                        | รวม                            | เฉพาะบริษัท | รวม                       | เฉพาะบริษัท |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                                |             |                           |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                 | 96,817,017                     | 85,212,916  | 24,813,497                | -           |
| ลดลงในกำไรหรือขาดทุน                   | -                              | -           | (4,702,454)               | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567               | 96,817,017                     | 85,212,916  | 20,111,043                | -           |
| ลดลงในกำไรหรือขาดทุน                   | -                              | -           | (4,702,454)               | -           |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น         | 61,600                         | -           | -                         | -           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568               | 96,878,617                     | 85,212,916  | 15,408,589                | -           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงินเป็นจำนวน 132.42 ล้านบาท (พ.ศ. 2567: 188.80 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่บริษัทย่อยจะมีกำไรที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

### 35. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 |             |             |                             |             |          |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|----------|
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                  |             | จำนวนหุ้น   | กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับปี |             |          |
| งบการเงิน                                  | งบการเงิน   | สามัญเฉลี่ย | งบการเงิน                   | งบการเงิน   |          |
| รวม                                        | เฉพาะบริษัท | ถ่วงน้ำหนัก | รวม                         | เฉพาะบริษัท |          |
| บาท                                        | บาท         | หุ้น        | บาท                         | บาท         |          |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน             |             |             |                             |             |          |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของบริษัทใหญ่            | 21,959,677  | (6,661,100) | 630,116,465                 | 0.0349      | (0.0106) |

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 |             |             |                             |             |          |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|----------|
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                  |             | จำนวนหุ้น   | กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับปี |             |          |
| งบการเงิน                                  | งบการเงิน   | สามัญเฉลี่ย | งบการเงิน                   | งบการเงิน   |          |
| รวม                                        | เฉพาะบริษัท | ถ่วงน้ำหนัก | รวม                         | เฉพาะบริษัท |          |
| บาท                                        | บาท         | หุ้น        | บาท                         | บาท         |          |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน             |             |             |                             |             |          |
| ส่วนที่เป็นของเจ้าของบริษัทใหญ่            | 831,875     | (1,282,725) | 630,116,465                 | 0.0013      | (0.0020) |

### 36. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน คือ ฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์รถยนต์ ผลิตภัณฑ์เล่นสุนัข ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ กลุ่มพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน กิจกรรมบริหารและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มบริษัท ดังนั้น จึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

|                                                                                           |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-------------|-------------|
| ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เป็นดังนี้ |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
| (หน่วย : พันบาท)                                                                          |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
| งบการเงินรวม                                                                              |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
|                                                                                           | ฟ็อกหนัง  |           | เบาะรถยนต์ |           | ของเล่นสุนัข |           | เฟอร์นิเจอร์ |           | กลุ่มพลังงาน<br>จำหน่ายไฟฟ้า |           | เรือและรถโดยสาร<br>ขนาดเล็ก |           | รวม         |             |
|                                                                                           | พ.ศ. 2568 | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568  | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568                    | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568                   | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568   | พ.ศ. 2567   |
|                                                                                           |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
| รายได้จากการขายและบริการ                                                                  |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
| - จังหวะการรับรู้รายได้ : เมื่อปฏิบัติตาม                                                 |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           |             |             |
| ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น                                                               | 131,665   | 276,917   | 592,480    | 564,923   | 43,133       | 73,303    | 28,206       | 27,527    | 579,756                      | 625,208   | -                           | 37,688    | 1,375,240   | 1,605,566   |
| ต้นทุนขายและบริการ                                                                        | (137,756) | (169,114) | (489,707)  | (472,399) | (48,524)     | (73,556)  | (19,922)     | (19,944)  | (440,974)                    | (452,282) | -                           | (33,081)  | (1,136,883) | (1,220,376) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น                                                                       | (6,091)   | 107,803   | 102,773    | 92,524    | (5,391)      | (253)     | 8,284        | 7,583     | 138,782                      | 172,926   | -                           | 4,607     | 238,357     | 385,190     |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                                                    |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 2,241       | 1,923       |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม                                                       |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | -           | 2,229       |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                                                                    |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 445         | 1,422       |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                        |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | -           | 1,620       |
| กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 78,483      | (64,124)    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม                                                               |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | (38,045)    | -           |
| รายได้อื่น                                                                                |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 38,343      | 38,374      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                                        |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | (40,852)    | (41,462)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                     |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | (166,652)   | (196,977)   |
| ส่วนต่างจากการถอดงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวม                                 |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | -           | (1,804)     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ                                           |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | -           | (9,007)     |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                                        |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | (36,151)    | (35,996)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                          |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | (66,849)    | (77,430)    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                                                       |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 9,320       | 3,958       |
| รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้                                                             |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 11,473      | (16,182)    |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี                                                                 |           |           |            |           |              |           |              |           |                              |           |                             |           | 20,793      | (12,224)    |

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์ และผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,143 ล้านบาท จากรายได้ของกลุ่มบริษัท (พ.ศ. 2567: จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,066 ล้านบาท)

### 37. ประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

37.1 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการผลิตเบาะรถยนต์หรือผลิตภัณฑ์จากหนังสัตว์หรือหนังเทียม โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันในอัตราร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 18.50 ล้านบาท มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการส่งเสริม

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

37.2 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 (มหาชน) จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0697-1-00-1-0 ลงวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

37.3 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 66-0403-2-00-1-0 ลงวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2566 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

37.4 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ประเภท 7.1 กิจการสาธิตรูปโลก และบริการขั้นพื้นฐานตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1372(1)/2555 ลงวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2554 พอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีผลขาดทุนเกิดขึ้นสามารถนำผลขาดทุนนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินห้าปีนับแต่พ้นกำหนดเวลาเท่านั้น
- (ข) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราภาษีมีกำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ค) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนในตราสารทุน สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ



## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสียด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการตามมูลหนี้รายดังกล่าว

#### เงินสดและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินสดและเงินฝากธนาคารไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

|              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท |         |           |         |
|--------------|-------------------------------------|---------|-----------|---------|
|              | พ.ศ. 2568                           |         | พ.ศ. 2567 |         |
|              | สินทรัพย์                           | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 124,257                             | 567,868 | 16,249    | 453,248 |
| ยูโร         | -                                   | 91,380  | -         | 35,111  |

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินให้กู้ยืมและกู้ยืมกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงบุคคลและบริษัทอื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หุ่นกู้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 56 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 58) (เฉพาะบริษัท พ.ศ. 2568 : ร้อยละ 73, พ.ศ. 2567: ร้อยละ 76) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- (ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น หุ่นกู้ และเงินกู้ยืมแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- (ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- (ค) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณ โดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
- (ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

39. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

39.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระดังนี้

|                                      | (หน่วย : บาท) |             |                      |           |
|--------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|-----------|
|                                      | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|                                      | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567   | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| <b>สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร</b> |               |             |                      |           |
| ภายใน 1 ปี                           | 236,200       | 265,950     | 481,000              | -         |
| ภายใน 1-3 ปี                         | 20,000        | 12,600      | -                    | -         |
| รวม                                  | 256,200       | 278,550     | 481,000              | -         |
| <b>สัญญาซื้อสินทรัพย์</b>            |               |             |                      |           |
| ภายใน 1 ปี                           | 661,818,351   | 608,873,988 | -                    | -         |
| ภายใน 1-3 ปี                         | -             | -           | -                    | -         |
| รวม                                  | 661,818,351   | 608,873,988 | -                    | -         |
| <b>สัญญาบริการ</b>                   |               |             |                      |           |
| ภายใน 1 ปี                           | 9,099,468     | 4,267,533   | 6,524,200            | 1,190,000 |
| ภายใน 1-3 ปี                         | 3,600,000     | 4,964,000   | -                    | -         |
| รวม                                  | 12,699,468    | 9,231,533   | 6,524,200            | 1,190,000 |

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

### 39.2 สัญญาที่สำคัญ

บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 (มหาชน) จำกัด

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 (มหาชน) จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้ขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสาระสำคัญของการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวคือการขยายระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2581 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2576 เป็นต้นไป อัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าจะถูกกำหนดเป็นอัตราคงที่ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว

บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล) โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทย่อยทางอ้อมก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา

โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) ชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล สำหรับปีที่ 1 – 3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และจะปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้สิทธิ (สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์และหนี้สินในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- ข) ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผลประโยชน์
- ค) ต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือน ๆ ละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาท รวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน และจะปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี โดยเทศบาลจะหักจากค่ากำจัดขยะมูลฝอยที่บริษัทย่อยทางอ้อมขอเบิกในแต่ละเดือน

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

- ง) ต้องจ่ายผลตอบแทนจากรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงพลังงาน (Refuse Derived Fuel) และรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตประเภทอื่นที่เกิดจากการแปลงขยะมูลฝอยชุมชนให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1 – 3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี
- ฉ) กรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้าง อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นของระบบตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนับแต่วันสิ้นสุดสัญญาหรือวันที่บอกเลิกสัญญา

#### บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2555 ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 17 ปี 1 เดือน โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2572

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสาระสำคัญของการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวคือการขยายระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาเป็นวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2576 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2572 เป็นต้นไป อัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าจะถูกกำหนดเป็นอัตรารับซื้อไฟฟ้าตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว

#### บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กาศสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด

บริษัท กาศสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะมูลฝอยให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ในอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2569 โดยสัญญามีระยะเวลา 20 ปี นับจากวัน SCOD หรือวัน COD แล้วแต่อย่างใดจะเกิดขึ้นก่อน

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัท กาศสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลตำบลกลาไศย จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินตามเงื่อนไขและวงเงินที่เทศบาลกำหนด และระบุให้บริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์
- ข) ต้องจ่ายส่วนแบ่งรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค) เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยสำหรับปีที่ 1-3 ในอัตราตันละ 250 บาท ปีที่ 4-6 ในอัตราตันละ 350 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

40. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

|                                                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะบริษัท |           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                         | พ.ศ. 2568    | พ.ศ. 2567 | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567 |
| หนังสือค้ำประกัน (ล้านบาท)                              | 91.34        | 136.34    | 57.23                | 57.23     |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต (คอลล่าร์สหรัฐ)                       | 48,664.00    | 48,664.00 | 48,664.00            | 48,664.00 |
| วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จากสถาบันการเงิน (ล้านบาท) | 500.00       | 455.00    | 500.00               | 320.00    |

41. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

|                                       | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|---------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                       | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|                                       | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2567    | พ.ศ. 2568            | พ.ศ. 2567    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน            | 261,441,528   | 252,894,989  | 207,926,438          | 212,798,432  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย         | 150,535,794   | 103,436,766  | 52,449,745           | 53,114,420   |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและอื่น ๆ          | 28,295,078    | 16,954,280   | 7,103,019            | 7,333,581    |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป       |               |              |                      |              |
| และสินค้าระหว่างผลิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 51,035,389    | (99,027,809) | 57,076,120           | (10,236,550) |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป       | 780,574,091   | 765,587,400  | 374,617,001          | 441,279,006  |

42. การแก้ไขข้อผิดพลาดของปีก่อน

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาวเวอร์ จำกัด ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ได้ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการเลื่อนการชำระหนี้เกินกว่า 12 เดือน ดังนั้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องควรถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่ได้รายงานไปก่อนหน้านี้ ได้จัดประเภทยอดเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงย้อนหลังเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดในการจัดประเภทรายการ โดยมีผลกระทบต่องบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 (ตัวเลขเปรียบเทียบ) ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

---

(หน่วย : บาท)

---

งบฐานะการเงิน

|                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น | 84,113,487 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิลดลง | 84,113,487 |
|---------------------------------------------|------------|

**CHAI WATANA TANNERY GROUP  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARIES**

**Financial Statements  
31 December 2025**



**Independent Auditor's Report  
To the Shareholders of  
Chai Watana Tannery Group Public Company Limited**

**Qualified Opinion**

I have audited the consolidated financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and the company financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited (the Company), which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2025, and the related consolidated and company statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and company financial statements, including a material accounting policies.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited as at 31 December 2025, and its consolidated and company financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

**Basis for Qualified Opinion**

As discussed in Note 2.2 to the financial statements, on 22 November 2024, the Company has entirely realised of its investment in shares of Sakun C Innovation Co., Ltd. ("SKC") to a third party ("the Buyer"). The Company fully received proceeds of the sold shares and completely transferred the shares to the Buyer. The Company, therefore, has not included the financial statements of SKC in the consolidated financial statements since the date of the Group lost control of SKC and recognized those transactions in the financial statements for the year ended 31 December 2024. However, other shareholders of SKC filed a lawsuit claim against the Company at the Civil Court to revoke the sale of SKC shares which was not in accordance with terms and conditions outlined in the Shareholders' Agreement. Currently, the case is under consideration by the Court and is currently undergoing mediation proceedings between the Buyer (as a co-defendant) and the other shareholders of SKC. The outcome has not presently determined at the date of this report. I am unable to determine the possible effects, if any, of this transaction to the financial statements for the year ended 31 December 2025 including the corresponding figures for the year ended 31 December 2024.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

## **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and company financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and company financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters. In addition to the matter described in the Basis for Qualified Opinion Section, I have determined the matters described below to be the key audit matters to be communicated in my report.

### *Impairment of goodwill*

As disclosed in Note 4.21 Significant Accounting Judgements and Estimates and Note 21 Goodwill to the financial statements, as at 31 December 2025, the Group had goodwill of Baht 6.13 million (net of loss on impairment of goodwill of Baht 38.05 million) recognised in the consolidated financial statements. The Group tests goodwill for impairment annually in accordance with the requirements of the relevant financial reporting standards. I focused on this area because goodwill is material and the determination of the recoverable amount involves significant management judgement in estimating future cash flows, which are based on key assumptions derived from management's forecasts. Key assumptions included the electricity tariff, power plant production capacity, operating costs and expenses, capital structure and the discount rate.

I interviewed management to obtain an understanding of and evaluate the methods and models used to prepare the cash flow projections, including challenging the information and key assumptions used and testing the mathematical accuracy of management's calculations. I also compared the cash flow projections with other evidence related to future business plans, including comparing current year actual results with the prior year forecasts to evaluate the reliability of management's forecasting and the reasonableness of key assumptions used in preparing the cash flow projections. In addition, I evaluated the reasonableness of the key data and assumptions used in estimating the recoverable amount by comparing them with relevant agreements, historical data and industry data for comparable entities, including assessing the reasonableness of the discount rate.

### *Allowance for diminution in value of inventories*

As disclosed in Note 9 to the financial statements, there were outstanding balances of inventories stated at the lower of cost and net realisable value as at 31 December 2025 of Baht 280.33 million in the consolidated statement of financial position and Baht 186.03 million in the company statement of financial position and there were also reversal allowance for diminution in value of inventories in the consolidated and company financial statements of Baht 30.67 million and Baht 31.14 million, respectively. I focused on this area because the determination of appropriate allowance for diminution in value of inventories requires a significant judgment addressed by the management in respect of obsolete and slow-moving inventories.

I assessed the appropriateness of the assumptions used by the management for the determination of the allowance for diminution in value of inventories by observing annual physical inventory counts to determine the slow-moving and obsolete inventory items, testing the report on long-outstanding inventories, analysing the quantity of slow-moving inventories, comparing proceeds from sales transactions occurred subsequent to the financial statements against the related cost of inventories and considering the adequacy of the allowance for diminution in value of inventories.

## **Emphasis of matter**

I draw attention to Note 42 to the financial statements "Prior Year Adjustment" which describes the effects on the correction of an error relating to the classification of long-term loans from financial institution in the consolidated statement of financial position as at 31 December 2024, presented as comparative information. My opinion is not qualified in respect of this matter.

## **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and company financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and company financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and company financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and company financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and company financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and company financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Lehum Chinnapan  
 Certified Public Accountant (Thailand) No. 7306  
 RSM Audit Services (Thailand) Limited

Bangkok  
 26 February 2026

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2025

|                                                                                          |    | (Unit : Baht) |               |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                          |    | Consolidated  |               | The Company   |               |
|                                                                                          |    | 2025          | 2024          | 2025          | 2024          |
| Notes                                                                                    |    | (as restated) |               |               |               |
| ASSETS                                                                                   |    |               |               |               |               |
| Current Assets                                                                           |    |               |               |               |               |
| Cash and cash equivalents                                                                | 5  | 207,547,228   | 55,809,064    | 2,700,906     | 1,695,558     |
| Trade and other current receivables, net                                                 | 6  | 271,254,424   | 307,661,370   | 76,248,584    | 81,709,703    |
| Current portion of long - term loans to related company and accrued interest income, net | 7  | -             | -             | -             | -             |
| Short-term loans to other company, net                                                   | 8  | -             | -             | -             | -             |
| Inventories, net                                                                         | 9  | 280,328,897   | 263,954,023   | 186,032,188   | 208,792,830   |
| Current investments                                                                      | 10 | -             | 234,810       | -             | 234,810       |
| Deposits at financial institution used as collateral, current                            | 11 | 34,126,520    | 56,091,438    | -             | -             |
| Other current assets                                                                     | 12 | 23,578,760    | 19,776,585    | 6,298,415     | 4,209,899     |
| Total Current Assets                                                                     |    | 816,835,829   | 703,527,290   | 271,280,093   | 296,642,800   |
| Non - Current Assets                                                                     |    |               |               |               |               |
| Deposits at financial institution used as collateral, non-current                        | 11 | 8,204,379     | 8,202,925     | 8,007,905     | 8,006,928     |
| Investments in subsidiary companies, net                                                 | 14 | -             | -             | 569,999,780   | 569,999,780   |
| Investments in equity instruments of non-listed companies, net                           | 15 | 24,394,930    | 24,784,930    | 24,394,930    | 24,694,930    |
| Long - term loans to related company and accrued interest income, net                    | 7  | -             | -             | 664,024,607   | 826,007,280   |
| Property, plant and equipment, net                                                       | 16 | 2,241,273,372 | 2,188,252,272 | 1,103,680,823 | 1,139,181,766 |
| Investment property                                                                      | 17 | 15,095,880    | -             | -             | -             |
| Right to service under concession agreement, net                                         | 19 | 255,099,354   | 268,146,634   | -             | -             |
| Right to generate and sell electricity, net                                              | 20 | 109,747,445   | 153,621,756   | -             | -             |
| Intangible asset, net                                                                    | 18 | 5,180,809     | 6,617,115     | 5,158,296     | 6,586,379     |
| Goodwill, net                                                                            | 21 | 6,126,190     | 44,171,474    | -             | -             |
| Other non-current assets                                                                 | 22 | 16,824,963    | 18,151,622    | 3,321,691     | 497,996       |
| Total Non - Current Assets                                                               |    | 2,681,947,322 | 2,711,948,728 | 2,378,588,032 | 2,574,975,059 |
| Total Assets                                                                             |    | 3,498,783,151 | 3,415,476,018 | 2,649,868,125 | 2,871,617,859 |

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

## Statement of Financial Position

As at 31 December 2025

|                                                                    |    | (Unit : Baht) |               |             |               |
|--------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------|-------------|---------------|
|                                                                    |    | Consolidated  |               | The Company |               |
|                                                                    |    | 2025          | 2024          | 2025        | 2024          |
| Notes                                                              |    | (as restated) |               |             |               |
| LIABILITIES AND EQUITY                                             |    |               |               |             |               |
| Current Liabilities                                                |    |               |               |             |               |
| Overdrafts and short - term loans from                             |    |               |               |             |               |
| financial institutions                                             | 23 | 345,360,409   | 285,714,484   | 220,429,448 | 202,456,627   |
| Trade and other current payables                                   | 24 | 189,896,503   | 210,937,745   | 141,920,615 | 184,343,166   |
| Current portion of long - term loans from                          |    |               |               |             |               |
| financial institutions                                             | 27 | 274,149,953   | 201,737,279   | 130,633,454 | 23,725,920    |
| Current portion of lease payables                                  | 26 | 28,398,326    | 33,616,840    | 25,253,317  | 29,997,897    |
| Short-term loans from other parties                                | 28 | 13,400,000    | 26,000,000    | -           | -             |
| Short-term loans and accrued interest expense from related parties | 7  | -             | -             | 44,478,548  | 44,556,240    |
| Corporate income tax payable                                       |    | 672,050       | 11,925,337    | -           | 11,043,531    |
| Provision for guarantee obligations                                | 29 | 57,709,293    | 60,324,393    | 57,709,293  | 60,324,393    |
| Current portion of provision for long-term employee benefits       | 31 | 1,802,790     | 313,680       | 1,802,790   | 313,680       |
| Current portion of convertible debentures                          | 25 | -             | 199,510,979   | -           | 199,510,979   |
| Other current liabilities                                          | 30 | 10,389,958    | 12,157,143    | 3,676,101   | 4,184,290     |
| Total Current Liabilities                                          |    | 921,779,282   | 1,042,237,880 | 625,903,566 | 760,456,723   |
| Non - Current Liabilities                                          |    |               |               |             |               |
| Long - term loans from financial institutions, net                 | 27 | 491,223,109   | 347,780,332   | -           | 53,738,993    |
| Lease payables, net                                                | 26 | 87,897,051    | 117,099,855   | 51,610,506  | 71,162,120    |
| Deferred tax liabilities                                           | 34 | 93,419,985    | 108,244,321   | 67,364,416  | 77,242,866    |
| Provision for long-term employee benefits, net                     | 31 | 48,607,204    | 43,105,014    | 43,513,596  | 39,536,567    |
| Other non-current liabilities                                      |    | 4,825,612     | 4,699,000     | 741,500     | 699,000       |
| Total Non - Current Liabilities                                    |    | 725,972,961   | 620,928,522   | 163,230,018 | 242,379,546   |
| Total Liabilities                                                  |    | 1,647,752,243 | 1,663,166,402 | 789,133,584 | 1,002,836,269 |

|                                                                   |                                            | (Unit : Baht)        |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                   |                                            | Consolidated         |                      | The Company          |                      |
|                                                                   |                                            | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| Notes                                                             |                                            |                      | (as restated)        |                      |                      |
| <b>Equity</b>                                                     |                                            |                      |                      |                      |                      |
| <b>Share capital</b>                                              |                                            |                      |                      |                      |                      |
| Registered                                                        |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   | 996,937,636 ordinary shares of Baht 1 each | 996,937,636          | 996,937,636          | 996,937,636          | 996,937,636          |
| Issued and paid - up                                              |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   | 630,116,465 ordinary shares of Baht 1 each | 630,116,465          | 630,116,465          | 630,116,465          | 630,116,465          |
| Premium on share capital                                          |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   |                                            | 356,938,263          | 356,938,263          | 356,938,263          | 356,938,263          |
| Deficit from the changes in the ownership interests in subsidiary |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   |                                            | (3,311,173)          | (3,311,173)          | -                    | -                    |
|                                                                   | Convertible debentures - equity component  | 25                   | -                    | 4,586,150            | -                    |
| Retained earnings                                                 |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   | Appropriated legal reserve                 | 77,804,657           | 55,626,742           | 55,126,742           | 55,126,742           |
|                                                                   | Unappropriated                             | 446,697,735          | 444,148,049          | 477,701,408          | 481,162,307          |
| Other components of shareholders' equity                          |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   |                                            | 253,014,468          | 252,768,068          | 340,851,663          | 340,851,663          |
| <b>Equity attributable to owners of the Parent</b>                |                                            | <b>1,761,260,415</b> | <b>1,740,872,564</b> | <b>1,860,734,541</b> | <b>1,868,781,590</b> |
|                                                                   | Non-controlling interests                  | 14                   | 89,770,493           | 11,437,052           | -                    |
| <b>Total Equity</b>                                               |                                            | <b>1,851,030,908</b> | <b>1,752,309,616</b> | <b>1,860,734,541</b> | <b>1,868,781,590</b> |
| <b>Total Liabilities and Equity</b>                               |                                            |                      |                      |                      |                      |
|                                                                   |                                            | 3,498,783,151        | 3,415,476,018        | 2,649,868,125        | 2,871,617,859        |

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2025

|                                                                      |          | (Unit : Baht)      |                     |                     |                    |
|----------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                      | Notes    | Consolidated       |                     | The Company         |                    |
|                                                                      |          | 2025               | 2024                | 2025                | 2024               |
| Revenues from sales                                                  | 7        | 1,375,239,681      | 1,605,566,337       | 765,212,514         | 913,462,985        |
| Cost of sales and services                                           | 7        | (1,136,883,135)    | (1,220,375,905)     | (676,131,984)       | (718,532,681)      |
| <b>Gross profit</b>                                                  |          | <b>238,356,546</b> | <b>385,190,432</b>  | <b>89,080,530</b>   | <b>194,930,304</b> |
| Gain on exchange rate                                                |          | 2,241,355          | 1,923,496           | 2,241,355           | 1,923,496          |
| Share of gain from investment in associated company                  | 13       | -                  | 2,229,128           | -                   | -                  |
| Gain from disposal of assets                                         |          | 445,035            | 1,421,775           | 528,902             | 1,348,880          |
| Gain on sale of investment in associated company                     |          | -                  | 1,619,621           | -                   | 663,043            |
| Gain (Loss) on sale of investment in subsidiary companies            | 14       | 78,482,911         | (64,124,393)        | -                   | (64,124,393)       |
| Other income                                                         | 7 and 32 | 38,342,917         | 38,373,754          | 71,896,589          | 80,099,884         |
| Selling expenses                                                     | 7        | (40,851,496)       | (41,461,425)        | (29,828,063)        | (29,938,681)       |
| Administrative expenses                                              | 7        | (166,652,056)      | (196,976,715)       | (97,137,128)        | (95,896,856)       |
| Difference from deconsolidation of subsidiary's financial statements | 14       | -                  | (1,804,377)         | -                   | -                  |
| Loss on impairment of property, plant and equipment, net             |          | -                  | (9,007,058)         | -                   | -                  |
| Loss on impairment of goodwill                                       | 21       | (38,045,284)       | -                   | -                   | -                  |
| Management's remuneration                                            | 7        | (36,150,356)       | (35,996,355)        | (26,508,264)        | (28,116,074)       |
| Finance costs                                                        | 7        | (66,849,201)       | (77,430,057)        | (26,466,984)        | (43,919,059)       |
| <b>Profit (loss) before income tax</b>                               |          | <b>9,320,371</b>   | <b>3,957,826</b>    | <b>(16,193,063)</b> | <b>16,970,544</b>  |
| Income tax benefit (expense)                                         | 34       | 11,472,747         | (16,182,324)        | 9,531,963           | (18,253,269)       |
| <b>Net profit (loss) for the year</b>                                |          | <b>20,793,118</b>  | <b>(12,224,498)</b> | <b>(6,661,100)</b>  | <b>(1,282,725)</b> |
| <b>Other comprehensive income (loss):</b>                            |          |                    |                     |                     |                    |
| Item that will be classified subsequently to profit or loss          |          |                    |                     |                     |                    |
| Exchange differences on translating financial statements             | 13       | -                  | (2,692,730)         | -                   | -                  |
|                                                                      |          | -                  | (2,692,730)         | -                   | -                  |
| Item that will not be classified subsequently to profit or loss      |          |                    |                     |                     |                    |
| Loss from change in fair value of equity instruments                 | 15       | -                  | (4,932,118)         | -                   | -                  |
| Surplus from land revaluation                                        |          | 246,400            | -                   | -                   | -                  |
| Actuarial gain (loss) from post - employee benefits                  |          | (1,817,958)        | (5,914,195)         | (1,385,949)         | (5,583,830)        |
|                                                                      |          | (1,571,558)        | (10,846,313)        | (1,385,949)         | (5,583,830)        |
| <b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>                |          | <b>19,221,560</b>  | <b>(25,763,541)</b> | <b>(8,047,049)</b>  | <b>(6,866,555)</b> |
| <b>Profit (loss) attributable to:</b>                                |          |                    |                     |                     |                    |
| Equity holders of the Parent                                         |          | 21,959,677         | 831,875             | (6,661,100)         | (1,282,725)        |
| Non-controlling interests                                            | 14       | (1,166,559)        | (13,056,373)        | -                   | -                  |
| <b>Net profit (loss) for the year</b>                                |          | <b>20,793,118</b>  | <b>(12,224,498)</b> | <b>(6,661,100)</b>  | <b>(1,282,725)</b> |
| <b>Total comprehensive income (loss) attributable to:</b>            |          |                    |                     |                     |                    |
| Equity holders of the Parent                                         |          | 20,388,119         | (12,707,168)        | (8,047,049)         | (6,866,555)        |
| Non-controlling interests                                            | 14       | (1,166,559)        | (13,056,373)        | -                   | -                  |
| <b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>                |          | <b>19,221,560</b>  | <b>(25,763,541)</b> | <b>(8,047,049)</b>  | <b>(6,866,555)</b> |
| <b>Earnings (loss) per share</b>                                     |          |                    |                     |                     |                    |
| Basic                                                                | 35       | 0.0349             | 0.0013              | (0.0106)            | (0.0020)           |

The accompanying notes form an integral part of these financial statements



## Statement of Changes in Equity

For the year ended 31 December 2025

| (Unit : Baht)                                                  |                                  |                          |                                                                   |                                           |                            |                |                                          |                                            |                               |                                      |                           |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------|
| Consolidated                                                   |                                  |                          |                                                                   |                                           |                            |                |                                          |                                            |                               |                                      |                           |               |
| Notes                                                          | Issued and paid-up share capital | Premium on share capital | Deficit from the changes in the ownership interests in subsidiary | Convertible debentures - equity component | Retained earnings          |                | Other components of shareholders' equity |                                            |                               | Total equity                         |                           | Total         |
|                                                                |                                  |                          |                                                                   |                                           | Appropriated legal reserve | Unappropriated | Translating financial statements         | Change in fair value of equity instruments | Surplus from land revaluation | attributable to owners of the Parent | Non-Controlling interests |               |
| <b>Balance as at 1 January 2024</b>                            | 630,105,065                      | 356,892,663              | (3,311,173)                                                       | 4,586,150                                 | 55,626,742                 | 449,230,369    | (964,318)                                | (129,567,882)                              | 387,268,068                   | 1,749,865,684                        | (102,763,095)             | 1,647,102,589 |
| Issuance of ordinary shares                                    | 33 11,400                        | 45,600                   | -                                                                 | -                                         | -                          | -              | -                                        | -                                          | -                             | 57,000                               | -                         | 57,000        |
| Net profit (loss) for the year                                 | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | 831,875        | -                                        | -                                          | -                             | 831,875                              | (13,056,373)              | (12,224,498)  |
| Other comprehensive loss for the year                          | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | (5,914,195)    | (2,692,730)                              | (4,932,118)                                | -                             | (13,539,043)                         | -                         | (13,539,043)  |
| Reversal from sale of investment in associated company         | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | -              | 3,657,048                                | -                                          | -                             | 3,657,048                            | -                         | 3,657,048     |
| Sale of investment in subsidiary                               | 14 -                             | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | -              | -                                        | -                                          | -                             | -                                    | 127,256,520               | 127,256,520   |
| <b>Balance as at 31 December 2024</b>                          | 630,116,465                      | 356,938,263              | (3,311,173)                                                       | 4,586,150                                 | 55,626,742                 | 444,148,049    | -                                        | (134,500,000)                              | 387,268,068                   | 1,740,872,564                        | 11,437,052                | 1,752,309,616 |
| Dividend paid                                                  | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | (268)          | -                                        | -                                          | -                             | (268)                                | -                         | (268)         |
| Legal reserve                                                  | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | 22,177,915                 | (22,177,915)   | -                                        | -                                          | -                             | -                                    | -                         | -             |
| Transfer of expired equity component of convertible debentures | 25 -                             | -                        | -                                                                 | (4,586,150)                               | -                          | 4,586,150      | -                                        | -                                          | -                             | -                                    | -                         | -             |
| Increase in non-controlling interest                           | 14 -                             | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | -              | -                                        | -                                          | -                             | -                                    | 79,500,000                | 79,500,000    |
| Net profit (loss) for the year                                 | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | 21,959,677     | -                                        | -                                          | -                             | 21,959,677                           | (1,166,559)               | 20,793,118    |
| Other comprehensive loss for the year                          | -                                | -                        | -                                                                 | -                                         | -                          | (1,817,958)    | -                                        | -                                          | 246,400                       | (1,571,558)                          | -                         | (1,571,558)   |
| <b>Balance as at 31 December 2025</b>                          | 630,116,465                      | 356,938,263              | (3,311,173)                                                       | -                                         | 77,804,657                 | 446,697,735    | -                                        | (134,500,000)                              | 387,514,468                   | 1,761,260,415                        | 89,770,493                | 1,851,030,908 |

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Equity

For the year ended 31 December 2025

| (Unit : Baht)                                                  |                                     |                             |                                                 |                               |                |                                            |               |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------------------------------|---------------|
| The Company                                                    |                                     |                             |                                                 |                               |                |                                            |               |
| Notes                                                          | Issued and paid-up<br>share capital | Premium<br>on share capital | Convertible<br>debentures -<br>equity component | Retained earnings             |                | Other component<br>of shareholders' equity | Total         |
|                                                                |                                     |                             |                                                 | Appropriated<br>legal reserve | Unappropriated | Surplus from<br>land revaluation           |               |
| <b>Balance as at 1 January 2024</b>                            | 630,105,065                         | 356,892,663                 | 4,586,150                                       | 55,126,742                    | 488,028,862    | 340,851,663                                | 1,875,591,145 |
| Issuance of ordinary shares                                    | 33 11,400                           | 45,600                      | -                                               | -                             | -              | -                                          | 57,000        |
| Net loss for the year                                          | -                                   | -                           | -                                               | -                             | (1,282,725)    | -                                          | (1,282,725)   |
| Other comprehensive income for the year                        | -                                   | -                           | -                                               | -                             | (5,583,830)    | -                                          | (5,583,830)   |
| <b>Balance as at 31 December 2024</b>                          | 630,116,465                         | 356,938,263                 | 4,586,150                                       | 55,126,742                    | 481,162,307    | 340,851,663                                | 1,868,781,590 |
| Transfer of expired equity component of convertible debentures | 25 -                                | -                           | (4,586,150)                                     | -                             | 4,586,150      | -                                          | -             |
| Net loss for the year                                          | -                                   | -                           | -                                               | -                             | (6,661,100)    | -                                          | (6,661,100)   |
| Other comprehensive income for the year                        | -                                   | -                           | -                                               | -                             | (1,385,949)    | -                                          | (1,385,949)   |
| <b>Balance as at 31 December 2025</b>                          | 630,116,465                         | 356,938,263                 | -                                               | 55,126,742                    | 477,701,408    | 340,851,663                                | 1,860,734,541 |

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Cash Flows

For the year ended 31 December 2025

|                                                                                                           | (Unit : Baht)      |                    |                     |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                                                                                           | Consolidated       |                    | The Company         |                    |
|                                                                                                           | 2025               | 2024               | 2025                | 2024               |
| <b>Cash flows from operating activities:</b>                                                              |                    |                    |                     |                    |
| Profit (loss) before income tax                                                                           | 9,320,371          | 3,957,826          | (16,193,063)        | 16,970,544         |
| <b>Adjustments to reconcile net profit (loss) to net cash provided by (used in) operating activities:</b> |                    |                    |                     |                    |
| Depreciation and amortization                                                                             | 142,798,783        | 136,751,246        | 52,449,745          | 53,114,419         |
| Expected credit loss (reversal)                                                                           | (1,790,000)        | 15,044,041         | (1,830,086)         | 13,514,037         |
| Provision for sale discount and return (reversal)                                                         | 30,048             | (2,785,739)        | 30,048              | (2,785,739)        |
| Loss on guarantee obligation                                                                              | 6,984,900          | -                  | 6,984,900           | -                  |
| Loss on impairment of property, plant and equipment                                                       | -                  | 9,007,058          | -                   | -                  |
| Loss on revaluation of assets                                                                             | 219,679            | -                  | -                   | -                  |
| Loss on written-off investments in equity instruments of non-listed companies                             | 390,000            | -                  | 300,000             | -                  |
| Loss from stock devaluation                                                                               | (30,667,853)       | 15,357,673         | (31,137,476)        | 15,357,673         |
| Provision for long-term employee benefits                                                                 | 4,718,853          | 3,485,910          | 3,733,703           | 2,778,562          |
| Share of gain from investment in associated company                                                       | -                  | (2,229,128)        | -                   | -                  |
| Unrealised gain on revaluation of current investment                                                      | -                  | 2,530              | -                   | 2,530              |
| Loss on disposal of fixed assets                                                                          | (445,035)          | (1,421,775)        | (528,902)           | (1,348,880)        |
| Loss on written-off fixed asset                                                                           | -                  | 2,071,001          | -                   | -                  |
| Amortization on right to generate and sell electricity                                                    | 27,986,461         | 27,998,720         | -                   | -                  |
| Loss on impairment of goodwill                                                                            | 38,045,284         | -                  | -                   | -                  |
| Unrealised (gain) loss on exchange rate                                                                   | (613,031)          | 2,550,894          | (613,031)           | 2,550,893          |
| Gain on sale of investment in associated company                                                          | -                  | (1,619,621)        | -                   | (663,043)          |
| (Gain) loss on sale of investment in subsidiary                                                           | (78,482,911)       | 64,124,393         | -                   | 64,124,393         |
| Gain on sale of current investments                                                                       | (10,799)           | -                  | (10,799)            | -                  |
| Loss from reduction of investment proportion in associate company                                         | -                  | 3,657,047          | -                   | -                  |
| Loss from transfer of rights                                                                              | -                  | 1,393,010          | -                   | 1,393,010          |
| Reversal of impairment of investment in associated company                                                | -                  | -                  | -                   | (9,870,716)        |
| Difference from deconsolidation of subsidiaries's financial statements                                    | -                  | 1,804,377          | -                   | -                  |
| Dividend income                                                                                           | (68,000)           | -                  | -                   | -                  |
| Interest income                                                                                           | (499,690)          | (1,010,247)        | (34,332,310)        | (49,131,409)       |
| Interest expense                                                                                          | 66,849,201         | 77,430,057         | 26,466,983          | 43,919,059         |
| <b>Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>                | <b>184,766,261</b> | <b>355,569,273</b> | <b>5,319,712</b>    | <b>149,925,333</b> |
| <b>(Increase) decrease in operating assets:</b>                                                           |                    |                    |                     |                    |
| Trade and other accounts receivable                                                                       | (11,871,191)       | 11,402,378         | 5,463,516           | 37,572,129         |
| Inventories                                                                                               | 14,292,979         | (14,609,607)       | 53,898,118          | (7,921,246)        |
| Other current assets                                                                                      | (2,886,955)        | 9,344,698          | 1,368,975           | 150,697            |
| Other non-current assets                                                                                  | 1,314,279          | (5,571,617)        | -                   | (52,000)           |
| <b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>                                                      |                    |                    |                     |                    |
| Trade and other accounts payable                                                                          | 12,200,411         | (35,949,965)       | (40,796,032)        | (25,527,239)       |
| Other current liabilities                                                                                 | (1,746,477)        | 743,203            | (487,479)           | (2,196,844)        |
| Other non-current liabilities                                                                             | 126,612            | (32,000)           | 42,500              | (32,000)           |
| <b>Cash received from operation</b>                                                                       | <b>196,195,919</b> | <b>320,896,363</b> | <b>24,809,310</b>   | <b>151,918,830</b> |
| Cash paid for guarantee obligations                                                                       | (9,600,000)        | (4,800,000)        | (9,600,000)         | (4,800,000)        |
| Cash paid for interest expense                                                                            | (61,826,458)       | (74,928,180)       | (28,170,098)        | (40,022,159)       |
| Cash paid for income tax                                                                                  | (20,524,169)       | (19,941,703)       | (17,324,718)        | (20,441,820)       |
| <b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>                                                | <b>104,245,292</b> | <b>221,226,480</b> | <b>(30,285,506)</b> | <b>86,654,851</b>  |

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries**  
**Statement of Cash Flows (Continued)**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                                                                                    | (Unit : Baht)      |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                    | Consolidated       |                      | The Company          |                      |
|                                                                                    | 2025               | 2024                 | 2025                 | 2024                 |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                                        |                    |                      |                      |                      |
| Interest received                                                                  | 499,690            | 1,010,247            | 124,802,732          | 4,763,264            |
| Dividend received                                                                  | 68,000             | -                    | -                    | -                    |
| (Increase) decrease in deposits at financial institutions used as collateral       | 21,963,464         | (15,802,598)         | (977)                | 3,391                |
| Decrease in short-term loans to related companies and accrued interest income      | -                  | -                    | -                    | 79,973,915           |
| (Increase) in long-term loans to related companies                                 | -                  | -                    | (312,000,000)        | (22,092,656)         |
| Cash received from long-term loan to related companies                             | -                  | -                    | 383,552,336          | -                    |
| Cash received from short-term loans to other company                               | 1,650,000          | -                    | 1,650,000            | -                    |
| Cash received from non-controlling interests                                       | 79,500,000         | -                    | -                    | -                    |
| Cash received from sale of investment in associated company                        | -                  | 8,123,168            | -                    | 8,123,168            |
| Cash received from sale of current investment                                      | 245,609            | -                    | 245,609              | -                    |
| Cash received from (paid for) sale of investment in subsidiary company             | 116,430,188        | (5,026,471)          | -                    | 1,000,000            |
| Cash received from disposal of fixed assets                                        | 1,547,392          | 34,341,602           | 939,417              | 34,246,047           |
| Cash paid on right to generate and sell electricity                                | -                  | (15,887,850)         | -                    | -                    |
| Cash paid for acquisition of fixed assets                                          | (211,037,782)      | (71,139,113)         | (13,349,501)         | (40,136,211)         |
| Cash paid for acquisition of intangible assets                                     | -                  | (11,000)             | -                    | -                    |
| <b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>                         | <b>10,866,561</b>  | <b>(64,392,015)</b>  | <b>185,839,616</b>   | <b>65,880,918</b>    |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                                        |                    |                      |                      |                      |
| Dividend paid                                                                      | (268)              | -                    | -                    | -                    |
| Increase (decrease) in overdrafts and short-term loans from financial institutions | 60,211,461         | (78,599,814)         | 18,538,356           | (69,847,185)         |
| Cash received from ordinary shares                                                 | -                  | 57,000               | -                    | 57,000               |
| Cash paid for debenture redemption                                                 | (200,000,000)      | -                    | (200,000,000)        | -                    |
| Increase in short - term loans from related parties                                | -                  | 8,172,019            | -                    | -                    |
| Repayment for lease payable                                                        | (30,377,193)       | (37,626,272)         | (26,898,634)         | (28,806,428)         |
| Repayment for long-term loans from financial institutions                          | (491,933,676)      | (299,030,899)        | (46,363,334)         | (187,753,910)        |
| Repayment for short-term loans from other parties                                  | (1,858,226)        | (4,000,000)          | -                    | -                    |
| Cash received from short - term loans from related parties                         | -                  | -                    | 784,737              | 14,215,263           |
| Cash received from long - term loans from financial institutions                   | 708,475,100        | 207,094,891          | 100,000,000          | 73,531,513           |
| Cash paid for fee on long-term loans from financial institutions                   | (7,881,000)        | (1,150,000)          | (600,000)            | -                    |
| <b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>                         | <b>36,636,198</b>  | <b>(205,083,075)</b> | <b>(154,538,875)</b> | <b>(198,603,747)</b> |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents                               | 151,748,051        | (48,248,610)         | 1,015,235            | (46,067,978)         |
| Cash and cash equivalents - beginning of the year                                  | 55,809,064         | 104,059,945          | 1,695,558            | 47,765,807           |
| Exchange differences on translating cash and cash equivalent                       | (9,887)            | (2,271)              | (9,887)              | (2,271)              |
| <b>Cash and cash equivalents - end of the year</b>                                 | <b>207,547,228</b> | <b>55,809,064</b>    | <b>2,700,906</b>     | <b>1,695,558</b>     |

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Wai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries  
Statement of Cash Flows (Continued)  
for the year ended 31 December 2025

|                                                                                       | (Unit : Baht) |            |             |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                       | Consolidated  |            | The Company |            |
|                                                                                       | 2025          | 2024       | 2025        | 2024       |
| <b>Supplemental cash flows information:</b>                                           |               |            |             |            |
| Non-cash items consist of                                                             |               |            |             |            |
| Acquisition of assets under leases                                                    | 2,602,440     | 69,967,711 | 2,602,440   | 37,325,546 |
| Decrease in assets and liabilities from sales of subsidiaries                         |               |            |             |            |
| Trade and other current receivables                                                   | 48,280,533    | 31,403,187 | -           | -          |
| Inventories                                                                           | -             | 766,355    | -           | -          |
| Other current assets                                                                  | 2,573,267     | 627,045    | -           | -          |
| Other non-current assets                                                              | 2,836,075     | 1,899,266  | -           | -          |
| Property, plant and equipment, net                                                    | 16,173,300    | 18,194,192 | -           | -          |
| Intangible asset, net                                                                 | -             | 10,709     | -           | -          |
| Right to generate and sell electricity                                                | 15,887,850    | -          | -           | -          |
| Trade and other current payables                                                      | 30,415,410    | 59,932,779 | -           | -          |
| Short - term loans from other parties                                                 | 10,741,774    | -          | -           | -          |
| Short-term loans and accrued interest expense from related parties                    | -             | 43,380,445 | -           | -          |
| Other current liabilities                                                             | -             | 4,270,434  | -           | -          |
| Long - term loans from financial institutions                                         | -             | 31,627,524 | -           | -          |
| Lease payables                                                                        | 6,646,565     | 25,991,524 | -           | -          |
| Revaluation of land, net of tax                                                       | 246,400       | -          | -           | -          |
| Transfer property, plant and equipment to right to service under concession agreement | -             | 122,617    | -           | -          |

## **1. GENERAL INFORMATION**

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company, incorporated in Thailand and is registered on the Stock Exchange of Thailand. The address of its registered office is as follows:

176/1, 1480 Moo 1 Tannery Industrial District (K.M. 30), Sukhumvit Road, Thambon Thaiban, Amphur Maung Samudprakarn, 10280.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as “the Group”.

The Group is engaged in three principal businesses comprise of:

- Tannery hide, automotive leather cutting, dog chew and furniture cutting
- Renewable energy : generate and sell of electricity from alternative energy including provide services on waste disposal plant and generate electricity from waste (at present, the Group has no income from sales of electricity from waste).
- Design and distribution of vehicles : Design and distribution of boat and minibus made from aluminum (Since 22 November 2024, the Group has ceased recognizing revenue from this business segment following the disposal of its investment in a subsidiary, Sakun C Innovation Co., Ltd.)

The consolidated and company financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 26 February 2026.

## **2. BASIS FOR PREPARATION**

- 2.1 The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

As at 31 December 2025, the Group and the Company had total current liabilities that exceeded total current assets in the consolidated and the Company’s financial statements by Baht 103.94 million and Baht 354.62 million, respectively. This primarily resulted from borrowings from financial institutions falling due within one year, which had been utilized for working capital and funding project investments of the subsidiaries. Moreover, the Company and the indirect subsidiary failed to maintain the debt service coverage as stipulated in its credit facility agreements with financial institutions. Consequently, the Group has classified the said outstanding loan payables to the financial institutions as current liabilities in the consolidated and company financial statements. The Group is currently in the process of negotiating with the financial institutions to obtain waivers for such non-compliance (as discussed in Note 27). Management is closely monitoring the Group’s liquidity and is confident in its ability to successfully obtain the waivers and secure new credit facilities to meet its working capital requirements and debt obligations as they fall due. Accordingly, these financial statements have been prepared on a going concern basis.

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

---

**2.2 Basis of consolidation**

The consolidated financial statements include the financial statements for the years ended 31 December 2025 and 2024 of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries, details of which are as follows:

| Company's name                | Nature of business                              | Percentage of shareholding |      | Country of incorporation |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|------|--------------------------|
|                               |                                                 | 2025                       | 2024 |                          |
| Pala Assets Co., Ltd.         | Property rental service                         | 100                        | 100  | Thailand                 |
| Chai Watana Green Co., Ltd.   | Investment holding in renewable energy business | 100                        | 100  | Thailand                 |
| Sakun C Innovation Co., Ltd.  | Design and distribution of vehicles             | -                          | -    | Thailand                 |
| Chai Watana Tannery Co., Ltd. | Property rental service                         | 100                        | 100  | Thailand                 |

- a) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- f) The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A difference between the amount of the adjustment to non-controlling interests to reflect their relative interest in the subsidiary and any consideration paid or received is recognised within equity.
- g) The composition of subsidiaries held through Chai Watana Green Co., Ltd. are described in Note 14 to the financial statements.

h) Investment in subsidiary – Sakun C Innovation Co., Ltd. (SKC)

On 22 November 2024, the Company has disposed all its investment in shares in Sakun C Innovation Co., Ltd. (SKC) totaling 2,000,400 shares equivalents to 50.01% of the paid-up share capital of SKC at the selling price of Baht 1 million to a third party – Green Power Digital Co., Ltd. (the Buyer) for which the Company received the full payment for the sale and already transferred the shares to the Buyer in accordance with the share transfer document. On the same date, the Company has notified SKC to report the said share transfer in the shareholders' register and to report the list of shareholders (Form BOJ 5) to the Department of Business Development, Ministry of Commerce in accordance with the terms of the law.

On 24 December 2024, the directors of SKC in the proportion to the original shareholding of the Company submitted resignation letters to the Board of Directors of SKC and the Registrar of the Company's Partnership Registration Office. As a result, the Company no longer has the authority to manage or control the business operations of SKC. Despite SKC's failure to register the share transfer in the shareholders' register and Form BOJ 5 as required by law, the Company, therefore, has deconsolidated the financial statements of SKC from the date when such control ceases. Furthermore, as SKC did not register the changes its board of directors with the Department of Business Development, the Company's directors representing the original shareholding proportion filed a lawsuit with the Court to compel registration in accordance with the submitted resignation letters. On 25 August 2025, the Court rendered a judgment ordering the registration to proceed as per the aforementioned resignation letters. The Registrar of Partnerships of Suphan Buri Province has now registered the cessation of directorship pursuant to the said court order and has reflected the termination of both individuals' directorships in the company Affidavit of SKC.

On 21 January 2025, a group of shareholders in SKC (as the plaintiff) filed a lawsuit against the Company in the Civil Court, seeking to annul certain legal acts on the grounds of the Company's breach of the Shareholders' Agreement, as well as violations of SKC's Article of Association pertaining to the sale of shares to the Buyer. The case is currently under consideration by the Court and is in mediation between the Buyer (as a co-defendant) and the plaintiff, with a view to seeking new investors to acquire the plaintiff's business and to engage in direct discussions with the plaintiff. To date of this report, the ultimate outcome of this case cannot presently be determined. However, the Company's management is confident that the sale share transaction cannot be considered as dishonest or wrongful and also has strong evidence to defend as follows:

- According to the share offering letter dated 15 November 2024 and the Share Purchase Agreement dated 22 November 2024, the Company has offered to sell 2,000,400 shares in the subsidiary - Sakun C Innovation Co., Ltd. (SKC) equivalent to 50.01% of the paid-up share capital of SKC to Green Power Digital Co., Ltd. (the Buyer) at the selling price of Baht 1 million, along with various conditions. Before entering into the contract, the Company followed the steps to offer shares to existing shareholders first in accordance with the Shareholders' Agreement, Section 5.2, and the Articles of Association of SKC, Section 11. One group of shareholders rejected the offer within the specified period, while another group of shareholders did not respond within the specified period. Therefore, this is a legal transaction between the contracting parties that does not have an intention that is against the law and has been carried out in accordance with the conditions of the Shareholders' Agreement. Both contracting parties are therefore bound by the said Share Purchase Agreement and are required to comply with the conditions specified in the Agreement.
- According to the Civil and Commercial Code Section 1129, the transfer of shares requires a written instrument of transfer specifying the number of shares to be transferred, signed by the transferor and transferee, and witnessed by at least one person, to be legally binding. Both parties to the Agreement signed the instrument of transfer of shares dated 22 November 2024, along with two witnesses. Therefore, both parties have legally made a share transfer transaction in accordance with the Civil and Commercial Code Section 1129. The said share transfer is complete and legally binding on the parties. The Agreement stipulates that both parties to the Agreement are responsible for notifying SKC to report the share transfer in accordance with the Agreement.



- The Company has notified SKC to report the said share transfer in the shareholders' register and to report the list of shareholders (Form BOJ 5) to the Department of Business Development, Ministry of Commerce, in accordance with the terms of the law since 22 November 2024, with a time limit of seven days. Despite SKC's failure to register the share transfer in the shareholders' register and Form BOJ 5, the Company or the Buyer has the right to legally demand SKC to do the registration.
- Other shareholders in SKC may have the right to file a lawsuit to contest the correctness of the said share transfer according to the Shareholders' Agreement and SKC's Articles of Association. However, the outcome of such objection depends on the law, evidence presented by both parties, and the Court's discretion. The said share transfer transaction is still valid and enforceable under the law until there is a final court decision to revoke the said transaction.
- After the transfer of the shares above, the directors of SKC in the proportion to the original shareholding of the Company, namely 1 authorized signatory director and 1 director, have submitted resignation letters to the Board of Directors of SKC and the Registrar of the Company's Partnership Registration Office on 24 December 2024. As a result, the Company no longer has the authority to manage or control the business operations of SKC who must recruit directors for the vacant positions in proportion to the shareholding of the new shareholders, as specified in the Shareholders' Agreement and SKC's Articles of Association.

Consequently, the Company's management considered to deconsolidate the financial statements of SKC from the consolidated financial statements from the date when such control ceases.

- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

### **3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

#### **3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2025. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

#### **3.2 Financial reporting standard that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2026**

The Federation of Accounting Professions issued revised financial reporting standards, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2026. These financial reporting standard were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group believes that adoption of these amendments will not have any significant impact on the Group's financial statements.

### **4. ACCOUNTING POLICIES**

#### **4.1 Revenue recognition**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

##### **Revenue from sales of goods**

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore, the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data. Revenue for rendering of services is recognised over time as the services are provided.

##### **Revenue from sales of electricity**

Revenues from sales of electricity is recognised in profit or loss based on the units of sales delivered at the applicable tariff rates.

##### **Revenue from services including revenue from waste management services**

Revenue from services is recognised when the Group satisfies the performance obligation at a point in time generally when the significant acts have been completed and when transfer of control occurs or for services that are not significant transactions revenue is recognised as the services are provided.

##### **Rental income**

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

### **Other income**

Other income recognised in accordance with the criteria as follows:

- Interest income is recognised using the effective interest rate method
- Dividend income is recognised when the right to receive payment is established
- Other income is recognised when the right to receive payment is established

## **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

In the consolidated and company statements of financial positions, bank overdrafts are shown in current liabilities.

## **4.3 Financial instruments**

### **Recognition and initial measurement**

Trade receivables, debt securities issued and trade payables are initially recognised when they are originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset and financial liability (unless it is a trade receivable without a significant financing component or measured at FVTPL) is initially measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price. A financial assets and financial liabilities measured at FVTPL, which are initially and subsequently measured at fair value, and any transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue of the securities are recognised in profit or loss.

### **Classification and measurement of financial assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost and fair value through other comprehensive income (FVOCI). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

### **Financial assets at amortised cost**

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in the income statement when the asset is derecognised, modified or impaired.

### **Financial assets designated at FVTPL**

The Group classifies its investment in mutual fund in debt instrument as investment held for trading. Such assets are subsequently measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognized in profit or loss.

### **Financial assets designated at FVOCI (equity instruments)**

Upon initial recognition, the Group can elect to irrevocably classify its equity investments which are not held for trading as equity instruments designated at FVOCI. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses recognised in other comprehensive income on these financial assets are never recycled to the income statement.

Dividends are recognised as other income in profit or loss, except when the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, the gains are recognised in other comprehensive income.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

### **Classification and measurement of financial liabilities**

Financial instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or equity securities by considering contractual obligations.

- Where the Group has an unconditional contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, it is considered a financial liability unless there is a predetermined or possible settlement for a fixed amount of cash in exchange of a fixed number of the Group's own equity instruments.
- Where the Group has no contractual obligation or has an unconditional right to avoid delivering cash or another financial asset in settlement of the obligation, it is considered an equity instrument.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

At initial recognition, the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.

For convertible debentures, the Group separately recognised i) host debt initially at its fair value, which is determined using a market interest rate for an equivalent non-convertible debenture and subsequently measured at amortised cost and ii) the remainder of the proceeds/fair value of the whole instrument is allocated to the equity that will not be subsequently measured.

### **Derecognition of financial instruments**

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the income statement.

## **Offsetting**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

## **4.4 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on as follow;

Finished goods, work in process and fuel are determined by the weighted average basis.

Tannery and chemical materials and supplies are determined by the first-in first-out method.

The cost of purchases comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and freight, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

## **4.5 Investments in subsidiaries and business acquisition**

Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less allowance for impairment (if any).

The Group applies the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of acquire and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquire either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquire's net assets.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquire and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquire over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

## **4.6 Property plant and equipment**

Land is shown at fair value, based on quinquennial valuations by external independent values. Increases in the carrying amount arising on revaluation of land are credited to statement of comprehensive income and shown as gain on asset revaluation in shareholders' equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are charged in other comprehensive income and debited against gain on asset revaluation directly in equity, all other decreases are charged to profit or loss.

Plant and equipment is stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment (if any).

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost or the amount of each asset, except for land which is considered to have an indefinite life, to its residual value over the estimated useful lives as follows:

|                                     |                  |       |
|-------------------------------------|------------------|-------|
| Leasehold land and land improvement | 7, 16 and 25     | years |
| Factory Building                    | 7, 16, 20 and 25 | years |
| Machinery                           | 5-25             | years |
| Equipment and tools                 | 5 and 10         | years |
| Furniture and office equipment      | 5 and 10         | years |
| Vehicles                            | 5 and 10         | years |

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### **4.7 Investment properties**

Land and buildings held by the Company to earn rental income or for capital appreciation, rather than for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes.

Investment properties are initially recognized at cost. Subsequent to initial recognition, they are measured using the cost model and are presented in the statement of financial position at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment losses (if any).

Depreciation is calculated using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

- Land: Not depreciated
- Buildings: 20 years

#### **4.8 Right to service under concession agreement**

Right to service under concession agreement are the rights obtained from the concession agreement to provide waste management service and to convert solid waste into electrical energy. Rights to service under concession agreement is amortised as expense in statement of income using straight-line method throughout the period specified in the agreement.

#### **4.9 Intangible assets – computer software**

Computer software is stated cost less accumulated amortization and provision for impairment (if any) and is amortized as expense on a straight-line basis over a period of 3 and 10 years.

#### **4.10 Right to generate and sell electricity and amortization**

The Group recognized right to generate and sell electricity acquired from a business combination at their acquisition-date fair values. Subsequent to initial recognition, right to generate and sell electricity has been stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

Amortization of rights to generate and sell electricity is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the remaining terms of the rights to generate and sell electricity from the date on which the Group assumes control over the subsidiaries.

#### **4.11 Goodwill**

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

#### **4.12 Impairment of financial assets**

The Group recognises an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at FVTPL. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate.

For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure (a lifetime ECL).

The Group considers a significant increase in credit risk to have occurred when contractual payments are more than 30 days past due and considers a financial asset as credit impaired or default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to have a significant increase in credit risk and to be in default using other internal or external information, such as credit rating of issuers.

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date.

ECLs are calculated based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

#### **4.13 Impairment of non – financial assets**

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

If there is subsequently any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group will make another estimate of the asset's recoverable value, compare this with the book value, and reverse previously recognized impairment to reflect the change in recoverable value.

#### **4.14 Leases**

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group uses the definition of a lease in TFRS 16.

##### **As a lessee**

At commencement or on modification of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices. However, for the leases of property the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which is recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Right-of-use asset is presented as part of property, plant and equipment and is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate is applied. The lease payments included fixed payments less any lease incentive receivable, lease payments also include amount under purchase option, extension or termination option if the Group is reasonably certain to exercise option. Variable lease payments that do not depend on index or a rate are recognised as expenses in the accounting period in which they are incurred.

The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in lease term, change in lease payments, change in the estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or a change in the assessment of purchase, extension or termination options. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

#### **As a lessor**

At inception or on modification of a contract that contains a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each component on the basis of their relative standalone prices.

The Group recognises lease payments received under operating leases as rental income on a straight-line basis over the lease term as part of other income. Initial direct costs incurred in arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as rental income in the accounting period in which they are earned.

### **4.15 Employee benefits**

#### **Post-employment benefits (Defined contribution plans)**

The Group's employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group and the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses when incurred.

#### **Post-employment benefits (Defined benefit plans)**

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method.



Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized in the statements of other comprehensive income in the period in which they arise and included in retained earnings in the statements of changes in shareholders' equity.

#### **4.16 Provisions for liabilities**

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

#### **4.17 Foreign currency translation**

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Group's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period. Gains and losses on exchange rate are included in determining income.

##### *Foreign entities*

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average exchanges rates.

Foreign exchange differences arising on translation are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

#### **4.18 Related parties**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Group, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

#### **4.19 Income tax**

##### **Income tax expense**

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

##### **Current tax**

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The current tax liability is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

### **Deferred tax**

Deferred tax is recognised on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognised for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognised for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilised. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each statement of financial position date. Deferred tax asset shall be reduced to the extent that utilised taxable profits decreased. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available to allow total or part of the asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

### **4.20 Basic earnings (loss) per share**

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the net profit (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

### **4.21 Significant accounting judgements and estimates**

Preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and Notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

#### **Allowance for expected credit losses**

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

#### **Provision for sales discount**

The Group has estimated the provision for sales discounts which the percentage of sales discount is estimated based on historical information, experiences and existing business model.

#### **Allowance for obsolete and defective inventories and net realizable value**

The Group maintains an allowance for obsolete and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowance is based on consideration of inventory turnover and deterioration of each category. In addition, the Group also maintains an allowance for net realizable value to reflect the estimated losses resulting from the selling prices of inventories which are less than their costs. The allowance is based on consideration of committed selling prices and the trend of selling prices in the market.

#### **Estimated impairment of investment**

The Group regularly evaluated the impairment of investment in subsidiary and associated companies when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The evaluation is based on results of operation and future plan of its subsidiary and associated companies. Such consideration requires the use of estimate and judgment by the management.

### **Impairment on goodwill**

The recoverable amounts of cash-generating units have been determined based on value in use. The calculations use cash flow projections based on financial budget covering the remaining period of power purchase agreement. Details of key assumptions used are disclosed in Note 21.

### **Property, plant and equipment**

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment loss in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenue and expenses relating to the assets subject to the review.

The Group measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach for land. The valuation involves certain assumptions and estimates.

### **Post-employment benefit under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate, staff turnover rate and inflation rate.

### **Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### **Leases**

#### *Determining the lease term with extension and termination options - The Group as a lessee*

In determining the lease term, the management is required to exercise judgement in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease considering all relevant facts and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option.

#### *Estimating the incremental borrowing rate - The Group as a lessee*

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the management is required to exercise judgement in estimating its incremental borrowing rate to discount lease liabilities. The incremental borrowing rate is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.

#### *Lease classification - The Group as lessor*

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to exercise judgement as to whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement

#### 4.22 Fair value measurement

The analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1).
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2).
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

Other financial instruments not carried at fair value are typically short-term in nature and reprice to current market rate frequently. Accordingly, their carrying amount is a reasonable approximation of fair value. The management believes that the fair value of the financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

#### 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

|                                  | (Unit : Baht)      |                   |                  |                  |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                  | Consolidated       |                   | The Company      |                  |
|                                  | 2025               | 2024              | 2025             | 2024             |
| Cash on hand                     | 5,326,772          | 5,352,129         | 60,719           | 58,506           |
| Deposits held at call with banks | 202,220,456        | 50,456,935        | 2,640,187        | 1,637,052        |
| Total                            | <u>207,547,228</u> | <u>55,809,064</u> | <u>2,700,906</u> | <u>1,695,558</u> |

As at 31 December 2025, the interest rate on deposits held at call with banks represented 0.15% - 0.25% per annum (2024: 0.25% per annum).

#### 6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES, NET

|                                                               | (Unit : Baht)      |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                               | Consolidated       |                    | The Company        |                    |
|                                                               | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| <b>Trade accounts receivable - related companies (Note 7)</b> |                    |                    |                    |                    |
| Separate from aging follows:                                  |                    |                    |                    |                    |
| Within credit term                                            | 289,517            | 606,319            | 289,517            | 606,319            |
| Overdue not more than 3 months                                | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Overdue over 6 months up to 12 months                         | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Overdue over 12 months                                        | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Total                                                         | <u>289,517</u>     | <u>606,319</u>     | <u>289,517</u>     | <u>606,319</u>     |
| <b>Trade accounts receivable - other parties</b>              |                    |                    |                    |                    |
| Separate from aging follows:                                  |                    |                    |                    |                    |
| Within credit term                                            | 151,982,253        | 187,140,991        | 61,937,819         | 70,220,009         |
| Overdue not more than 3 months                                | 12,072,136         | 7,848,965          | 3,875,910          | 2,989,308          |
| Overdue over 3 months up to 6 months                          | 587,498            | -                  | 587,498            | -                  |
| Overdue over 6 months up to 12 months                         | 1,364,975          | -                  | 1,364,975          | -                  |
| Overdue over 12 months                                        | <u>3,273,927</u>   | <u>1,905,616</u>   | <u>1,764,822</u>   | <u>1,905,616</u>   |
| Total                                                         | 169,280,789        | 196,895,572        | 69,531,024         | 75,114,933         |
| Less Allowance for expected credit losses                     | <u>(3,337,856)</u> | <u>(3,477,856)</u> | <u>(1,828,751)</u> | <u>(1,968,751)</u> |
| Net                                                           | <u>165,942,933</u> | <u>193,417,716</u> | <u>67,702,273</u>  | <u>73,146,182</u>  |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                                                             | (Unit : Baht)      |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                             | Consolidated       |                    | The Company        |                    |
|                                                             | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| Total trade accounts receivable, net                        | 166,232,450        | 194,024,035        | 67,991,790         | 73,752,501         |
| <b>Other accounts receivable</b>                            |                    |                    |                    |                    |
| Other receivables - other parties                           | 7,911,625          | 5,556,239          | 4,656,129          | 3,042,467          |
| Deposit for land purchase                                   | 85,641,400         | 77,641,400         | -                  | -                  |
| Advance payment - related parties (Note 7)                  | -                  | 14,520,000         | 163,151            | -                  |
| Advance payment                                             | 963,068            | 42,666             | 13,180             | 18,180             |
| Advance payment for goods - related companies, net (Note 7) | 4,650,550          | 4,650,550          | -                  | -                  |
| Advance payment for goods - other companies                 | 1,833,126          | 2,466,826          | 1,782,555          | 1,914,555          |
| Prepaid expenses                                            | 3,445,621          | 8,168,109          | 2,793,618          | 3,931,595          |
| Accrued interest income                                     | -                  | 2,053              | -                  | -                  |
| Accrued income - related companies (Note 7)                 | 202,716            | 404,960            | 202,716            | 404,960            |
| Accrued income - other companies                            | 1,728,423          | 1,539,086          | -                  | -                  |
| Total                                                       | 106,376,529        | 114,991,889        | 9,611,349          | 9,311,757          |
| <u>Less</u> Allowance for expected credit losses            | <u>(1,354,555)</u> | <u>(1,354,554)</u> | <u>(1,354,555)</u> | <u>(1,354,555)</u> |
| Total other accounts receivable net                         | 105,021,974        | 113,637,335        | 8,256,794          | 7,957,202          |
| <b>Total trade and other current receivable, net</b>        | <b>271,254,424</b> | <b>307,661,370</b> | <b>76,248,584</b>  | <b>81,709,703</b>  |

As at 31 December 2025, trade accounts receivable of Baht 40.68 million (2024: Baht 46.46 million) were sold to the bank on a “without recourse” basis under the factoring agreement. Consequently, these trade accounts receivable have been derecognized from the consolidated and company financial statements (Note 23).

The movement of allowance of expected credit losses can be summarized as below:

|                                   | (Unit : Baht) |           |             |           |
|-----------------------------------|---------------|-----------|-------------|-----------|
|                                   | Consolidated  |           | The Company |           |
|                                   | 2025          | 2024      | 2025        | 2024      |
| Opening balance                   | 4,832,410     | 5,423,141 | 3,323,306   | 3,913,650 |
| Gain recognized in profit or loss | (139,999)     | (590,731) | (140,000)   | (590,344) |
| Closing balance                   | 4,692,411     | 4,832,410 | 3,183,306   | 3,323,306 |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**7. RELATED PARTY TRANSACTIONS AND BALANCES**

The Group has transactions with its related companies. These companies are related through common shareholding and/or directorship.

Details of relationship between the Group and related parties which related through control or transaction are as follows:

| Company's Name                                      | Country  | Relationship                                       |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------|
| Pala Assets Co., Ltd.                               | Thailand | Direct shareholding                                |
| Chai Watana Green Co., Ltd.                         | Thailand | Direct shareholding                                |
| Sakun C Innovation Co., Ltd.*                       | Thailand | Direct shareholding                                |
| Chai Watana Tannery Co., Ltd.                       | Thailand | Direct shareholding                                |
| NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.                     | Cambodia | Direct shareholding                                |
| Chai Watana Green Management Co., Ltd.              | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Green Power 1 Co., Ltd.                             | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Chai Watana Export Co., Ltd.                        | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Green Power 2 Public Company Limited                | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Green Power 4 Co., Ltd. **                          | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Green Power 5 Co., Ltd.                             | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Kalasinrungruang Bio Power 2012 Co., Ltd.           | Thailand | Indirect shareholding                              |
| Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.              | Thailand | Common shareholding                                |
| Kaeolumduan Group Co., Ltd.                         | Thailand | Shareholder of indirect subsidiary company         |
| Chaideeying Co., Ltd.                               | Thailand | The Company's shareholding and common directorship |
| Subteerath Co., Ltd.                                | Thailand | Common directorship                                |
| Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.*             | Thailand | Common shareholding and directorship of subsidiary |
| Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.*                | Thailand | Common shareholding and directorship of subsidiary |
| Choknamchai Eastern Pressing Co., Ltd.*             | Thailand | Common shareholding and directorship of subsidiary |
| National Science and Technology Development Agency* | Thailand | Common shareholding and directorship of subsidiary |
| CNC D-Tex Co., Ltd.*                                | Thailand | Common directorship of subsidiary                  |

\*These companies have not been considered to be related companies since 22 November 2024 because the Group sold 100% investment in subsidiary – Sakun C Innovation Co., Ltd. (Note 2.2).

\*\*This company has not been considered to be related companies since 30 May 2025 because the Group sold 100% investment in subsidiary – Green Power 4 Co., Ltd.

Pricing policies for related transactions are as follows:

| Transactions                        | Pricing policy                           |
|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Sales                               | Market price                             |
| Rental and related service income   | Contract price                           |
| Interest income                     | Interest rate at 0.45% to 9.0% per annum |
| Other income                        | Market price                             |
| Rental and related service expenses | Contract price                           |
| Management fee                      | Mutually agreed price                    |
| Commission expense                  | Contract price                           |
| Management's remuneration           | Mutually agreed price                    |
| Finance cost                        | Mutually agreed price                    |
| Purchase of goods                   | Mutually agreed price                    |
| Purchase - Disposal of assets       | Mutually agreed price                    |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Transactions with related parties for the years ended 31 December 2025 and 2024 were as follows:

|                                                  | (Unit : Baht) |            |             |            |
|--------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|------------|
|                                                  | Consolidated  |            | The Company |            |
|                                                  | 2025          | 2024       | 2025        | 2024       |
| <b>Pala Assets Co., Ltd.</b>                     |               |            |             |            |
| Service income                                   | -             | -          | 300,000     | 300,000    |
| Rental expenses                                  | -             | -          | 360,000     | 480,000    |
| Utility expenses                                 | -             | -          | 2,616,247   | 1,690,729  |
| Finance cost                                     | -             | -          | 786,310     | 1,324,658  |
| <b>Chai Watana Green Co., Ltd.</b>               |               |            |             |            |
| Interest income                                  | -             | -          | 34,224,188  | 39,186,582 |
| Rental income                                    | -             | -          | 35,942      | 14,400     |
| Management fee                                   | -             | -          | 6,000,000   | 6,000,000  |
| <b>Green Power 1 Co., Ltd.</b>                   |               |            |             |            |
| Interest income                                  | -             | -          | -           | 925,309    |
| Rental income                                    | -             | -          | 38,400      | 26,400     |
| <b>Green Power 2 Public Company Limited</b>      |               |            |             |            |
| Rental income                                    | -             | -          | 193,920     | 104,160    |
| <b>Green Power 4 Co., Ltd.</b>                   |               |            |             |            |
| Rental income                                    | -             | -          | 7,200       | 14,400     |
| Other service                                    | -             | -          | 2,667,123   | -          |
| <b>Green Power 5 Co., Ltd.</b>                   |               |            |             |            |
| Rental income                                    | -             | -          | 153,600     | 84,000     |
| <b>Kalasinrungruang Bio Power 2012 Co., Ltd.</b> |               |            |             |            |
| Rental income                                    | -             | -          | 14,400      | 14,400     |
| <b>Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.</b>    |               |            |             |            |
| Sales                                            | 3,240,586     | 10,858,352 | 3,240,586   | 10,858,352 |
| Commission expense                               | 6,621,740     | 6,292,562  | 6,621,740   | 6,292,562  |
| <b>Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.</b>    |               |            |             |            |
| Purchase of goods                                | -             | 33,022,194 | -           | -          |
| Administrative expenses                          | -             | 2,775      | -           | -          |
| Finance cost                                     | -             | 1,821,988  | -           | -          |
| <b>Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.</b>       |               |            |             |            |
| Administrative expenses                          | -             | 2,240,326  | -           | -          |
| <b>Chai Watana Tannery Co., Ltd.</b>             |               |            |             |            |
| Finance cost                                     | -             | -          | 320,849     | 739,514    |
| <b>NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.</b>           |               |            |             |            |
| Management income                                | 571,327       | 992,659    | 571,327     | 992,659    |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                           | (Unit : Baht) |            |             |            |
|---------------------------|---------------|------------|-------------|------------|
|                           | Consolidated  |            | The Company |            |
|                           | 2025          | 2024       | 2025        | 2024       |
| <b>Directors</b>          |               |            |             |            |
| Management's remuneration | 36,150,356    | 35,996,355 | 26,508,264  | 28,116,074 |
| Finance cost              | 2,395,890     | 421,724    | 2,395,890   | -          |

The significant balances of assets and liabilities with related parties were as follows:

|                                                           | (Unit : Baht) |              |             |         |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|---------|
|                                                           | Consolidated  |              | The Company |         |
|                                                           | 2025          | 2024         | 2025        | 2024    |
| <b>Trade account receivable</b>                           |               |              |             |         |
| Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.                    | 289,517       | 606,319      | 289,517     | 606,319 |
| <b>Advance payment</b>                                    |               |              |             |         |
| Director                                                  | -             | 14,520,000   | -           | -       |
| <b>Other receivable - advance payments for goods, net</b> |               |              |             |         |
| Kaeolumduan Group Co., Ltd.                               | 6,893,904     | 20,143,904   | -           | -       |
| <u>Less:</u> Allowance for expected credit losses         | (2,243,354)   | (15,493,354) | -           | -       |
| Net                                                       | 4,650,550     | 4,650,550    | -           | -       |
| <b>Accrued income</b>                                     |               |              |             |         |
| NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.                           | 202,716       | 404,960      | 202,716     | 404,960 |

Advance payments for goods – Kaeolumduan Group Co., Ltd.

On 18 May 2018, the indirect subsidiary, Chai Watana Export Co., Ltd., had filed a civil case against its debtor, Kaeolumduan Group Co., Ltd., in allegations of default of payment in respect of claim for advance payment for goods of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from the filing date to completion of settlement. Later on, the Court ordered the said debtor to pay the subsidiary in the amount of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from 2 June 2017 to the settlement date. Such interest should not exceed amount of Baht 1.12 million. However, such debtor did not comply with the Court's order. This resulted that the Court rendered enforcement of the case to seize the debtor's properties.

On 23 April 2025, an indirect subsidiary, Chai Watana Export Co., Ltd., received Baht 13.25 million from the Legal Execution Department arising from the court-ordered auction of Kaeolumduan Group Co., Ltd.'s attached assets. The Group applied the proceeds against the outstanding advance payment for goods and recognised a reversal of expected credit loss allowance of Baht 13.25 million in the financial statements for the year ended 31 December 2025.



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

At the date of this report, the Group is pursuing further legal enforcement to attach and auction Kaolumduan Group Co., Ltd.'s remaining assets to settle the outstanding debt.

| (Unit : Baht)                                                               |              |      |               |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|------|---------------|-------------|
|                                                                             | Consolidated |      | The Company   |             |
|                                                                             | 2025         | 2024 | 2025          | 2024        |
| <b>Long-term loans to related company and accrued interest income</b>       |              |      |               |             |
| Chai Watana Green Co., Ltd.                                                 | -            | -    | 664,490,888   | 826,513,647 |
| <u>Less: Allowance for expected credit losses</u>                           | -            | -    | (466,281)     | (506,367)   |
| Total                                                                       | -            | -    | 664,024,607   | 826,007,280 |
| <u>Less: Current portion</u>                                                | -            | -    | -             | -           |
| Net                                                                         | -            | -    | 664,024,607   | 826,007,280 |
| Consisted of:                                                               |              |      |               |             |
| Principal                                                                   | -            | -    | 650,064,793   | 721,617,129 |
| Accrued interest income                                                     | -            | -    | 14,426,095    | 104,896,518 |
| Total                                                                       | -            | -    | 664,490,888   | 826,513,647 |
| <u>Less: Allowance for expected credit losses</u>                           | -            | -    | (466,281)     | (506,367)   |
| Total                                                                       | -            | -    | 664,024,607   | 826,007,280 |
| <u>Less: Current portion</u>                                                | -            | -    | -             | -           |
| Net                                                                         | -            | -    | 664,024,607   | 826,007,280 |
| Movement of long-term loans to related company and accrued interest income: |              |      |               |             |
| Opening net book amount                                                     | -            | -    | 826,007,280   | 768,042,362 |
| Increase                                                                    | -            | -    | 346,224,187   | 73,445,805  |
| Decrease                                                                    | -            | -    | (508,246,946) | (9,533,352) |
| Reversal expected credit losses (additional)                                | -            | -    | 40,086        | (5,947,535) |
| Closing net book amount                                                     | -            | -    | 664,024,607   | 826,007,280 |

The movement of allowance for expected credit loss on loans to related companies for the year ended 31 December 2025 can be summarized as below:

| (Unit : Baht)                              |              |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                            | Consolidated | The Company |
| Opening balance                            | -            | (506,367)   |
| Loss recognized in profit or loss          | -            | 40,086      |
| Closing balance                            | -            | (466,281)   |
| Recognized in profit or loss consists of : |              |             |
| Chai Watana Green Co., Ltd.                | -            | 40,086      |
| Total                                      | -            | 40,086      |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                                                                                  | (Unit : Baht)    |                |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                  | Consolidated     |                | The Company       |                   |
|                                                                                  | 2025             | 2024           | 2025              | 2024              |
| <b>Short-term loans from related parties and accrued interest expenses</b>       |                  |                |                   |                   |
| Chai Watana Tannery Co., Ltd.                                                    | -                | -              | 27,423,123        | 17,031,423        |
| Pala Assets Co., Ltd.                                                            | -                | -              | 17,055,425        | 27,524,817        |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>44,478,548</b> | <b>44,556,240</b> |
| Consisted of:                                                                    |                  |                |                   |                   |
| Principal                                                                        | -                | -              | 44,000,000        | 43,215,263        |
| Accrued interest expenses                                                        | -                | -              | 478,548           | 1,340,977         |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>44,478,548</b> | <b>44,556,240</b> |
| Movement of short-term loans from related parties and accrued interest expenses: |                  |                |                   |                   |
| Opening net book amount                                                          | -                | 39,838,138     | 44,556,240        | 29,504,344        |
| Increase                                                                         | 52,395,890       | 4,042,307      | 97,503,050        | 21,064,171        |
| Decrease                                                                         | (52,395,890)     | (500,000)      | (97,580,742)      | (6,012,275)       |
| Decrease from sale of investment in subsidiary (Note 14)                         | -                | (43,380,445)   | -                 | -                 |
| <b>Closing net book amount</b>                                                   | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>44,478,548</b> | <b>44,556,240</b> |
| <b>Other non-current asset - refundable deposit</b>                              |                  |                |                   |                   |
| Pala Assets Co., Ltd.                                                            | -                | -              | 100,000           | 100,000           |
| <b>Trade account payable</b>                                                     |                  |                |                   |                   |
| Kaeolumduan Group Co., Ltd.                                                      | 5,680,549        | 5,680,549      | -                 | -                 |
| <b>Other accounts payable</b>                                                    |                  |                |                   |                   |
| Nozomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.                                           | 76,733           | 267,232        | 76,733            | 267,232           |
| Pala Assets Co., Ltd.                                                            | -                | -              | 260,943           | 144,482           |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>76,733</b>    | <b>267,232</b> | <b>337,676</b>    | <b>411,714</b>    |
| <b>Other accounts payable - commission payable</b>                               |                  |                |                   |                   |
| Nozomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.                                           | 1,696,198        | 1,510,475      | 1,696,198         | 1,510,475         |
| <b>Accrued expenses</b>                                                          |                  |                |                   |                   |
| Directors                                                                        | 3,166,841        | -              | 1,646,841         | -                 |
| Pala Assets Co., Ltd.                                                            | -                | -              | -                 | 19,523            |
| Chai Watana Green Co., Ltd.                                                      | -                | -              | -                 | 535,000           |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>3,166,841</b> | <b>-</b>       | <b>1,646,841</b>  | <b>554,523</b>    |

Guarantee obligations with related parties

The Group has outstanding guarantee obligations with each other, as described in Notes 23 and 27 to the financial statements.

## 8. SHORT – TERM LOAN TO OTHER COMPANY, NET

This represents loan to the former subsidiary. During the year 2024, the Company disposed all its investment in subsidiary and deconsolidated the financial statements of such subsidiary from its consolidated financial statements as disclosed in Note 2.2.

As at 31 December 2025 and 31 December 2024, short-term loan to other company in the consolidated and company financial statements were as below;

|                                           | (Unit : Baht) |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                           | 2025          | 2024          |
| Loan receivable                           | 141,185,203   | 142,835,204   |
| Less : Allowance for expected credit loss | (141,185,203) | (142,835,204) |
| Net                                       | -             | -             |

### The Collateral

An individual shareholder of the other company has pledged ordinary shares as collateral for the loan.

*The significant change in short-term loan to other company for the year ended 31 December 2025 are as below:*

On 8 May 2025, the Group received proceeds amounting to Baht 1.65 million from the auction of ordinary shares pledged as collateral. The proceeds were applied against the outstanding loan balance, and the Group recognised a reversal of the expected credit loss allowance of Baht 1.65 million in the financial statements for the year ended 31 December 2025.

On 29 May 2025, the Group prosecuted its loan receivable and the individual shareholder (as a guarantor) in allegations of default of loan repayment. Currently, the case is under consideration by the Court. To date of this report, the ultimate outcome of this case cannot presently be determined.

On 4 June 2025, the aforementioned shareholder filed a civil action against the Company in the Civil Court seeking an order to set aside the auction sale of the pledged ordinary shares on the grounds of illegality and not good faith. As at the date of this report, the outcome cannot be determined. The Group's management, however, believes that the auction sale was conducted lawfully and in good faith and that there was no improper or dishonest conduct.

## 9. INVENTORIES, NET

|                  | (Unit : Baht) |             |                                                 |             |                 |               |             |             |
|------------------|---------------|-------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|
|                  | Consolidated  |             |                                                 |             |                 |               |             |             |
|                  | Cost          |             | Allowance of diminution in value of inventories |             |                 |               | Net         |             |
|                  |               |             | Opening balance                                 |             | Closing balance |               |             |             |
|                  | 2025          | 2024        | 2025                                            | Increase    | Decrease        | 2025          | 2025        | 2024        |
| Finished goods   | 68,534,517    | 64,516,463  | (44,882,865)                                    | (5,085,955) | -               | (49,968,820)  | 18,565,697  | 19,633,598  |
| Works in process | 107,801,819   | 160,478,838 | (45,842,024)                                    | -           | 22,509,079      | (23,332,945)  | 84,468,874  | 114,636,814 |
| Raw materials    | 127,896,308   | 140,222,797 | (65,647,233)                                    | -           | 13,244,729      | (52,402,504)  | 75,493,804  | 74,575,564  |
| Fuel             | 89,689,430    | 50,432,970  | -                                               | -           | -               | -             | 89,689,430  | 50,432,970  |
| Goods in transit | 12,111,092    | 4,675,077   | -                                               | -           | -               | -             | 12,111,092  | 4,675,077   |
| Total            | 406,033,166   | 420,326,145 | (156,372,122)                                   | (5,085,955) | 35,753,808      | (125,704,269) | 280,328,897 | 263,954,023 |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                  | (Unit : Baht) |             |                                                 |             |                 |               |             |             |
|------------------|---------------|-------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|
|                  | The Company   |             |                                                 |             |                 |               |             |             |
|                  | Cost          |             | Allowance of diminution in value of inventories |             |                 |               | Net         |             |
|                  |               |             | Opening balance                                 |             | Closing balance |               |             |             |
|                  | 2025          | 2024        | 2025                                            | Increase    | Decrease        | 2025          | 2025        | 2024        |
| Finished goods   | 63,457,616    | 59,788,239  | (44,882,865)                                    | (4,616,332) | -               | (49,499,197)  | 13,958,419  | 14,905,374  |
| Works in process | 107,801,819   | 160,478,838 | (45,842,024)                                    | -           | 22,509,079      | (23,332,945)  | 84,468,874  | 114,636,814 |
| Raw materials    | 127,896,308   | 140,222,798 | (65,647,233)                                    | -           | 13,244,729      | (52,402,504)  | 75,493,804  | 74,575,565  |
| Goods in transit | 12,111,091    | 4,675,077   | -                                               | -           | -               | -             | 12,111,091  | 4,675,077   |
| Total            | 311,266,834   | 365,164,952 | (156,372,122)                                   | (4,616,332) | 35,753,808      | (125,234,646) | 186,032,188 | 208,792,830 |

Reversal allowance for diminution in value of inventories in the consolidated and company financial statements of Bath 30.67 million and Bath 31.14 million, respectively (2024 : Loss for diminution in value of inventories of Bath 15.36 million and Bath 15.36 million, respectively) included in costs of sale in the consolidate and company statements of comprehensive income for the year ended 31 December 2025.

## 10. CURRENT INVESTMENTS

|                                | (Unit : Baht)              |            |            |            |
|--------------------------------|----------------------------|------------|------------|------------|
|                                | Consolidated / The Company |            |            |            |
|                                | 2025                       |            | 2024       |            |
|                                | Cost Price                 | Fair Value | Cost Price | Fair Value |
| Current investment :           |                            |            |            |            |
| Mutual fund in debt instrument | -                          | -          | 234,810    | 234,810    |

Movements in current investments were as follows:

|                          | (Unit : Baht) |         |             |         |
|--------------------------|---------------|---------|-------------|---------|
|                          | Consolidated  |         | The Company |         |
|                          | 2025          | 2024    | 2025        | 2024    |
| Opening balance          | 234,810       | 237,340 | 234,810     | 237,340 |
| Purchase during the year | -             | -       | -           | -       |
| Disposal during the year | (234,810)     | -       | (234,810)   | -       |
| Revaluation              | -             | (2,530) | -           | (2,530) |
| Closing balance          | -             | 234,810 | -           | 234,810 |

The fair values of investments in mutual fund are based on Net Asset Valuation ("NAV") approach as at the end of the reporting year. The data is calculated and publicly by the fund manager of the mutual fund. The fair values are within level 1 of the fair value hierarchy.

**11. DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS USED AS COLLATERAL**

|             |                                                                                                                                     | (Unit : Baht)     |                   |                  |                  |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Type        | For                                                                                                                                 | Consolidated      |                   | The Company      |                  |
|             |                                                                                                                                     | 2025              | 2024              | 2025             | 2024             |
| Current     | Pledged as collateral against long -term credit facilities from financial institutions (Note 27) and letter of guarantee (Note 40)  | 34,126,520        | 56,091,438        | -                | -                |
| Non-current | Pledged as collateral against short -term credit facilities from financial institutions (Note 23) and letter of guarantee (Note 40) | 8,204,379         | 8,202,925         | 8,007,905        | 8,006,928        |
|             | Total                                                                                                                               | <u>42,330,899</u> | <u>64,294,363</u> | <u>8,007,905</u> | <u>8,006,928</u> |

**12. OTHER CURRENT ASSETS**

|                                         |  | (Unit : Baht)     |                   |                  |                  |
|-----------------------------------------|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                         |  | Consolidated      |                   | The Company      |                  |
|                                         |  | 2025              | 2024              | 2025             | 2024             |
| Account receivable - Revenue Department |  | 19,375,646        | 14,216,795        | 3,457,491        | -                |
| Undue input tax                         |  | 4,166,772         | 5,345,285         | 2,808,661        | 4,155,490        |
| Withholding tax deducted at source      |  | 4,079             | 1,048             | -                | -                |
| Others                                  |  | 32,263            | 213,457           | 32,263           | 54,409           |
| Total                                   |  | <u>23,578,760</u> | <u>19,776,585</u> | <u>6,298,415</u> | <u>4,209,899</u> |

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY, NET**

On 26 December 2024, the Group sold 6 % of its investment in an associate to an unrelated company resulting to the decrease in shareholding in the associate to 19%. Consequently, the Group's management reclassified the remaining investment as an investment in equity instrument of non-listed companies.

The movement of investment in associated company in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024 were as follows:

|                                                           | (Unit : Baht)   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                           | Consolidated    |
|                                                           | (equity method) |
|                                                           | 2024            |
| Opening net book amount                                   | 30,590,879      |
| Exchange differences on translating financial statements  | (2,692,730)     |
| Share of gain from investment in associated company       | 2,229,128       |
| Sale of investment in associated company                  | (7,460,125)     |
| Reversal of changes from investment in associated company | (22,667,152)    |
| Closing net book amount                                   | -               |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The movement of investment in associated company under the cost method in the company's financial statements for the years ended 31 December 2024 were as follows:

|                                                           | (Unit : Baht) |
|-----------------------------------------------------------|---------------|
| Opening net book amount                                   | 21,213,140    |
| Reversal of allowance for impairment of investments       | 9,870,715     |
| Decrease from selling investments in associated companies | (7,460,125)   |
| Reversal of changes from investment in associated company | (23,623,730)  |
| Closing net book amount                                   | -             |

**14. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES, NET**

|                                  |                                                       | (Unit : Baht)         |             |                               |      |             |             |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------------------|------|-------------|-------------|
|                                  |                                                       | The Company           |             |                               |      |             |             |
| Company's<br>name                | Type of<br>Business                                   | Paid-up share capital |             | Percentage of<br>shareholding |      | Cost method |             |
|                                  |                                                       | 2025                  | 2024        | 2025                          | 2024 | 2025        | 2024        |
| Direct subsidiaries              |                                                       |                       |             |                               |      |             |             |
| Pala Assets Co., Ltd.            | Property rental service                               | 80,000,000            | 80,000,000  | 100%                          | 100% | 80,000,000  | 80,000,000  |
| Chai Watana Green<br>Co., Ltd.   | Investment holding in<br>renewable energy<br>business | 400,000,000           | 400,000,000 | 100%                          | 100% | 399,999,980 | 399,999,980 |
| Chai Watana Tannery<br>Co., Ltd. | Tannery hide                                          | 90,000,000            | 90,000,000  | 100%                          | 100% | 89,999,800  | 89,999,800  |
| Total                            |                                                       |                       |             |                               |      | 569,999,780 | 569,999,780 |

In addition, the company has investments in the indirect subsidiaries as follows:

|                                                                    |                                                                                 | (Unit : Baht)         |               |                            |      |             |             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------|----------------------------|------|-------------|-------------|
| Company's name                                                     | Type of business                                                                | Paid-up share capital |               | Percentage of shareholding |      | Cost method |             |
|                                                                    |                                                                                 | 2025                  | 2024          | 2025                       | 2024 | 2025        | 2024        |
| Indirect subsidiaries through Chaiwatana Green Co., Ltd.           |                                                                                 |                       |               |                            |      |             |             |
| Chai Watana Green Management Co., Ltd.                             | Consulting business for renewable energy project                                | 5,000,000             | 5,000,000     | 100%                       | 100% | 4,999,980   | 4,999,980   |
| Chai Watana Export Co., Ltd.                                       | Wholesale of wood chip                                                          | 10,000,000            | 10,000,000    | 80%                        | 80%  | 9,599,880   | 9,599,880   |
| Green Power 2 Public Company Limited                               | Electricity generation and sales                                                | 510,109,300           | 510,109,300   | 100%                       | 100% | 580,109,100 | 580,109,100 |
| Indirect subsidiaries through Green Power 2 Public Company Limited |                                                                                 |                       |               |                            |      |             |             |
| Green Power 1 Co., Ltd.                                            | Providing waste disposal management service and sale of fuel from waste         | 200,000,000           | 200,000,000   | 100%                       | 100% | 170,019,465 | 170,019,465 |
| Green Power 4 Co., Ltd.                                            | Electricity generation and sales                                                | 79,500,000            | 79,500,000    | -                          | 100% | -           | 71,498,788  |
| Green Power 5 Co., Ltd.                                            | Electricity generation and sales                                                | 109,442,300           | 1,030,000,000 | 100%                       | 100% | 178,316,787 | 203,316,787 |
| Kalasinrungruang Bio Power 2012 Co., Ltd.                          | Providing service on waste disposal plant and electricity generation from waste | 380,000,000           | 62,000,000    | 75%                        | 75%  | 277,691,581 | 39,191,581  |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The significant changes in the investment in subsidiaries are as follows:

Investments in direct subsidiary company

*Sakun C Innovation Co., Ltd.*

On 22 November 2024, the Group sold 100% investment in Sakun C Innovation Co., Ltd. which is the Company's direct subsidiary to an unrelated company at the selling price of Baht 1 million. The Group recognized loss on sales of investment of Baht 64.12 million in the financial statements. Consequently, the financial statements of Sakun C Innovation Co., Ltd. have been included in the consolidated financial statements until 22 November 2024 which was the date on which the Group lost control of this direct subsidiary.

Details of the book values of assets and liabilities of Sakun C Innovation Co., Ltd. as at 22 November 2024 are as follows:

|                                                                    | <b>(Unit : Baht)</b> |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Asset</b>                                                       |                      |
| Cash and cash equivalents                                          | 6,026,472            |
| Property, plant and equipment, net                                 | 18,194,192           |
| Intangible asset, net                                              | 10,709               |
| Other assets                                                       | 34,695,851           |
| <b>Total Assets</b>                                                | <b>58,927,224</b>    |
| <b>Liabilities</b>                                                 |                      |
| Short-term loan from related parties and accrued interest expenses | 43,380,445           |
| Long-term loans from financial institutions                        | 31,627,524           |
| Lease liabilities                                                  | 25,991,524           |
| Other liabilities                                                  | 212,089,797          |
| <b>Total Liabilities</b>                                           | <b>313,089,290</b>   |
| <b>Net liabilities as at selling date</b>                          | <b>(254,162,066)</b> |
| <u>Less</u> Liabilities of non-controlling interests               | 127,256,520          |
| <u>Less</u> Liabilities of the Group interests                     | 128,709,923          |
| <b>Net assets of the subsidiary attributable to the Group</b>      | <b>1,804,377</b>     |
| Cash received from sale of investment in subsidiary                | 1,000,000            |
| <u>Less</u> Cash and cash equivalents of subsidiary                | (6,026,472)          |
| Net cash paid from sale of investment in subsidiary                | <b>(5,026,472)</b>   |

The group has recorded a loss from the sale of the investment in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024, with the following details:

|                                                                                     | <b>(Unit : Baht)</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Net book value of transferred assets                                                | 1,804,377            |
| <u>Add</u> Cash received from disposal of subsidiaries                              | 1,000,000            |
| <u>Less</u> Provision for guarantee obligations                                     | (65,124,393)         |
| Effect from disposal of subsidiary as recognized in the statement of profit or loss | (62,320,016)         |
| <u>Less</u> Difference from deconsolidation of subsidiary's financial statements    | (1,804,377)          |
| Loss from sale of investment in subsidiary                                          | <b>(64,124,393)</b>  |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The Group includes the operating results of Sakun C Innovation Co., Ltd. up to the selling date in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2024 as detailed below:

|                                              | <b>(Unit : Baht)</b> |
|----------------------------------------------|----------------------|
| Revenues                                     | 37,692,217           |
| Expenses                                     | (61,006,967)         |
| Net loss                                     | (23,314,750)         |
| Attributable to equity holders of the Parent | (11,659,706)         |
| Attributable to non-controlling interest     | (11,655,044)         |

Investments in indirect subsidiary company

*Green Power 4 Co., Ltd.*

On 10 April 2025, the indirect subsidiary company, Green Power 2 Public Company Limited entered into an agreement to transfer 2,999,998 ordinary shares of the indirect subsidiary, Green Power 4 Co., Ltd., to another indirect subsidiary, Green Power 5 Co., Ltd., to settle the intercompany loans at the carrying amount of Baht 71.50 million. The share transfer was completed on 11 April 2025. Following the transaction, the Group continues to control Green Power 4 Co., Ltd. indirectly through Green Power 5 Co., Ltd. Accordingly, in the consolidated financial statements the transaction is accounted for as an intra-group transfer under common control with no impact on the Group's profit.

On 30 May 2025, the Group sold 100% investment in indirect subsidiary, Green Power 4 Co., Ltd. to an unrelated company at the selling price of Baht 147.50 million. The Group recognized gain on sales of investment of Baht 78.48 million in the financial statements. Consequently, the financial statements of Green Power 4 Co., Ltd. have been included in the consolidated financial statements until 30 May 2025 which was the date on which the Group lost control of this subsidiary.

Details of the book values of assets and liabilities of Green Power 4 Co., Ltd. as at 30 May 2025 are as follows:

|                                                           | <b>(Unit : Baht)</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Asset</b>                                              |                      |
| Cash and cash equivalents                                 | 31,069,812           |
| Other current receivable                                  | 48,280,533           |
| Other current assets                                      | 2,573,267            |
| Land under lease agreements and assets under construction | 16,173,300           |
| Right to generate and sell electricity, net               | 15,887,850           |
| Other non-current receivable                              | 2,836,075            |
| <b>Total Assets</b>                                       | <b>116,820,837</b>   |
| <b>Liabilities</b>                                        |                      |
| Other current payable                                     | 30,415,410           |
| Short term loans from other parties                       | 10,741,774           |
| Lease payables                                            | 6,646,565            |
| <b>Total Liabilities</b>                                  | <b>47,803,749</b>    |
| <b>Net assets as at selling date</b>                      | <b>69,017,088</b>    |
| Cash received from sale of investment in subsidiary       | 147,500,000          |
| <u>Less</u> Cash and cash equivalents of subsidiary       | (31,069,812)         |
| Net cash received from sale of investment in subsidiary   | 116,430,188          |



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The group has recorded a loss from the sale of the investment in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025, with the following details:

|                                                         | <b>(Unit : Baht)</b> |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Cash received from sale of investment in subsidiary     | 147,500,000          |
| <u>Less</u> Net assets as at selling date               | <u>(69,017,089)</u>  |
| Net cash received from sale of investment in subsidiary | <u>78,482,911</u>    |

The Group includes the operating results of Green Power 4 Co., Ltd. up to the selling date in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025 as detailed below:

|                | <b>(Unit : Baht)</b> |
|----------------|----------------------|
| Other revenues | 379,821              |
| Expenses       | <u>(6,575,378)</u>   |
| Net loss       | <u>(6,195,557)</u>   |

*Green Power 2 Public Company Limited*

On 3 February 2025, the Board of Directors of the indirect subsidiary, Green Power 2 Public Company Limited resolved to allocate an interim dividend from retained earnings for the year 2023 through the end of November 2024. The dividend was approved at a rate of Baht 36.27 per share for 5,101,093 shares, totaling Baht 185.02 million, with a legal reserve of Baht 9.83 million. The said dividend was paid in full on 5 February 2025.

On 5 August 2025, the Extraordinary General Shareholders' Meeting of the said indirect subsidiary had resolutions to approve a change of the subsidiary's status from a company limited to a public company limited, and to change the name from "Green Power 2 Company Limited" to "Green Power 2 Public Company Limited". These were registered with the Ministry of Commerce on 15 September 2025.

On 8 August 2025, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2025 of the said indirect subsidiary resolved the following :

- To change in the par value of its ordinary shares from Baht 100 per share to Baht 1 per share (the "stock split"). As a result, the number of issued and paid-up ordinary shares increased from 5,101,093 shares to 510,109,300 shares, while the issued and paid-up share capital remained unchanged at Baht 510.11 million. The change was registered with the Ministry of Commerce on 15 September 2025.

The stock split had no impact on total equity and the Group's proportionate interests in the said indirect subsidiary.

- To increase the registered share capital from Baht 510,109,300 to Baht 640,109,300 by issuing 130,000,000 new ordinary shares with a par value of Baht 1 each. The capital increase was registered with the Ministry of Commerce on 15 September 2025.

*Green Power 5 Co., Ltd.*

The Group has commitment in accordance with the addendum to the Investment Sale and Purchase Agreement to make additional payment of Baht 10 million to the former shareholder of the indirect subsidiary - Green Power 5 Co., Ltd. if the said indirect subsidiary wins the litigation case in respect of the disputed land (land not use in operation). However, the Group has not recognized the said land of Baht 6.71 million and the related commitment of Baht 10 million in the financial statements since there remains uncertainty regarding the outcome of the pending litigation case and there is a probability that the indirect subsidiary – Green Power 5 Co., Ltd. will be required to transfer ownership of the said land back to the former shareholder.

On 26 December 2024, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2024 of the indirect subsidiary, Green Power 5 Co., Ltd. resolved to approve the following:

- To increase the registered share capital from the previous amount of Baht 1,030,000,000 to a new registered share capital of Baht 1,195,000,000 by issuing 1,650,000 ordinary shares with a par value of Baht 100 per share. This increase is to be allocated for working capital in the business. Later on 22 January 2025, this capital increase has been registered with the Ministry of Commerce.
- To decrease the registered share capital from the previous amount of Baht 1,195,000,000 to a new registered share capital of Baht 299,442,300 by reduction of 8,955,577 ordinary shares with a par value of Baht 100 per share. This capital reduction is offset with accumulated losses and did not result in any capital refund to the shareholders whose shares were reduced. Later on 3 February 2025, this capital reduction has been registered with the Ministry of Commerce.

On 5 February 2025, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2025 of the indirect subsidiary, Green Power 5 Co., Ltd. resolved to approve to decrease the registered share capital from the previous amount of Baht 299,442,300 to a new registered share capital of Baht 109,442,300 by reduction of 1,900,000 ordinary shares with a par value of Baht 100 per share. On 10 March 2025, this capital reduction has been registered with the Ministry of Commerce.

On 10 July 2025, the Directors' Meeting of the subsidiary – Green Power 5 Co., Ltd. has approved a resolution to pay interim dividend from retained earnings at Baht 98 per share to the shareholders of 1,094,423 shares, totaling Baht 107.25 million and has appropriated for the legal reserve in the amount of Baht 5.75 million.

*Kalasin Rungrueng Bio Power 2012 Co., Ltd.*

During August 2025, the indirect subsidiary, Green Power 2 Public Company Limited made a payment for an additional 660,000 called-up ordinary shares of the indirect subsidiary, Kalasinrungruang Bio Power 2012 Co., Ltd., at Baht 75 per share, totaling Baht 49.50 million.

Also in August 2025, the indirect subsidiary, Green Power 2 Public Company Limited invested in an additional 2,520,000 ordinary shares of the said indirect subsidiary at Baht 75 per share, totaling Baht 189 million, in order to maintain its proportionate shareholding in the indirect subsidiary following a capital increase.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Additional information

The consolidated financial statements include the financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries' details of which are as follows:

| Company's name                | Assets as a percentage<br>to the consolidated total assets |             | Revenues as a percentage to the<br>consolidated total revenues |             |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------|-------------|
|                               | 31 December                                                | 31 December | 31 December                                                    | 31 December |
|                               | 2025                                                       | 2024        | 2025                                                           | 2024        |
| Pala Assets Co., Ltd.         | 5.69                                                       | 5.24        | 2.20                                                           | 1.82        |
| Chai Watana Green Co., Ltd.   | 51.75                                                      | 49.41       | 42.16                                                          | 38.94       |
| Chai Watana Tannery Co., Ltd. | 2.11                                                       | 2.15        | -                                                              | -           |
| Sakun C Innovation Co., Ltd.* | -                                                          | -           | -                                                              | -           |

Details of non-wholly owned subsidiaries that have non-controlling interests were as follows:

| Company's name                               | (%)                                                                                         |                     | (Unit : Baht)                                                            |                     |                                               |                     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
|                                              | Proportion of ownership<br>interests and voting rights held<br>by non-controlling interests |                     | Comprehensive income (loss)<br>allocated to<br>non-controlling interests |                     | Accumulated<br>non - controlling<br>interests |                     |
|                                              | 31 December<br>2025                                                                         | 31 December<br>2024 | 31 December<br>2025                                                      | 31 December<br>2024 | 31 December<br>2025                           | 31 December<br>2024 |
| <b>Direct subsidiary</b>                     |                                                                                             |                     |                                                                          |                     |                                               |                     |
| Sakun C Innovation Co., Ltd.*                | -                                                                                           | -                   | -                                                                        | (11,655,044)        | -                                             | -                   |
| <b>Indirect subsidiaries</b>                 |                                                                                             |                     |                                                                          |                     |                                               |                     |
| Chai Watana Export Co., Ltd.                 | 20.00                                                                                       | 20.00               | -                                                                        | -                   | -                                             | -                   |
| Kalasinrungruang Bio Power<br>2012 Co., Ltd. | 25.00                                                                                       | 25.00               | (1,166,559)                                                              | (1,401,329)         | 89,770,493                                    | 11,437,052          |
| Total                                        |                                                                                             |                     | <u>(1,166,559)</u>                                                       | <u>(13,056,373)</u> | <u>89,770,493</u>                             | <u>11,437,052</u>   |

\*This company has not been considered to be subsidiary company since 22 November 2024 because the Group sold 100% investment in subsidiary – Sakun C Innovation Co., Ltd. as discussed in Note 2.2.

The Collateral

The indirect subsidiaries, Green Power 2 Public Company Limited and Green Power 5 Co., Ltd. have pledged their ordinary shares for long-term loan facilities with the financial institutions as discussed in Note 27.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**15. INVESTMENTS IN EQUITY INSTRUMENT OF NON-LISTED COMPANIES, NET**

|                                                   |                              | (Unit : Baht)         |               |                            |        |                                                        |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------|----------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                   |                              | Consolidated          |               |                            |        |                                                        |                   |
| Company's name                                    | Type of Business             | Paid-up share capital |               | Percentage of shareholding |        | Equity instrument designated at fair value through OCI |                   |
|                                                   |                              | 2025                  | 2024          | 2025                       | 2024   | 2025                                                   | 2024              |
| Thai United Hides Co., Ltd.                       | Tannery                      | 6,000,000             | 6,000,000     | 2.27%                      | 2.27%  | -                                                      | 390,000           |
| Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.           | Construction                 | 18,750,000            | 18,750,000    | 0.66%                      | 0.66%  | -                                                      | -                 |
| Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd. | Wastewater treatment service | 64,009,600            | 64,009,600    | 1.20%                      | 1.20%  | 771,200                                                | 771,200           |
| NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.                   | Production of car cushion    | 124,335,420           | 124,335,420   | 19.00%                     | 19.00% | 23,623,730                                             | 23,623,730        |
| Rak Ban Rao Co., Ltd.                             | Power plant                  | 176,000,000           | 176,000,000   | 9.09%                      | 9.09%  | -                                                      | -                 |
| Advance Power Conversion Co. Ltd.                 | Power plant construction     | 1,050,000,000         | 1,050,000,000 | 5.00%                      | 5.00%  | -                                                      | -                 |
| Total                                             |                              |                       |               |                            |        | <u>24,394,930</u>                                      | <u>24,784,930</u> |

|                                                   |                              | (Unit : Baht)         |             |                            |        |                                                        |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------|----------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                   |                              | The Company           |             |                            |        |                                                        |                   |
| Company's name                                    | Type of Business             | Paid-up share capital |             | Percentage of shareholding |        | Equity instrument designated at fair value through OCI |                   |
|                                                   |                              | 2025                  | 2024        | 2025                       | 2024   | 2025                                                   | 2024              |
| Thai United Hides Co., Ltd.                       | Tannery                      | 6,000,000             | 6,000,000   | 1.67%                      | 1.67%  | -                                                      | 300,000           |
| Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.           | Construction                 | 18,750,000            | 18,750,000  | 0.66%                      | 0.66%  | -                                                      | -                 |
| Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd. | Wastewater treatment service | 64,009,600            | 64,009,600  | 1.20%                      | 1.20%  | 771,200                                                | 771,200           |
| NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.                   | Production of car cushion    | 124,335,420           | 124,335,420 | 19.00%                     | 19.00% | 23,623,730                                             | 23,623,730        |
| Total                                             |                              |                       |             |                            |        | <u>24,394,930</u>                                      | <u>24,694,930</u> |

The Group measures the fair value of investments in equity securities of non-listed companies and classifies such investments as financial assets whose fair value is measured through other comprehensive income. Using a measurement technique based on the net asset value as of the reporting date. (As at 31 December 2024, the Group has recognized losses from changes in the fair value of such investment, amounting to Baht 4.93 million, passed through other comprehensive income in the consolidated financial statements).

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET**

(Unit : Baht)

Consolidated

|                                                             | Land               | Leasehold<br>land | Land<br>improvement | Factory<br>building | Machinery          | Equipment<br>and tools | Furniture<br>and office<br>equipment | Vehicles          | Construction<br>in progress | Total                |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|
| <b>As at 31 December 2024</b>                               |                    |                   |                     |                     |                    |                        |                                      |                   |                             |                      |
| Cost                                                        | 408,624,284        | 32,851,738        | 77,869,757          | 551,335,284         | 1,464,196,782      | 71,374,963             | 26,566,805                           | 64,817,721        | 30,051,639                  | 2,727,688,973        |
| Fair value                                                  | 476,479,170        | -                 | -                   | -                   | -                  | -                      | -                                    | -                 | -                           | 476,479,170          |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation                        | -                  | (3,632,672)       | (32,108,305)        | (321,307,284)       | (577,848,913)      | (25,085,879)           | (18,313,685)                         | (37,619,133)      | -                           | (1,015,915,871)      |
| Net book value                                              | <u>885,103,454</u> | <u>29,219,066</u> | <u>45,761,452</u>   | <u>230,028,000</u>  | <u>886,347,869</u> | <u>46,289,084</u>      | <u>8,253,120</u>                     | <u>27,198,588</u> | <u>30,051,639</u>           | <u>2,188,252,272</u> |
| <b>For the year ended 31 December 2025</b>                  |                    |                   |                     |                     |                    |                        |                                      |                   |                             |                      |
| Opening net book amount                                     | 885,103,454        | 29,219,066        | 45,761,452          | 230,028,000         | 886,347,869        | 46,289,084             | 8,253,120                            | 27,198,588        | 30,051,639                  | 2,188,252,272        |
| Acquisition                                                 | -                  | -                 | -                   | 11,835              | 22,664,579         | 1,870,149              | 1,627,302                            | -                 | 187,466,357                 | 213,640,222          |
| Disposal, net                                               | -                  | -                 | -                   | -                   | (733,090)          | (9,125)                | (22,576)                             | (337,565)         | -                           | (1,102,356)          |
| Surplus (loss) on land revaluation, net                     | 88,320             | -                 | -                   | -                   | -                  | -                      | -                                    | -                 | -                           | 88,320               |
| Reclassified to investment property<br>(Note 14)            | (9,910,000)        | -                 | -                   | (5,505,387)         | -                  | -                      | -                                    | -                 | -                           | (15,415,387)         |
| Transferred in (out), net                                   | -                  | -                 | 227,215             | 1,077,968           | 26,023,392         | 86,840                 | 36,511                               | -                 | (27,451,926)                | -                    |
| Decrease from sale of investment in<br>subsidiary (Note 14) | -                  | (6,173,300)       | -                   | -                   | -                  | -                      | -                                    | -                 | (10,000,000)                | (16,173,300)         |
| Depreciation                                                | -                  | (1,031,523)       | (5,322,042)         | (12,209,797)        | (94,940,914)       | (5,500,112)            | (2,413,835)                          | (6,598,176)       | -                           | (128,016,399)        |
| Closing net book value                                      | <u>875,281,774</u> | <u>22,014,243</u> | <u>40,666,625</u>   | <u>213,402,619</u>  | <u>839,361,836</u> | <u>42,736,836</u>      | <u>7,480,522</u>                     | <u>20,262,847</u> | <u>180,066,070</u>          | <u>2,241,273,372</u> |
| <b>As at 31 December 2025</b>                               |                    |                   |                     |                     |                    |                        |                                      |                   |                             |                      |
| Cost                                                        | 405,600,198        | 26,205,173        | 78,096,972          | 542,905,088         | 1,511,603,467      | 72,978,123             | 28,178,618                           | 62,262,617        | 180,066,070                 | 2,907,896,326        |
| Fair value                                                  | 469,681,576        | -                 | -                   | -                   | -                  | -                      | -                                    | -                 | -                           | 469,681,576          |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation                        | -                  | (4,190,930)       | (37,430,347)        | (329,502,469)       | (672,241,631)      | (30,241,287)           | (20,698,096)                         | (41,999,770)      | -                           | (1,136,304,530)      |
| Net book value                                              | <u>875,281,774</u> | <u>22,014,243</u> | <u>40,666,625</u>   | <u>213,402,619</u>  | <u>839,361,836</u> | <u>42,736,836</u>      | <u>7,480,522</u>                     | <u>20,262,847</u> | <u>180,066,070</u>          | <u>2,241,273,372</u> |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                                     | (Unit : Baht) |                  |               |                     |                                |              |                          |               |
|-------------------------------------|---------------|------------------|---------------|---------------------|--------------------------------|--------------|--------------------------|---------------|
|                                     | The Company   |                  |               |                     |                                |              |                          |               |
|                                     | Land          | Factory building | Machinery     | Equipment and tools | Furniture and office equipment | Vehicles     | Construction in progress | Total         |
| As at 31 December 2024              |               |                  |               |                     |                                |              |                          |               |
| Cost                                | 234,963,422   | 369,225,996      | 593,224,101   | 68,438,737          | 22,533,333                     | 59,551,514   | 578,189                  | 1,348,515,292 |
| Fair value                          | 426,064,578   | -                | -             | -                   | -                              | -            | -                        | 426,064,578   |
| Less Accumulated depreciation       | -             | (264,442,072)    | (298,578,182) | (23,445,291)        | (14,621,448)                   | (34,311,111) | -                        | (635,398,104) |
| Net book value                      | 661,028,000   | 104,783,924      | 294,645,919   | 44,993,446          | 7,911,885                      | 25,240,403   | 578,189                  | 1,139,181,766 |
| For the year ended 31 December 2025 |               |                  |               |                     |                                |              |                          |               |
| Opening net book amount             | 661,028,000   | 104,783,924      | 294,645,919   | 44,993,446          | 7,911,885                      | 25,240,403   | 578,189                  | 1,139,181,766 |
| Acquisition                         | -             | -                | 1,587,564     | 1,530,091           | 1,627,301                      | -            | 11,206,985               | 15,951,941    |
| Disposal, net                       | -             | -                | (329,148)     | (8,788)             | (22,576)                       | (50,003)     | -                        | (410,515)     |
| Transferred in (out), net           | -             | 821,565          | 3,667,917     | 72,584              | 26,600                         | -            | (4,588,666)              | -             |
| Depreciation                        | -             | (7,503,874)      | (29,977,682)  | (5,133,922)         | (2,313,395)                    | (6,113,496)  | -                        | (51,042,369)  |
| Closing net book value              | 661,028,000   | 98,101,615       | 269,594,570   | 41,453,411          | 7,229,815                      | 19,076,904   | 7,196,508                | 1,103,680,823 |
| As at 31 December 2025              |               |                  |               |                     |                                |              |                          |               |
| Cost                                | 234,963,422   | 370,047,561      | 597,782,562   | 69,691,411          | 24,135,234                     | 57,412,640   | 7,196,508                | 1,361,229,338 |
| Fair value                          | 426,064,578   | -                | -             | -                   | -                              | -            | -                        | 426,064,578   |
| Less Accumulated depreciation       | -             | (271,945,946)    | (328,187,992) | (28,238,000)        | (16,905,419)                   | (38,335,736) | -                        | (683,613,093) |
| Net book value                      | 661,028,000   | 98,101,615       | 269,594,570   | 41,453,411          | 7,229,815                      | 19,076,904   | 7,196,508                | 1,103,680,823 |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

For the consolidated financial statements as at 31 December 2025, property, plant and machinery with the book value of Baht 1,486.29 million (2024: Baht 1,531.74 million) and of Baht 589.52 million (2024: Baht 651.19 million) in the company financial statements have been pledged as collateral against credit facilities with the banks as discussed in Notes 21 and 25 to the financial statements.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2025, building, machinery and equipment of Baht 452.61million (2024: Baht 440.04 million) and of Baht 404.67 million (2024: Baht 395.22 million) in the company financial statements, have been fully depreciated but they are still in use in the operations.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2025, the Company has the right-of-use assets under the lease contracts being presented as part of property, plant and equipment in the amount of Baht 200.57 million (2024: Baht 208.77 million) and Baht 155.16 million (2024: Baht 156.71 million) in the company financial statements.

The following are the amounts for the year ended 31 December 2025 recognised in profit or loss:

|                                      | (Unit : Baht) |             |
|--------------------------------------|---------------|-------------|
|                                      | Consolidated  | The company |
| Depreciation of right-of-use assets  | 17,377,983    | 14,646,576  |
| Interest expense on lease payable    | 6,303,143     | 4,979,992   |
| Expense relating to short-term lease | 805,500       | 1,285,500   |
| Leases of low - value assets         | 322,000       | 246,000     |
| Total                                | 24,808,626    | 21,158,068  |

The fair value of land has been categorised as a Level 2 fair value.

## **17. INVESTMENT PROPERTY**

On April 26, 2025, the Group has reclassified fixed assets as the purpose of holding these assets has changed. The Group no longer holds these assets for use anymore but rather to earn rental income, the Group has used cost method for investment property recognition.

The movement of investment property for the year ended 31 December 2025 are summarized as below:

|                                                       | (Unit : Baht) |
|-------------------------------------------------------|---------------|
|                                                       | Consolidated  |
| Opening net book value                                | -             |
| Transfer from property, plant and equipment (Note 16) | 15,415,387    |
| Depreciation                                          | (319,507)     |
| Closing net book value                                | 15,095,880    |

**18. INTANGIBLE ASSETS – COMPUTER SOFTWARE, NET**

|                                            | (Unit : Baht)    |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                            | Consolidated     | The Company      |
| <b>As at 31 December 2024</b>              |                  |                  |
| Cost                                       | 15,566,251       | 14,894,631       |
| <u>Less</u> Accumulated amortization       | (8,949,136)      | (8,308,252)      |
| Net book value                             | <u>6,617,115</u> | <u>6,586,379</u> |
| <b>For the year ended 31 December 2025</b> |                  |                  |
| Opening net book value                     | 6,617,115        | 6,586,379        |
| Amortization for the year                  | (1,436,306)      | (1,428,083)      |
| Closing net book value                     | <u>5,180,809</u> | <u>5,158,296</u> |
| <b>As at 31 December 2025</b>              |                  |                  |
| Cost                                       | 15,566,251       | 14,894,631       |
| <u>Less</u> Accumulated amortization       | (10,385,442)     | (9,736,335)      |
| Net book value                             | <u>5,180,809</u> | <u>5,158,296</u> |



19. RIGHT TO SERVICE UNDER CONCESSION AGREEMENT, NET

|                                            | (Unit : Baht)                            |                     |                        |                                      |                     |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------|
|                                            | Consolidated                             |                     |                        |                                      |                     |
|                                            | Building and<br>building<br>improvements | Machinery           | Equipment and<br>tools | Furniture and<br>office<br>equipment | Total               |
| <b>As at 31 December 2024</b>              |                                          |                     |                        |                                      |                     |
| Cost                                       | 127,624,766                              | 155,954,330         | 1,287,757              | 26,799                               | 284,893,652         |
| <u>Less</u> Accumulated amortization       | <u>(7,712,775)</u>                       | <u>(8,863,910)</u>  | <u>(167,183)</u>       | <u>(3,150)</u>                       | <u>(16,747,018)</u> |
| Net book value                             | <u>119,911,991</u>                       | <u>147,090,420</u>  | <u>1,120,574</u>       | <u>23,649</u>                        | <u>268,146,634</u>  |
| <b>For the year ended 31 December 2025</b> |                                          |                     |                        |                                      |                     |
| Opening net book value                     | 119,911,991                              | 147,090,420         | 1,120,574              | 23,649                               | 268,146,634         |
| Amortization for the year                  | <u>(5,830,967)</u>                       | <u>(7,051,952)</u>  | <u>(161,432)</u>       | <u>(2,929)</u>                       | <u>(13,047,280)</u> |
| Closing net book value                     | <u>114,081,024</u>                       | <u>140,038,468</u>  | <u>959,142</u>         | <u>20,720</u>                        | <u>255,099,354</u>  |
| <b>As at 31 December 2025</b>              |                                          |                     |                        |                                      |                     |
| Cost                                       | 127,624,766                              | 155,954,330         | 1,287,757              | 26,799                               | 284,893,652         |
| <u>Less</u> Accumulated amortization       | <u>(13,543,742)</u>                      | <u>(15,915,862)</u> | <u>(328,615)</u>       | <u>(6,079)</u>                       | <u>(29,794,298)</u> |
| Net book value                             | <u>114,081,024</u>                       | <u>140,038,468</u>  | <u>959,142</u>         | <u>20,720</u>                        | <u>255,099,354</u>  |

On 14 August 2020, an indirect subsidiary – Green Power 1 Co., Ltd. entered into a contract with Nakhon Sawan Municipality to provide waste management services to convert solid waste into electrical energy for a 25-year period starting from the date of contract signing. As specified in the contract, the indirect subsidiary must construct a plant and install a waste disposal system on the leased area in Nakhon Sawan Municipality. When the contract ends, building, machines and equipment will be transferred to Nakhon Sawan Municipality without any charges. The indirect subsidiary has to comply with any relevant conditions specified in the agreement.

The Group's management assessed the agreement in accordance with TFRIC 12 'Service Concession Arrangements'. As a result, the Group's management recognised the right to service under the concession agreement as an intangible asset. This was considered to be compensation for the construction of assets under the concession agreement. The Group's management has amortised the rights throughout the concession period.

As at 31 December 2025 and 2024, machinery and equipment presented as right to service under concession agreement have been pledged as collateral against long-term loans from the financial institution as discussed in Note 27.

**20. RIGHT TO GENERATE AND SELL ELECTRICITY, NET**

|                                                          | (Units : Baht)      |                    |
|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                          | <u>Consolidated</u> | <u>The Company</u> |
| <b>As at 31 December 2024</b>                            |                     |                    |
| Cost                                                     | 218,147,960         | -                  |
| <u>Less</u> Accumulated amortization                     | (64,526,204)        | -                  |
| Net book value                                           | <u>153,621,756</u>  | <u>-</u>           |
| <b>For the year ended 31 December 2025</b>               |                     |                    |
| Opening net book value                                   | 153,621,756         | -                  |
| <u>Less</u> Amortization for the period                  | (27,986,461)        | -                  |
| Decrease from sale of investment in subsidiary (Note 14) | (15,887,850)        | -                  |
| Closing net book value                                   | <u>109,747,445</u>  | <u>-</u>           |
| <b>As at 31 December 2025</b>                            |                     |                    |
| Cost                                                     | 202,260,110         | -                  |
| <u>Less</u> Accumulated amortization                     | (92,512,665)        | -                  |
| Net book value                                           | <u>109,747,445</u>  | <u>-</u>           |

**21. GOODWILL, NET**

The movement of goodwill for the years ended 31 December can be summarized as follows:

|                                            | (Unit : Baht)       |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                            | <u>Consolidated</u> |                   |
|                                            | <u>2025</u>         | <u>2024</u>       |
| Net book value as at 1 January             | 44,171,474          | 44,171,474        |
| <u>Less</u> Loss on impairment of goodwill | (38,045,284)        | -                 |
| Net book value as at 31 December           | <u>6,126,190</u>    | <u>44,171,474</u> |

Goodwill arose from the acquisition of shares in an indirect subsidiary, Green Power 5 Co., Ltd., which is engaged in the generation and sale of electricity from biomass fuel.

As at 31 December 2025, management performed an impairment test of goodwill based on value in use. As the carrying amount exceeded the recoverable amount, the Group recognised an impairment loss on goodwill of Baht 38.05 million in the consolidated statement of income for the year ended 31 December 2025.

Significant information used in determining the value in use was as follows:

- 1) Cash flow projections were prepared for an approximate period of 3 years, covering the remaining term of the power purchase agreement.
- 2) Key assumptions were determined based on past experience and external sources of information.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

- 3) Generating capacity and electricity tariffs were based on the terms of the power purchase agreement.
- 4) A discount rate of 8.39% per annum was applied to the projected cash flows.

**22. OTHER NON – CURRENT ASSETS**

|                                                   | (Unit : Baht)     |                   |                  |                |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                                   | Consolidated      |                   | The Company      |                |
|                                                   | 2025              | 2024              | 2025             | 2024           |
| Withholding tax deducted at source                | 8,813,230         | 7,515,889         | 2,823,695        | -              |
| Refundable deposits                               | 8,005,333         | 10,629,333        | 397,996          | 397,996        |
| Refundable deposits - related company<br>(Note 7) | -                 | -                 | 100,000          | 100,000        |
| Others                                            | 6,400             | 6,400             | -                | -              |
| Total                                             | <u>16,824,963</u> | <u>18,151,622</u> | <u>3,321,691</u> | <u>497,996</u> |

**23. OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

|                                              | (Unit : Baht)      |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                              | Consolidated       |                    | The Company        |                    |
|                                              | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| Short-term loans from financial institutions |                    |                    |                    |                    |
| - Bank overdraft                             | 61,427,360         | 48,224,744         | 49,479,105         | 48,224,744         |
| - Promissory notes                           | 249,452,706        | 219,727,857        | 136,470,000        | 136,470,000        |
| - Trust receipts                             | 34,480,343         | 17,761,883         | 34,480,343         | 17,761,883         |
| Total                                        | <u>345,360,409</u> | <u>285,714,484</u> | <u>220,429,448</u> | <u>202,456,627</u> |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

In accordance with the consolidated and the company financial statements as at 31 December 2025 and 2024, the details of short-term loans from financial institutions were as follows:

| <b>Consolidated</b>                 |                 |             |             |             |                                                                                            |                                                                                                      |
|-------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(Unit : Million Baht)</b>        |                 |             |             |             |                                                                                            |                                                                                                      |
| <b>Type of loans</b>                | <b>Facility</b> |             | <b>Used</b> |             | <b>Interest Rate</b>                                                                       | <b>Payment conditions</b>                                                                            |
|                                     | <b>2025</b>     | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |                                                                                            |                                                                                                      |
| Banks overdrafts                    | 100.10          | 70.10       | 61.43       | 48.22       | MOR per annum<br>7.28%-7.59% per annum<br>(7.28%-7.38% per annum)                          | Monthly interest payment.                                                                            |
| Promissory notes                    | 750.94          | 835.94      | 249.45      | 219.73      | MLR-1.75% per annum                                                                        | Monthly interest payment. Principle due within 1-3 months from the issuance date of promissory note. |
|                                     |                 |             |             |             | MLR-2.85% per annum                                                                        |                                                                                                      |
|                                     |                 |             |             |             | MOR-2.00% per annum                                                                        |                                                                                                      |
|                                     |                 |             |             |             | MRR per annum                                                                              |                                                                                                      |
| Short-term loans and Trust Receipts |                 |             | 34.48       | 17.76       | (MOR-2.00% per annum)<br>(MLR-1.75% per annum)<br>(MLR-2.85% per annum)<br>(MRR per annum) | Monthly interest payment. Principle due within 6 months from the drawdown date.                      |
|                                     |                 |             |             |             | 7.97%-8.71% per annum<br>(6.14-7.95% per annum)                                            |                                                                                                      |
| Short-term loans from factoring*    | 300.00          | 300.00      | 40.68       | 46.09       | MRR-2.125% per annum<br>(MRR-2.125% per annum)                                             | ---                                                                                                  |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

| The Company                         |                       |        |        |        |                                                 |                                                                                                      |
|-------------------------------------|-----------------------|--------|--------|--------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type of loans                       | (Unit : Million Baht) |        |        |        | Interest Rate                                   | Payment conditions                                                                                   |
|                                     | Facility              |        | Used   |        |                                                 |                                                                                                      |
|                                     | 2025                  | 2024   | 2025   | 2024   |                                                 |                                                                                                      |
| Banks overdrafts                    | 80.00                 | 60.00  | 49.48  | 48.22  | 7.28-7.38% per annum<br>(7.28-7.38% per annum)  | Monthly interest payment.                                                                            |
| Promissory notes                    | 637.94                | 642.94 | 136.47 | 136.47 | MOR-2.00% per annum<br>(MOR-2.00% per annum)    | Monthly interest payment. Principle due within 1-3 months from the issuance date of promissory note. |
| Short-term loans and Trust Receipts |                       |        | 34.48  | 17.76  | 7.97%-8.71% per annum<br>(6.14-7.95% per annum) | Monthly interest payment. Principle due within 6 months from the drawdown date.                      |
| Short-term loans from factoring*    |                       |        | 300.00 | 300.00 | 40.68                                           | 46.09                                                                                                |

\*This represented the utilized credit facility under the factoring agreement on a “without recourse” basis. Consequently, the Group derecognized trade accounts receivable from the financial statements (Note 6).

**The collaterals**

The land, building and partial machinery of the Company and the land and building and of the subsidiaries as discussed in Notes 16 to the financial statements, plus indemnification from fire insurance over these assets, fixed deposits as discussed in Note 11 to the financial statement, the Company and the Company’s director and a related company and a subsidiary’s shareholders mutually guarantee on these loan facilities. In addition, this machinery is not allowed to be mutually mortgaged against other loans.

**24. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES**

|                                                        | (Unit : Baht)      |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                        | Consolidated       |                    | The Company        |                    |
|                                                        | 2025               | 2024               | 2025               | 2024               |
| <b>Trade accounts payable</b>                          |                    |                    |                    |                    |
| Related companies (Note 7)                             | 5,680,549          | 5,680,549          | -                  | -                  |
| Other companies                                        | 127,583,720        | 133,291,897        | 107,521,632        | 125,838,660        |
| Total                                                  | 133,264,269        | 138,972,446        | 107,521,632        | 125,838,660        |
| <b>Other accounts payable</b>                          |                    |                    |                    |                    |
| Other accounts payable - related companies (Note 7)    | 76,733             | 267,232            | 337,676            | 411,714            |
| Other accounts payable - other companies               | 28,094,528         | 33,851,268         | 20,172,728         | 30,925,836         |
| Commission payable - related companies (Note 7)        | 1,696,198          | 1,510,475          | 1,696,198          | 1,510,475          |
| Commission payable                                     | 1,803,590          | 1,734,777          | 1,803,590          | 1,734,777          |
| Advance received - other companies                     | 15,582             | 32,323             | -                  | -                  |
| Accrued bonus and salaries                             | 3,425,412          | 14,078,004         | 3,006,258          | 13,660,658         |
| Accrued expenses - related companies (Note 7)          | 3,166,841          | -                  | 1,646,841          | 554,523            |
| Accrued expenses - companies                           | 15,107,399         | 15,528,547         | 4,895,606          | 7,411,714          |
| Advance received for goods                             | 652,239            | 645,381            | 652,239            | 645,381            |
| Accrued interest expenses                              | 740,037            | 2,476,777          | 187,847            | 1,649,428          |
| Account Payable for asset acquisition and construction | 1,853,675          | 1,840,515          | -                  | -                  |
| Total                                                  | 56,632,234         | 71,965,299         | 34,398,983         | 58,504,506         |
| <b>Total trade and other current accounts payable</b>  | <b>189,896,503</b> | <b>210,937,745</b> | <b>141,920,615</b> | <b>184,343,166</b> |

**25. CONVERTIBLE DEBENTURES**

On 10 August 2022, the Company issued and offered 200,000 units of newly issued convertible debentures No. 1/2022 at a par value of Baht 1,000 per unit with total offering value of Baht 200 million to its existing shareholders who were entitled to be allocated in proportion to their shareholding as detailed below:

|                                                       |                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Type:                                                 | Convertible debentures are unsubordinated and unsecured                                                      |
| Total principal amount:                               | Baht 200 million                                                                                             |
| Interest rate:                                        | 5.5% per annum, payment on a quarterly basis from the issuance date of the Convertible Debentures            |
| Period:                                               | 2 years 6 months after the issuance date of the Convertible Debentures (entirely redeem on 10 February 2025) |
| Principal repayment:                                  | Fully repayment at maturity date of the Convertible Debentures                                               |
| Number of allocated shares on Convertible Debentures: | 120,000,000 shares                                                                                           |
| Convertible price:                                    | Baht 5 per share                                                                                             |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Thai Accounting Standard No. 32 “Financial Instruments: Presentation” requires the issuer of convertible debentures to present the debentures’ liability and equity components separately in the statement of financial position. Therefore, upon issuing the convertible debentures, the Company separated these components, determining the liability component by discounting the stream of future payments of principal and interest at the prevailing market rate.

The carrying amount of the equity component was then determined by deducting the liability component from the total carrying value of the convertible debenture.

The liability component is presented at amortized cost until the conversion or maturity of the debentures. The value of the equity component determined upon the issue of the debentures does not change in subsequent periods.

Movements in convertible debentures for the years ended 31 December 2025 and 2024 are summarized below.

|                                                                   | <b>(Unit: Baht)</b>                                         |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                   | <b>Consolidated and<br/>Separate financial statements</b>   |                                                          |
|                                                                   | <b>Convertible<br/>debentures - liability<br/>component</b> | <b>Convertible<br/>debentures - equity<br/>component</b> |
| <b>Balance as at 1 January 2025</b>                               | 199,510,979                                                 | 4,586,150                                                |
| Repayment                                                         | (200,000,000)                                               | -                                                        |
| Fair value during the year                                        | 489,021                                                     | -                                                        |
| Transfer of expired equity component of<br>convertible debentures | -                                                           | (4,586,150)                                              |
| <b>Balance as at 31 December 2025</b>                             | <b>-</b>                                                    | <b>-</b>                                                 |

Outstanding balance of convertible bonds – liability components consist of :

|                       | <b>(Unit : Baht)</b>                                      |                    |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|
|                       | <b>Consolidated and<br/>Separate financial statements</b> |                    |
|                       | <b>2025</b>                                               | <b>2024</b>        |
| Current Liability     | -                                                         | 199,510,979        |
| Non-Current Liability | -                                                         | -                  |
| <b>Total</b>          | <b>-</b>                                                  | <b>199,510,979</b> |

During the current year, the convertible debentures reached their maturity on 10 February 2025 without any debenture holders exercising their conversion rights into ordinary shares. The Company redeemed the principal of the convertible debentures in full. Consequently, the Company transferred the equity component of the convertible debentures amounting to Baht 4.59 million to retained earnings



**26. LEASE LIABILITY, NET**

|                                         | (Unit : Baht)       |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                         | Consolidated        |                     | The Company         |                     |
|                                         | 2025                | 2024                | 2025                | 2024                |
| Lease liability                         | 156,705,230         | 201,816,092         | 89,033,259          | 118,208,866         |
| <u>Less</u> : Deferred interest expense | <u>(40,409,853)</u> | <u>(51,099,397)</u> | <u>(12,169,436)</u> | <u>(17,048,849)</u> |
| Lease liability                         | 116,295,377         | 150,716,695         | 76,863,823          | 101,160,017         |
| <u>Less</u> : Current portion           | <u>(28,398,326)</u> | <u>(33,616,840)</u> | <u>(25,253,317)</u> | <u>(29,997,897)</u> |
| Net                                     | <u>87,897,051</u>   | <u>117,099,855</u>  | <u>51,610,506</u>   | <u>71,162,120</u>   |

As at 31 December 2025, lease liabilities in the amount of Baht 156.71 million and Baht 89.03 million, respectively in the consolidated and company financial statements, respectively, represented 48 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 24 - 60 installment of Baht 0.01 million to Baht 2.14 million.

As at 31 December 2024, lease liabilities in the amount of Baht 201.82 million and Baht 118.21 million in the consolidated and company financial statements, respectively, represented 44 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 24 - 60 installment of Baht 0.01 million to Baht 2.14 million.

Future minimum lease payments required under the lease agreements were as follows:

|                                                   | (Unit: Baht)        |                     |                     |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                   | Consolidated        |                     |                     |                     |
|                                                   | 31 December 2025    |                     |                     |                     |
|                                                   | Less than<br>1 year | 1 - 5 years         | Over 5 years        | Total               |
| Future minimum lease payments                     | 33,148,702          | 64,155,628          | 59,400,900          | 156,705,230         |
| Deferred interest expenses                        | <u>(4,750,376)</u>  | <u>(14,063,876)</u> | <u>(21,595,601)</u> | <u>(40,409,853)</u> |
| Present value of future minimum<br>lease payments | <u>28,398,326</u>   | <u>50,091,752</u>   | <u>37,805,299</u>   | <u>116,295,377</u>  |
|                                                   | (Unit: Baht)        |                     |                     |                     |
|                                                   | Consolidated        |                     |                     |                     |
|                                                   | 31 December 2024    |                     |                     |                     |
|                                                   | Less than<br>1 year | 1 - 5 years         | Over 5 years        | Total               |
| Future minimum lease payments                     | 39,526,067          | 102,687,409         | 59,602,616          | 201,816,092         |
| Deferred interest expenses                        | <u>(5,909,227)</u>  | <u>(19,173,888)</u> | <u>(26,016,282)</u> | <u>(51,099,397)</u> |
| Present value of future minimum<br>lease payments | <u>33,616,840</u>   | <u>83,513,521</u>   | <u>33,586,334</u>   | <u>150,716,695</u>  |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

|                                                   | (Unit: Baht)        |                   |                   |                    |
|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                                   | The Company         |                   |                   |                    |
|                                                   | 31 December 2025    |                   |                   |                    |
|                                                   | Less than<br>1 year | 1 - 5 years       | Over 5 years      | Total              |
| Future minimum lease payments                     | 28,520,004          | 45,043,108        | 15,470,147        | 89,033,259         |
| Deferred interest expenses                        | (3,266,687)         | (6,052,897)       | (2,849,852)       | (12,169,436)       |
| Present value of future minimum<br>lease payments | <u>25,253,317</u>   | <u>38,990,211</u> | <u>12,620,295</u> | <u>76,863,823</u>  |
|                                                   | (Unit: Baht)        |                   |                   |                    |
|                                                   | The Company         |                   |                   |                    |
|                                                   | 31 December 2024    |                   |                   |                    |
|                                                   | Less than<br>1 year | 1 - 5 years       | Over 5 years      | Total              |
| Future minimum lease payments                     | 34,567,561          | 83,641,305        | -                 | 118,208,866        |
| Deferred interest expenses                        | (4,569,664)         | (12,479,185)      | -                 | (17,048,849)       |
| Present value of future minimum<br>lease payments | <u>29,997,897</u>   | <u>71,162,120</u> | <u>-</u>          | <u>101,160,017</u> |

**27. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS, NET**

|                                  | (Unit : Baht)        |                      |                      |                     |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                  | Consolidated         |                      | The Company          |                     |
|                                  | 2025                 | 2024                 | 2025                 | 2024                |
| Long-term loan facilities :      |                      |                      |                      |                     |
| - Baht 480.00 million            | -                    | 353,220,000          | -                    | -                   |
| - Baht 100.00 million            | 53,501,579           | 77,464,913           | 53,501,579           | 77,464,913          |
| - Baht 100.00 million            | 77,600,000           | -                    | 77,600,000           | -                   |
| - Baht 32.00 million             | 17,993,000           | 25,997,000           | -                    | -                   |
| - Baht 140.00 million            | 84,755,557           | 99,057,581           | -                    | -                   |
| - Baht 135.00 million            | 93,750,000           | -                    | -                    | -                   |
| - Baht 15.00 million             | 11,785,681           | -                    | -                    | -                   |
| - Baht 450.00 million            | 423,200,000          | -                    | -                    | -                   |
| - Baht 16.20 million             | 9,695,100            | -                    | -                    | -                   |
| Total                            | <u>772,280,917</u>   | <u>555,739,494</u>   | <u>131,101,579</u>   | <u>77,464,913</u>   |
| <u>Less</u> Deferred finance fee | <u>(6,907,855)</u>   | <u>(6,221,883)</u>   | <u>(468,125)</u>     | <u>-</u>            |
| Total long-term loans            | <u>765,373,062</u>   | <u>549,517,611</u>   | <u>130,633,454</u>   | <u>77,464,913</u>   |
| <u>Less</u> Current potion       | <u>(274,149,953)</u> | <u>(201,737,279)</u> | <u>(130,633,454)</u> | <u>(23,725,920)</u> |
| Net                              | <u>491,223,109</u>   | <u>347,780,332</u>   | <u>-</u>             | <u>53,738,993</u>   |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

Movements in long-term loans from financial institutions for the year ended on 31 December 2025 were as follows:

|                              | (Unit : Baht) |              |
|------------------------------|---------------|--------------|
|                              | Consolidated  | The Company  |
| As at 1 January 2025         | 549,517,611   | 77,464,913   |
| Additional during the period | 708,475,100   | 100,000,000  |
| Repayment during the period  | (491,933,676) | (46,363,334) |
| Additional finance fee       | (7,881,000)   | (600,000)    |
| Amortization of finance fee  | 7,195,027     | 131,875      |
| As at 31 December 2025       | 765,373,062   | 130,633,454  |

As at 31 December 2025 and 2024 the details of long-term loans from financial institutions were as follows:

| Loans Facilities | Facility (Thousand Baht) | Balance as at 31 December 2025 (Thousand Baht) | Balance as at 31 December 2024 (Thousand Baht) | Payment Conditions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |           |        |                      |         |                     |
|------------------|--------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|--------|----------------------|---------|---------------------|
| 1                | 480,000                  | -                                              | 353,220                                        | <p>- On 31 March 2023, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal shall be repaid on quarterly basis at approximately Baht 13.66 million – Baht 18.56 million per quarter. The interest rate as below;</p> <table><tr><th>Period</th><th>Per annum</th></tr><tr><td>1 – 15</td><td>4.15%</td></tr><tr><td>16 – 31</td><td>THOR+3% per annum</td></tr></table> <p>During the year 2025, the said outstanding loan was paid in full</p>                                  | Period | Per annum | 1 – 15 | 4.15%                | 16 – 31 | THOR+3% per annum   |
| Period           | Per annum                |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 1 – 15           | 4.15%                    |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 16 – 31          | THOR+3% per annum        |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 2                | 100,000                  | 53,502                                         | 77,465                                         | <p>- On 9 January 2023, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at the average MLR rate of 4 banks-1.305% per annum equivalents to 4.925% per annum. The loan principal shall be repaid on monthly basis as below:</p> <table><tr><th>Month</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 12</td><td>No principal payment</td></tr><tr><td>13</td><td>2,300,000 per month</td></tr></table>                                                                                      | Month  | Baht      | 1 – 12 | No principal payment | 13      | 2,300,000 per month |
| Month            | Baht                     |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 1 – 12           | No principal payment     |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 13               | 2,300,000 per month      |                                                |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |           |        |                      |         |                     |
| 3                | 100,000                  | 77,600                                         | -                                              | <p>- On 11 April 2025, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at the average MLR rate of 4 banks - 0.781% per annum equivalent to 5.67% per annum. The loan principle shall be repaid monthly at 2,800,000 Baht per month for 36 months.</p>                                                                                                                                                                                                                        |        |           |        |                      |         |                     |
| 4                | 32,000                   | 17,993                                         | 25,997                                         | <p>- On 29 September 2023, the indirect subsidiary entered into a long-term loan from a financial institution. The loan principal is to be repaid in 48 monthly installments of approximately Baht 667,000 per month, which bears interest at the rate of MLR-2.5% per annum. The loan principal shall be repaid on monthly basis starting from 30 April 2024.</p>                                                                                                                                                                  |        |           |        |                      |         |                     |
| 5                | 140,000                  | 84,755                                         | 99,057                                         | <p>- On 29 February 2024, the indirect subsidiary has entered into a Sale and Leaseback Agreement with a financial institution, where the transfer of the asset does not meet the criteria for recognition as a sale under Financial Reporting Standard No. 15, Revenue from Contracts with Customers. Therefore, the company has recognized the transaction as a long-term loan secured by the asset, with an interest rate of 4.97% per annum, and principal and interest payments of 1,575,194 Baht per month for 84 months.</p> |        |           |        |                      |         |                     |
| 6                | 135,000                  | 93,750                                         | -                                              | <p>- On 27 December 2024, the indirect subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal is to be repaid in 36 monthly installments of approximately Baht 3,750,000 per month, which bears interest at the rate of MLR per annum. The loan principal shall be repaid monthly starting from 28 February 2025.</p>                                                                                                                                                                  |        |           |        |                      |         |                     |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

| Loans Facilities | Facility<br>(Thousand Baht)                                | Balance as at<br>31 December<br>2025<br>(Thousand Baht) | Balance as at<br>31 December<br>2024<br>(Thousand Baht) | Payment Conditions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
|------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|--------|-------------|---------|------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| 7                | 15,000                                                     | 11,786                                                  | -                                                       | <div>- On 11 April 2025, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution for a total of 48 months. The principal and interest are to be repaid monthly at a rate not less than 2.30% of the utilized loan amount. Interest shall be calculated based on the following details:</div> <table><tr><th>Month</th><th>Per annum</th></tr><tr><td>1 – 24</td><td>3.50%</td></tr><tr><td>25 – 48</td><td>Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum</td></tr></table>                                                                                                                          | Month | Per annum | 1 – 24 | 3.50%       | 25 – 48 | Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum |         |              |
| Month            | Per annum                                                  |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 1 – 24           | 3.50%                                                      |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 25 – 48          | Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 8                | 450,000                                                    | 423,200                                                 | -                                                       | <div>- On 31 July 2025, the indirect subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal is to be repaid in 84 monthly installments of approximately Baht 5,360,000 per month. Interest shall be calculated based on the following details:</div> <table><tr><th>Month</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1</td><td>MLR - 2.65%</td></tr><tr><td>2-36</td><td>MLR - 2.865%</td></tr><tr><td>37 - 84</td><td>MLR - 2.715%</td></tr></table> <div>The said long-term loan was used as to refinance the Baht 480 million loan facility previously obtained from another financial institution.</div> | Month | Baht      | 1      | MLR - 2.65% | 2-36    | MLR - 2.865%                                               | 37 - 84 | MLR - 2.715% |
| Month            | Baht                                                       |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 1                | MLR - 2.65%                                                |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 2-36             | MLR - 2.865%                                               |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 37 - 84          | MLR - 2.715%                                               |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 9                | 16,200                                                     | 9,695                                                   | -                                                       | <div>- On 14 July 2025, the indirect subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal is to be repaid in 40 monthly installments of approximately Baht 192,000 per month. The loan principal shall be repaid monthly starting from 15 February 2026. Interest shall be calculated based on the following details:</div> <table><tr><th>Month</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1-24</td><td>3.50%</td></tr><tr><td>25-48</td><td>Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum</td></tr></table>                                                                                 | Month | Baht      | 1-24   | 3.50%       | 25-48   | Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum |         |              |
| Month            | Baht                                                       |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 1-24             | 3.50%                                                      |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
| 25-48            | Average MLR rate of 4 banks equivalent to 1.50 % per annum |                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |
|                  |                                                            | 772,281                                                 | 555,739                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |           |        |             |         |                                                            |         |              |

The loan agreements also contain certain financial obligations that the Company and its subsidiaries have to follow, such as maintaining debt to equity, dividend payment and the creation of additional liabilities etc.

*Credit Facility in total of Baht 200 million*

As at 31 December 2025, the Company failed to maintain the debt service coverage ratio required under its credit facility agreements with two financial institutions. Consequently, as at 31 December 2025, the Group did not have an unconditional right to defer settlement of the related borrowings for at least twelve months and therefore classified the borrowings from those financial institutions as current liabilities amounting to Baht 130.63 million in the consolidated and company financial statements as at 31 December 2025.

At present, the Company is in negotiations with the relevant financial institutions to obtain a waiver of certain financial covenant requirements.

*Credit Facility of Baht 140 million*

As at 31 December 2024, an indirect subsidiary, Green Power 1 Co., Ltd. failed to maintain the debt service coverage ratio required under its credit facility agreement with a financial institution. Consequently, as at 31 December 2024, the Group did not have an unconditional right to defer settlement of the related borrowings for at least twelve months and therefore classified the borrowings from that financial institution as current liabilities, amounting to Baht 98.15 million, in the consolidated financial statements as at 31 December 2024. On 16 May 2025, the said indirect subsidiary subsequently received a waiver letter from the financial institution in respect of the covenant breach for year ended 31 December 2024.

As at 31 December 2025, the said indirect subsidiary was still unable to maintain the debt service coverage ratio required under its credit facility agreement with the financial institution. However, on 25 December 2025, the indirect subsidiary received a waiver letter from the financial institution in respect of the covenant breach for year ended 31 December 2025. Therefore, the said borrowings were classified between current and non-current based on the repayment terms as stipulated in the loan agreement.

*Credit Facility of Baht 16.20 million*

As at 31 December 2025, an indirect subsidiary, Green Power 1 Co., Ltd. failed to maintain the debt service coverage ratio required under its credit facility agreement with another financial institution. Consequently, as at 31 December 2025, the Group did not have an unconditional right to defer settlement of the related borrowings for at least twelve months and therefore classified the borrowings from that financial institution as current liabilities amounting to Baht 9.69 million in the consolidated financial statements as at 31 December 2025.

At present, the indirect subsidiary is in negotiations with the relevant financial institution to obtain a waiver of certain financial covenant requirements.

The collaterals

The deposit at financial institution of subsidiary as discussed in Note 11 to the financial statements, the shares of indirect subsidiaries as discussed in Note 14, the land and construction thereon and partial machinery of the Company and subsidiaries as discussed in Note 16 to financial statements, machine and equipment under the right to service under concession agreement as discussed in Note 19 to the financial statements as well by the Company, and the director of the Company mutually guaranteed on loans.

**28. SHORT-TERM LOANS FROM OTHER PARTIES**

The movement of short-term loans from other parties for the year ended 31 December 2025 can be summarized as follows:

|                                                                         | (Unit : Baht) |             |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
|                                                                         | Consolidated  | The Company |
| Balance as at 1 January 2025                                            | 26,000,000    | -           |
| Increase                                                                | 10,741,774    | -           |
| Payment during the year                                                 | (12,600,000)  | -           |
| Decrease from disposal of investment in subsidiary company<br>(Note 14) | (10,741,774)  | -           |
| Balance as at 31 December 2025                                          | 13,400,000    | -           |

As at 31 December 2025 and 2024, these represent unsecured short-term loans from the former shareholder of the indirect subsidiary – Green Power 5 Co., Ltd., which bears interest at the rate of 2% per annum. Such loans shall be due at call.

## 29. PROVISION FOR GUARANTEE OBLIGATIONS

The changes in Provision for guarantee obligations for the year ended 31 December 2025 are summarized as below:

|                                        | (Unit: Baht) |
|----------------------------------------|--------------|
| Opening balance as at 1 January 2025   | 60,324,393   |
| Increase                               | 6,984,900    |
| Decrease                               | (9,600,000)  |
| Closing balance as at 31 December 2025 | 57,709,293   |

Provision for guarantee obligations represented the recognized loss from guarantee of the former subsidiary - Sakun C Innovation Co., Ltd.'s loans with three financial institutions under the guarantee agreements since Sakun C Innovation Co., Ltd. had financial liquidity problems and failed to make loan repayments to the said financial institutions when due. Consequently, the management recognized such provision in the Company's financial statement at the net book value of the said Sakun C Innovation Co., Ltd.'s loans.

On 17 December 2024, one of the above financial institutions filed a lawsuit against Sakun C Innovation Co., Ltd. (as borrower) and the Company (as guarantor) in breach of loan agreement in the amount of Baht 34.23 million together with interest at the prime rate plus 2.75% per annum on the loan principal amount of Baht 29.70 million from the filing date to completion of settlement. Currently, the case is under consideration by the Court. To date of this report, the ultimate outcome of this case cannot presently be determined. The Company recognized provision for guarantee of Baht 36.99 million as a part of the outstanding balances of the said provision.

## 30. OTHER CURRENT LIABILITIES

|                                      | (Unit : Baht) |            |             |           |
|--------------------------------------|---------------|------------|-------------|-----------|
|                                      | Consolidated  |            | The Company |           |
|                                      | 2025          | 2024       | 2025        | 2024      |
| Account payable – Revenue Department | 3,219,844     | 4,115,270  | 1,075,825   | 1,686,625 |
| Withholding tax payable              | 2,977,205     | 2,119,164  | 1,746,441   | 1,500,245 |
| Undue output vat                     | 2,713,980     | 4,300,797  | 259,000     | -         |
| Others                               | 1,478,929     | 1,621,912  | 594,835     | 997,420   |
| Total                                | 10,389,958    | 12,157,143 | 3,676,101   | 4,184,290 |

**31. PROVISION FOR LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS, NET**

|                                                           | <b>(Unit : Baht)</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                                           | <b>Consolidated</b>  |                   |
|                                                           | <b>2025</b>          | <b>2024</b>       |
| Opening net book amount                                   | 43,418,694           | 32,961,708        |
| Interest cost                                             | 1,124,393            | 936,109           |
| Retirement benefit expenses                               | 3,594,460            | 2,549,801         |
| Decrease from sale of investments in subsidiary (Note 14) | -                    | (421,668)         |
| Actuarial loss from post-employee benefits                | 2,272,447            | 7,392,744         |
| Total                                                     | 50,409,994           | 43,418,694        |
| <u>Less</u> Current portion                               | <u>(1,802,790)</u>   | <u>(313,680)</u>  |
| Closing net book amount                                   | <u>48,607,204</u>    | <u>43,105,014</u> |

|                                            | <b>(Unit : Baht)</b> |                   |
|--------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                            | <b>The Company</b>   |                   |
|                                            | <b>2025</b>          | <b>2024</b>       |
| Opening net book amount                    | 39,850,247           | 30,091,898        |
| Retirement benefit expenses                | 2,746,948            | 1,941,694         |
| Interest cost                              | 986,755              | 836,868           |
| Actuarial loss from post-employee benefits | 1,732,436            | 6,979,787         |
| Total                                      | 45,316,386           | 39,850,247        |
| <u>Less</u> Current portion                | <u>(1,802,790)</u>   | <u>(313,680)</u>  |
| Closing net book amount                    | <u>43,513,596</u>    | <u>39,536,567</u> |

The amount related to long-term employee benefits recognized in statements of comprehensive income for the year ended 31 December is summarized below.

|                                                        | <b>(Unit : Baht)</b> |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
|                                                        | <b>Consolidated</b>  |                  |
|                                                        | <b>2025</b>          | <b>2024</b>      |
| Retirement benefit expenses                            | 3,594,460            | 2,549,801        |
| Interest cost                                          | 1,124,393            | 936,109          |
| Actuarial loss from post-employee benefits, net of tax | 1,817,958            | 5,914,195        |
| Total                                                  | <u>6,536,811</u>     | <u>9,400,105</u> |

|                                                        | <b>(Unit : Baht)</b> |                  |
|--------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
|                                                        | <b>The Company</b>   |                  |
|                                                        | <b>2025</b>          | <b>2024</b>      |
| Retirement benefit expenses                            | 2,746,948            | 1,941,694        |
| Interest cost                                          | 986,755              | 836,868          |
| Actuarial loss from post-employee benefits, net of tax | 1,385,949            | 5,583,830        |
| Total                                                  | <u>5,119,652</u>     | <u>8,362,392</u> |

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

The following table is a summary of the assumptions relating to the actuarial technique as at the consolidated and company statement of financial position date:

|                      | <b>Consolidated</b>  |                    |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                      | <b>2025</b>          |                    | <b>2024</b>          |                    |
|                      | <b>Monthly staff</b> | <b>Daily staff</b> | <b>Monthly staff</b> | <b>Daily staff</b> |
| Discount rate        | 1.77%-2.46%          | 1.51%              | 2.32%-3.59%          | 2.30%              |
| Salary increase rate | 3.44%-4.19%          | 2.59%              | 4.56%-5.49%          | 2.67%              |
| Turnover rate        | 0%-60%               | 0%-87%             | 0%-75%               | 0%-86%             |

|                      | <b>The Company</b>   |                    |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                      | <b>2025</b>          |                    | <b>2024</b>          |                    |
|                      | <b>Monthly staff</b> | <b>Daily staff</b> | <b>Monthly staff</b> | <b>Daily staff</b> |
| Discount rate        | 1.77%                | 1.51%              | 2.32%                | 2.30%              |
| Salary increase rate | 3.44%                | 2.59%              | 4.56%                | 2.67%              |
| Turnover rate        | 0%-60%               | 0%-87%             | 0%-75%               | 0%-86%             |

The sensitivity analysis for significant principal actuarial assumptions can be analyzed as follow:

| <b>Consolidated financial statements</b>              |                             |                               |                   |                               |                   |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Impact on defined employee benefit obligations</b> |                             |                               |                   |                               |                   |
|                                                       | <b>Change in assumption</b> | <b>Increase in assumption</b> |                   | <b>Decrease in assumption</b> |                   |
|                                                       |                             | <b>2025</b>                   | <b>2024</b>       | <b>2025</b>                   | <b>2024</b>       |
| Discount rate                                         | 0.50%                       | Decrease by 3.39%             | Decrease by 3.77% | Increase by 3.61%             | Increase by 4.02% |
| Future salary increases                               | 0.50%                       | Increase by 3.44%             | Increase by 3.83% | Decrease by 3.26%             | Decrease by 3.63% |
| Staff turnover rate<br>(depending on age)             | 0.50%                       | Decrease by 3.66%             | Decrease by 4.10% | Increase by 1.86%             | Increase by 2.30% |

| <b>Separate financial statements</b>                  |                             |                               |                   |                               |                   |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| <b>Impact on defined employee benefit obligations</b> |                             |                               |                   |                               |                   |
|                                                       | <b>Change in assumption</b> | <b>Increase in assumption</b> |                   | <b>Decrease in assumption</b> |                   |
|                                                       |                             | <b>2025</b>                   | <b>2024</b>       | <b>2025</b>                   | <b>2024</b>       |
| Discount rate                                         | 0.50%                       | Decrease by 3.39%             | Decrease by 3.68% | Increase by 3.61%             | Increase by 3.91% |
| Future salary increases                               | 0.50%                       | Increase by 3.41%             | Increase by 3.71% | Decrease by 3.24%             | Decrease by 3.52% |
| Staff turnover rate<br>(depending on age)             | 0.50%                       | Decrease by 3.59%             | Decrease by 3.95% | Increase by 1.80%             | Increase by 1.95% |



### 32. OTHER INCOME

|                                                         | (Unit : Baht)     |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | Consolidated      |                   | The Company       |                   |
|                                                         | 2025              | 2024              | 2025              | 2024              |
| Management income                                       | 571,327           | 992,659           | 871,327           | 1,292,659         |
| Interest income                                         | 499,690           | 1,010,247         | 34,332,310        | 49,131,409        |
| Dividend income                                         | 68,000            | -                 | 50,000            | -                 |
| Rental income                                           | 4,863,927         | 3,879,622         | 4,905,685         | 4,137,382         |
| Other service income – related companies<br>(Note 7)    | -                 | -                 | 2,667,123         | -                 |
| Other service income                                    | 20,675,497        | 16,567,365        | 20,675,497        | 16,567,365        |
| Unrealised gain on revaluation of<br>current investment | 10,800            | -                 | 10,800            | -                 |
| Others                                                  | 11,653,676        | 15,923,861        | 8,383,847         | 8,971,069         |
| Total                                                   | <u>38,342,917</u> | <u>38,373,754</u> | <u>71,896,589</u> | <u>80,099,884</u> |

### 33. SHARE CAPITAL

**33.1** On 4 March 2024, the Company registered the increased paid-up share capital from Baht 630,105,065 to Baht 630,116,465, which is a result of exercising the warrant to purchase ordinary shares (CWT-W6). The Company has already registered with the Public Company Registrar, Department of Business and Development Ministry of Commerce.

**33.2** At the Extra General Meeting of Shareholders No. 1/2024 dated 20 December 2024, it was unanimously resolved on the significant matters as detailed below:

- To decrease the registered share capital by reduction of ordinary shares of 182,996,976 shares at a par value of Baht 1 each, from the previous registered share capital of Baht 870,256,299 to Baht 687,259,323, by the reduction of the unsubscribed ordinary shares from the offering of new ordinary shares through the General Mandate to the existing shareholders in relation to the Private Placement. On 25 December 2024, the Company has registered such reduction of share capital with the Ministry of Commerce; and
- To increase the registered share capital by issuance of ordinary shares of 309,678,313 shares at a par value of Baht 1 each, from the registered share capital of Baht 687,259,323 to Baht 996,937,636 in order to support the issuance of convertible debentures of 66,666,667 shares and the issuance of warrants to purchase the Company's ordinary shares No. 7 (CWT-W7) of 180,000,000 shares. On 26 December 2024, the Company registered an increase of share capital with the Ministry of Commerce.

### 34. INCOME TAX

Corporate income tax was calculated on profit before income tax for the period, using the effective tax rate for the year.

Income tax expense for the years ended 31 December 2025 and 2024 are summarized as below:

|                                                                         | (Unit : Baht)       |                   |                    |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                         | Consolidated        |                   | The Company        |                   |
|                                                                         | 2025                | 2024              | 2025               | 2024              |
| <b>Current income tax:</b>                                              |                     |                   |                    |                   |
| Corporate income tax expense                                            | 2,958,699           | 21,695,931        | -                  | 18,808,981        |
| <b>Deferred tax :</b>                                                   |                     |                   |                    |                   |
| Relating to original and reversal of temporary differences              | (14,431,446)        | (5,513,607)       | (9,531,963)        | (555,712)         |
| <b>Income tax (benefit) expense reported in the statement of income</b> | <b>(11,472,747)</b> | <b>16,182,324</b> | <b>(9,531,963)</b> | <b>18,253,269</b> |

|                               | (Unit : Baht)                             |                  |                         |                  |
|-------------------------------|-------------------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                               | Provision for long-term employee benefits |                  | Unutilized taxable loss |                  |
|                               | Consolidated                              | The Company      | Consolidated            | The Company      |
| <b>Deferred tax assets</b>    |                                           |                  |                         |                  |
| As of 1 January 2024          | 6,394,037                                 | 6,018,380        | -                       | -                |
| Profits (loss)                | 811,153                                   | 555,713          | -                       | -                |
| Other comprehensive income    | 1,478,549                                 | 1,395,957        | -                       | -                |
| As of 31 December 2024        | 8,683,739                                 | 7,970,050        | -                       | -                |
| Profits (loss)                | 943,770                                   | 746,741          | 8,785,222               | 8,785,222        |
| Other comprehensive income    | 454,490                                   | 346,487          | -                       | -                |
| <b>As of 31 December 2025</b> | <b>10,081,999</b>                         | <b>9,063,278</b> | <b>8,785,222</b>        | <b>8,785,222</b> |

|                                 | (Unit : Baht)                 |                   |                                         |             |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|-------------|
|                                 | Surplus from land revaluation |                   | Generate and sell electricity agreement |             |
|                                 | Consolidated                  | The Company       | Consolidated                            | The Company |
| <b>Deferred tax liabilities</b> |                               |                   |                                         |             |
| As of 1 January 2024            | 96,817,017                    | 85,212,916        | 24,813,497                              | -           |
| Profits (loss)                  | -                             | -                 | (4,702,454)                             | -           |
| As of 31 December 2024          | 96,817,017                    | 85,212,916        | 20,111,043                              | -           |
| Profits (loss)                  | -                             | -                 | (4,702,454)                             | -           |
| Other comprehensive income      | 61,600                        | -                 | -                                       | -           |
| <b>As of 31 December 2025</b>   | <b>96,878,617</b>             | <b>85,212,916</b> | <b>15,408,589</b>                       | <b>-</b>    |

As at 31 December 2025, the Group had unutilized taxable loss which has not been included in the calculation of deferred tax assets to be recognized in the statement of financial position in the amount of Baht 132.42 million (2024: Baht 188.80 million) since the Group has justified that there are uncertainty that the subsidiaries will have available profit to utilize these taxable losses in future.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

**35. EARNINGS (LOSS) PER SHARE**

For the years ended 31 December 2025 and 2024, the Company calculated basic earnings (loss) per share by divided profit (loss) for the year with weighted average number of ordinary share as follows:

| For the year ended 31 December 2025 |                                |             |                                                |                           |             |
|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
|                                     | Net Profit (loss) for the year |             | Weighted average<br>number of shares<br>Shares | Earnings (loss) per share |             |
|                                     | Consolidated                   | The Company |                                                | Consolidated              | The Company |
|                                     | Baht                           | Baht        |                                                | Baht                      | Baht        |
| Basic earnings (loss) per share     |                                |             |                                                |                           |             |
| Equity holders of the parent        | 21,959,677                     | (6,661,100) | 630,116,465                                    | 0.0349                    | (0.0106)    |

| For the year ended 31 December 2024 |                                |             |                                                |                           |             |
|-------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
|                                     | Net profit (loss) for the year |             | Weighted average<br>number of shares<br>Shares | Earnings (loss) per share |             |
|                                     | Consolidated                   | The Company |                                                | Consolidated              | The Company |
|                                     | Baht                           | Baht        |                                                | Baht                      | Baht        |
| Basic earnings (loss) per share     |                                |             |                                                |                           |             |
| Equity holders of the parent        | 831,875                        | (1,282,725) | 630,116,465                                    | 0.0013                    | (0.0020)    |

**36. SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorized director.

For management purposes, the Group is organized into business units based on its products and services and has six reportable segments in respect of "Tannery Hide", "Automotive leather cutting", "Dog Chewable Toys", "Furniture", "Energy Business" and "Design and Distribution of Aluminum Boat and Mini Bus".

Chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss. However, financing activities, administrative activities and income tax are managed on a Group basis and are not allocated to operating segments.

The financial information classified by operating segments for the years ended 31 December 2025 and 2024 are as follows:

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

(Unit : Thousand Baht)

|                                                                      | Consolidated |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          |             |             |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------------|-----------|------------------|----------|-----------|----------|--------------------|-----------|-------------------|----------|-------------|-------------|
|                                                                      | Tannery      |           | Automotive leather |           | Dog chewable toy |          | Furniture |          | Renewable energy   |           | Boat and mini bus |          | Total       |             |
|                                                                      |              |           | cutting            |           |                  |          |           |          | (Sell electricity) |           |                   |          |             |             |
|                                                                      | 2025         | 2024      | 2025               | 2024      | 2025             | 2024     | 2025      | 2024     | 2025               | 2024      | 2025              | 2024     | 2025        | 2024        |
| Revenue from sales and services                                      |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          |             |             |
| - Timing of revenue                                                  |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          |             |             |
| recognition : point in time                                          | 131,665      | 276,917   | 592,480            | 564,923   | 43,133           | 73,303   | 28,206    | 27,527   | 579,756            | 625,208   | -                 | 37,688   | 1,375,240   | 1,605,566   |
| Cost of sales and services                                           | (137,756)    | (169,114) | (489,707)          | (472,399) | (48,524)         | (73,556) | (19,922)  | (19,944) | (440,974)          | (452,282) | -                 | (33,081) | (1,136,883) | (1,220,376) |
| Gross (Loss) profit                                                  | (6,091)      | 107,803   | 102,773            | 92,524    | (5,391)          | ( 253)   | 8,284     | 7,583    | 138,782            | 172,926   | -                 | 4,607    | 238,357     | 385,190     |
| Gain on exchange rate                                                |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 2,241       | 1,923       |
| Share of gain from investment in associated company                  |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | -           | 2,229       |
| Gain on disposal of assets                                           |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 445         | 1,422       |
| Gain on sale of investment in associated company                     |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | -           | 1,620       |
| Gain (Loss) from sale of investment in subsidiary                    |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 78,483      | (64,124)    |
| Loss on impairment of goodwill                                       |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | (38,045)    | -           |
| Other income                                                         |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 38,343      | 38,374      |
| Selling expenses                                                     |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | (40,852)    | (41,462)    |
| Administrative expenses                                              |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | (166,652)   | (196,977)   |
| Difference from deconsolidation of subsidiary's financial statements |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | -           | (1,804)     |
| Loss on impairment of property, plant and equipment, net             |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | -           | (9,007)     |
| Management's remuneration                                            |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | (36,151)    | (35,996)    |
| Finance costs                                                        |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | (66,849)    | (77,430)    |
| Profit before income tax                                             |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 9,320       | 3,958       |
| Income tax benefit (expense)                                         |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 11,473      | (16,182)    |
| Net profit (loss) for the year                                       |              |           |                    |           |                  |          |           |          |                    |           |                   |          | 20,793      | (12,224)    |

### **Major customers**

Revenues from three customers of the Group's tannery, automotive leather cutting and generating and selling electricity represent approximately Baht 1,143 million of the Group's total revenues (2024: three customers of Baht 1,066 million).

## **37. PROMOTIONAL PRIVILEGES**

**37.1** The Company received a promotion certificate under the Investment Promotion Act B.E.2520 for its business involving automotive leather cutting as well as other products made from genuine or synthetic leather. The major privileges granted to the Company are as follows:

- Exemption from import duty on machinery as approved by the Board of Investment.
- Exemption from corporate income tax on net profit derived from the operation of promoted business at 50% of additional investment in machinery and not exceeding of Baht 18.50 million for a period of 3 years since the date operation income is first derived.
- Exemption from income tax on dividend received from the operations of promoted business.

Consequently, the Company has to comply with terms and conditions stipulated in the promotion certificate.

**37.2** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 2 Public Company Limited has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by biomass or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No.60-0697-1-00-1-0 dated 22 June 2017. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates

**37.3** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 1 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by fuels from waste under the certificate No.66-0403-2-00-1-0 dated 21 March 2023. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**37.4** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 5 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by biomass type of 7.1 utilities and basic services entity under the certificate No. 1372(1)/2555 dated 15 June 2011. The privileges granted include:

- a) To offset loss incurred during exemption from corporate income tax with five year profit after end of exemption from corporate income date;
- b) To reduce the applied corporate income tax rate by 50% on promotional business operation for five year after end of exemption from corporate income date; and
- c) To double deduct cost of transportation, electricity and water costs for a period of ten years from the date of first earning income from such business operation.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

## **38. FINANCIAL INSTRUMENTS**

### **38.1 Financial risk management objectives and policies**

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, loans to related companies, deposits at banks used as collateral, investments in equity instrument, other financial assets, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, short-term loans from related parties, lease liabilities, long-term loans, debentures and short-term loans from other parties. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### **Credit risk**

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables, loan receivables, deposits at financial institutions and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other accounts receivable and other financial instruments as stated in the statement of financial position.

##### *Trade accounts receivable*

The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. Outstanding trade accounts receivable are regularly monitored.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. Generally, the Group considers to write-off trade receivables when an account receivables is determined to be uncollectible included taking legal action on debt collection.

##### *Cash and cash equivalents*

The Group's credit risk on cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks with high credit-ratings assigned by international credit-rating agencies.

#### **Market risk**

There are 2 types of market risk comprising interest rate risk and currency risk.

##### **Foreign currency risk**

The Group's exposure to the foreign currency risk relates primarily to its trading transactions that is denominated in foreign currencies.

##### *Foreign currency sensitivity*

The Group has no significant impact on profit before tax from changes in the fair value of monetary assets and liabilities that may arise from changes in exchange rates of foreign currency assets and liabilities.

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currency transaction as follow:

|            | <b>Consolidated and The Company</b> |                    |               |                    |
|------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|
|            | <b>2025</b>                         |                    | <b>2024</b>   |                    |
|            | <b>Assets</b>                       | <b>Liabilities</b> | <b>Assets</b> | <b>Liabilities</b> |
| US dollars | 124,257                             | 567,868            | 16,249        | 453,248            |
| EURO       | -                                   | 91,380             | -             | 35,111             |

#### ***Interest rate risk***

The interest rate is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flow. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with banks, loans with related and other parties, and bank overdrafts, debentures and loans from financial institutions.

The majority of these financial assets and liabilities carry floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal. However, the Group used interest rate swap contracts to hedge their exposure to interest rate risk to the financial statements which the Group does not apply the hedge accounting for interest rate swap arrangements.

#### ***Liquidity risk***

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, long-term loans, leases, debentures, trade and other accounts payable. Approximately 56% of the Group's debt will mature in less than one year as at 31 December 2025 (2024: 58%) (the Company only 2025: 79%, 2024: 76%) The Group has assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded that the Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

### **38.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Group's financial instruments is carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value are not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Group estimating the fair value of financial instruments are as follow:

- For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, loans receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, debentures and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- For investment in unit trusts, their fair value is determined from their net asset value per unit as announced by asset management companies.
- The carrying amounts of long-term loans carrying interest at rates approximating the market rate, in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### **39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS**

#### **39.1 Commitments**

As at 31 December 2025 and 2024, the Group has commitments in respect of lease of assets and purchase of assets and services as follows:

|                                                        | (Unit: Baht) |             |             |           |
|--------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------|
|                                                        | Consolidated |             | The Company |           |
|                                                        | 2025         | 2024        | 2025        | 2024      |
| <b>Factory building and machinery lease agreements</b> |              |             |             |           |
| Within 1 year                                          | 236,200      | 265,950     | 481,000     | -         |
| Within 1 - 3 years                                     | 20,000       | 12,600      | -           | -         |
| Total                                                  | 256,200      | 278,550     | 481,000     | -         |
| <b>Purchase of assets agreements</b>                   |              |             |             |           |
| Within 1 year                                          | 661,818,351  | 608,873,988 | -           | -         |
| Within 1-3 years                                       | -            | -           | -           | -         |
| Total                                                  | 661,818,351  | 608,873,988 | -           | -         |
| <b>Service agreements</b>                              |              |             |             |           |
| Within 1 year                                          | 9,099,468    | 4,267,533   | 6,524,200   | 1,190,000 |
| Within 1-3 years                                       | 3,600,000    | 4,964,000   | -           | -         |
| Total                                                  | 12,699,468   | 9,231,533   | 6,524,200   | 1,190,000 |

#### **39.2 Significant agreements**

##### *Indirect subsidiary – Green Power 2 Public Company Limited*

Green Power 2 Public Company Limited entered into a power purchase agreement from Biomass Fuel with the Provincial Electricity Authority (“PEA”) on 19 August 2015 under the Feed-in Tariff system (“FIT”) granted for periods of 15 years and 4 months starting from commercial operation date (“COD”) dated on 16 October 2017.

On 15 September 2017, the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)'s meeting No.6/2017 of Provincial Electricity Authority resolved that the SCOD has postponed for a period of 6 months from the date of the agreement in which the new SCOD date is 16 April 2018 and on 24 April 2018 the said subsidiary has already generated sales of electric.

On 24 December 2025, the subsidiary entered into an amendment to the Power Purchase Agreement with the Provincial Electricity Authority (PEA), whereby the contractual expiration date was extended to 24 April 2038. Pursuant to the amended terms, effective from 24 August 2033 onward, the electricity tariff rate will be applied at a fixed rate as specified in the amendment.



*Indirect subsidiary – Green Power 1 Co., Ltd.*

On 14 August 2020, Green Power 1 Co., Ltd. has been entered into the construction and service agreements with Nakhon Sawan Municipality, Nakhon Sawan Province (Municipal Authority) for waste disposal management for the community whereby the municipal authority agreed to let the indirect subsidiary to construct the waste disposal system in community and to install the pollution treatment system in the land owned by the municipal authority. The indirect subsidiary has an entitlement to manage such system for a period of 25 years from the date of contract. The significant details are as follows.

- a) Pay for land lease fees to the Municipal Authority for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> year at Baht 1,000,000 per year. The lease fees will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The indirect subsidiary recognized assets (right-of-use) and liability for the land lease in the statement of financial position as at 31 December 2020.
- b) Arrange for the property insurance coverage with identification the Municipal Authority as the beneficiary.
- c) Pay for monthly compensation to the Municipal Authority at least Baht 83,333 and the total amount of compensation must not be less than Baht 1 million per year starting from the commencement date of the operation. The compensation amount will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The Municipal Authority shall deduct these compensation receivables from waste disposal fees paid to the indirect subsidiary on a monthly basis.
- d) Pay compensation to the Municipal Authority based on the revenues received from sales of refuses derived fuel and any by-product incurred from waste disposal management at the rate stipulated in the agreement.
- e) The Municipal Authority agreed to pay for a waste disposal fees to the indirect subsidiary at a rate of Baht 250 per ton for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> years. The waste disposal rate will be adjusted not more than 10% every 3 years.
- f) Construction, building, machinery and other equipment under the agreement will be transferred to the Municipal Authority's ownership upon the end of the agreement or the termination date.

*Indirect subsidiary – Green Power 5 Co., Ltd.*

Green Power 5 Co., Ltd. entered into Power Purchase Agreement from Biomass Fuel with the Provincial Electricity Authority ("PEA") on 22 August 2012 under the Feed-in-Tariff system ("FIT") granted for periods of 17 years and 1 month which the agreement termination date will be 9 April 2029.

On 24 December 2025, the subsidiary entered into an amendment to the Power Purchase Agreement with the Provincial Electricity Authority (PEA), whereby the contractual expiration date was extended to 9 April 2033. Pursuant to the amended terms, effective from 9 April 2029 onward, the electricity tariff rate will be applied at a fixed rate as specified in the amendment.

*Indirect subsidiary – Kalasinrungruang bio power 2012 Co., Ltd.*

Kalasinrungruang bio power 2012 Co., Ltd. entered into Power Purchase Agreement from Solid Waste Fuel with the Provincial Electricity Authority ("PEA") on 31 August 2023 under the Feed-in Tariff system ("FiT") granted for periods. The SCOD date is scheduled to be within 29 December 2026. The said Agreement has a period of 20 years from the SCOD date or the COD date, whichever occurs first.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2025**

On 24 March 2023 Kalasinrungruang bio power 2012 Co., Ltd. has been entered into the construction and service agreements with Kamalasai Subdistrict Municipality, Kalasin Province for waste disposal management for the community whereby the municipal authority agreed to let the direct subsidiary to construct the waste disposal system in community and to install the pollution treatment system in the land owned by the municipal authority. The direct subsidiary has an entitlement to manage such system for a period of 25 years from the date of contract. The significant details are as follows.

- a) Arrange for the property insurance coverage with identification and amount specified as the Municipal Authority as the beneficiary.
- b) Pay compensation to the Municipal Authority based on the revenues received from sales and any by-product at the rate stipulated in the agreement.
- c) The Municipal Authority agreed to pay for a waste disposal fees to the indirect subsidiary at a rate of Baht 250 per ton for the 1<sup>st</sup> - 3<sup>rd</sup> years, Baht 350 per ton for the 4<sup>th</sup> - 6<sup>th</sup> years. The waste disposal rate will be adjusted not more than 10% every 3 years.

**40. CONTINGENT LIABILITIES**

As at 31 December 2025 and 2024, the Group has contingent liabilities in respect of the matters as follows:

|                                                                    | <b>Consolidated</b> |             | <b>The Company</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                    | <b>2025</b>         | <b>2024</b> | <b>2025</b>        | <b>2024</b> |
| Letter of guarantee (Million Baht)                                 | 91.34               | 136.34      | 57.23              | 57.23       |
| Letter of credit (US Dollar)                                       | 48,664.00           | 48,664.00   | 48,664.00          | 48,664.00   |
| Unused credit facilities from financial institution (Million Baht) | 500.00              | 455.00      | 500.00             | 320.00      |

**41. EXPENSES BY NATURE**

|                                                                                   | <b>(Unit : Baht)</b> |              |                    |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                                                                   | <b>Consolidated</b>  |              | <b>The Company</b> |              |
|                                                                                   | <b>2025</b>          | <b>2024</b>  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>  |
| Salaries and wages and other employee benefits                                    | 261,441,528          | 252,894,989  | 207,926,438        | 212,798,432  |
| Depreciation and amortisation                                                     | 150,535,794          | 103,436,766  | 52,449,745         | 53,114,420   |
| Professional services fees                                                        | 28,295,078           | 16,954,280   | 7,103,019          | 7,333,581    |
| Changes in inventories of finished goods and work in progress (increase) decrease | 51,035,389           | (99,027,809) | 57,076,120         | (10,236,550) |
| Raw materials and supplies used                                                   | 780,574,091          | 765,587,400  | 374,617,001        | 441,279,006  |

#### **42. CORRECTION OF ERROR**

As disclosed in Note 27 to the financial statements, as at 31 December 2024, the indirect subsidiary, Green Power 1 Co., Ltd., failed to maintain the required debt service coverage ratio. Consequently, the Group did not have an unconditional right to defer settlement of the related borrowings for more than twelve months and, therefore, those borrowings from the financial institution should have been classified as current liabilities. However, in the previously issued consolidated statement of financial position as at 31 December 2024, such borrowings were presented as non-current. The Group has therefore restated the comparative information retrospectively to correct this classification error. The impact on the consolidated financial statements as at 31 December 2024 (comparative figures) is as follows:

|                                                                            | <u>(Unit : Baht)</u> |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Statement of Financial Position</b>                                     |                      |
| Increase in current portion of long-term loans from financial institutions | 84,113,487           |
| Decrease in long-term loans from financial institutions, net               | 84,113,487           |



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## รับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

| ชื่อ-สกุล                 | ตำแหน่ง       | ลายมือชื่อ                                                                           |
|---------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์  | ประธานกรรมการ |  |
| 2. ดร.ณัฐฐิศา ภากรณ์นันท์ | กรรมการ       |  |
| 3. นางวนิดา ลิกขมาน       | กรรมการ       |  |

### ผู้รับมอบอำนาจ

| ชื่อ-สกุล             | ตำแหน่ง          | ลายมือชื่อ                                                                           |
|-----------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ | กรรมการผู้จัดการ |  |





เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน  
สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง                                                                                                                                                                           | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง     |                                                              |                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |                                         | ช่วงเวลา (พ.ศ.)                         | ตำแหน่ง                                                      | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                               |
| 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์<br>กรรมการและกรรมการผู้จัดการ,<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 24 เม.ย. 2566<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                                          | 58        | - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2548<br>- หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556<br>- หลักสูตรกรรมการRCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556<br>- การจัดการระบบในองค์กร FRAMEWORK MANAGEMENT TOOLS<br>- ผู้นำระดับสูงด้านธุรกิจที่ยั่งยืน (KU CARE) รุ่นที่ 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18.021<br><br>-<br>-           | -                                       | ก.พ.2564 - ปัจจุบัน                     | - กรรมการผู้จัดการ                                           | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    |
| 2. นางวนิดา ลิกขมาน<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 19 เม.ย. 2567<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                                             | 61        | - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ<br>Stamford Group of College, Singapore<br>- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2549                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.041<br><br>0.040<br>-        | ภรรยาของ 8                              | 2564 - ปัจจุบัน                         | - รองกรรมการผู้จัดการ                                        | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    |
| 3. ดร.ณัฐธิดา ภักดิ์ชนานันท์<br>กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 30 เม.ย. 2568<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                                    | 59        | - ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การพัฒน<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี<br>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2554<br>- FSD - Financial Statements for Directors ปี 2559<br>- ACPG - Anti-Corruption : The Practical Gide ปี 2559<br>- การจัดหาเงินทุนสำหรับกิจการ ปี2559<br>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ปี 2562<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ปี 2563<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564<br>- หลักสูตร CFO's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2565<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course 2023<br>- หลักสูตร TFRS ทุกฉบับ ปี 2567 รุ่นที่ 2/67<br>- หลักสูตร CFO Refresher Course 2025 | 0.002<br><br>-<br>-            | -                                       | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ           | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 4. นายธีระวัฒน์ ภูโพนกุลย์<br>ประธานกรรมการ,กรรมการอิสระ,<br>กรรมการตรวจสอบ และประธาน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 24 เม.ย. 2566<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 66        | - ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม<br>- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2556                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.001<br><br>-<br>-            | -                                       | 2562<br><br>2564 - ปัจจุบัน             | - วิทยากรระดับ 9<br>ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ<br>- กรรมการตรวจสอบ | - การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง                                                                                                                                                                | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |                                         | ช่วงเวลา (พ.ศ.)                                                                                                                         | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5. นายทัฬหะ สิริโกศล<br>กรรมการอิสระและ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 30 เม.ย. 2568<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                       | 65        | - ปริญญาโท Master in Management Asian Institute of Management<br>- ปริญญาโท เกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี บัญชี(ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Pacific Rim Bankers (University of Washington) 2551<br>- Microfinance Appreciation Course (Philippines) 2558<br>- CSR Sustain ability & Corporate Social ปี 2559<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 27<br>- Introduction to Compassionate Systems อเมริกาปี 2562<br>- หลักสูตรบัญชีเล่มเดียวและแนวทางการแนะนำลูกค้าปี 2562<br>- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2563<br>- หลักสูตร Insight in SET : AC Focus รอบรู้เพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน (กสอ.) | -<br><br><br>-<br><br>-       | -                                       | 2564<br><br>2564 - 2565<br>2564 - ปัจจุบัน<br>2564 - ปัจจุบัน<br><br>2565 – ปัจจุบัน<br><br><br>2564 - ปัจจุบัน<br>25 เม.ย.66- ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการ/ประธานตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>- ประธานชมรมพัฒนา SMEs<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ/ประธานตรวจสอบ<br>- กรรมการ/ประธานตรวจสอบ<br>- คณะกรรมการบริหาร<br>- คณะกรรมการที่ปรึกษา<br>- คณะอนุกรรมการ<br>- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ | - บมจ. ซูโก<br>- บจ. คิวบี เรย์ล พร็อพเพอร์ตี้<br>- บมจ.เคอะเพรคทีเคิล โซลูชั่น<br>- สมาคมธนาคารไทย<br>- บจ. ไชยคำ ลิขสิทธิ์ (ประเทศไทย)<br>- บมจ.สยามเทคนิคคอนกรีต<br>- บมจ.บริทาเนีย<br>- กองทุนพัฒนา SME<br>- สมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจ<br>- สืบสานแนวพระราชดำริ วุฒิสภา<br>- บมจ.ธนาคารกรุงเทพ<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 6. นายชัชชนันท์ โสภักดิ์<br>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 19 เม.ย. 2567<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 50        | - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2559<br>- หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจ<br>อสังหาริมทรัพย์และหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561<br>- หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนกับ<br>หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -<br><br><br>-<br><br>-       | -                                       | 2564 - ปัจจุบัน<br><br>2564 - ปัจจุบัน                                                                                                  | - หัวหน้าสำนักกฎหมาย<br>ชัชชนันท์แอนด์ แอสโซซิเอทส์<br>- กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                   | - สำนักกฎหมายชัชชนันท์ แอนด์<br>แอสโซซิเอทส์<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7. นางณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                                                         | 65        | - ปวช. (Commerce)<br>กรุงเทพมหานครวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.003<br><br>-<br>-           | พี่สาวของ1และ2                          | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน                                                                                                 | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                                                        | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                                                                                                                                                                                                                                                  |

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 2/4





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง                                                                                                                   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษาอบรม                                                                                                               | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง     |                                                                  |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         |              |                                                                                                                                                        |                                   |                                                 | ช่วงเวลา (พ.ศ.)                         | ตำแหน่ง                                                          | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท<br>ธุรกิจ                           |
| 8. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ               | 62           | - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ<br>Stamford Group of College, Singapore                                                                                         | 0.040<br><br>0.041<br>-           | สามีของ 2                                       | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ               | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 9. นายธนกร ชัยวรโสภณ<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | 59           | - ปริญญาตรี บริหารศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ                                                                                                 | -<br>-<br>-                       | -                                               | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ               | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 10. นายสวัสดิ์ สุชะอาจิณ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ วันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 57           | - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติประยุกต์<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ | -<br>-<br>-                       | -                                               | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้จัดการทั่วไปโรงงานตัดเย็บ<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 11. นายธงชัย อธิปัยกุล<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ วันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ   | 58           | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>สาขาเคมีอุตสาหกรรม<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ                                                           | 0.000<br>-<br>-                   | -                                               | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้จัดการทั่วไปโรงงานฟอกหนัง<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ      | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 12. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 1 ต.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | 58           | - ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี                                                                                                  | -<br>-<br>-                       | -                                               | 2564 - 30 ก.ย.65<br>1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน | - ผู้จัดการทั่วไปโรงงานของเส้นสุนัข<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 3/4



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง                                                                                                      | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษาอบรม                                                                                             | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง     |                                            |                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |              |                                                                                                                                      |                                   |                                                 | ช่วงเวลา (พ.ศ.)                         | ตำแหน่ง                                    | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท<br>ธุรกิจ                           |
| 13. นางประคอง รอดบุญชัย<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>แต่งตั้งล่าสุดวันที่ 1 พ.ค. 2565<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 52           | - ปริญญาตรี สาขาการบริหารธุรกิจ (การบัญชี)<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์                                                           | 0.000                             | -                                               | 2564 - .ม.ย.2564<br>5 พ.ค.65 - ปัจจุบัน | - หัวหน้าฝ่ายบัญชี<br>- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป<br>- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป |
| 14. นางสาววรรณมา จันทกิจโชคไชย<br>เลขานุการบริษัท<br>แต่งตั้งล่าสุดปี 2555<br>คู่สมรส<br>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | 57           | - ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏยะเซียงตรา<br>- หลักสูตร CSP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ<br>บริษัทไทย (IOD) ปี 2556 | -<br>-<br>-                       | -                                               | 2564 – ปัจจุบัน                         | - เลขานุการบริษัท<br>สำนักกรรมการผู้จัดการ | - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                                    |



## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
6. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบาย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
9. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
10. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



### 1.3 ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

| รายชื่อบริษัท                      |  | จำนวน<br>บริษัท | บริษัทแม่<br>CWT |      | บริษัทย่อย |      |     |     |     |     |      |      | บริษัทเงินลงทุนในตราสารทุน |       |      |
|------------------------------------|--|-----------------|------------------|------|------------|------|-----|-----|-----|-----|------|------|----------------------------|-------|------|
|                                    |  |                 |                  |      | PALA       | CWTG | GP2 | GP1 | GP5 | KRR | CWTX | CWTT | RBR                        | APCON | CNHK |
| รายชื่อ กรรมการ                    |  |                 | 1                | 2    | 3          | 4    | 5   | 6   | 7   | 8   | 12   | 9    | 10                         | 11    |      |
| 1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์           |  | 12              | X                | /    | /          | /    | /   | /   | /   | /   | /    |      | /                          | /     |      |
| 2. นางวนิดา สิกขมาน                |  | 2               | X                | /    | /          |      |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 3. ดร.ณัฐธิดา ภากัถรณานันท์        |  | 8               | X                | /    |            | /    | /   | /   | /   | /   | /    |      |                            |       |      |
| 4. นายทัฬหะ สิริโกศล               |  | 1               | ///              | /    |            |      |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 5. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์          |  | 1               | //               | //// |            |      |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 6. นายชชนนท์ โสภจันทร              |  | 1               | //               | /    |            |      |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 7. นายอนุพงศ์ สิกขมาน              |  | 1               |                  |      | /          |      |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 8. MR.HIDEAKI MOCHIDA              |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      |                            | /     |      |
| 9. MR.SHINICHI OKADA               |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      |                            | /     |      |
| 10. MR.JAMRONG THATSANASUWAN       |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      |                            | /     |      |
| 11. MR.SEIJI TAMAI                 |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      |                            | /     |      |
| 12. นายเกรียงศักดิ์ วังประเสริฐกุล |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      | /    |                            |       |      |
| 13. นายสุธีร์ ลุยฉาย               |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      | /                          |       |      |
| 14. นายสุจิต อิศรางกูร ณ อยุธยา    |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     |     |      |      | /                          |       |      |
| 15. นายธนกร ชัยวรโสภณ              |  | 1               |                  |      |            |      |     |     |     | /   |      |      |                            |       |      |
| 16. นายธีรรัตน์ ไชยธีรรัตน์        |  | 1               |                  |      |            |      |     |     | /   |     |      |      |                            |       |      |
| 17. นางปาริฉัตร สรรพมงคลไชย        |  | 1               |                  |      |            |      |     |     | /   |     |      |      |                            |       |      |
| 18. นายปารเมษฐ์ จิรัชย์โสภณ        |  | 1               |                  |      |            | /    |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 19. นายระเรศ โปษยานนท์             |  | 1               |                  |      |            | /    |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 20. นายไอศูรย์ พิเชฐจำรัสชีพ       |  | 1               |                  |      |            | /    |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |
| 21. นายสุพจน์ ปานน้อย              |  | 1               |                  |      |            | /    |     |     |     |     |      |      |                            |       |      |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

|                 |     |       |                                                                       |
|-----------------|-----|-------|-----------------------------------------------------------------------|
| หมายเหตุ....(1) | 1.  | CWT   | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                         |
|                 | 2.  | PALA  | บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                                                |
|                 | 3.  | CWTG  | บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                                            |
|                 | 4.  | GP2   | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด                                          |
|                 | 5.  | GP1   | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด                                          |
|                 | 6.  | GP5   | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด) |
|                 | 7.  | KRR   | บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด                    |
|                 | 8.  | CWTX  | บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด                                       |
|                 | 9.  | RBR   | บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด                                             |
|                 | 10. | APCON | บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด                            |
|                 | 11. | CNHK  | บริษัท เอ็นเอชเคสปริง (กัมพูชา) จำกัด                                 |
|                 | 12. | CWTT  | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด                                       |

หมายเหตุ....(2)    /= กรรมการบริษัท    X = กรรมการบริหาร    // = กรรมการตรวจสอบ    /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ    //// = ประธานกรรมการบริษัท



**เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**



**เอกสารแนบ 2**

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

| รายชื่อบริษัท            | จำนวน<br>บริษัท | บริษัทย่อย |      |     |      |      |     |      |      |
|--------------------------|-----------------|------------|------|-----|------|------|-----|------|------|
|                          |                 | PALA       | CWTG | GP2 | GP 1 | GP 5 | KRR | CWTX | CWTT |
| รายชื่อ กรรมการ          |                 | 1          | 2    | 3   | 4    | 5    | 6   | 7    | 8    |
| 1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ | 9               | /          | /    | /   | /    | /    | /   | /    | /    |
| 2. นางวนิดา สิกขมาน      | 1               | /          |      |     |      |      |     |      |      |
| 3. ดร.ณัฐฐิศา ภักธนันท์  | 7               |            | /    | /   | /    | /    | /   | /    |      |
| 4. นายอนุพงษ์ สิกขมาน    | 1               | /          |      |     |      |      |     |      |      |
| 5. นายธนกร ชัยวรโสภณ     | 1               |            |      |     |      |      |     |      | /    |

- หมายเหตุ....(1)
1. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
  2. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
  3. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
  4. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
  5. GP5 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไออีซี สระแก้ว 1 จำกัด)
  6. KRR บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรือง ไปโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด
  7. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
  8. CWTT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด

หมายเหตุ....(2) /= กรรมการบริษัท



**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**





### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด**

| ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง          | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ประสบการณ์การทำงาน<br>และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นางนิสา ภูมิใจอด<br><b>CAE</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี-การสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพมหานคร</li> <li>- Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)</li> <li>- สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรแนว COSO-ERM รุ่นที่ 10</li> <li>- การตรวจสอบและการควบคุมภายในเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพขององค์กร</li> </ul> | <p><b>ปัจจุบัน</b><br/><b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน</b><br/>บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด</p> <p><b>ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน</b><br/><b>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายงานตรวจสอบ (ปี2557 -2560)</b><br/>บริษัท ไบโอคอส กรุ๊ป จำกัด</p> <p><b>หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2553-2557)</b><br/>บริษัท แอนเน็กซ์ฟาวเวอร์ จำกัด<br/>บริษัท เอ็มทีเอส โกลด์ จำกัด</p> |

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในการทำให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับกับการปฏิบัติอย่างเพียงพอ
- นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และประเมินเสนอผู้บริหารในการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และทำให้ผู้บริหารได้รับรู้ข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับสถานะของความเสี่ยงด้าน Compliance Risk
- ให้ความรู้ ทำให้บุคลากรได้เรียนรู้ในประเด็นของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดตั้งหน่วยงานกลางเป็นเหมือนศูนย์กลางที่ทำหน้าที่ตอบปัญหาและข้อข้องใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดทำแนวพึงปฏิบัติและคู่มือเพื่อให้บุคลากรในกิจการสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม และปรับปรุงแนวพึงปฏิบัติและคู่มือให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- การค้นหา ระบุ วัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงล่วงหน้า และสามารถเตรียมความพร้อมขององค์กรและบุคลากรในการตอบโต้กับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันทั่วถึง
- รวบรวมข้อมูลปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะข้อร้องเรียนของลูกค้า ความเห็นของหน่วยงานที่กำกับมาพัฒนาปรับปรุงมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม

#### ความเชื่อมโยงระหว่างงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกับงานตรวจสอบภายใน

- (1) ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำเอางานการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เช่นเดียวกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ฐานความเสี่ยง (Risk-Based) ในการสุ่มตรวจและทำแผนงานตรวจสอบหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งทดสอบมาตรการกำกับที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ใช้อยู่ว่ามีประสิทธิภาพและใช้ได้ผล
- (2) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงต้องแยกออกจากการดูแลและรับผิดชอบของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีอิสระได้



#### เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียด เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียด  
ในรายงานแบบ 56-1 One Report : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
หัวข้อ : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### เอกสารแนบ 5 :

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับเต็ม)
- จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
- นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (ฉบับเต็ม)
- กฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับเต็ม), จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม), นโยบายการ  
ขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (ฉบับเต็ม) และกฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของ  
คณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม) ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่

[https://www.cwt.co.th/public/uploads/file\\_ir/20260114150300-35552.PDF](https://www.cwt.co.th/public/uploads/file_ir/20260114150300-35552.PDF)



**เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี**



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย ประกอบด้วย นายทัพพ์ สิริโกติ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ และนายชัชชนนท์ โสภางจันทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาววรรณ ฉันทกิจโชคไชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด



3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ บริษัท โดยมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ครอบคลุมทุก ความเสี่ยง เช่น การบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการลงทุน การเงิน และรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการรายงาน ความก้าวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ ติดตามการสอบทานความมีประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามแผนการบริหารความ เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของบริษัทผ่านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบ ภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้เพียงพอ และเหมาะสมที่จะทำให้การดำเนินงาน และการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตาม แผนงาน และเป้าหมายที่วางไว้
4. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุม ภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในเพียงพอ
5. การตรวจทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล โดยในระหว่างปีบริษัทได้ตระหนักถึงการ สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทฯ ได้นำมาทบทวน และ ถือปฏิบัติโดยการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และ บันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยการพิจารณาทบทวนนโยบาย และแนว ปฏิบัติต่างๆ นั้น บริษัทฯ ดำเนินการเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาระบบการกำกับ ดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มความเชื่อมั่น ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท



6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน จาก บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด และให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีรอบปีบัญชี 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทย่อย มีคุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ รวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2569 และค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2569 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของกลุ่มบริษัท

โดยสรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายทัพป์ สิริ โกลี

ประธานกรรมการตรวจสอบ



แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

| รายการที่                  | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                                 | ชื่อผู้สอบบัญชี      | ค่าสอบบัญชี |
|----------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|-------------|
| 1                          | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป                      | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 2,745,000.- |
| 2                          | บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด                            | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 165,000.-   |
| 3                          | บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด                   | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 65,000.-    |
| 4                          | บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด                        | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 950,000.-   |
| 5                          | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด                      | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 865,000.-   |
| 6                          | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน)              | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 1,295,000.- |
| 7                          | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด                   | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 65,000.-    |
| 8                          | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด                      | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 20,000.-    |
| 9                          | บริษัท กาฬสินธุ์รุ่งเรืองไบโอ เพาเวอร์ 2012 จำกัด | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 630,000.-   |
| 10                         | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด                      | นางสาวเลียม ชินพันธ์ | 765,000.-   |
| รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี |                                                   |                      | 7,565,000.- |

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

| รายการที่ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                    | ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service) | ผู้ให้บริการ                                | ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น     |                          |
|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|           |                                      |                                            |                                             | ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี | ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต |
| 1         | บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป         | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 137,255.-                     | 114,200.-                |
| 2         | บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด               | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 3,000.-                       | 2,000.-                  |
| 3         | บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด      | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 1,500.-                       | 1,500.-                  |
| 4         | บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด           | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 6,000.-                       | 4,000.-                  |
| 5         | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด         | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 19,700.-                      | 18,300.-                 |
| 6         | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (มหาชน) | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 35,465.-                      | 26,460.-                 |
| 7         | บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด      | ค่าเดินทาง                                 | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) | 1,500.-                       | 1,500.-                  |



ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

| รายการ<br>ที่                                   | ชื่อบริษัท<br>ผู้จ่าย                                 | ประเภทของ<br>งานบริการ<br>อื่น<br>(non-audit<br>service) | ผู้ให้บริการ                                   | ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น         |                              |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|                                                 |                                                       |                                                          |                                                | ส่วนที่จ่ายไปใน<br>ระหว่างปีบัญชี | ส่วนที่จะต้อง<br>จ่ายในอนาคต |
| 8                                               | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด                          | ค่าเดินทาง                                               | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส<br>(ประเทศไทย) | 6,000.-                           | -                            |
| 9                                               | บริษัท กาศสินธุ์รุ่งเรือง ไบโอ เพาเวอร์<br>2012 จำกัด | ค่าเดินทาง                                               | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส<br>(ประเทศไทย) | 9,000.-                           | 4,500.-                      |
| 10                                              | บริษัท กรีน เพาเวอร์ 5 จำกัด                          | ค่าเดินทาง                                               | บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส<br>(ประเทศไทย) | 25,005.-                          | 12,800.-                     |
| รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee) |                                                       |                                                          |                                                | 244,425.-                         | 185,260.-                    |

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงาน  
สอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและ  
ไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

☐ ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี)แล้ว  
ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า  
สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ .....

(นางสาวเลียม ชินพันธ์)

บจ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)

ผู้สอบบัญชีของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป และบริษัทย่อย