



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
Chai Watana Tannery Group Public Company Limited

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
3. ปัจจัยความเสี่ยง	40
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	44
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	49
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	50

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	52
8. โครงสร้างการจัดการ	60
9. การกำกับดูแลกิจการ	67
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
11. การต่อต้านการทุจริต	90
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	94
13. รายการระหว่างกัน	95

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	105
15. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	112

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	132
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท	135
เอกสารแนบ 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	140
เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	142
เอกสารแนบ 4. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	145
เอกสารแนบ 5. อื่น ๆ (ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง)	147



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด โดยบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทมีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

- สถานที่ 1 : โรงงานผลิตหนังฟอก
เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนน สุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
- สถานที่ 2 : โรงงานผลิตของเล่นสัตว์เลี้ยง, เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ และกลุ่มธุรกิจพลังงาน
เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

1.1 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง มุ่งเน้นในส่วนของการขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผู้ผลิตหนังเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงรถประเภทต่างๆ เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลากๆ รุ่นและหลายๆ ค่าย ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุกประเภท เพื่อยกระดับของบริษัทฯ ให้ขึ้นเป็นคู่ค้าในลำดับที่ 1 (First Tier Supplier) รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ครอบคลุมในส่วนภูมิภาคเอเชีย สำหรับในส่วนของผู้ผลิตหนังอื่นๆ เช่น ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัดใบอนุญาตการผลิตและลดสิทธิประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่ค้าของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทฯได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 (เดิมชื่อ บริษัท นครสวรรค์ เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด เป็นบริษัทโซลคิง ที่จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 และต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม บริษัทนครสวรรค์ เพาเวอร์ โซลคิง จำกัด เป็นบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 เพื่อประกอบธุรกิจหลักทางด้านการลงทุนในกลุ่มพลังงาน ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ รวมถึงโรงไฟฟ้า



ชีวมวล โดยมีนโยบายที่จะลงทุนร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในพลังงานตามแต่ละประเภทนั้นๆ) ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด) ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โศกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล และบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2515	: ➤ วันที่ 16 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)
ปี 2534	: ➤ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534
ปี 2537	: ➤ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น ➤ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ปี 2538	: ➤ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยเข้าลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2540	: ➤ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)
ปี 2547	: ➤ วันที่ 25 พฤษภาคม 2547 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 จากทุนจดทะเบียน 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) เป็น 348,750,000 (สามร้อยสี่สิบล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 69,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาท โดยเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (CWT-W1)
ปี 2555	: ➤ วันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ได้มีการลดทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งที่ 2 จากทุนจดทะเบียน 348,750,000 (สามร้อยสี่สิบล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท) เป็น 328,417,560 (สามร้อยยี่สิบล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบบาท) เนื่องจาก ตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการใช้สิทธิที่ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท



ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 จำนวน 4,066,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

- วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาทตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555
- วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 ได้ร่วมทุนกับ Toyo Bussan Co.,Ltd. โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ ในนาม บริษัท ชัยวัฒนา แอนด์ โตโย จำกัด (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ เป็น บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด) โดยประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ
- วันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งที่ 3 จากทุนจดทะเบียน 328,417,560 บาท (สามร้อยยี่สิบแปดล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบบาท) เป็น 426,942,828 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกล้านเก้าแสนสี่หมื่นสองพันแปดร้อยยี่สิบแปดบาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 98,525,268 หุ้น มูลค่าตราไว้ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 82,104,390 หุ้น และกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หุ้น

ปี 2556

- : ➤ วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 2 (CWT-W2) อายุ 3 ปี วันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม 2556 วันหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 30 มกราคม 2559
- วันที่ 10 พฤษภาคม 2556 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งล่าสุด จากทุนจดทะเบียน 426,942,828 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกล้านเก้าแสนสี่หมื่นสองพันแปดร้อยยี่สิบแปดบาท) เป็น 459,784,584 บาท (สี่ร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนแปดหมื่นสี่พันห้าร้อยแปดสิบสี่บาท) เป็นจำนวน 32,841,756 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 10:1
- วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 328,417,560 บาท เป็น 361,242,497 บาท เนื่องจากจัดสรรหุ้นปันผลจำนวน 32,824,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ปี 2557

- : ➤ วันที่ 9 มกราคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,242,497 บาท เป็น 361,274,997 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 1 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 32,500 หุ้น
- วันที่ 8 กรกฎาคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,274,997 บาท เป็น 361,287,497 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 12,500 หุ้น



ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

ปี 2558

- วันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (จดทะเบียนยกเลิกบริษัท) ปัจจุบันจึงมีบริษัทย่อยเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด
- : ➤ วันที่ 13 มกราคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,287,497 บาท เป็น 376,913,059 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) และ CWT-ESOP2 จำนวนรวม 385 ราย จำนวน 15,625,562 หุ้น
- วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่าบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา
- วันที่ 29 เมษายน 2558 ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากตัดหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการจัดสรรใบสำคัญ จำนวน 39,529 หุ้น ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 22 เมษายน 2558 ทุนจดทะเบียนคงเหลือ 459,745,055 บาท
- วันที่ 30 เมษายน 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 558,969,367 บาท เพื่อรองรับ
 1. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (CWT-W3) = 94,228,265 บาท
 2. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานโดย เฉพาะเจาะจง (PP) = 450,000,000 บาท
 3. เพื่อรองรับการปรับสิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 = 14,741,102 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 จากทุนจดทะเบียน 459,745,055 บาท เป็น 1,018,714,422 บาท (หนึ่งพันสิบแปดล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสี่ร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน)
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 376,913,059 บาท เป็น 427,042,282 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 50,129,223 หุ้น
- : ➤ วันที่ 8 มกราคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 427,042,282 บาท เป็น 434,890,126 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 7,847,844 หุ้น
- วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 434,890,126 บาท เป็น 482,919,940 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 จำนวน 48,029,814 หุ้น

ปี 2559



ปี

เหตุการณ์ที่สำคัญ

- วันที่ 19 พฤษภาคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 482,919,940 บาท เป็น 561,847,963 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W3 จำนวน 78,928,023 หุ้น
- วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด (Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
- วันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด แยกออกจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี 2560

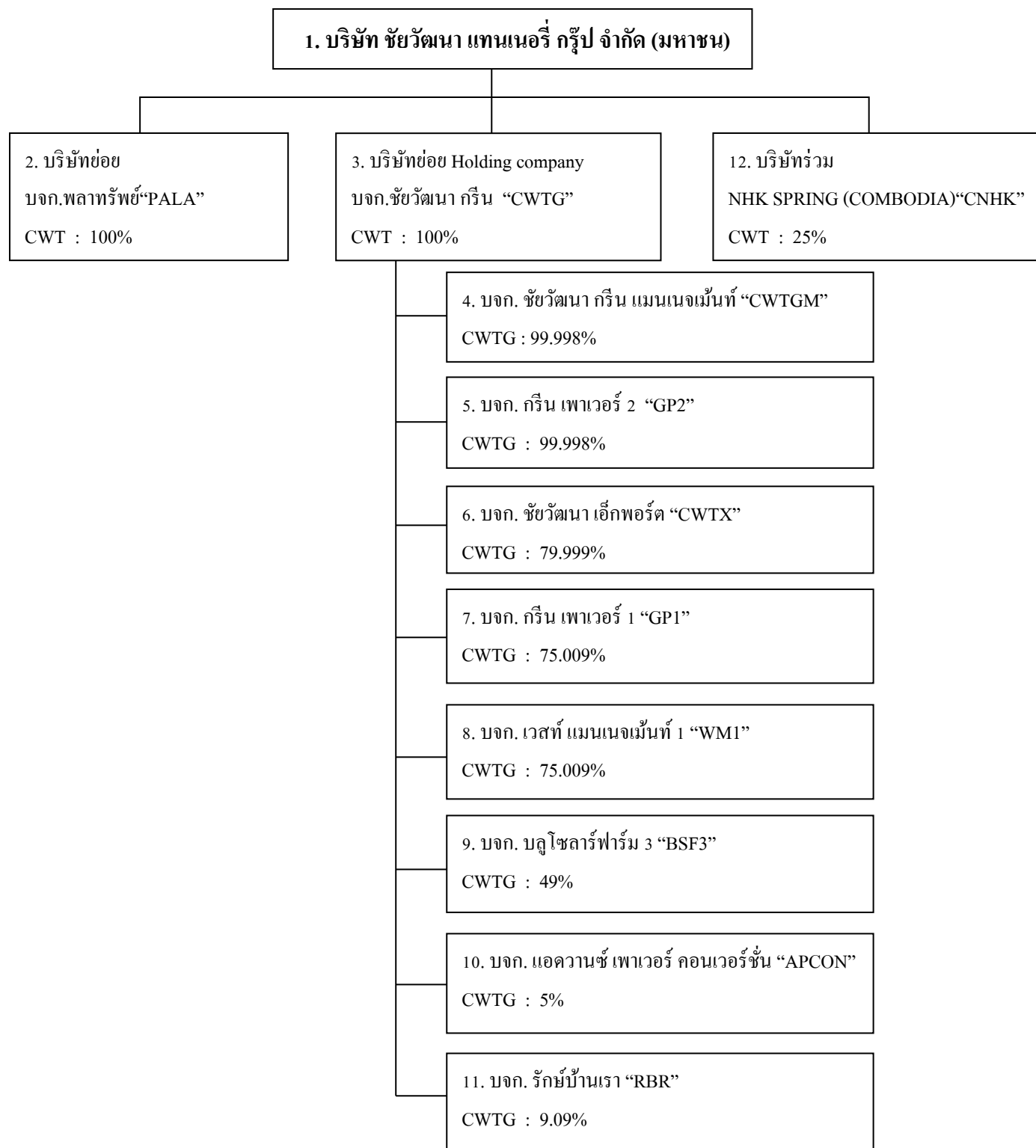
- :
- วันที่ 18 มกราคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท เนื่องจากมีผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 57,200,000 หุ้น
 - วันที่ 18 พฤษภาคม 2560 จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้น PP 200,000,000 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 819,047,963 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,962 บาท



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำ : ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน



หมายเหตุ : หมายเลข 1, 2, 12 คือ บริษัทกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำ

หมายเลข 3 – 11 คือ บริษัทกลุ่มพลังงาน

รับรองความถูกต้อง : _____

**บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด “PALA”**

- บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2539 ตั้งอยู่ที่ 1087 หมู่ที่ 6 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุพรรณบุรี 10280 ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร และโรงงาน มีทุนจดทะเบียนแรกตั้งเท่ากับ 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) โดยในปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ถือหุ้นจำนวน 14,999,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ในปี 2538 บริษัท ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก ซึ่งบริษัทได้มีการเริ่มเจรจากับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ถึงความเป็นไปได้ในนโยบายดังกล่าวและได้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อย เพื่อรองรับการขยายการลงทุนดังกล่าว บริษัทจึงได้เริ่มพิจารณาทำเลที่ตั้งที่จะขยายกำลังการผลิต

ในปี 2539 บริษัท เลทเธอร์ โลน โปรดัคส์ จำกัด (“เลทเธอร์ โลน”) ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสัตว์ ทราบข่าวว่า บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตหนังสัตว์ฟอก มีความประสงค์ที่จะเลิกกิจการ จึงได้มีการชักชวนให้ทางบริษัทเข้าร่วมลงทุน โดยการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจฟอกหนังจาก บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อกิจการในบริษัทดังกล่าว ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เป็น บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท เลทเธอร์ โลน โปรดัคส์ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยซื้อหุ้นในส่วนที่บริษัท เลทเธอร์โลน โปรดัคส์ จำกัด ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.60

สำหรับในปี 2548 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท เลทเธอร์โลน โปรดัคส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาททั้งนี้บริษัทขออธิบายเหตุผลที่มีการลงทุนซื้อหุ้นบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,159,993 หุ้น ที่ราคาพาร์ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 21,599,930 บาท ดังนี้

ภายหลังจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการประกอบธุรกิจผู้การผลิตฟอกหนังสัตว์สำหรับผลิตเบาะรถยนต์ ให้กับบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบกับในปี 2547 ธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่สูงและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลให้ฐานะการดำเนินงานในปี 2547 ของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 9.23 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 กลับมาเป็นบวกได้ สำหรับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานภายหลังก่อนวันทำการซื้อขายนั้น มิได้มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด แต่อย่างใด ยกเว้นในเรื่องของการสำรองกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเบาะหนังรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับจากค่ายรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต

เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทรีพีย์ จำกัด ซึ่งได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการขายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้า-ประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทรีพีย์ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสียและผลตอบแทนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะเข้าถือหุ้นในบริษัท พลาทรีพีย์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมโดยการซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทรีพีย์ จำกัด จำนวน 2,159,993 หุ้น จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ดังนั้นภายหลังจากที่ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลของบริษัทโอกาสทางธุรกิจในอนาคตรวมถึงแนวโน้มของผลประโยชน์ที่จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับแนวโน้มของผลตอบแทนในอนาคตแล้ว จึงได้ทำการตัดสินใจซื้อหุ้นของบริษัท พลาทรีพีย์ จำกัด จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับเมื่อเทียบกับเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว คาดว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในระยะยาว และภายหลังการลงทุนเพิ่ม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ในปี 2539 บริษัทย่อยประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 152.76 ล้านบาทในปี 2540 ซึ่งเป็นปีที่ประเทศไทยประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและวิกฤติการณ์ทางการเงิน จากเหตุการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนที่ชำระแล้วรวมถึงการยกเลิกโครงการขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังรถยนต์ของบริษัทย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท ตลอดจนภาระทางด้านดอกเบี้ยจ่าย ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาตลอด

เมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทรีพพ์ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่ โดยปี 2553 บริษัท พลาทรีพพ์ จำกัด มีผลประกอบการกำไร 0.51 ล้านบาท และปี 2554 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.70 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2554 ลูกค้าหลายรายได้รับผลกระทบน้ำท่วมโรงงาน ทำให้ต้องปิดโรงงานและหยุดการผลิตลงจากภาวะวิกฤติการณ์สินค้าและน้ำท่วม ดังนั้นบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จึงเจรจาขอลดพื้นที่การเช่าลงทำให้ยอดขายได้ของบริษัท พลาทรีพพ์ จำกัด ลดลง และปี 2555 แม้ว่าบริษัทจะจัดสรรพื้นที่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นเช่า แต่การเช่ายังคงใช้พื้นที่น้อย จึงทำให้ผลประกอบการยังคงขาดทุนสุทธิ 0.86 ล้านบาท

ต่อมา 6 ธันวาคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท

บริษัท บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด “CNHK”

- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญหุ้นละ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับ ร้อยละ 25 ในปี 2558 โรงงานสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว และมีการส่งมอบโรงงานเมื่อเดือนเมษายน 2559 มี กำลังการผลิตประมาณ 160,000 ตันปี

**บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด “CWTG” (เดิมชื่อ” บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด”)**

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ
1. บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการ พลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
 2. บริษัท เวสต์แมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับ โรงไฟฟ้า ลงทุนในสัดส่วน 75%
 3. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด) ประกอบกิจการผลิต พลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 75%
 4. บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ท จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
 5. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลกเจริญกรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด) ประกอบกิจการผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
 6. บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนใน สัดส่วน 49%
- เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด “CWTGM”

- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการ พลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด “GP2” (เดิมชื่อ “บริษัท โลกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด”)

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โลกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ต่อมา 17 ตุลาคม 2559 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทมาเป็น 60,000,000 บาท เพื่อดำเนินการ โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาด กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณ พลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลา ลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว และคาดว่าจะมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในเดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการประมาณ 959 ล้านบาท เมื่อ ธันวาคม 2559 ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อ เครื่องจักรพร้อมการติดตั้งและงานก่อสร้างอาคาร สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บจก.



โลกเจริญฯ ได้รับมติเห็นชอบให้ออกใบอนุญาต ร.ง.4 ให้ประกอบกิจการโรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าจากชีวมวลจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 14 ก.พ.2560

- วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 240 ล้านบาท จาก 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ทั้งนี้ GP2 ได้ชำระเงินเพิ่มทุนแล้วเสร็จและจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560
- วันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
- วันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับซื้อไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาโดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561
- วันที่ 17 ตุลาคม 2560 ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวนรวม 637.15 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ไม่เกิน 8 ปี จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด “CWTX”

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด โดยลงทุนร่วมกับ บจก.แก้วลำควนกรุ๊ป ในสัดส่วนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกไม้แปรรูปจากไม้ยูคาลิปตัส (ชั้นไม้สับ) และนำเศษไม้สับที่เหลือมาใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา 29 มีนาคม 2559 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

ต่อมา 29 สิงหาคม 2559 บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป ได้มีมติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ โดยอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป เป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด และได้เริ่มการส่งออกไปประเทศจีนเป็นครั้งแรกเมื่อเดือนกรกฎาคม 2559 ต่อมาได้เพิ่มการส่งออกไปลูกค้าที่ประเทศญี่ปุ่น จนถึงกันยายน 2559 มียอดขายได้ 159 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “GP1” (เดิมชื่อ “บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด”)

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับ บจก.แซกดับบลิว เพาเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 75.01 และ 24.99 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม ปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการการผลิตไฟฟ้าจากขยะ ซึ่งยังมิได้รับ ใบอนุญาต หรือดำเนินการผลิตไฟฟ้าแต่อย่างใด



- เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
- เมื่อเดือนธันวาคม 2560 ได้มีมติให้ชะลอการทำการธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากโครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้าในระยะต่อไป โดยต้องรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และคาดว่าจะต้องรอระยะเวลาอีกพอสมควร

บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด “WM1”

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับ บจก. แชนด์ดับบลิวเพาเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 75.01 และ 24.99 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าโดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด “BSF3”

- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560
- เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560
- เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท

บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด “RBR”

- เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000.- บาท ในสัดส่วนร้อยละ 9.09 คิดเป็นจำนวนหุ้น 160,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 176,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการรับกำจัดขยะและผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogas



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ 31 ธ.ค.60	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2537	(1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT"	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. บริษัท ไชยคิย้ง จำกัด 3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล 4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED 5. นายประพันธ์ ธรรมจิตาวรรกุล 6. นายวิทยา นราธิศกรชัย 7. นายธีรเสกสรรค์ มโนเกษมสันต์ 8. นายพฤทธิ นราธิศกรชัย 9. นายสุริช พัฒนวงศ์ยืนยง 10. นางจารุวรรณ ศรีชัยเกตุ 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	123,349,086 101,828,452 40,200,000 30,000,000 19,672,692 13,000,000 11,716,096 10,000,000 6,999,200 6,500,000 255,782,437	19.926 16.449 6.494 4.846 3.178 2.100 1.893 1.615 1.131 1.050 41.318	1,018,714,422 1 บาท / หุ้น 619,047,963 (ชำระแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นางวนิดา ลิกขมาน 3. น.ส.ณัฐธิชา ภักธนานันท์ 4. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ 5. นายชชนนท์ โสภานันท์ 6. นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ (ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ)
1/7/2539	(2) บจก. พลาทรัพย์ "PALA "	ให้เช่าพื้นที่	1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3. น.ส.ณัฐธิชา ภักธนานันท์ 4. นางวนิพรรณ เกษมทองศรี 5. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน 6. นางวนิดา ลิกขมาน 7. นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์ 8. นางศิริกาสกร ไชยธีรรัตน์	7,999,993 1 1 1 1 1 1 1	100	80,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นางวนิดา ลิกขมาน 3. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน
15/8/2559	(3) บจก. ชัยวัฒนา กรีน "CWTG "	ลงทุนในบริษัทกลุ่มพลังงานฯ	1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3. น.ส.ณัฐธิชา ภักธนานันท์	39,999,998 1 1	100	400,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. น.ส.ณัฐธิชา ภักธนานันท์



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ 31 ธ.ค.60	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/9/2559	(4)บจก.ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ “ CWTGM “	ให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการโครงการ พลังงานทดแทน	1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3.น.ส.ณัฏฐ์ลีษา ภาภักธนันท์	99,998 1 1	99.998 0.001 0.001	1,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. น.ส.ณัฏฐ์ลีษา ภาภักธนันท์
12/6/2557	(5) บจก. กรีน เพาเวอร์ 2 “ GP2 “	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล	1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. นายปารเมษฐ์ จิรศยโสภณ	2,999,998 1 1	99.998 0.001 0.001	300,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์
28/1/2559	(6) บจก. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท “ CWTX “	ส่งออกชิ้นไม้สับ	1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แก้วคำควน กรุ๊ป ^{/1} 3.น.ส.ณัฏฐ์ลีษา ภาภักธนันท์	799,990 200,000 10	79.999 20.000 0.001	10,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. น.ส.ณัฏฐ์ลีษา ภาภักธนันท์
2/4/2558	(7)บจก. กรีน เพาเวอร์ 1 “ GP 1”	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แชนด์บับลิวเพาเวอร์ ^{/2} 3. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	3,750,450 1,249,500 50	75.009 24.990 0.001	50,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์
2/4/2558	(8) บจก. เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 “ WM 1“	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อ เป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับ โรงไฟฟ้า	1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แชนด์บับลิวเพาเวอร์ 3. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	75,009 24,990 1	75.009 24.990 0.001	1,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์
19/3/2559	(9)บจก.แอควาเนซ์เพาเวอร์คอน เวอร์ชัน “ APCON “	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1. นายคณพศ นิธิศิริภัก 2. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 4. บมจ. อีชีนเพ้นท์ ^{/3} 5. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 6. นายสุธีร์ ฤชฉาย 7.. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	2,199,501 3,037,500 2,199,999 525,000 450,000 2,088,000	26.690 20.000 6.667 5.000 4.286 23.071	1,050,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายเพิ่ม เจริญสำราญ 2. นายสุธีร์ ฤชฉาย 3. นายสุเทพ สิงห์มณีสกุลชัย 4. นายโสภณ สมัยรัฐ 5. นายลักขิยา ชิตวงศ์ 6. นายจิตพงษ์ คุ้มอรุณ 7. นายนิวัฒน์ กิวิวรรณ



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แชนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ 31 ธ.ค.60	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
17/3/2558	(10) บจก. บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 “BSF3”	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	1. บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม ^{/4} 2. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 3. บจก. บลู โซลาร์ ^{/5} 4. น.ส.วิลาวัลย์ หาญสวัสดิ์ 5. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 6.นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	602,000 588,000 9,997 1 1 1	50.167 49.000 0.833 0.000 0.000 0.000	120,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 2. นายวิระพล ไชยธีรัตน์
25/4/2548	(11) บจก. รักษ์บ้านเรา “RBR”	รับกำจัดขยะ และผลิต กระแสไฟฟ้าจาก Biogass	1. นายเกียรติศักดิ์ วงประเสริฐกุล 2. น.ส.จันทนา กระแสแสน 3. น.ส.ทิพย์ฉัตร รักตประจิต 4. น.ส.พัชรนันท์ รักตประจิต 5. นายณัฐดนัย รักตประจิต 6. บจก. ชัยวัฒนา กรีน 7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	387,346 352,020 171,659 149,506 149,506 160,000 389,963	22.008 20.001 9.753 8.495 8.495 9.091 22.157	176,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายเกียรติศักดิ์ วงประเสริฐกุล 2. นายโชติวุฒิ คั่นธนาสาร
7/7/2558	(12) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD. “CNHK”	ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์	1. บจก.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) 2. บมจ.ชัยวัฒนา แชนเนอรี่ กรุ๊ป	274,350 91,450	75.000 25.000	120,000,000 (usd 3,658,000) @328.05	1.MR.NAOHKO TSUKAGOSHI 2.MR.MASAYUKI HORIE 3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN 4.MR.WEERAPON CHAITEERATH

หมายเหตุ ¹ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก. แก้วลำดวนกรุ๊ป (ณ วันที่ 7 มี.ค.60)

1. น.ส.จาวรรณ ภูษณะภิบาลกุลป์	จำนวน 69,999 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.33
2. นายสุทิน ใจธรรม	จำนวน 50,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.67
3. นางจันทร์เพ็ญ คาราวงษ์	จำนวน 1 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ -

หมายเหตุ ² รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก. แซดดับบลิวเพนเวอร์ (ณ วันที่ 7 มี.ค.60)

1. นายอุดมศักดิ์ แก้วศิริ	จำนวน 47,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47
2. น.ส.ทักษ์สุดา ถิ่นสันติสุข	จำนวน 45,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45
3. นายจรัส สว่างสมุทร	จำนวน 5,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5
4. นายเคษะณัฐ อินทรจุกุล	จำนวน 3,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

หมายเหตุ ³ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บมจ.อีซีเอ็นพีเอ็นท์ (ณ วันที่ 7 มี.ค.60)

1. บริษัท เอกแสง โฮลดิ้ง จำกัด *	จำนวน 101,576,666 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.38
2. นายคณพศ นิธิศิริรักษ์	จำนวน 21,446,176 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.26
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	จำนวน 17,074,896 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.78
4. MIKI & CO.,LTD	จำนวน 7,750,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.62
5. นางจิตราภรณ์ เอชาชาญ	จำนวน 6,787,666 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.30
6. นายภูดิท ตูลาภิรมย์	จำนวน 5,500,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.86
7. นางพนวันท์ ธนะเนตร	จำนวน 5,000,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.69
8. นายกฤษฎา เสถียรโสภณ	จำนวน 4,383,333 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.48
9. นายวัชรินทร์ ออบเชย	จำนวน 3,530,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.19
10. อื่น ๆ	จำนวน 122,374,754 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.42

* หมายเหตุ: รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก.เอกแสง โฮลดิ้ง

1. น.ส.เพชรรัตน์ เอกแสงกุล	จำนวน 1,202 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 18.78
2. น.ส.สิรินันท์ เอกแสงกุล	จำนวน 1,197 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 18.70
3. นายสนธิ เอกแสงกุล	จำนวน 1,124 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 17.56
4. นายวิชัย เอกแสงกุล	จำนวน 1,067 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 16.67
5. นายณัฐพล เอกแสงกุล	จำนวน 577 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 9.02
6. นายจิตติ เอกแสงกุล	จำนวน 374 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 5.84
7. นายปิติ เอกแสงกุล	จำนวน 373 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 5.83
8. นายกิตติ เอกแสงกุล	จำนวน 355 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 5.55
9. นางชุติมา เอกแสงกุล	จำนวน 131 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 2.05

หมายเหตุ ⁴ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก. บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด (ณ วันที่ 7 มี.ค.60)

1. บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	จำนวน 9,997 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97
2. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	จำนวน 1 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01
3. นางสาววิลาวัลย์ หาญสวัสดิ์	จำนวน 1 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01
4. นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	จำนวน 1 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01

หมายเหตุ ⁵ รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก. บลูโซลาร์ จำกัด (ณ วันที่ 7 มี.ค.60)

ไวรอนเมนทัล แอปพลิเคชัน *	จำนวน 9,000 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00
2. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	จำนวน 800 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.00
3. นางสาววิลาวัลย์ หาญสวัสดิ์	จำนวน 100 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00
4. นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	จำนวน 100 หุ้น	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00

* หมายเหตุ: รายชื่อผู้ถือหุ้นของ บจก. แชนส์ เอ็นไวรอนเมนทัล แอปพลิเคชัน

1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	จำนวน 8,500 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 85.00
2. น.ส.วิลาวัลย์ หาญสวัสดิ์	จำนวน 1,499 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 14.99
3. น.ส.สุริยาภรณ์ จันท์	จำนวน 1 หุ้น	สัดส่วนร้อยละ 0.01



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

-กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

-กลุ่มพลังงานซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบริหารวัสดุ, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายเทคนิค อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายนำเข้า-ส่งออก, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการทั่วไป, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายพัฒนาระบบ เป็นต้น

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมีผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทคือ ผลิตภัณฑ์ฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์เบาะรถยนต์ ผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัข และผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในกลุ่มธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2560 กลุ่มธุรกิจพลังงานมีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น ดังนั้นโครงสร้างรายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

งบการเงินรวม :

หน่วย : ล้านบาท

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	%การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	CWT	100	287	21	220	14	208	11
ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	CWT	100	107	8	98	6	95	5
ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	CWT	100	89	7	51	3	49	3
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและ ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	CWT	100	865	64	1,071	67	1,469	77
กลุ่มพลังงาน (ส่งออกชิ้น ไม้สับ และผลิตกระแส ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์)		80	-	-	159	10	89	4
รวม			1,348	100	1,599	100	1,910	100



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจคือ

2.1.1 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

1. **หนังสัตว์ฟอก** - เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเครื่องหนังประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เป็นต้น ซึ่งได้จากการนำหนังดิบของโคหรือกระบือ ผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมสีและตกแต่งเป็นหนังสำเร็จรูป นอกจากนี้ยังเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเฟอร์นิเจอร์หนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ของบริษัทซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทได้แก่บริษัทผู้ผลิตเครื่องหนังต่างๆ เช่น รองเท้า เข็มขัด กระเป๋า เป็นต้น
2. **ของเล่นสัตว์เลี้ยง** - ได้จากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากขั้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆ ตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว ทะเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy
ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกหมู, กระดูกอัด และรองเท้าสาน
ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, นึ่ง มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข
 - มีการควบคุมกระบวนการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้รับการรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX
 - นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้า ปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์แทน โดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐ กรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน
 - ใช้กลยุทธ์ด้านราคา เพื่อให้ได้ต้นทุนต่ำที่สุด เพื่อจะได้กำหนดราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งในและต่างประเทศ อย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจทางบริษัทยังคงเน้นการจำหน่ายไปยังต่างประเทศในสัดส่วน 85% และยังคงเหลือ 15% ไว้สำหรับลูกค้าภายในประเทศโดยจะเน้นหาพันธมิตรทางธุรกิจให้ร่วมธุรกิจกับทางบริษัทให้นานที่สุด โดยจะกระตุ้นยอดขายต่อลูกค้า เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าในตัวผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิต
3. **เฟอร์นิเจอร์หนัง** - ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทมาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ
4. **เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์** - นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 3 ชนิดคือ หนังพื้นสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Cushion Cover) โดยบริษัทจะทำการตัดเย็บเบาะหนังไว้แล้วนำไปสวมทับกับโครงเบาะ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

2.1.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

2.1.2.1 ธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับ - ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจาก บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น โดย บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเปลือกไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น จีน เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นประเภทโรงงานผลิตเอื้อกระดาศ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาวสำหรับการดำเนินการโครงการดังกล่าวโดยนำผลพลอยได้จากระบวนการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสซึ่งก็คือเปลือกไม้ และเศษไม้ เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าจากเศษไม้ และไม้สับ ขนาด 9.5 เมกะวัตต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อันเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะส่งเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การดำเนินงานของโครงการนี้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การส่งเสริมให้มีผู้ผลิตไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อีกทั้งยังลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (เชื้อเพลิงฟอสซิลต่างๆ) และทดแทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน ซึ่งมีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรไปใช้ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนจากการจัดเก็บและจำหน่ายเศษวัสดุเหลือใช้ ตลอดจนสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชน นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจไว้เพื่อจะได้สามารถดำเนินกิจการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย

- เป้าหมายระยะสั้น คือ มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานชีวมวลที่มีศักยภาพ สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Very Small Power Producer: VSPP)
- เป้าหมายระยะกลาง คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพิ่มขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีใหม่เพื่อนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับการผลิตพลังงานทดแทนระดับชุมชน
- เป้าหมายระยะยาว คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไปสู่ตลาดส่งออกเชื้อเพลิงชีวมวลและการส่งออกเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด มีมติให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากการประกอบธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมาได้มีการแข่งขันกันอย่างมาก และปัจจุบันค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และปริมาณไม้ยูคาที่ออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้มีราคาซื้อขายที่ส่งออกปรับราคาลดลงค่อนข้างรุนแรง จากราคาเฉลี่ยที่ 134 – 135 เหรียญต่อ BDT ปรับลดลงเหลือ 122 – 125 เหรียญต่อ BDT ประกอบกับมีปัญหาเรื่องบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ค้างชำระเงินมัดจำค่าสินค้า ซึ่งอยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรว่าหากบริษัทยังทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป จะทำให้มีผลต่อการประกอบการจึงให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดก่อน หากแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จจึงจะพิจารณาในการเริ่มทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป

2.1.2.2 ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล - ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาด กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มก่อสร้างเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมาแล้ว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 คณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาโดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีความพร้อม 4 ด้านครบถ้วนตามหลักเกณฑ์

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้า ซื้อ ขาย พร้อมติดตั้งเครื่องจักรระบบผลิตไฟฟ้า หรือ บันทึกข้อตกลง (MOU) ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 โดยมีระยะเวลาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร 12 เดือน หลังจากส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้ผู้ว่าจ้างโดยมีวันสิ้นสุดสัญญา 30 พฤษภาคม 2561

ปัจจุบันการก่อสร้างมีความก้าวหน้า ภาพรวมโดยสรุปมากกว่า 78.70 % ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---------|---------|
| 1. งานออกแบบผลดำเนินการที่ทำให้สะสมถึงธันวาคม 2560 | คิดเป็น | 99.80 % |
| 2. งานซื้อและสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์ถึงธันวาคม 2560 | คิดเป็น | 92 % |
| 3. งานก่อสร้างที่เกิดขึ้น ณ หน่วยก่อสร้างถึงธันวาคม 2560 | คิดเป็น | 60.31 % |

ภาพถ่ายงานก่อสร้างอาคาร ฐานรากเครื่องจักร และงานติดตั้งเครื่องจักรทั้งโครงการ





โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ จ. สระแก้ว



งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน



งานก่อสร้างอาคารฐานรากเครื่องจักร และเครื่องจักร Water treatment plant



งานก่อสร้างฐานรากเครื่องจักรและติดตั้งเครื่องจักร Boiler



งานก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร ระบบลำเลียงเชื้อเพลิง (Fuel handling system)



งานก่อสร้างอาคารและฐานรากเครื่องจักร TG



งานก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ Cooling Tower



งานก่อสร้างฐานรากหม้อแปลงและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า
(Export and Service Transformer)



งานติดตั้งระบบไฟฟ้าในโรงงาน งานติดตั้ง
Medium and Low voltage switch gear



งานก่อสร้างอาคารเก็บเชื้อเพลิง



งานติดตั้งระบบดับเพลิง (Fire Protection and Detection System)



งานระบบท่อเชื่อมต่อระหว่าง Unit (Interconnecting pipe)



งานระบบลม (Compressed Air System)



งานติดตั้ง ESP และ Turbine



โดยผลงานบางส่วนล่าช้าสะสมหลัก ๆ เกิดจากมีฝนตกทำให้งานก่อสร้างต้องหยุดเป็นระยะ ๆ ทั้งนี้เมื่อรวม 3 ส่วนเข้าด้วยกัน ผลรวมของโครงการอยู่ที่ 78.70% โดยคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จภายใน มีนาคม 2561 และจะสามารถ เริ่มขายไฟฟ้าได้ภายใน เมษายน 2561 โดยจะมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนด สมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed: FiT_F) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่า ดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุน โครงการ
2. อัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables: FiT_V) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต พลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้น พื้นฐาน(Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น
3. อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตรารับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดย อัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัด ชายแดนภาคใต้ อัตราการรับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่าย ไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

$$\text{อัตราการรับซื้อไฟฟ้ารวม} = FiT_F + FiT_V + FiT_{\text{Premium}} \text{ (เฉพาะ 8 ปีแรกของการขายไฟฟ้า)}$$



อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	FiT _F	FiT _{V,2560}	FiT ^(ก)		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ^(ข)	0.30

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FiT_V จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

2.1.2.3 ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) - ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้อย่างได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้อย่างได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ. (พลังงานแสงอาทิตย์)

อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558 : สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานธรรมชาติ			
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย)
			สำหรับโครงการในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้* (ตลอดอายุโครงการ)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

หมายเหตุ: *โครงการในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ได้แก่ อ.จะนะ อ.เทพา อ.สะบ้าย้อย และ อ.นาทวี

การคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เกิน (Capacity Factor CCF)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร อัตรา Feed-in Tariff (FiT) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อไฟฟ้าเข้าระบบสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor (CF) จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (FiT ขายส่งเฉลี่ย ในระยะเวลา 12 เดือน) ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี

กรณีที่ผู้ผลิตไฟฟ้ามีปริมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมเกิน CF ที่กำหนดก่อนครบ 1 ปี (เดือนมกราคม-ธันวาคม) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ของผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละโครงการไว้ และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในเดือนมกราคมของปีถัดไปภายหลังจากที่ กฟผ. ได้มีการคำนวณอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) และแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อกำหนดค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าต่อไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชำระเงินค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน CF ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะดำเนินการบันทึกและแจ้งปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ดังกล่าว ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าทราบในหนังสือแจ้งการคำนวณค่าไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ประจำเดือนและจะดำเนินการนำส่ง ใบแจ้งรับเงินค่าซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ให้ภายหลังจากที่ กฟผ. แจ้งอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

ภาพถ่ายบริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด



ภาพถ่ายจากโครงการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์



2.1.2.4 โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ - บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แซนด์บับลิว เพาเวอร์ คือ บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนในบริษัทประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมา นโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญาการจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขั้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่า จะเริ่มขั้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ.2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัด เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต่อมาได้มีประกาศจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการจัดหาไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) (ฉบับที่2) พ.ศ. 2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 โดยมีกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน ดังนี้



ขั้นตอนที่	กำหนดระยะเวลา	กิจกรรม
1.	15 - 24 พฤศจิกายน 2560	การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายเปิดรับตรวจสอบจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้า
2.	28 พฤศจิกายน 2560	การซักซ้อมความเข้าใจในการยื่นคำร้องและข้อเสนอขอขายไฟฟ้า
3.	1 ธันวาคม 2560 - 30 มีนาคม 2561	การยื่นคำร้องและข้อเสนอขอขายไฟฟ้า โดยผู้ร่วมลงทุน โครงการ
4.	ภายใน 30 เมษายน 2561	ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการพิจารณาตามความพร้อม
5.	ภายในวันที่ 3 กันยายน 2561	ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โดยเจ้าของโครงการคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานครเมืองพัทยา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งขึ้น ซึ่งได้รับการพิจารณาให้เป็นเจ้าของโครงการตามประกาศนี้

ผู้ร่วมลงทุนโครงการคือ นิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด หรือ บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบให้ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ หรือ ตามกฎหมายอื่นที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

“ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้าในระยะต่อไป” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

อย่างไรก็ตาม พื้นที่ตั้งโครงการของบริษัทที่ใช้ดำเนินการ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะได้ มีการเตรียมความพร้อมเป็นการล่วงหน้า และผ่านการทำประชาคมในพื้นที่แล้ว หากคณะกรรมการกิจการพลังงานประเทศเปิดรับตรวจสอบจุดเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้า บริษัทก็จะสามารถยื่นคำร้องได้ทันที ในขณะที่เดียวกันเจ้าของโครงการตามที่กล่าวข้างต้น อยู่ระหว่างการปรับปรุงรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) โครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนอยู่ หากแล้วเสร็จและประกาศประมูลเมื่อใดบริษัทก็จะสามารถยื่นข้อเสนอได้ตามประกาศทันทีเช่นกัน

2.1.2.5 โครงการลงทุนใน บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจก.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ วัสดุพลาสติก แก้ว โลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร ปัจจุบัน เทศบาลเมืองท่าโขลง มีขยะที่ต้องจัดเก็บและส่งให้โรงคัดแยกขยะวันละประมาณ 150 ตัน โดยบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ก็สามารถคัดแยกได้วันละ 150 ตันเช่นกัน

ในช่วงปลายปี 2560 มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งไลน์ และจัดซื้ออุปกรณ์ในการคัดแยกขยะทดแทนอุปกรณ์ชุดเก่า ในมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท และปรับปรุงบ่อหมักขยะเพื่อให้เกิดแก๊สมีเทน จำนวน 6 บ่อ ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตัดจ่ายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไปเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2560 ทำให้กำไรในปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559 แต่เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในปีต่อ ๆ ไป

โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต



2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ธุรกิจหลักของบริษัทประกอบด้วย 2 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังและกลุ่มพลังงาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำ ที่นำสินค้าจากบริษัทไปเป็น Manufactured materials and Parts, ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อกันยาวนาน เชื่อมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man) โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 70 : 30 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้-

ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกและ	—————>	สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และประเทศในแถบเอเชีย
ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	—————>	สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและ	—————>	ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย
ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์		

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 90 : 10 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้ ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง —————> สหรัฐอเมริกา, แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วน of ผลิตภัณฑ์เบาะหนังรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 20
2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ ประเทศในแถบอเมริกา, ยุโรป และ ญี่ปุ่น โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศเกือบทั้งหมดประมาณร้อยละ 90
3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนส่งออกประมาณร้อยละ 4



4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (First Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ซูซูกิ อิซูซุ จีเอ็ม เป็นต้น และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น ฮอนด้า ซึ่งมีการกระจายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 7 และยี่ห้อรถยนต์หลักที่บริษัทผลิตสินค้าให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า และอิซูซุ ซึ่งคิดเป็นยอดรวมมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดผลิตเบาะหนังรถยนต์รวม

สภาพการแข่งขันโดยรวมภายในอุตสาหกรรม

แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ซึ่งภายใต้แต่ละธุรกิจจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 5 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2560 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้าแต่ละผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ และกลุ่มพลังงาน (ส่งออกชิ้นไม้สับ) มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 11, 5, 3, 77 และ 4 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 5 ผลิตภัณฑ์ อยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้นในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกเป็น 5 อุตสาหกรรม ได้แก่

1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัดรองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

- (1). หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ
- (2). หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอาบยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)
- (3). หนังฟอกถึงสำเร็จรูป (Wet Blue) หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป
- (4). หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำไปแช่น้ำเกลือแช่น้ำเกลือ หรือยา เคมี เพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและสามารถนำมาดัดแปลง เช่น การย้อมสี อัดลาย เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังต่างๆ ต่อไป



ในอดีตที่ผ่านมา ตลาดส่งออกที่สำคัญของผู้ผลิตได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง จีนและอินโดจีน ทั้งนี้อุตสาหกรรมฟอกหนังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่สูง เพื่อให้ได้หนังสัตว์ที่ฟอกแล้ว มีคุณภาพสม่ำเสมอ การแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้จึงค่อนข้างจำกัดการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศจะทำให้ลำบากเพราะนอกจากจะพบกับปัญหา ในเรื่องของความชำนาญแล้ว ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการจัดตั้งโรงงานที่จะต้องอยู่เฉพาะในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทางการกำหนดเท่านั้น

2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น ของเล่นพลาสติก และ PVC รวมถึงเนื้อไม้สดนำมาอบแห้ง ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชิ้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลงเพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา

3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง หวาย เป็นต้น)และในช่วงที่ผ่านมามีมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

ปัจจุบันการที่จำหน่ายหนังคืนให้กับลูกค้าพม่า ล่าสุดได้ร่วมพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ คือ Sweet Home Industry Co.,Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ อันดับ 1 ของพม่า เพื่อร่วมกันผลิตโซฟาหนัง

โดยบริษัทชัยวัฒนาฯ จะเข้าไปตั้ง Line คัดเย็บให้และรับงานเฟอร์นิเจอร์ที่บริษัท Sweet Home (พม่า) ซึ่งจะร่วมกันพัฒนาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เข้าสู่มาตรฐานสากล แล้วทำการส่งออกอันจะเป็นช่องทางสร้างรายได้ใหม่ ๆ ในอนาคต

4. อุตสาหกรรมเบาะหนังสำหรับรถยนต์

- ปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศไทยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2556 (ม.ค.-พ.ย.) ขยายตัวร้อยละ 4.09 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณการส่งออกขยายตัวไปประเทศแถบเอเชียเนียบ ตะวันออกกลาง แอฟริกา ยุโรป อเมริกากลางและอเมริกาใต้ โดยการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.13 แต่การจำหน่ายในประเทศลดลงร้อยละ 5.36 ซึ่งในปี 2556 ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม ประเทศไทยผลิต รถยนต์ได้ทั้งหมดจำนวน 2,457,057 คัน เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2555 ที่ผลิตได้จำนวน 2,453,717 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.14

- ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ของประเทศไทยในปี 2556 มีการจำหน่ายรถยนต์รวมทั้งรวม จำนวน 1,330,672 คัน เมื่อเทียบกับในปี 2555 ที่มียอดจำหน่ายรถยนต์รวม 1,436,335 คัน หรือลดลงร้อยละ 7.94 โดยสาเหตุที่ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดลงของการส่งมอบคุณยนต์คันแรก ตั้งแต่ช่วงเดือนพฤษภาคมของปี 2556 ประกอบกับช่วงปลายปีที่ผ่านมา มีการลดการผลิตของรถยนต์หลายรุ่น เพื่อการแนะนำรุ่นใหม่ในปีหน้า



- ปริมาณการส่งออกรถยนต์ของประเทศในปี 2556 มีปริมาณการส่งออกจำนวน 754,255 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีปริมาณการส่งออกรถยนต์จำนวน 709,816 คัน หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.26 ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2557 มียอดส่งออกรถยนต์จำนวน 56,008 คัน เพื่อขึ้นเล็กน้อยจากเดือนมกราคม 2556 ที่มียอดส่งออกเท่ากับ 55,924 คัน

- อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2556 ต้องเผชิญกับความผันผวนอย่างมาก ทั้งจากผลกระทบโครงการรถคันแรก เศรษฐกิจชะลอตัว และปัญหาทางการเมือง ทำให้เกิดสภาวะยอดขายครึ่งปีแรกกับช่วงครึ่งปีหลังมีความผันผวนอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตาม ภาพรวมการส่งออกของปี 2556 ยังเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

ทั้งนี้แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2558 การผลิตจะมีการขยายตัวเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะมีการผลิตรถยนต์ประมาณ 2,500,000 คัน แบ่งเป็นการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศประมาณ 1,000,000 คัน และส่งออกรถยนต์ประมาณ 1,500,000 คัน

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanko SEZ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนากำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่องหลังจากเดินเครื่องจริงกลางปี 59 โดยตั้งเป้าไว้ที่ 1 ล้านคันต่อปี

ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบัน ตลาดแรงงานในประเทศจีนและเวียดนามมีอัตราค่าจ้างที่ถูกกว่าในประเทศไทยส่งผลให้สินค้าราคาถูกจากประเทศดังกล่าวได้เข้ามาแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นในหลายอุตสาหกรรม และธุรกิจฟอกหนังก็เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์หนัง หนังสัตว์ฟอก เครื่องหนังต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น และบริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลี้ยงก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลาอันก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาอันยาวนานเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆ สามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศก็ใช้ระยะเวลาอันพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะ



ของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ
- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้แกบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง) ยกเว้นการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับ ฮอนด้า ซึ่งบริษัทมีสถานะเป็น Tier 1

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทมีทั้งในส่วนของ บริษัทในประเทศ และต่างประเทศ โดยคู่แข่งภายในประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa และ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa, บริษัท Midori Anzen, บริษัท Hokuyo และ บริษัท Garden Stage ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าบริษัท ทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทกับคู่แข่งในตลาดโลกยังเป็นรองคู่แข่งอยู่

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาสูง แต่เพื่อเป็นการรักษฐานลูกค้าเดิมซึ่งดำเนินธุรกิจกับบริษัทมานานแล้วรวมทั้งยังเป็นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง หากว่าในอนาคตอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลงและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น

ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจพอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 39 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์พอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้เวลาพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก



2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

• นโยบายการผลิต

- เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย
- ลดความเสี่ยง เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

• กำลังการผลิต

- ผลิตภัณฑ์หนึ่งสัปดาห์ฟอก 2,000,000 ตร.ฟุต/เดือน
- ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

กำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ Rawhide กระดูกหมู 40 ตัน/เดือน, กระดูกอัด 50 ตัน/เดือน และผลิตภัณฑ์ Munchy 40 ตัน/เดือน

- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 20 คอนเทนเนอร์/เดือน
- ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 24,000 คัน/เดือน

• วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต

สาขาฟอกหนัง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต คือ หนังโค-กระบือและเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญ คือ ราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลก โดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเค็มที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เอง หรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือดองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 12-15 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 15-20 ราย

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้าจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไล่, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

• สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

สาขาฟอกหนัง

หนังโค	:	นำเข้า 90% จากออสเตรเลีย, อเมริกา, ชิลี, อาเจนติน่า, เวียดนาม
	:	ในประเทศ 10%
หนังกระบือ	:	นำเข้า - %
	:	ในประเทศ - %
เคมีภัณฑ์	:	นำเข้า 90% จากสิงคโปร์, จีน, อินเดีย, เซาท์แอฟริกา, อิตาลี
	:	ในประเทศ 10%

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ จากโรงฟอกหนังของบริษัทฯ เอง

• สัญญาซื้อ - ขาย

หนังโค-กระบือ	:	เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา จองปริมาณได้แต่ไม่ขึ้นราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลก แต่จะระบุเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า, ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ
เคมีภัณฑ์	:	กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการขึ้นราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี



- **ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ**

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนของหนังโค-กระบือ จะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง กาววัว และกาวควายที่ใช้ในปัจจุบันมีปริมาณลดลง จึงมีความจำเป็นต้องนำวัตถุดิบหนังหมูมาแปรูปกระบวนการผลิตทดแทน

- **ผู้จัดจำหน่าย**

บริษัท ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็น การซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้บริษัท จะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

- **ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน**

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในที่นี้คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้ วัตถุดิบที่เหลือใช้ ได้แก่ เศษหนังสามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. อุตสาหกรรมธุรกิจกลุ่มพลังงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินทางไปทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัท ซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภท และลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต ทั้งนี้การส่งออกชิ้นไม้สับในกลุ่มธุรกิจพลังงานในปี 2559 เป็นการเริ่มต้นธุรกิจในกลุ่มพลังงานโดยการร่วมกับพันธมิตรที่มีการรับซื้อไม้ยูคาลิปตัสจากเกษตรกรโดยตรงและนำมาผ่านการผลิตโดยปอกและขายชิ้นไม้สับให้แก่บริษัทเพื่อส่งออกให้แก่ลูกค้าที่ผลิตกระดาษ ซึ่งความต้องการของลูกค้าในกลุ่มประเทศจีนและญี่ปุ่นมีความต้องการชิ้นไม้สับเพื่อผลิตกระดาษจำนวนมาก ดังนั้นราคาในการส่งออกชิ้นไม้สับจึงขึ้นอยู่กับคุณภาพของชิ้นไม้สับและอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้น ๆ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ของชิ้นไม้สับคือเปลือกไม้ สามารถนำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวลได้ต่อไป

แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมพลังงาน

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกาวต์ต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกาวต์ต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วนของพลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ดีสำหรับในระยะยาว โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้า และสามารถขายไฟส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	2558	2559	Q3/2560	เป้าหมายปี 2579
พลังงานลม	MW	233.90	507.04	627.82	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	1,419.58	2,446.12	2,692.26	6,000.00
ขยะ	MW	131.68	145.28	179.97	550.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	372.51	434.86	466.77	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	172.12	182.12	182.28	376.00
ชีวมวล	MW	2,726.60	2,814.70	3,074.28	5,570.00
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,906.40	2,906.40	2,906.40	2,906
รวม	MW	7,962.79	9,436.52	10,129.78	19,684.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนพฤศจิกายน 2560)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี จึงทำให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันจนถึงปี 2561 ยังสามารถเติบโตต่อไปได้ ซึ่งในระยะต่อไปคาดว่ากลุ่มพลังงานขยะเป็นกลุ่มที่น่าสนใจจะมีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำลังการผลิตในปัจจุบันยังอยู่ห่างไกลเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบกับปัญหาขยะล้นเมืองที่ภาครัฐต้องการผลักดันให้ดำเนินการแก้ไข เป็นอีกเหตุผลหนึ่งที่ทำให้ภาครัฐเร่งรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนกลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้น สะท้อนจากตัวโครงการพลังงานขยะที่ได้รับการเซ็นสัญญา



ซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) ในช่วงปี 2559-2561 คิดว่ามูลค่าลงทุนราว 17,000 ล้านบาท ซึ่งผู้ประกอบการเกี่ยวกับเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้อง อาจจะได้รับอานิสงส์ในส่วนนี้ตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ดังนั้นจึงเป็นความท้าทายของธุรกิจของผู้ประกอบการ รวมถึงภาครัฐที่จะต้องแสดงให้เห็นถึงผลตอบแทนต่อการลงทุนที่จะได้รับในอัตราที่สูงเพียงพอที่จะลงทุนในพลังงานทดแทนกลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้นผ่านกลไกการส่งเสริมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้ราคาซื้อในอัตราที่สูง เงินอุดหนุนค่า การให้สิทธิพิเศษทางภาษีหรือความร่วมมือจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลตอบแทนทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนในกลุ่มพลังงานเหล่านี้ จะพบว่านอกจากรายได้ทางตรงที่จะได้รับจากการขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่การไฟฟ้าฯ แล้ว ยังสามารถมีรายได้ทางอ้อมจากการขายคาร์บอนเครดิต ผ่านกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM: Clean Development Mechanism) ได้อีกด้วย

จากข้างต้นจะเห็นได้ว่า ท่ามกลางราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มไม่แรงตัวสูง แต่ภาพรวมของธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังพอมองโอกาสเติบโตได้ จากแรงหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ล่าสุดพบว่าความต้องการใช้กำลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในปี 2559 อยู่ที่ 29,618.8 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 8.3 และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสภาพอากาศที่ร้อน ดังนั้นจึงเป็นความจำเป็นของภาครัฐที่จะต้องมีการเตรียมรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเข้ามาเป็นทางเลือกเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านพลังงาน จากการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลในสัดส่วนที่สูง รวมถึงนโยบายการขับเคลื่อนภาคกิจด้านพลังงานเพื่อส่งเสริมการใช้งานยานยนต์ (EV) ในประเทศไทย เพื่อนำไปสู่ลดโดยสาธารณะและรถยนต์ส่วนบุคคลในอนาคต

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคาว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 – 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 – 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวลและขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 – 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 แสนบาท

ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
รวม	2,373,641	110,000-154,000	8,236,598	535,000

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย



จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตต่อไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อมายังธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

การใช้พลังงานขั้นสุดท้ายของประเทศไทยในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2560 มีปริมาณ 59,619 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 0.1 คิดเป็นมูลค่าการใช้พลังงานรวมกว่า 768,966 ล้านบาท

ตารางสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายจำแนกตามชนิดพลังงานของประเทศไทยในเดือน ม.ค. – ก.ย. 2560

การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย จำแนกตามชนิดพลังงาน	อัตรา (ร้อยละ)
1. เจริญพาณิชย์	
- น้ำมันสำเร็จรูป	50.70
- ไฟฟ้า	20.90
- ถ่านหิน/ลิกไนต์	5.90
- ก๊าซธรรมชาติ	7.20
2. พลังงานหมุนเวียน	9.00
3. พลังงานหมุนเวียนดั้งเดิม	6.30
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (รวม)	100

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานกระทรวงพลังงาน

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆ มีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุถึงแผนงานการพัฒนาการระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
 2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
 3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
 4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
 5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
 6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)
- ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ

สำหรับปี 2561 คาดว่าจะเริ่มปรากฏความชัดเจนในนโยบายและวิธีการลงทุนด้านพลังงานทดแทน อาทิเช่น กกพ.คาดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจจากการลงทุนผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ระหว่างปี 2561-62 ไม่ต่ำกว่า 1 แสนล้านบาท เตรียมเปิดประมูลขายไฟ VSPP Semi Firm เร็วๆ นี้ อีก 269 เมกะวัตต์ คาดกลุ่มโรงงานน้ำมัน ปาล์มแห้ง เห็ดมีศักยภาพสูงสุด

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ช่วงปี 2561-62 คาดว่าจะเกิดเม็ดเงินลงทุนหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจไม่ต่ำกว่า 100,000 ล้านบาท โดยเฉพาะโครงการพลังงานหมุนเวียนรูปแบบ Feed in Tariff จากผู้ผลิตรายเล็กมาก หรือ VSPP Semi Firm กำหนด SCOD ภายในปี 2562 จำนวน 269 เมกะวัตต์ ลงทุนรวมประมาณ 13,450 ล้านบาทที่จะเปิดให้เอกชนยื่นประมูล (Competitive Bidding) ภายในต้นปีนี้

นอกจากนี้ยังมีโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ที่อยู่ระหว่างทอทย SCOD ภายในปี 2561-2562 อีก 951 เมกะวัตต์ เงินสะพัดรวมประมาณ 76,080 ล้านบาท และโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน (Quick Win) จำนวน 78 เมกะวัตต์ กำหนด SCOD ภายในปี 2562 มีเม็ดเงินลงทุนรวมประมาณ 3,900-5,460 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เม็ดเงินดังกล่าวยังไม่รวมโครงการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (โซลาร์รูฟท็อป) แบบเสรี

สำหรับโครงการ VSPP Semi Firm กกพ.ได้จัดระเบียบต่างๆ รองรับเสร็จแล้ว เหลือเพียงรอความชัดเจนเกี่ยวกับความพร้อมของระบบสายส่ง (Feeder) รองรับพอหรือไม่จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ที่คาดว่าจะสรุปได้เร็วๆ นี้ โดยคาดว่าจะได้รับความสนใจจากเอกชนประมูลจำนวนมากเช่นเดียวกับโครงการ SPP Hybrid Firm

“FiT ที่รับซื้อกำหนดเฉพาะโรงไฟฟ้าใหม่ ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล ในราคา 4.24 บาทต่อหน่วย, ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ราคา 3.76 บาทต่อหน่วย และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ราคา 5.34 บาทต่อหน่วย และสามารถใช้ระบบ Energy Storage ร่วมได้ ขณะเดียวกันยังกำหนดให้เดินเครื่อง 100% ช่วงฤดูร้อนประมาณ 4-5 เดือนตามสัญญา Firm เพื่อช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (พิก) ของประเทศ เชื่อว่าโครงการจะมีกลุ่มโรงงานน้ำมันปาล์มเข้าร่วมประมูลแข่งขันจำนวนมาก เพราะมีวัตถุดิบเหลือใช้ ทั้งจากทะลายปาล์ม และกะลาปาล์ม ที่จัดทำระบบไบโอแก๊สแล้วแต่ยังไม่สามารถขายไฟฟ้าได้ ซึ่งกลุ่มนี้จะมีต้นทุนผลิตไฟฟ้าจากไบโอแก๊สต่ำมาก”

ปัจจุบันโครงการที่เปิดรับซื้อที่ชัดเจนจะมีเพียง VSPP Semi Firm เท่านั้น ส่วนโครงการรับซื้อไฟฟ้าที่จะเปิดต่อไปยังต้องรอความชัดเจนจากภาครัฐ ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) และแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP) ใหม่รวมถึงโซลาร์รูฟท็อปเสรีด้วย



3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

3.1.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค และกระบือ มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนัก และมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น วิกฤตไวรัสซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่น ในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะการเจรจาระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและในเอเชีย เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแผนการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น การรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

3.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าสินค้าต่างๆ ทั้งที่เป็นวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจากหลายประเทศ ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามบริษัทมีการส่งออกสินค้าและรับชำระค่าสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนหนึ่ง โดยปกติบริษัทจะเก็บเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการส่งออกไว้ในบัญชีเงินตราต่างประเทศ (FOREIGN CURRENCY DEPOSIT หรือ FCD) ที่ธนาคารพาณิชย์ และจะนำเงินตราต่างประเทศดังกล่าวไปชำระค่าสินค้าหรือหนี้เงินตราต่างประเทศ สำหรับหนี้เงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ครอบคลุมโดย FCD ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT)



3.1.4 ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าหนึ่งแท่ง เช่น หนึ่งแท่ง หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนึ่งแท่งได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนึ่งแท่งแทนหนึ่งสัตว์แท่งเป็นไปได้ไม่น้อยมาก

3.1.5 สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง มีปัจจัยความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด

3.1.6 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการซื้อขายของสินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัทมีความเสี่ยงจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าลำสมัย และสินค้าที่ค้างนาน โดยผู้สอบบัญชีได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและลำสมัย ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าแล้ว

สำหรับการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการซื้อขายของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การซื้อขายและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความเห็นต่อข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือได้ดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า และมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี มีการจัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ โดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เพื่อวิเคราะห์ราคาขายกับต้นทุนที่เกิดขึ้นโดยเป็นรายงานที่จัดทำขึ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 เช่นเดียวกัน

3.1.7 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยในปี 2558 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 12.34 ล้านบาทและปี 2559 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6.06 ล้านบาท ซึ่งกำไรขาดทุนดังกล่าวเป็นเพียงกำไรขาดทุนทางบัญชีเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1,617,930 ดอลลาร์สหรัฐ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

3.2 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

3.2.1 บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สภาวะเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง
- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

3.2.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นเพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว

3.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ โรงไฟฟ้า เนื่องจากการพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลก่อนจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ อาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากเหตุผลหลายประการ เช่น ความล่าช้าจากการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ หรือปัจจัยทางธรรมชาติอันส่งผลการทบถึงระยะเวลาดำเนินการ และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้ ส่งผลให้ผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ โดยทางบริษัทได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงจากความล่าช้าในด้านระยะเวลาการก่อสร้าง โดยได้มีการทำบันทึกข้อตกลงซื้อเครื่องจักรพร้อมติดตั้ง และงานก่อสร้างสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลกับผู้เชี่ยวชาญ โดยตกลงที่จะขายและรับจ้างดำเนินการออกแบบ จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ก่อสร้างและติดตั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อบริหาร โครงการและงานก่อสร้าง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุม และติดตามความคืบหน้าของโครงการ เพื่อให้การก่อสร้างแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาที่วางแผนไว้ นอกจากนี้หากความล่าช้าในการก่อสร้างเกิดจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญ บริษัทสามารถเรียกร้องค่าปรับจากความล่าช้าตามวงเงินที่กำหนดได้

3.2.5 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เนื่องจากตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทกำหนดกับ กฟภ. นั้น มีการกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งหากพิจารณาตามกรอบเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จนั้น อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเริ่มต้นขายไฟฟ้าตามที่กำหนดเวลา SCOD อย่างไรก็ดี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระบุว่า “หากไม่มีการเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ให้ถือว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง” ซึ่งบริษัทมีความมั่นใจว่าโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทจะสามารถ COD ได้ก่อนวันสุดท้ายตามสัญญา

3.2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับซื้อเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานร้อนที่จะได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.7 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เนื่องจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล เป็นโครงการที่มีการกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ชัดเจนว่าเป็นธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) ซึ่งจะได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ กำหนดรวม 8 ปี รวมถึงสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด ดังนั้น อาจเกิดความเสี่ยงได้ว่าบริษัทไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุ อาจจะไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจาก BOI และทำให้ผลตอบแทนลดลงจากที่ประมาณการไว้ได้

3.2.8 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะทรัพย์สินที่สำคัญ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน*	เป็นเจ้าของ	607.96 ล้านบาท	} คิดจํานองรวมมูลค่า 1,212.88 ล้านบาท
2. อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	984.70 ล้านบาท	
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	378.74 ล้านบาท	

4.2 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) จํานอง 505.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ร้อยละ 100.00 และ บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ร้อยละ 52.50 และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ร้อยละ 100.00 ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ล้านบาท
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (ราคาทุน)	80.00
หักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	23.90
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	56.10

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	25.62
หักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	11.65
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	13.97

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	400.00
หักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	400.00

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 ของบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ได้มีมติพิเศษให้เลิกการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา ทริม ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี



เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทยังยังคงกล่าวได้ว่าการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมในปี 2559 และ 2560 ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

บริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท พลาทรีพ จำกัด*	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	150,000,000	150,000,000	100%	100%	80,000,000	150,000,000
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด**	ผลิตเบาะรถยนต์	50,000,000	50,000,000	52.50%	52.50%	25,624,925	25,624,925
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,981	399,999,981
						505,624,906	575,624,906
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน**						(35,551,124)	(53,406,389)
สุทธิ						470,073,782	522,218,517

*บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท พลาทรีพ จำกัด จำนวน 17.86 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

**บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,980	999,980
บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิง จำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า	1,000,000	1,000,000	75%	75%	750,090	750,090
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด)	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	13,250,000	13,250,000	75%	75%	9,938,693	9,938,693
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000,000	60,000,000	100%	100%	369,999,800	129,999,800
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000,000	120,000,000	49%	49%	58,800,000	58,800,000
รวม						450,088,443	210,088,443

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 300 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100

เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25

เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

เมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทขอซื้อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้ทำบันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับบริษัท รัชส์บ้านเรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท เวลาในการดำเนินการตามข้อตกลงมีกำหนดให้เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ภายใต้งบเงื่อนไขให้มีการเข้าทำ Due Diligence และหากภายหลังการทำ Due Diligence และพิจารณาแล้วไม่เหมาะสมผลในการลงทุน บริษัทจะไม่มีการลงทุนใด ๆ และจะได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รักย์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560



5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์, เฟอ์นเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 819,047,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 619,047,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	:	176/1,1480 หมู่ 1 ซอยฟอกหนัง กม.30 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1
โทรสาร	:	0-2703-7882
Home Page	:	www.cwt.co.th
E-mail	:	center@cwt.co.th

6.2 ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1 ต่อ 105
โทรสาร	:	0-2703-7882
E-mail	:	kornapat@cwt.co.th / imex@cwt.co.th

6.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ชั้นที่ 20/1 อาคารซีดีทาวเวอร์ 175 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6 โทรสาร : 0-2670-9027-8
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89 โทรสาร : 0-2009-9476



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 426,942,828 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 328,417,560 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 328,417,560 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมา เมื่อ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุน เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผล (ผลประกอบการปี 2555) จำนวน 32,841,756 ล้านบาท มีผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 426,942,828 ล้านบาท เป็น 459,784,584 ล้านบาท

วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 บริษัทจัดสรรหุ้นปันผลจำนวน 32,824,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่า 32,824,937 ล้านบาท และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ มีผลทำให้ทุนชำระแล้ว เปลี่ยนเป็น 361,242,497 ล้านบาท

วันที่ 9 มกราคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,242,497 บาท เป็น 361,274,997 บาทเนื่องจากมี ผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิครั้งที่ 1 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 32,500 หุ้น

วันที่ 8 กรกฎาคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,274,997 บาท เป็น 361,287,497 บาท เนื่องจาก มีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 12,500 หุ้น

วันที่ 13 มกราคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,287,497 บาท เป็น 376,913,059 บาทเนื่องจากมี ผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิครั้งที่ 3 (CWT-W2, CWT-ESOP2) จำนวน 385 ราย จำนวน 15,625,562 หุ้น

วันที่ 29 เมษายน 2558 ลดทุนจดทะเบียน 39,529 บาท เนื่องจากคงเหลือจากการจัดสรร CWT-W2 คงเหลือทุนจดทะเบียน 459,745,055 บาท

วันที่ 30 เมษายน 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียน 558,969,367 บาท เพื่อรองรับ

- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (CWT-W3) = 94,228,265 บาท

- การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (PP) = 450,000,000 บาท

- การปรับสิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 = 14,741,102 บาท

รวมเป็นทุนจดทะเบียนรวม 1,018,714,422 บาท

วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 376,913,059 เป็น 427,042,282 บาท เนื่องจากมี ผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 50,129,223 หุ้น

วันที่ 8 มกราคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 427,042,282 เป็น 434,890,126 บาท เนื่องจากมี ผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 7,847,844 หุ้น

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 434,890,126 เป็น 482,919,940 บาท เนื่องจากมี ผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการ行使สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2 จำนวน 48,029,814 หุ้น



วันที่ 19 พฤษภาคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 482,919,940 บาท เป็น 561,847,963 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W3 จำนวน 78,928,023 หุ้น

วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด (Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงานโดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท

วันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด แยกออกจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันที่ 18 มกราคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นเพิ่มทุนสำหรับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 57,200,000 หุ้น

วันที่ 18 พฤษภาคม 2560 จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้น PP 200,000,000 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 819,047,963 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,962 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	123,349,086	19.926
2. บริษัท ไชยคิยี่ จำกัด *	101,828,452	16.449
3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	40,200,000	6.494
4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	30,000,000	4.846
5. นายประพันธ์ ครรชิตาวรกุล	19,672,692	3.178
6. นายวิทยา นราธิศรชัย	13,000,000	2.100
7. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์	11,716,096	1.893
8. นายพฤทธิ์ นราธิศรชัย	10,000,000	1.615
9. นายสุรัช พัฒนวงศ์เย็นขง	6,999,200	1.131
10. นางสาวจารุวรรณ ศรีชัยเกตุ	6,500,000	1.050
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	255,782,437	41.318
รวม	619,047,963	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้น กลุ่ม ไชยธีรรัตน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	123,349,086	19.926
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	527,500	0.085
นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	16,500	0.003
นางสาวเสาวณี ไชยธีรรัตน์	9,918	0.002
นางนารี ไชยธีรรัตน์	11	0.000
รวม	123,903,015	20.016

* หมายเหตุ :

- 1) ดูรายละเอียดประกอบในข้อที่ 13 รายการระหว่างกันภายใต้หัวข้อชื่อบุคคลและความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท
- 2) รายละเอียดบริษัท ไชยดิย์ จำกัด ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันดับที่ 2 ของบริษัท ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561 รายละเอียดดังนี้

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน

วันเดือนปีที่เกิดทะเบียน : 2 กุมภาพันธ์ 2531

ที่ตั้งบริษัท : 99/49 หมู่ที่ 8 ตำบลบางเมือง อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

กรรมการบริษัท : 1. นาย วีระพล ไชยธีรรัตน์
2. นาง กิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์
3. นาง วนิดา สิกขมาน

รายชื่อผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
นาย วีระพล ไชยธีรรัตน์	3,438,000	76.400
นาง วนิดา สิกขมาน	274,000	6.088
นาง กิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	268,000	5.955
นาง วาณิชพรณ เกษมทองศรี	180,000	4.000
นาง ณฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	120,000	2.666
นาง นารี ไชยธีรรัตน์	120,000	2.666
นางสาว วาณิ ไชยธีรรัตน์	100,000	2.222
รวม	4,500,000	100.000

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงาน ของบริษัท
อย่างมีนัยสำคัญ

- iii

7.3 การออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2547 ได้อนุมัติให้บริษัทออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 13,500,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายให้ประชาชนจำนวน 13,500,000 หน่วย
2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายกับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งบริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 จำนวน 13,500,000 หน่วย และวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2548 เพิ่มอีกจำนวน 8,993,772 หน่วย รวมทั้งสิ้น 22,493,772 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 7 ปี อัตราการ



ใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2548 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2555 โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ.2553 ได้มีมติอนุมัติกำหนดวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ.2553 โดยมีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,367,000 หุ้น ในราคา 6 บาทต่อหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 229,500,000 บาท เป็น 236,335,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ.2554

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2555 มีการยื่นขอใช้สิทธิตามรายละเอียด ดังนี้

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ.2554 ได้มีมติอนุมัติกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ.2555 โดยมีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 18,416,512 หุ้น ในราคา 6 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับเงิน ค่าหุ้น จำนวน 110,499,072 บาท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 47,267,000 หุ้น เป็น 65,683,512 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 236,335,000 บาท เป็น 328,417,560 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2555

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจำนวน 2,710,260 หน่วย ได้หมดอายุในเดือนมกราคม พ.ศ.2555

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 16,420,878 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และ ครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมด อายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)

2) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 82,104,390 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2556 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และ ครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)



ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ.2558 ได้อนุมัติให้บริษัทออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 94,228,265 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ.2558 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2558 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ.2558)

ตามที่บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (CWT-W2) ซึ่งมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกคือ วันที่ 3 มกราคม 2557 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิ ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 1 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 32,500 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 32,500 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 82,032,361 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ และ พนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 0 ราย ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 16,420,878 หุ้น

การใช้สิทธิครั้งที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออก ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 1 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 12,500 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 12,500 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 82,019,861 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ หรือ พนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 0 ราย ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 16,420,878 หุ้น

หมายเหตุ ตามที่บริษัทกำหนดวันใช้สิทธิครั้งที่ 3 วันที่ 30 ธันวาคม 2557 แต่เนื่องจากวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ทางบริษัทได้ประกาศให้เป็นวันหยุดทำการของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงขอเลื่อนวันใช้สิทธิครั้งที่ 3 จากเดิมวันที่ 30 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 5 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัทได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์เมื่อ 12 ธันวาคม 2557 เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 459,784,584 ล้านบาท ทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 361,287,497.- ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 361,287,497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 3 คือวันที่ 5 มกราคม 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 3 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 29 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 7,975,705 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 7,975,705 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 74,044,156 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ และ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 356 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 7,649,857 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 7,649,857 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 8,771,021 หุ้น

วันที่ 22 เมษายน 2558 ในการประชุมสามัญครั้งที่ 1/2558 มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิ CWT-W2 และ CWT-ESOP2 จาก 1 หน่วย : 1 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท เป็น 1 หน่วย : 1.178 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นคงเหลือหลังการปรับสิทธิเปลี่ยนแปลง CWT-W2 เพิ่มขึ้นจาก 13,179,860 หุ้น เป็น = 87,224,016 หุ้น CWT-ESOP2 เพิ่มขึ้นจาก 8,771,021 เป็น 10,332,263 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 4 คือวันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 4 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 87 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 29,223,775 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 34,425,507 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 44,820,381 หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 52,798,509 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ และ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 407 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 5,013,324 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 5,905,537 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 4,426,726 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 5 คือวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 5 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 23 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 2,221,200 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 2,616,570 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 42,599,181 หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 50,181,939 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ และ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 399 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 3,037,446 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 3,577,937 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 848,789 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 6 คือวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 6 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 433 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 40,775,360 หน่วย



หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 48,029,814 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 1,823,821 หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 2,152,125 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ และ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน - ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ - หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ - หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 848,789 หุ้น

การใช้สิทธิครั้งแรก (CWT-W3) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิจำนวน 104 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 9,798,179 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 9,798,179 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 84,386,888 หน่วย

การใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W3) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิจำนวน 10 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 1,653,337 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 1,653,337 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 82,733,551 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 82,776,749 หุ้น

การใช้สิทธิครั้งที่ 3 (CWT-W3) ครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 78,928,023 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 78,928,023 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 3,805,528 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 3,848,726 หุ้น

ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่แก่นลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย จำนวนไม่เกิน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดราคาเสนอขายให้เป็นไปตามราคาตลาดในช่วงเสนอขายโดยเสนอขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญบริษัท และบริษัทยังไม่ได้เสนอขาย ต่อมาได้มีมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ให้เสนอขายอีกครั้ง โดยสามารถเสนอขายได้จำนวน 6 รายเป็นจำนวนหุ้นรวม 57,200,000.-หุ้น ทำให้มีหุ้นสามัญคงเหลือจากการเสนอขายครั้งนี้จำนวน 392,800,000.-หุ้น

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราประมาณ ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- บริษัท พลทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อย) จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ



การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ตั้งแต่ปี 2558 ถึง ปี 2560

ปี	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.07	0.20	0.22
เงินปันผลต่อหุ้น	0.045	0.0329	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 และให้นำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ซึ่งมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561.

7.5 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 150 ล้านบาท (หุ้นกู้ 150,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2561

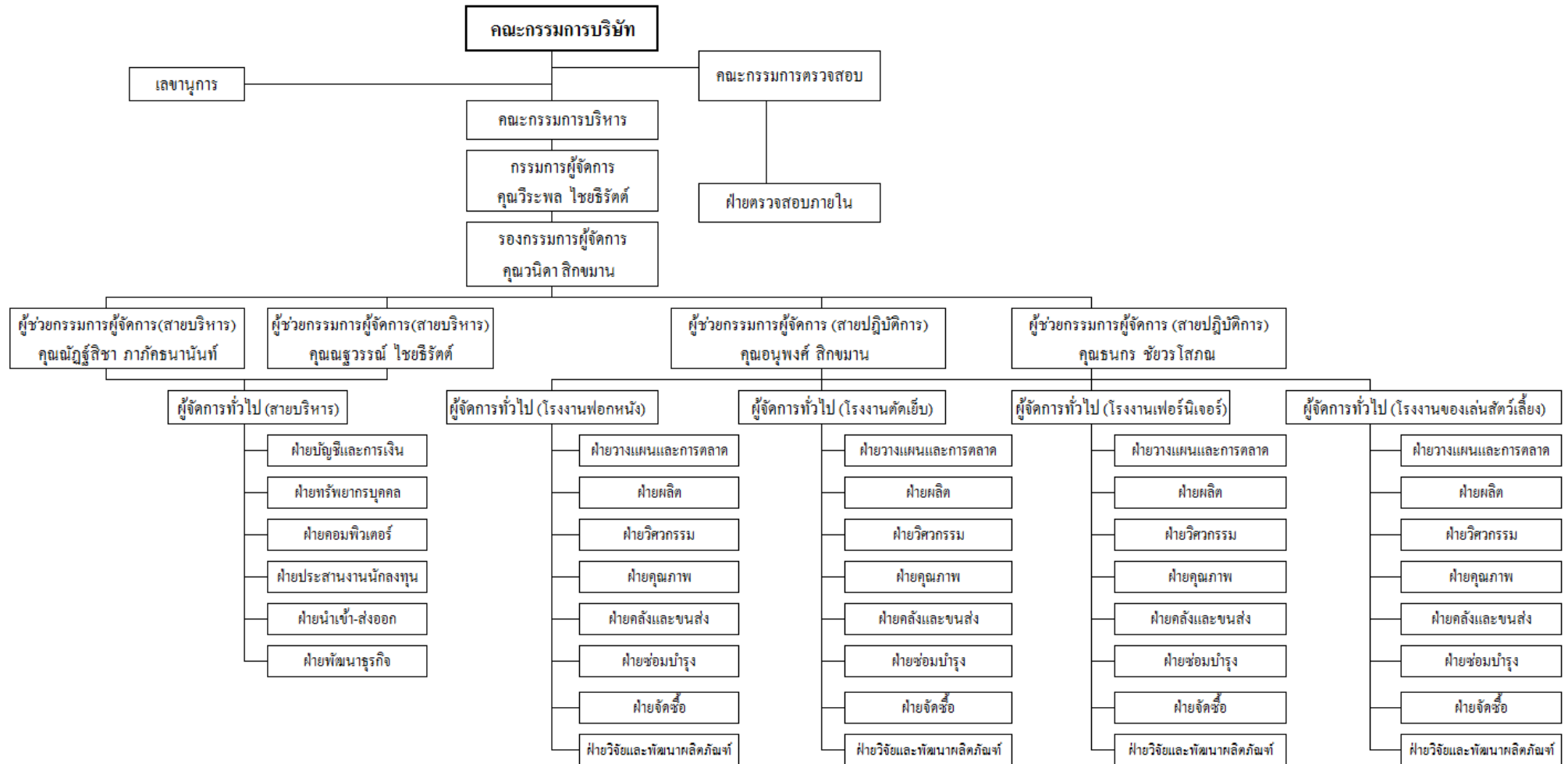
เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 300 ล้านบาท (หุ้นกู้ 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

ภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น



8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างบริษัท (บริหารจัดการของ organization Chart)





8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แพนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561	วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ
x	นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ (ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560)	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 13 พ.ค.2559 ถึง 12 ก.ค.2560	13 พ.ค.2559
x	นายธีรศักดิ์ ไชยธีรศักดิ์ (ลาออกเมื่อ 17 พ.ย.2560)	กรรมการ และ รองประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 26 มิ.ย.2560 ถึง 17 พ.ย.2560	26 มิ.ย.2560
x	นายอนุพงศ์ สิกขมาน (ลาออกเมื่อ 14 พ.ย.2560)	กรรมการ ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 10 ก.ค.2560 ถึง 14 พ.ย.2560	10 ก.ค.2560
x	นายวิเชียร เชื้อมีแรง (ลาออกเมื่อ 14 พ.ย.2560)	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 13 ก.ค.2560 ถึง 14 พ.ย.2560	13 ก.ค.2560
x	นางสุปริญา ภูไพบูลย์ (ลาออกเมื่อ 1 ก.พ.2561)	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่ง เมื่อ 13 ก.ค.2560 ถึง 1 ก.พ.2561	13 ก.ค.2560
1.	นายวีระพล ไชยธีรศักดิ์	กรรมการ และ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550 – 12 ก.ค.2560 , ดำรง ตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อ 26 มิ.ย.2560 ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560)	1 ก.พ. 2561
2.	นางสาวณัฏฐ์สิขา ภากัถนนานันท์	กรรมการ และ รองประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2553 – 12 มิ.ย.2560 , ลาออก เมื่อ 12 มิ.ย.2560)	17 พ.ย.2560
3.	นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550 -10 ก.ค.2560 , ลาออก เมื่อ 10 ก.ค.2560)	14 พ.ย.2560
4.	นายสุพจน์ ปานน้อย	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	10 ก.ค.2560
5.	นายชัชชนันท์ โสภากันท์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 12 ธ.ค.2558 -12 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560)	14 พ.ย.2560
6.	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 29 เม.ย. 2556 -10 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560)	1 ก.พ.2561

หมายเหตุ : คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกในปี 2560 ดังนี้

บุคคลลำดับที่ 1 นายวีระพล ไชยธีรศักดิ์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ ประธานกรรมการ อีกครั้งหนึ่ง

บุคคลลำดับที่ 2 นางสาวณัฏฐ์สิขา ภากัถนนานันท์ ดำรงตำแหน่งแทน คุณธีรศักดิ์ ไชยธีรศักดิ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อ 17 พ.ย.2560

บุคคลลำดับที่ 3 นางวนิดา สิกขมาน ดำรงตำแหน่งแทน คุณอนุพงศ์ สิกขมาน ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อ 14 พ.ย.2560

บุคคลลำดับที่ 5 นายชัชชนันท์ โสภากันท์ ดำรงตำแหน่งแทน คุณวิเชียร เชื้อมีแรง ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อ 14 พ.ย.2560

บุคคลลำดับที่ 6 นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ ดำรงตำแหน่งแทน คุณสุปริญา ภูไพบูลย์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อ 1 ก.พ.2561



คณะกรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมจากเลขานุการบริษัทก่อนล่วงหน้าวันประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ (ยกเว้นกรณีพิเศษ)

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		ปี 2559	ปี 2560
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	26 / 29	16 / 28
2	นางวนิดา สิกขมาน	28 / 29	18 / 28
3	น.ส.ณัฐริสา ภาภักธนันท์	26 / 29	14 / 28
4	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	29 / 29	15 / 28
5	นายชินนท โสภกิจนทร์	29 / 29	19 / 28
6	นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ	22 / 29	16 / 28
7	นายสุพจน์ ปานน้อย	-	12 / 28
8	นายธีรรัตน์ ไชยธีรรัตน์	-	10 / 28
9	นายอนุพงศ์ สิกขมาน	-	7 / 28
10	นายวิเชียร เชื้อมีแรง	-	7 / 28
11	นางสุปรีญา ภูไพบูลย์	-	11 / 28

การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (ไม่มีผู้บริหารร่วม)

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		ปี 2559	ปี 2560
1	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	5 / 5	2 / 5
2	นายชินนท โสภกิจนทร์	5 / 5	3 / 5
3	นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ	3 / 5	2 / 5
4	นายปารเมษฐ์ จิรชัยโสภณ	1 / 5	-
5	นายสุพจน์ ปานน้อย	-	3 / 5
6	นางสุปรีญา ภูไพบูลย์	-	3 / 5
7	นายวิเชียร เชื้อมีแรง	-	2 / 5

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		ปี 2559	ปี 2560
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	13 / 13	4 / 4
2	นางวนิดา สิกขมาน	13 / 13	4 / 4
3	น.ส.ณัฐริสา ภาภักธนันท์	13 / 13	4 / 4

**8.2 ผู้บริหาร**

- | | | |
|--------------------|-----------------|--|
| 1. นายวีระพล | ไชยธีรรัตน์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวนิดา | สิกขมาน | รองกรรมการผู้จัดการ / สายปฏิบัติการ |
| 3. นายอนุพงศ์ | สิกขมาน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายปฏิบัติการ |
| 4. นายชนกร | ชัยวรโสภณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายปฏิบัติการ,
ผู้จัดการทั่วไป โรงงานเฟอร์นิเจอร์ |
| 5. นางสาวณัฏฐ์ธิดา | ภาภักธนันท์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร |
| 6. นางณัฐวรรณ | ไชยธีรรัตน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร |
| 7. นางสาวสมฤทัย | ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน |

การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น 1 ม.ค. 2560	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2560
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการ	123,349,086	123,349,086
2	นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	232,881	232,881
3	น.ส.ณัฏฐ์ธิดา ภาภักธนันท์	กรรมการ	166,218	9,918
4	นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-
5	นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5,890	5,890
6	นายชัชชนนท์ โสภกิจจันทร์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-
7	นายอนุพงศ์ สิกขมาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายปฏิบัติการ	225,211	225,211
8	นายชนกร ชัยวรโสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายปฏิบัติการ	-	-
9	นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร	16,500	16,500
10	น.ส.สมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน	-	-

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาววรรณ ฉันทกิจโชคไชย ได้รับแต่งตั้งเมื่อปี 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
2. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งติดตามให้นโยบายและคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
5. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง



8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยประชุม สรุปลงได้ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)และบริษัท พลาทาร์พ จำกัด (“บริษัท” และ”บริษัทย่อย”)

รายชื่อคณะกรรมการ องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2559		รอบปี 2560	
	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	1,264,450.-	260,000.-	870,440.-	160,000.-
2. นางวนิดา สิกขมาน	266,200.-	280,000.-	190,920.-	180,000.-
3. นางสาวณัฏฐ์ธิดา ภาภักธนันท์	266,200.-	260,000.-	177,220.-	140,000.-
4. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	332,750.-	290,000.-	190,500.-	150,000.-
5. นายชัชชนันท์ โสภกิจจันทร์	266,200.-	290,000.-	193,320.-	190,000.-
6. นายณรงศ์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ	266,200.-	220,000.-	154,000.-	160,000.-
7. นายวิเชียร เชื้อมีแรง	-	-	99,500.-	70,000.-
8. นางสาวปริญญ์ ภูไพบูลย์	-	-	659,275.-	110,000.-
9. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	-	-	101,900.-	70,000.-
10. นายธีรรัตน์ ไชยธีรรัตน์	-	-	115,600.-	100,000.-
11. นายสุพจน์ ปานน้อย	-	-	175,525.-	120,000.-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยสรุปลงได้ดังนี้

	รอบปีบัญชี 2559		รอบปีบัญชี 2560	
	จำนวน ผู้บริหาร	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน ผู้บริหาร	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัทและบริษัทย่อย	10	11.01	10	18.22

ข) ค่าตอบแทนอื่นๆ

➤ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการ



นำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบแบ่งเป็นตำแหน่งพนักงานนำส่งเงินสมทบร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

➤ **โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หน่วย มีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 1.00 บาท เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559) อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

8.5 บุคลากร

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน/โบนัส และค่าล่วงเวลารวมเป็นเงิน 216.43 ล้านบาท

ส่วนในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวรวมเป็นเงิน 240.29 ล้านบาท

ส่วนในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวรวมเป็นเงิน 279.78 ล้านบาท

ตารางแสดงจำนวนพนักงานและผลตอบแทน

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนพนักงาน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนพนักงาน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนพนักงาน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท	1,043	216.43	894	240.29	1,273	276.66
บริษัทย่อย	-	-	-	-	11	3.12

ตารางแสดงจำนวนพนักงานแยกตามสาขางานหลัก

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560
ส่วนงานกลาง	49	46	65
สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง	96	92	153
สาขาเฟอร์นิเจอร์หนัง	75	60	59
สาขาเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	432	442	693
สาขาฟอกหนัง	391	254	303
รวม	1,043	894	1,273
บริษัทย่อย	-	-	11



2. คำตอบแทนอื่นๆ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน สำหรับตำแหน่งฝ่ายบริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบได้กองทุนของบริษัท

- ในปี พ.ศ.2559 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก และจัดอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำหลักสูตรการบริหารงานด้วยระบบ TPS มาใช้เพื่อฝึกความคิดและทักษะในการทำงานทางด้านโรงงานให้แก่พนักงาน



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักในความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Companies) ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งนี้ในปัจจุบันบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวต่อไปนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นนโยบายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิ รวมถึงได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลขึ้นเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และเอกสารประกอบการแจ้งเรื่องไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในแต่ละวาระจะต้องมีความเห็นกรรมการประกอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่น หรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้
- ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ร่วมนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในส่วนของการเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังนี้

- กำหนดวันเวลา และสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง
- จัดให้มีการมอบฉันทะกรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาประชุมด้วยตนเอง โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอ และเท่าที่บริษัทฯ จะสามารถกระทำได้อย่างชอบด้วยกฏหมาย ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้
- กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงคะแนนที่เพียงพอ
- ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า รวมถึงชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คู่ค้า : สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า(ผู้ขาย:บริษัท:คู่ค้า) บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
- ลูกค้า : สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ราคาที่เหมาะสมการส่งมอบและการบริการที่ดี
- เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ชุมชนและสังคม : การเข้าสู่มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและสังคม โดยดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

4. นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการไม่ฉ้อฉลละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้คนดังนี้

- พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด

- พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม

หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลกรรมสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่น
ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท

5. นโยบายและแนวทางการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการค้าเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

6. จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และความโปร่งใส ดังนั้นเห็นสมควรจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เหมาะสมต่อไป

นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

จริยธรรมธุรกิจสำหรับการธนาคาร, ผู้บริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ รับผิดชอบต่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- ต้องไม่หลีกเลี่ยงและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและงดการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว

- ไม่นำข้อมูลที่ได้รับมาจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท
- ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- ต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

จริยธรรมธุรกิจสำหรับพนักงาน

- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- ดำเนินถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานเมื่อพบเจอความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

การดูแลให้มีการปฏิบัติตาม,การทบทวน,การส่งเสริม

บริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามที่ตาม “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะกระทำการใด ๆ ที่ผิดกฎหมายขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากมีการกระทำที่ผิดนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมายของภาครัฐ บริษัทฯจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร กำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

- การพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้าย พนักงาน ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของพนักงานนั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ
- จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ปฏิบัติงานที่ดีให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อส่งเสริมจริยธรรม
- มีมาตรการให้รางวัลหรือลงโทษ อย่างเป็นธรรม
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี



7. ช่องทางการร้องเรียน, แจ้งเบาะแส, และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริตรวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระตามที่อยู่ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบอิสระ

- กรรมการอิสระ

คุณสุพจน์ ปานน้อย

อีเมลที่ supoj@cwt.co.th

และ/หรือ

- เลขาธิการบริษัทฯ

คุณวรรณ ฉันทกิจโชคไชย

อีเมลที่ imex@cwt.co.th

และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

โทรสาร : 7037882

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้ว เลขาธิการบริษัทจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รายงานต่อกรรมการอิสระและจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

8. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2560 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีการเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในและต่างประเทศ พบผู้บริหาร
- การประชุมทางโทรศัพท์/ ตอบคำถามทางโทรศัพท์ ของผู้บริหาร
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ของผู้บริหาร



9. เปิดเผยข้อมูลลงในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถเข้าไปดูได้ที่

www.cwt.co.th

10. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ถือว่า การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเหตุการณ์สำคัญเพื่อรายงานผลงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 ที่ผ่านมามีประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

11. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้พนักงานทุกคนอย่างคุ้มค่า ผลิตินค้าตามความต้องการลูกค้า ส่งมอบครบถ้วนทันเวลา พัฒนาทุกด้านอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจ

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกรูปแบบ
- พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัยและรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต
- สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย

- ความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน
- วิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมเบาห่นั่งรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการนำวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- พัฒนานวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ (วิสัยทัศน์, พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัททุกปี เพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

12. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้



กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารของบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

13. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งหมด

14. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

15. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

16. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง) และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

17. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการสร้างเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้การถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ

18. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือ



ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

19. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่การพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นที่เห็นว่าเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท

20. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง สม่ำเสมอและทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ปัจจุบันบริษัทได้มีการกำหนดเจ้าหน้าที่และบุคลากรเฉพาะขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการและประธานกรรมการ
2. นางสาวณัฏฐ์ศิลา ภาภักชนานันท์	กรรมการและรองประธานกรรมการ
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายชัชชนนท์ โสภากันท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาววรรณภา ฉันทกิจโชคไชย เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้ดำรงนามผูกพันบริษัท (อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท)

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของ
บริษัทหรือกรรมการอื่นสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริหารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปร่างหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันครบรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 3) จัดให้มีการจัดทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ. วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดสามารถพิจารณาและอนุมัติราชการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทและบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในที่นี้หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 18
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

คุณสมบัติของกรรมการ

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
4. เป็นบุคคลไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

การปฐมนิเทศกรรมการ

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ขอบบังคับบริษัท
7. ระเบียบบริษัท
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

การพัฒนากรรมการ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- การอบรม / สัมมนา

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2560 มีกรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	- หลักสูตร พลังงานการค้า และการลงทุน
นายธีรรัตน์ ไชยธีรรัตน์	- หลักสูตร การบัญชีสำหรับผู้บริหาร - หลักสูตร Certificate of Business Advisor (CBA-KU)

**9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชชนนท์ โสภจันทร์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวปริญญ์ ภูไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายสุพจน์ ปานน้อย โดยสำเร็จการศึกษา 1. ระดับปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ กรุงเทพมหานคร 2. ระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยรามคำแหง 3. Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ (นางสาวปริญญ์ ภูไพบูลย์) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 และ นายชัชชนนท์ โสภจันทร์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 25/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และ นายสุพจน์ ปานน้อย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่ง ตามวาระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้คือ 1. นายชัชชนนท์ โสภจันทร์ 2. นางวนิดา ลิกขมาน

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัทล่วงหน้าทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายชัชชนนท์ โสภจันทร์ และ นางวนิดา ลิกขมาน เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จะมีขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย



ทั้งนี้ นายสุพจน์ ปานน้อย ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560 ได้มีการอนุมัติเรื่องการดำรงตำแหน่ง และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางวนิดา ลิกขมาน	กรรมการบริหาร
2. นางสาวณัฐวิสา ภาภักชนานันท์	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 23/2560

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร

- 1) บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
- 4) การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 5) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 23/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีมติให้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังนี้

1) เรื่องนโยบายและแผนงาน

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ



2) เรื่องการเงินการลงทุน

- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ทางธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนา จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3) เรื่องบริหารทั่วไป

- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
- พิจารณาขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามและสอดคล้องกับกฎหมายกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับ การชำระ หรือใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	<u>วงเงินอนุมัติ</u>
กรรมการผู้จัดการ	80 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	150 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดวงเงิน

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัท ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (nominating committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและ
ไม่มีการกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มโดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ
ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมาน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การควบคุมดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทควบคุมดูแลบริษัทย่อย โดยส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและควบคุมบริษัทย่อยทางการเงินและบัญชี โดยฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัท และควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างงบประมาณและงบลงทุน ซึ่งต้องผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหากพบว่ามีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวจะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

9.6 การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของคนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

9.7 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)

สำหรับปี 2560 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 แห่งบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2560 โดยมีค่าธรรมเนียมและการเรียกเก็บเงินโดยประมาณเป็นจำนวนเงินรวม 4,950,000.- บาท (สี่ล้านเก้าแสนห้าหมื่น บาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

คิดเป็นจำนวนเงิน - บาท



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม โดยมุ่งทำให้ประโยชน์กับคน, ชุมชน และสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงบทบาทขององค์กรภาคธุรกิจที่ต้องปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

• การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง ตลอดจนส่งเสริม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และ คุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิตหนัง chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เช่น ปัจจัยสำคัญของโรงฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในที่นี้คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ

ด้านพลังงาน : บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ, เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล, การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

- ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนอุปกรณ์หลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทานแทน ทำให้ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดไฟบ่อยๆ และได้ทำสวิตช์ไฟแยกในแต่ละจุด ทำให้ไม่ต้องเปิดไฟพร้อมกันทีเดียวหลายดวง

- ลดอุบัติเหตุในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบริหาร ยานพาหนะ โดยบริษัทฯ มีการกำหนด Speed Limit ของ Fleet รถยนต์ ว่าจะให้ใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80 - 90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้อรรถประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน และช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

• ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม กล่าวคือบริษัทฯ มีนโยบายสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในบทบาทของ CSR ภายในองค์กร โดยกำหนดนโยบายในการใช้และซื้อวัตถุดิบที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ผลิตสินค้าในกระบวนการผลิตที่ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ และการจ้างงานที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

**ความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร :**

ด้านผู้บริหาร: บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯจึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม อีกทั้งเสนอโครงการ ESOP แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯจนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

ด้านพนักงาน: บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่างๆของบริษัทฯสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยการสร้างความยุติธรรม การเคารพการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ด้วยความเป็นธรรม โดยเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

- การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี: บริษัทฯจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่เพื่อปรับทัศนคติและวิสัยทัศน์ของพนักงานใหม่ให้เข้ากับวัฒนธรรมและวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีข้อปฏิบัติที่ทำให้เกิดความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างให้กิจการเกิดความความมั่นคงได้อีกด้วย ข้อปฏิบัติหน้าที่ เช่น ในส่วนของขั้นตอนที่มีการใช้สารเคมีพนักงานจะต้องมีผ้าปิดจมูก+ผ้ากันเปื้อน และสวมถุงมือ เพื่อป้องกันสีและสารเคมีตลอดระยะเวลาปฏิบัติงาน, สวมหมวกเก็บผมให้เรียบร้อยเพื่อป้องกันผมเข้าไปพันในเครื่องจักร, ใช้ผ้าปิดจมูกทุกครั้งที่มีการใช้เครื่องดูดฝุ่นแห้ง สิ่งต่างๆ ที่กล่าวมานี้ล้วนเป็นมาตรการที่ทำให้พนักงานมีความปลอดภัย มีความสุขและยินดีในการทำงานให้กับบริษัทฯ ต่อไปนานๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานในทุกๆระดับชั้นสามารถแสดงความคิดเห็นต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการทำงานต่างๆ ได้อย่างอิสระ เสรีภายใต้กรอบที่เหมาะสม เป็นต้น

- การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน: บริษัทฯมีนโยบายในการจัดแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ซึ่งบริษัทฯตระหนักดีว่าบุคลากรที่มีคุณภาพจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯจึงมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านทฤษฎี และควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดที่สุดคือ ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานที่ดีขึ้นเนื่องจากการนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และยังมีส่วนช่วยสร้างความจงรักภักดีต่อองค์กร ส่วนประโยชน์ต่อพนักงานจะเห็นชัดในด้านของความรู้ ความสามารถ และโอกาสในการพัฒนาในสายอาชีพของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯมีสายงานทางด้านการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะด้านจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน และนอกจากนี้ บริษัทฯยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม: บริษัทฯเสนอผลตอบแทนแก่พนักงานในทุกระดับชั้นอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถและขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง และปรับเปลี่ยนผลตอบแทนของพนักงานตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี



- การส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน: บริษัทฯ มีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยการปรับตำแหน่งพนักงานจะพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯ จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

- การให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการของพนักงาน: บริษัทฯ มีนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

- การจ้างงานคนพิการ เปิดโอกาสให้มีการจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ

- การรับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อย่างานต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการ โดยนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีกระบวนการสอบสวนหากพบว่าการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และ หากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

- สวัสดิการสังคมและสันติภาพของชีวิต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสังสรรค์และสันติภาพการระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้รับความสนุกสนานหลังจากที่ได้ทุ่มเททำงานให้กับบริษัทมาทั้งปี

- สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี จากสถานพยาบาลที่น่าเชื่อถือ เพื่อส่งเสริมการมีสุขภาพอนามัยที่ดี

เจ้าหน้าที่เงินกู้ยืม: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทและความสำคัญของเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆ ที่ตกลงร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมและบริษัทฯ เช่น การนำเงินกู้ยืมไปใช้ให้ตรงกับวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการจ่ายชำระเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอื่นๆ (ถ้ามี)

ด้านลูกค้า: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของลูกค้าของบริษัทฯ ในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว บริษัทฯ จึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการเงินที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ด้านคู่แข่ง: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาคุณภาพและคุณภาพของสินค้าและ การให้บริการ และไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัทฯ

ด้านหุ้นส่วนทางธุรกิจ: บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติตาม



หุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทาง การค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

ด้านหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง: บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความ รับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯมีความตั้งใจและให้ความ ร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบต่อสังคมภายนอกองค์กร:

บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมในเรื่องการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายให้ ความสำคัญกับเรื่องนี้มาตั้งแต่เริ่มต้นประกอบกิจการมา เนื่องจากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนบ่อ บำบัดน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.34 เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสมตามกฎหมายทุกประการถึงแม้ จะมีความใช้จ่ายในการดำเนินการก็ตาม บริษัทฯ ก็ยินดีให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ ซึ่งสมาชิกในกลุ่มก็เห็นว่ากิจการบำบัดน้ำ เสียเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในธุรกิจนี้

● **การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม**

เป็นอีกมิติสำคัญในการดำเนินนโยบายเพื่อสังคมที่บริษัทฯ ยึดถือและเห็นความสำคัญ คือการเปิดโอกาสให้ ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและ โครงการเพื่อสังคมต่างๆ ทั้งในภาวะปกติ หรือเมื่อเกิดเหตุภัยธรรมชาติ ต่างๆ เช่น

- การร่วมบริจาค ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติ ต่าง ๆ และกิจกรรมการกุศลเพื่อการพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ

- การทำบุญสังฆทาน ทุก ๆ 3 เดือน บริษัทฯจัดให้มีการทำบุญตักบาตรสังฆทาน ข้าวสาร อาหารแห้ง โดยให้ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมทำบุญตักบาตร โดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ความร่วมมือร่วมใจกัน





- ร่วมกันบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย เพื่อนำไปให้กับผู้ป่วยที่ต้องการ โดยร่วมมือกับทางโรงพยาบาลสมุทรปราการ จัดให้มีการบริจาคโลหิตที่บริษัทฯ ทุก ๆ 3 เดือน ปีละ 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหาร และ พนักงานร่วมทำกิจกรรม



ผู้บริหารร่วมบริจาคโลหิต



พนักงานร่วมบริจาคโลหิต

- การศึกษา

บริษัท ชัยวัฒนาฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาคุณภาพของเยาวชนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคตเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงสนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการ การศึกษาของเยาวชนและชุมชน เพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการศึกษาของไทย โดยจัดโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานในบริษัทฯ ที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี



ผู้บริหารมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน



ภาพการมอบทุนการศึกษาที่ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (สาขา ก.ม. 30)



ผู้บริหารมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน



ภาพการมอบทุนการศึกษาที่ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (สาขา แพรกษา)



11. การต่อต้านการทุจริต

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บทนำ

บริษัท ชัยพัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CWT”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ทั้งไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นเป็นการสมควรที่จะกำหนด “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์

เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ CWT ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทาน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

การคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน(Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งที่สูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำการหนึ่ง อย่างใดที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้ อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่ง เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลัก จริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

ขอบเขต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกคน (รวมเรียกว่า “พนักงาน”) ของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทคาดหวังให้ตัวแทน และตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำเอามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุถึงการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อป้องกันและ ลดความเสี่ยง ทั้งมีการติดตามและประเมินผล
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้ง รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ หากตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ประเมินได้ว่าข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นบรรลุผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด



4. ผู้จัดการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบที่ส่งเสริมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก ทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

แนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้
 - 1.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
 - 1.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็นหากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ ทราบและนำเสนอบริษัทฯ ต่อไป
 - 1.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน
 - 1.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและกรรมการผู้อำนวยการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้ กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสดการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน จะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ
2. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการคอร์รัปชันพนักงานของ CWT ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 2.1 ถึงข้อ 2.4 ดังต่อไปนี้
 - 2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงินสิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง CWT มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมือง มีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ
 - 2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้
 - การบริจาค้นั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



- การบริจาคมันต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ CWT ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

2.3 เงินสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาค เพื่อการกุศล โดยอาจจะทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ทรัพย์สินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ขาดต่อการวัดผลและติดตามเงินสนับสนุน ยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

- ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

2.4 ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน

- ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

- เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคาพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ

- เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริต หรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**ทรัพยากรบุคคล**

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

การอบรมและการสื่อสาร

พนักงาน : บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้

ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง : บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

การกำกับติดตามและสอบทาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการของบริษัทจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

กระบวนการลงโทษ

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จะมีโทษตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัท และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดมีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือแผนกบุคคล หรือรายงานตรงต่อผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหาร จะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตั้งการให้พิจารณา

เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวกับองค์กร
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจจะเป็นช่องทางการทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรายงานสถานะทางการเงินที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริต

พนักงาน หรือผู้ร้องเรียน ต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต พร้อมชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ไว้เป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ครั้งที่ 6/2559 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ที.เค.แอดเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัท ที.เค.แอดเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นายสมชายสมชาย อินทรพิทักษ์ และนางทัศนีย์ สอนเพชร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอดเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ที.เค.แอกเคาน์ติ้ง โซลูชัน จำกัด และนายสมชาย อินทรพิทักษ์ และนางทัศนีย์ สอนเพชร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความ เป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะ 13 ปี และเคยเข้ารับการอบรมใน หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ ตามที่กล่าวในเอกสารแนบที่ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานในปี 2560 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมแล้วที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการสูญหาย หรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ



13. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้บริหารร่วมกัน และรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังนี้



บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท)	บริษัทถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100 และแต่งตั้งกรรมการ เข้าร่วมบริหาร ด้วย	บริษัทจ่ายค่าเช่าและ ค่าบริการให้บริษัทย่อย - ค่าเช่า - รายได้จากการบริการ - เงินมัดจำค่าเช่า - ค่าน้ำค่าไฟ บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยรับ บริษัทค้ำประกันเงินกู้ให้กับ บริษัทย่อย - วงเงินค้ำประกัน - ยอดคงค้างของเงินกู้ ณ วัน สิ้นงวด	1.54 3.07 5.50 - - 180.00 66.01	1.07 1.80 4.49 - - 180.00 27.13	0.60 1.80 0.10 2.65 40.00 0.16 180.00 -	- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานและเครื่องจักรจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตและเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.08 ล้านบาท ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการใช้อาคาร โรงงานและเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาและเงื่อนไขสัญญาเป็นราคาตลาดทั่วไป - บริษัทได้มีการค้ำประกันเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งนอกเหนือจากการที่บริษัทย่อยนำที่ดินไปค้ำประกัน <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเข้าค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว เป็นการอำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยของ บริษัท)	บริษัทถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100 และแต่งตั้งกรรมการ เข้าร่วมบริหาร ด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นคง ค้าง ณ วันสิ้นงวด - ดอกเบี้ยรับ	- - -	290.90 2.90	539.26 45.22	- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด) จำนวนเงิน 548.48 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด



บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการของบริษัทคือ นาย วีระพล ไชยธีรัตน์ เข้าถือหุ้นและเป็นกรรมการในบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 20	บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อสินค้าจากบริษัท - รายได้จากการขาย - ลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวด - รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร - ค่านายหน้า	90.04 19.19 - 7.03	94.39 15.20 0.24 12.36	94.17 15.70 0.24 14.44	- บริษัทขายหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าว กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทด้วย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงกับราคาขายกับรายอื่นทั่วไปได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน - บริษัทจ่ายค่านายหน้าให้แก่บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากเป็นผู้ซื้อช่องทางการจำหน่ายหนังสือสำหรับรถยนต์ให้แก่บริษัท และอัตราค่าจ่ายค่านายหน้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขของธุรกิจการค้าหนังสือและชิ้นส่วนหนังสือเบาะรถยนต์ โดยอัตราค่านายหน้าที่จ่ายสามารถเทียบเคียงกับรายอื่นทั่วไปได้
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ¹	บริษัทเข้าร่วมลงทุนโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.50 และแต่งตั้งกรรมการจากบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย	บริษัทจ้างผลิตและเย็บเบาะรถยนต์ - ต้นทุนบริการ - ค่าบริการ - เจ้าหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวด	- - 18.24	- - 18.24	- - 18.24	- บริษัท จ้างบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ผลิตและเย็บเบาะรถยนต์ โดยอัตราค่าจ้างเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไปเพื่อลดต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท และมีเงื่อนไขและราคาเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี



บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท จำกัด	บริษัทย่อย ทางอ้อม โดย บริษัทย่อยเข้า ร่วมลงทุน โดย ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 80.00 และ แต่งตั้ง กรรมการจาก บริษัทเข้าดำรง ตำแหน่ง กรรมการด้วย	- รายได้จากการบริการ - รายได้ค่าเช่า - ดอกเบี้ยรับ	- - -	0.22 0.02 1.81	- - -	- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท จำกัด ในปี 2559 จำนวนเงิน 88.50 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใน 1 ปี ซึ่งบริษัทได้รับคืนเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน สำหรับปี 2560 บริษัทไม่มีรายการให้กู้ยืมแก่บริษัท ดังกล่าวอีก <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด
นายวีระพล ไชยธี รัตน์	กรรมการ บริษัท	- เจ้าหนี้อื่น เงินค้ำค่าหุ้นแก่ กรรมการ -หนี้สินหมุนเวียนอื่น-เงิน ทดลองรับแก่กรรมการ	- -	0.99 0.25	- -	- กรรมการได้ทดลองจ่ายเงินส่วนตัวในการจ่ายค่าหุ้นที่ลงทุนในบริษัทย่อยแทนบริษัท จำนวน 999,600.00 บาท และบริษัทได้ชำระคืนกรรมการเรียบร้อยแล้ว - กรรมการได้ทดลองจ่ายเงินส่วนตัวค่าหุ้นที่ลงทุนในบริษัทย่อยแทนบริษัทจำนวน 250,000 บาท และบริษัทย่อยได้ชำระคืนให้แก่กรรมการเรียบร้อยแล้ว <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทย่อย โดยยืมเงิน กรรมการเพื่อชำระค่าเงินลงทุน โดยกรรมการไม่ได้คิดดอกเบี้ยแต่อย่างใด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทย่อยควรคืนเงินดังกล่าวให้แก่กรรมการเมื่อบริษัท ย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการประกอบกิจการ



หมายเหตุ : ^{/1} รายละเอียดผู้ถือหุ้น และกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นคือ	1. บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	262,499 หุ้น
	2. TOYO BUSSAN CO.,LTD.	237,500 หุ้น
	3. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	1 หุ้น
กรรมการคือ	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	
	2. นางสาวณิ ไชยธีรรัตน์	

**13.1 การค้ำประกันเงินกู้ให้กับ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด**

บริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 62.5 ล้านบาทในวันที่ 31 กรกฎาคม 2540 และ 107.50 ล้านบาท ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 และเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมวงเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการจ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงาน และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยจำนวนหนึ่งเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ดังกล่าว โดยมีกรรมการของบริษัทและบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมค้ำประกัน

สำหรับการเข้าค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทให้กับบริษัทย่อยนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงที่บริษัทย่อยเริ่มจัดตั้งและมีผลการดำเนินงานขาดทุน การขอรับการสนับสนุนทางการเงินใดๆ จากสถาบันการเงินในนามของบริษัทย่อยนั้นนอกเหนือจากการมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแล้วทางสถาบันการเงินจึงได้มีการขอให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยเข้าค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

ข้อมูล และความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

- ความเกี่ยวข้องกันของบุคคล

- | | | |
|--------------|-------------|--------------------|
| 1. นายวีระพล | ไชยธีรรัตน์ | น้องชายของคน ที่ 2 |
| 2. นางวนิดา | สิกขมาน | พี่สาวของคน ที่ 1 |

- ความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการ	123,349,086	19.926
2. บริษัท ไชยติ่ง จำกัด	-	101,828,452	16.449
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	232,881	0.038
4. น.ส.ณัฐฐิศา ภักคธนานันท์	กรรมการ	9,918	0.002

บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	14,999,993	99.99%
2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการ	1	-
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	1	-
4. น.ส.ณัฐฐิศา ภักคธนานันท์	กรรมการ	1	-

บริษัท ไชยติ่ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการ	3,438,000	76.400%
2. นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	กรรมการ	268,000	5.955%
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	274,000	6.088%

13.2 การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมารายการระหว่างกันของบริษัทจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยจะเป็นธุรกรรมจากทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก สำหรับในส่วนของการกรรมการของบริษัทนั้น จะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดไม่ให้ผู้บริหารมีส่วนในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13.3 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น บริษัทจะยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม รวมทั้งเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปได้ รวมทั้งจะมีการจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการดูแลให้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป หรือเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือจ่ายไปเป็นราคายุติธรรม (Fair Market value)

ในกรณีที่ รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขอมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในกรณีที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

กรอบวงเงินอนุมัติในการทำรายการระหว่างกัน

ประเภทรายการ	อำนาจดำเนินการ		
	เล็ก	กลาง	ใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ		
- ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและ ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน - ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบริษัท ที่บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า บจ. ถือ	คณะกรรมการบริษัท (น้อยกว่า 100 ล้านบาท หรือ 3%NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้านบาทหรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า)
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือ หุ้นมากกว่าบุคคลเกี่ยวข้อง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
- ได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ

เงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายทอดผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าเป็นผู้ประกอบการในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผล และประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขรายการ และความเสี่ยง เป็นต้น



กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานของรัฐ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับยกเว้น ไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การคำนวณขนาดรายการ

- การนับรวมรายการอาจนับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการเป็นรายการเดียวกัน หากปรากฏว่ารายการดังกล่าวทำขึ้นโดยมีเจตนาแยกเป็นหลายรายการเพื่อเลี่ยงการปฏิบัติตามเกณฑ์โดยในการนับรวมรายการดังกล่าว ให้รวมถึงการรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ยกเว้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- บริษัทวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาว่าหากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องเปรียบเทียบมูลค่ารายการกับค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนอ้างอิง 2 จำนวนตามงบการเงินงวดล่าสุด (โดยให้ X เป็นมูลค่ารายการ) ดังนี้

ขนาดรายการ	เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง	
เล็ก	$X \leq 1$ ล้านบาท	$X \leq 0.03\% \text{NTA}^*$
กลาง	$1 \text{ ล้านบาท} < X < 20$ ล้านบาท	$0.03\% \text{NTA}^* < X < 3\% \text{NTA}^*$
ใหญ่	$X \geq 20$ ล้านบาท	$X \geq 3\% \text{NTA}^*$

* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หมายถึง สินทรัพย์รวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – หนี้สินรวม – ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี)



ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

**14. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

ภาพรวมการดำเนินงาน (โปรดดูในส่วนที่ 1. หัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 18 – 28)

งบการเงิน

(ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2557 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2558 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมว่ายกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยพัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม ระบุไว้ว่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 20.94 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลขาดทุนของเงินลงทุน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 10.54 ล้านบาท และ จำนวน 1.24 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ว่าเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2559 บริษัทย่อย-บริษัท ชัยพัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัดจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเวลาทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว ไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท นอกจากนี้มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพโดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 507.64 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และจำนวน 475.27 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมของสินค้าสามัญ และสินค้าที่ค้างนาน และ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ

การแสดงผลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ โฆษการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7, 4.12 และข้อ 14 ตามลำดับ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความเห็นต่อข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีว่ามีความเหมาะสมเนื่องจากการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือได้ดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าง และมีการตรวจนับสินค้างเหลือประจำปี มีการจัดทำรายงานสินค้างเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 วิเคราะห์ปริมาณสินค้างที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้างเพื่อระบุสินค้างที่ค้างนานหรือสินค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้างกับราคาทุนของสินค้างเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เพื่อวิเคราะห์ราคาขายกับต้นทุนที่เกิดขึ้นโดยเป็นรายงานที่จัดทำขึ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 เช่นเดียวกัน

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลียม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยพัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพในการตรวจสอบ ประกอบไปด้วย การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทย่อย และค่าเพื่อการลดลงในมูลค่าสินค้าง ทั้งนี้ โฆษการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ข้อ 12 และข้อ 13 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทรวมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 31.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะจำนวน 470.07 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า จำนวน 35.55 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 15.20 ของสินทรัพย์รวม บริษัทจะดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินลงทุนทั่วไป ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที สำหรับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 – 5 และข้อ 9 บริษัทมีสินค้างเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2560 จำนวน 526.65 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทย่อยและค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าง เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้างล้ำสมัย และสินค้างที่ค้างนาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้างโดยตรวจนับสินค้างเหลือประจำปี และจัดทำรายงานสินค้างเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบจำนวนสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้างภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้างเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 6 ปี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้างเหลือและทดสอบข้อมูลตามรายงานสินค้างเหลือด้วย



(ข.1) ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	2558	%	2559	%	2560	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	213.11	11.17	38.06	1.43	86.19	2.43
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	121.43	4.56	255.45	7.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	219.47	11.50	328.20	12.34	294.72	8.30
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	493.04	25.84	507.64	19.08	526.65	14.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39.50	2.07	45.95	1.73	92.65	2.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	62.52	3.28	-	-	0.98	0.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,027.64	53.85	1,041.27	39.14	1,256.64	35.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	2.20	0.12	37.29	1.40	12.42	0.35
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	30.24	1.59	20.94	0.79	11.55	0.33
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	64.65	3.39	175.80	6.61	135.14	3.80
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	773.62	40.55	1,290.53	48.51	2,002.73	56.37
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	0.98	0.05	0.98	0.04	43.23	1.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ	1.31	0.07	6.65	0.25	9.33	0.26
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	-	67.11	2.52	67.11	1.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.37	0.39	19.68	0.74	14.39	0.40
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	880.37	46.15	1,618.98	60.86	2,295.89	64.63
รวมสินทรัพย์	1,908.01	100.00	2,660.25	100.00	3,552.53	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น	403.66	21.16	233.78	8.79	353.41	9.95
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	310.99	16.30	388.65	14.61	497.74	14.00
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	700.00	19.70
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.33	0.28	5.98	0.22	16.04	0.45
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28.47	1.49	12.10	0.45	36.30	1.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	119.56	6.27				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.24	0.43	19.80	0.74	35.25	0.99
รวมหนี้สินหมุนเวียน	876.25	45.93	660.31	24.82	1,638.73	46.13
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	700.00	26.31	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	4.50	0.24	17.30	0.65	52.83	1.49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	60.51	3.17	15.03	0.57	413.76	11.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	15.75	0.83	19.56	0.74	28.10	0.79
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	46.98	2.46	46.98	1.77	46.98	1.32
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.74	0.04	0.74	0.03	4.74	0.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	128.48	6.74	799.61	30.06	546.41	15.38
รวมหนี้สิน	1,004.73	52.66	1,459.92	54.88	2,185.15	61.51

รับรองความถูกต้อง : _____



รายการ	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	2558	%	2559	%	2560	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ 1,018,714,422 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,018.71	53.39	1,018.71	38.29	819.05	23.06
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ 561,847,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	427.04	22.38	561.85	21.12	619.05	17.43
(พ.ศ.2558:หุ้นสามัญ 427,042,282 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท)						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	163.18	8.55	163.18	6.13	334.78	9.42
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	7.85	0.41	88.80	3.34	-	-
กำไรสะสม	-	-	-	-	-	-
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	9.28	0.49	14.47	0.54	21.24	0.60
ยังไม่ได้จัดสรร	95.32	5.00	108.55	4.08	129.21	3.64
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	188.21	9.86	189.45	7.12	187.89	5.29
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	890.88	46.69	1,126.30	42.34	1,292.16	36.67
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12.41	0.65	74.03	2.78	75.22	0.12
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	903.30	47.34	1,200.33	45.12	1,367.38	38.49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,908.03	100	2,660.25	100.00	3,552.53	100.00
รายได้จากการขายและบริการ	1,347.51	100.00	1,599.04	100.00	1,910.09	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(1,172.04)	(86.98)	(1,347.50)	(84.27)	(1,591.27)	(83.31)
กำไรขั้นต้น	175.47	13.02	251.54	15.73	318.81	16.69
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	17.01	1.26	23.54	1.47	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์	8.29	0.62	0.48	0.03	(0.24)	(0.01)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(12.24)	(0.91)	6.06	0.38	24.78	1.30
รายได้อื่น	13.98	1.04	14.06	0.88	49.57	2.60
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	13.86	1.03	6.15	0.38	(4.00)	(0.21)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(44.20)	(3.28)	(65.60)	(4.10)	(89.50)	(4.69)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79.41)	(5.89)	(130.04)	(8.13)	(130.88)	(6.85)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(9.51)	(0.71)	(11.01)	(0.69)	(18.22)	(0.95)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(1.12)	(0.08)	(10.54)	(0.66)	(7.83)	(0.41)
ต้นทุนทางการเงิน	(30.81)	(2.29)	(30.07)	(1.88)	(53.57)	(2.80)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	51.32	3.81	54.56	3.41	88.92	4.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8.23)	(0.61)	(15.80)	(0.99)	(34.90)	(1.83)
กำไรสุทธิสำหรับปี	43.10	3.20	38.77	2.42	54.02	2.83
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.28	0.02	1.24	0.08	(1.57)	(0.08)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- กำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6.41)	(0.48)	(3.47)	(0.22)	(5.05)	(0.26)
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	46.07	3.42	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	83.03	6.16	36.54	2.29	47.41	2.48



รายการ	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	2558	%	2559	%	2560	%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	43.31	3.21	43.60	2.73	52.83	2.77
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.21)	(0.02)	(4.83)	(0.30)	1.19	0.06
กำไรสุทธิสำหรับปี	43.10	3.20	38.77	2.42	54.02	2.83
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	83.24	6.18	41.37	2.59	46.22	2.42
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.21)	(0.02)	(4.83)	(0.30)	1.19	0.06
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	83.03	6.16	36.54	2.29	47.41	2.48
กำไรต่อหุ้น						
- ขั้นพื้นฐาน	0.11		0.08		0.09	
- ปรับลด	0.08		0.08		-	

(ข.2) ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบตรวจสอบ	งบตรวจสอบ	งบตรวจสอบ
	2558	2559	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	51.32	54.56	88.92
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26.75	30.40	44.34
- ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (กลับรายการ)	(0.19)	1.87	0.44
- (กลับรายการ) ประมาณการสำรองการรับคืนสินค้า	1.66	(1.52)	-
- (กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	(1.68)	(4.18)	10.23
- ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่าย	-	(0.29)	-
- กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(17.01)	(23.54)	-
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	1.12	10.54	7.83
- โอนกลับขาดทุนจากการค้าเงินลงทุนระยะยาว	(13.87)	(6.15)	-
- (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4.90)	(0.48)	0.24
- กำไรจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินการ	(3.39)	-	-
- สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	0.92	1.42	4.69
- (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1.32	4.04	(4.54)
- เงินปันผลรับ	-	(0.17)	(2.02)
- ดอกเบี้ยรับ	(0.10)	(0.75)	(0.65)
- ดอกเบี้ยจ่าย	30.81	30.07	53.57
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	72.78	95.86	186.87
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(44.95)	(47.60)	(24.31)
- สินค้าคงเหลือ	(33.53)	(10.41)	(29.25)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22.16)	(85.35)	25.11
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19.50)	0.40	(7.33)



รายการ	งบตรวจสอบ	งบตรวจสอบ	งบตรวจสอบ
	2558	2559	2560
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74.25	48.79	114.19
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4.43)	22.17	(19.43)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.70	-	4.00
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	23.16	23.86	249.87
- เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.19)	(1.08)	(1.19)
- จ่ายดอกเบี้ย	(31.38)	(24.53)	(53.40)
- จ่ายภาษีเงินได้	(5.48)	(8.93)	(19.19)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(14.89)	(10.68)	176.09
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
- รับดอกเบี้ย	0.10	0.75	0.65
- รับเงินปันผล	-	0.17	2.62
- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(121.43)	(134.02)
- เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(35.09)	24.87
- เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	44.80	93.18	81.37
- เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(70.00)	-
- เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทอื่น	-	(105.00)	(33.50)
- เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	13.86	6.15	-
- เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	5.48	3.39	1.00
- เงินสดรับจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	6.50	-	-
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(48.36)	(536.47)	(747.97)
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(5.49)	(2.85)
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น สุทธิ	-	61.73	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	0.28	1.24	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8.42)	(706.89)	(807.83)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
- จ่ายเงินปันผล	-	(21.72)	(20.36)
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	37.72	(169.88)	123.10
- ออกหุ้นกู้	119.56	700.00	-
- จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(119.56)	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(8.90)	(0.23)	(10.13)
- รับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14.47
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	65.62	-	455.97
- จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(53.55)	(61.84)	(17.27)
- จ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	-	-	(5.92)
- ออกหุ้นสามัญเพิ่ม	65.75	134.81	140.00
- รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.78)	80.95	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	225.43	542.53	679.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	202.11	(175.05)	48.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10.95	213.11	38.06
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.05	(0.01)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	213.11	38.06	86.19



(ค.) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.17	1.59	0.77	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.49	0.65	0.39	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.02	-0.01	0.15	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	6.93	6.87	6.00	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	52	52	60	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	12.91	14.77	16.23	เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	28	24	22	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	4.29	3.96	3.59	เท่า
ระยะเวลารับหนี้	84	91	100	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	13.02	15.73	16.69	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	4.05	8.57	4.20	%
อัตรากำไรอื่น	1.16	1.57	3.15	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(27.32)	(7.80)	219.56	%
อัตรากำไรสุทธิ *	3.19	2.67	2.73	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	5.20	3.69	4.21	%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	2.51	1.70	1.74	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	9.12	6.70	5.97	%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ **	0.79	0.64	0.64	เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.11	1.22	1.60	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	0.78	1.17	4.94	เท่า

หมายเหตุ : * อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปี/รายได้รวม

** อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

**15. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ****คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน****ภาพรวมผลการดำเนินงาน**

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,910.09 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,599.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 311.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.45 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจฟอกหนัง ธุรกิจขึ้นส่วนหนังสำหรับเบาะรถยนต์ ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์หนัง และธุรกิจของเล่นสุนัข โดยรายได้หลักของบริษัทจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจขึ้นส่วนหนังสำหรับเบาะรถยนต์ที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิมเพิ่มขึ้นในปี 2560 โดยบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,809.44 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังจำนวน 1,428.55 ล้านบาท สำหรับธุรกิจกลุ่มพลังงานนั้น บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานโดยการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ในปี 2560 เป็นปีแรกจำนวน 41.59 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสในปี 2560 จำนวน 52.71 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท และได้หยุดทำการซื้อขายตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2560

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 และมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 จำนวน 54.02 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 52.83 ล้านบาท และส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.19 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 15.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.33 สำหรับอัตราร้อยละของต้นทุนขายและบริการในปี 2560 จำนวน 1,591.27 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 83.31 ของรายได้จากการขายและบริการ ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 ซึ่งมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 1,347.50 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 84.27 ของรายได้จากการขายและบริการ เนื่องจากต้นทุนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังคือวัตถุดิบหนังลดลงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผู้ขายโดยตรงและการแข็งค่าของเงินบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 จำนวน 238.61 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.49 ของรายได้จากการขายและบริการเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 206.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.92 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 31.96 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นและมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาเพื่อการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและรอข้อกำหนดใหม่จากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พ.ร.บ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และเปลี่ยนเป็นดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ. รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการในปี 2559 จำนวน 1,599.04 ล้านบาท ขณะที่ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,910.09 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้รายได้ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเนื่องจากธุรกิจชิ้นส่วนหนังสำหรับเบาะรถยนต์ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานโดยการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ในปี 2560 เป็นปีแรกจำนวน 41.59 ล้านบาท สำหรับรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับยูคาลิปตัสในปี 2560 จำนวน 52.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับยูคาลิปตัสจำนวน 159.09 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ

ตารางแสดงแหล่งที่มาของรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์

(หน่วย : ล้านบาท)

แหล่งที่มาของรายได้	2558	2559	2560
ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์หนัง	89	51	49
ธุรกิจฟอกหนัง	287	220	208
ธุรกิจผลิตของเล่นสุนัข	107	98	95
ธุรกิจผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	865	1,071	1,469
ธุรกิจกลุ่มพลังงาน	-	159	89
รวม	1,348	1,599	1,910

หากแยกผลการดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะพบว่าในปี 2560 รายได้หลักของบริษัทยังมาจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังคือ ธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งมีรายได้ในปี 2560 จำนวน 1,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 37 อย่างไรก็ตามสำหรับธุรกิจด้านเฟอร์นิเจอร์ ธุรกิจฟอกหนัง ธุรกิจของเล่นสุนัข กลับมีรายได้ลดลงประมาณร้อยละ 4 ร้อยละ 5 และร้อยละ 3 ตามลำดับ ซึ่งรายได้ของธุรกิจที่ลดลงเนื่องจากคำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวลดลง แต่คำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิมในธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์มีจำนวนเพิ่มขึ้น บริษัทจึงเร่งการผลิตหนังผืนเพื่อส่งต่อให้ธุรกิจดังกล่าวให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่นและจีน จำนวน 53 ล้านบาท ซึ่งในปี 2559 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับจำนวน 159 ล้านบาท ซึ่งรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสลดลง เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจพลังงาน มีรายได้จากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นปีแรกจำนวน 41.59 ล้านบาท

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทจากงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น โดยมีมูลค่าต้นทุนเท่ากับ 1,172.04, 1,347.50 และ 1,591.27 ล้านบาทในปี 2558-2560 ตามลำดับซึ่งเป็นไปตามมูลค่าของรายได้และบริการที่เพิ่มขึ้น แต่หากพิจารณาในรูปสัดส่วนต่อรายได้พบว่า ต้นทุนขายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายของบริษัทมีสัดส่วนที่ลดลงโดยต้นทุนขายของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 86.98, 84.27 และ 83.31 ในปี 2558-2560 ตามลำดับ



ต้นทุนขายและบริการในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายและบริการมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบหนังและเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตราคาลดลงจากการที่บริษัทได้เข้าทำการซื้อวัตถุดิบหนังโดยตรงจากผู้ขายและจากการแข็งค่าของเงินบาท อย่างไรก็ตามเนื่องจากราคาวัตถุดิบหนังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทมักจะมีความผันผวนในเรื่องราคาในบางฤดูกาลและบางแหล่งหนัง ซึ่งบริษัทตระหนักถึงปัญหาในข้อนี้ จึงพิจารณาวางแผนทางในการแก้ปัญหาเรื่องราคาวัตถุดิบที่อาจจะมีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นในอนาคตข้างหน้า โดยการเฝ้าติดตามราคาวัตถุดิบหนังอย่างใกล้ชิด และบริษัทจะซื้อวัตถุดิบมาเก็บสำรองไว้ในช่วงเวลาที่คาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบหนังมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้น โดยเจรจาและติดต่อสั่งซื้อจากแหล่งผู้ขายวัตถุดิบหนังโดยตรง นอกจากนี้บริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นวิธีการประหยัดพลังงานเพื่อควบคุมต้นทุน รวมถึงปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตลอดเวลา นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าโดยวิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ ในปี 2560 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 10.23 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2558 – ปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นโดยมีมูลค่าเท่ากับ 123.61 และ 206.65 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการจะคิดเป็นร้อยละ 9.17 และ 12.92 ตามลำดับ ซึ่งอัตราร้อยละของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2559 บริษัทได้ลงทุนกลุ่มธุรกิจพลังงานและเข้าศึกษาโครงการต่าง ๆ ที่น่าสนใจในโครงการพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ กระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล รวมถึง โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

ในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเป็น 238.61 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการคิดเป็นร้อยละ 12.49 ซึ่งเป็นสัดส่วนลดลงจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจใหม่คือธุรกิจกลุ่มพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยการส่งออกชิ้นไม้สับ และการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งในปี 2560 ธุรกิจกลุ่มพลังงานเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นปีแรก ส่วนกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2561 สำหรับโครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะอยู่ระหว่างการรอพัฒนาโครงการ เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ.การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมานโยบายภาครัฐเปลี่ยนให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พรบ.รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการรอขั้นตอนของ พรบ. ดังกล่าว

อัตรากำไรขั้นต้น, อัตรากำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 13.02, 15.73 และ 16.69 ของรายได้จากการขายในปี 2558-2560 ตามลำดับ ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจาก รายได้จากการขายและบริการ และ ต้นทุนขายและบริการ โดยรายได้จากการขายและบริการในปี 2560 นั้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 311.05 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.45 ต้นทุนขายและบริการในปี 2560 นั้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 243.77 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.09 ทั้งนี้สัดส่วนของต้นทุนขายและบริการของบริษัทที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่ารายได้จากการขายและบริการ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น



ตารางแสดงอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามผลิตภัณฑ์ของบริษัท

(หน่วย : ร้อยละ)

ธุรกิจตามผลิตภัณฑ์ของบริษัท	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์หนัง	17.53	17.23	20.32
ธุรกิจฟอกหนัง	11.39	14.13	11.58
ธุรกิจของเล่นสุนัข	28.66	19.20	11.75
ธุรกิจเบาะรถยนต์และชิ้นส่วนของสำหรับรถยนต์	12.31	16.49	16.96
ธุรกิจกลุ่มพลังงาน	-	10.80	27.51

จากตารางแสดงอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามผลิตภัณฑ์ทั้งจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังและกลุ่มธุรกิจพลังงานของบริษัท พบว่า นอกจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของธุรกิจเบาะรถยนต์และชิ้นส่วนของสำหรับรถยนต์แล้ว ยังพบว่า อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจนี้มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ผ่านมา เนื่องจากสัดส่วนของต้นทุนผลิตเบาะและเฟอร์นิเจอร์หนังลดลง เพราะ วัตถุดิบหนังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตลดลงจากการที่บริษัทได้เข้าไปติดต่อซื้อวัตถุดิบหนังโดยตรงจากแหล่งผู้ขาย อีกทั้งบริษัทได้มีการเฝ้าติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด

ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจกลุ่มพลังงานที่ส่งออกชิ้นไม้สับและมีรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเป็นปีแรก มีผลประกอบการที่ดี กลุ่มธุรกิจพลังงานและส่งออกชิ้นไม้สับมีอัตรากำไรขั้นต้นกว่าร้อยละ 27.51 ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เมื่อเทียบกับแผนงานของบริษัท

สำหรับผลการดำเนินงานในปี ในปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 43.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 3.20 และในปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 38.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 2.42 ซึ่งสาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทมีกำไรจากผลดำเนินงานลดลง เนื่องจากบริษัทมีรายการค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่คือกลุ่มธุรกิจพลังงาน ซึ่งอยู่ในช่วงของการศึกษาและพัฒนาโครงการ นอกจากนี้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมคือ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัดและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในการบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 10.54 ล้านบาท สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 54.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 2.83 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากต้นทุนการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทยังคงมีการศึกษาการเข้าลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการศึกษาและพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้น



ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 3,552.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.54 จากปี 2559 ทั้งนี้สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวร ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ร้อยละ 56.37 สินค้าคงเหลือร้อยละ 14.82 และลูกหนี้การค้าร้อยละ 8.30 ของสินทรัพย์รวมโดยรายละเอียดสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 มีสัดส่วนตามตารางข้างล่าง

รายการสินทรัพย์	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2559	สัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม (%)	จำนวนเงิน (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2560	สัดส่วนต่อ สินทรัพย์รวม (%)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38.06	1.43	86.19	2.43
เงินลงทุนชั่วคราว	121.43	4.56	255.45	7.19
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น สุทธิ	328.20	12.34	294.72	8.30
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	507.64	19.08	526.65	14.82
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.95	1.73	92.65	2.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	0.98	0.03
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,041.27	39.14	1,256.64	35.37
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	37.29	1.40	12.42	0.35
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	20.94	0.79	11.55	0.33
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	175.80	6.61	135.14	3.80
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,290.53	48.51	2,002.73	56.37
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	0.98	0.04	43.23	1.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	6.65	0.25	9.33	0.26
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67.11	2.52	67.11	1.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.57	0.32	14.39	0.40
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,607.86	60.44	2,295.89	64.63
รวมสินทรัพย์	2,660.25	100.00	3,552.53	100.00

- สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นในปี 2560 จำนวน 215.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทซึ่งเป็นกองทุนรวมตราสารหนี้ จำนวน 134.02 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทลดลง เนื่องจากการปรับปรุงรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจาก 6.87 เท่าในปี 2559 เป็น 6.00



เท่าในปี 2560 และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 76.70 ล้านบาท จาก 45.95 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 92.65 ล้านบาทในปี 2560 ซึ่งส่วนใหญ่รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้กรรมสรรพากรซึ่งที่จ่ายเป็น vat เครดิตจากซื้อเครื่องจักรของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด และ บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด จำนวน 66.20 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีภาษีซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 8.78 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งเป็นของบริษัทย่อยที่ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 เป็นจำนวนเงินรวม 44.77 ล้านบาท โดยมีมูลค่าสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 27.76 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินมัดจำล่วงหน้าจากการทำสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท และในระหว่างปี 2558 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ของที่ดินดังกล่าวแก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว และเมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลธรรมดาในราคา 33.00 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2560 จำนวน 0.98 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับเงินมัดจำล่วงหน้าจากการทำสัญญาดังกล่าวจำนวน 6.6 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายการสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 67.11 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โคมเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการได้มาของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

นอกเหนือจากสินทรัพย์รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัท ชัยพัฒนา ทริม จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.50% (ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการชำระบัญชี) บริษัท ชัยพัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยพัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และ บริษัท ชัยพัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด จำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ.2560 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว และเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัท ชัยพัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท

นอกเหนือจากการลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว บริษัทยังได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25% โดยมีรายละเอียดการลงทุนแต่ละบริษัท ดังนี้

**บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด**

ในปี 2538 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะขยายการลงทุน รวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก ซึ่งบริษัทได้มีการเริ่มเจรจากับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ถึงความเป็นไปได้ในนโยบายดังกล่าวและได้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อย เพื่อรองรับการขยายการลงทุนดังกล่าว บริษัทจึงได้เริ่มพิจารณาทำเลที่ตั้งที่จะขยายกำลังการผลิต โดยในปี 2539 บริษัทได้เข้าถือหุ้นในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40

ในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.60

สำหรับในปี 2548 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัดเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาท ที่ราคาพาร์ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

เมื่อกลางปี 2550 บริษัทพลาทรัพย์ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจเป็นการให้เข้าพื้นที่ ซึ่งนโยบายการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้ค่าเช่า	12.74	12.47	12.00
รายได้อื่น	18.44	28.17	11.83
รวมรายได้	31.18	40.64	23.83
ต้นทุนบริการ	2.92	2.23	0.32
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6.37	3.54	2.59
ต้นทุนทางการเงิน	4.21	1.83	0.62
ภาษีนิติบุคคล	3.53	6.64	4.06
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	14.14	26.41	16.24
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	75.91	54.23	7.21
สินทรัพย์รวม	180.53	149.92	102.87
หนี้สินหมุนเวียนรวม	32.66	22.14	44.26
หนี้สินรวม	98.67	41.65	48.36
ทุนที่ชำระแล้ว	150.00	150.00	80.00
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(68.14)	(41.73)	(25.49)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	81.86	108.27	54.51



ผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ภายหลังจากการเปลี่ยนนโยบายธุรกิจเป็นการให้เช่าพื้นที่ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้น โดยบริษัทมีผลกำไรสุทธิ 14.14 , 26.41 และ 16.24 ล้านบาทในปี 2558, 2559 และ 2560 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ.2560 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาท คงเหลือ 80.00 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ตามมติพิเศษของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ.2560 และบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด)

เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทขอยได้เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด”

นอกจากนี้ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการ	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,980	999,980
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน						
บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า	1,000,000	1,000,000	75%	75%	750,090	750,090
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด)	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	13,250,000	13,250,000	75%	75%	9,938,693	9,938,693
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000,000	60,000,000	100%	100%	369,999,800	129,999,800
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000,000	120,000,000	49%	49%	58,800,000	58,800,000
รวม						450,088,443	210,088,443

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม และเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด “

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย



ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด ให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็ง ค่าจ้างเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด)

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โกลเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อย - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว จำนวน 60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็น “บริษัท กรีน เพาเวอร์ จำกัด”

เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท



ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
รายได้จากค่าบริการ	93.70	159.10
รายได้อื่น	3.94	1.01
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.33	1.42
รวมรายได้	97.97	161.53
ต้นทุนขายและบริการ	69.31	147.89
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	53.20	37.78
ต้นทุนทางการเงิน	47.33	6.23
ภาษีนิติบุคคล	-	0.09
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	71.87	(30.47)
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	122.60	180.08
สินทรัพย์รวม	1,467.51	869.33
หนี้สินหมุนเวียนรวม	686.30	433.34
หนี้สินรวม	1,102.84	433.34
ทุนที่ชำระแล้ว	400.00	400.00
กำไร(ขาดทุนสุทธิ)สะสม	(98.19)	(25.68)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	301.81	435.99

บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด (ชื่อเดิมคือบริษัท ชัยวัฒนา แอนด์โทโย จำกัด)

บริษัท ชัยวัฒนา แอนด์ โทโย จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 ตั้งอยู่ที่ 419 หมู่ที่ 6 ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 ประกอบธุรกิจ ผลิตเบาะรถยนต์ มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมทุนกับ Toyo Bussan Co.,Ltd. โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ ในนาม บริษัท ชัยวัฒนา แอนด์ โทโย จำกัด (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ เป็น บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด) โดยประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการรับจ้างตัดเย็บเบาะ โดยมี ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.50 % โดยมีกรรมการ 4 ท่าน คือ 1. นายวิระพล ไชยธีรัตน์ 2.นางเสาวณี ไชยธีรัตน์ 3.MR. HASEGAWA MASAYUKI 4. MR. YAMADA TAKEHIKO โดยมีกรรมการ 2 คน ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนกรรมการจาก บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำนวน 1 คน และ กรรมการจาก Toyo Bussan Co.,Ltd. จำนวน 1 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนาม



ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 24,999 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 4.9998) มีผลทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.5 เป็นร้อยละ 52.5 และเป็นผลให้บริษัทชัยวัฒนา ทริม จำกัด เปลี่ยนสถานะจากกิจการร่วมเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าก่อนการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ในงบการเงินรวมสำหรับปี 2556 เป็นจำนวน 7.08 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73	73
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,249	26,851
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,478	-
หนี้สินหมุนเวียน	(763)	(699)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,669	13,768
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,368	12,457
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ค่าใช้จ่ายรวม	(187)	(79)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(187)	(79)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของ		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(184)	(41)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3)	(38)
งบกระแสเงินสดแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(47)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	(47)

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 ของบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ("บริษัทย่อย") ได้มีมติพิเศษให้เลิกการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**บริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด**

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญหุ้นละ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่นี้เป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แพนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 1 ท่านเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทร่วมดังกล่าวด้วย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.86	29.93
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	286.31	283.24
หนี้สินรวม	(256.98)	(229.42)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	46.19	83.75
รายได้	116.56	30.63
ค่าใช้จ่าย	(147.86)	(72.81)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(31.30)	(42.18)

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และ 2560 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการเก็บเงินไปตามเงื่อนไขการค้าที่ตกลงกันโดยมีระยะเวลาในการเก็บเงินเฉลี่ย 60 วัน ซึ่งโดยทั่วไปการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าจะขึ้นกับประเภทของลูกค้าและผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย โดยธุรกิจผลิตเบาะและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ บริษัทจะให้สินเชื่อทางการค้าประมาณ 60-90 วัน ส่วนสินค้าประเภทอื่นอยู่ที่ 30-60 วัน และจากการพิจารณาตารางแสดงข้อมูลลูกค้าของบริษัทพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นั้นประมาณร้อยละ 87.14 ของลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน



ตารางแสดงลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

สภาพบัญชีลูกหนี้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	204.78	81.97	240.89	87.14
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	35.32	14.14	30.39	10.99
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	0.01	0	1.47	0.53
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	0.77	0.31	0.17	0.06
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	8.92	3.58	3.52	1.28
รวม	249.81	100.00	276.44	100.00
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9.86		3.51	
ลูกหนี้สุทธิ	239.95		272.93	

สำหรับนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ประมาณว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ทั้งหมด โดยการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ ซึ่งจะร่วมกันประเมินระหว่างฝ่ายการตลาด และฝ่ายบริหารของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน ณ วันสิ้นงวดของปี 2560 มียอดรวม 3.51 โดยบริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญในส่วน of ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน ทั้งจำนวน

ตารางแสดงรายละเอียดลูกหนี้บริษัทอื่นที่ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ณ 31 ธันวาคม 2560)

รายการ	ปีที่เกิดรายการ	ยอดค้างชำระ (ล้านบาท)	สถานะลูกหนี้
1. คุณไอรินรยา นิยม	2559	2.19	บริษัทอยู่ระหว่างการติดตามทวงถาม
2. VO - TOYS	2559	0.58	บริษัทอยู่ระหว่างการติดตามทวงถาม
3. DK Leather (Malaysia)	2551	0.74	บริษัทอยู่ระหว่างการติดตามทวงถาม

ตารางแสดงลูกหนี้ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

สภาพบัญชีลูกหนี้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้า	1.03	-
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
ลูกหนี้สุทธิ	1.03	-

**สินค้าคงเหลือสุทธิ**

สินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัทถือเป็นสินทรัพย์หลักที่มีสัดส่วนมากเป็นอันดับ 2 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รายการอื่นของบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมี 4 ประเภท และสินค้าทุกชนิดจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิต ประกอบกับการสั่งซื้อวัตถุดิบในแต่ละครั้งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 60-90 วัน ทำให้ปริมาณสินค้าที่บริษัทต้องสำรองไว้มีปริมาณค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในช่วงปลายปีและต้นปี รวมถึงความผันผวนของราคาสินค้าวัตถุดิบในช่วงดังกล่าวด้วย และในการสำรองวัตถุดิบไว้ วัตถุดิบดังกล่าวจะถูกนำมาผ่านขั้นตอนทางเคมีเพื่อที่จะสามารถเก็บได้นานทำให้บริษัทมีสินค้าระหว่างผลิตอยู่ในปริมาณที่สูง ซึ่งในช่วงสิ้นปี 2559 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าสุทธิ 507.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.08 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม บริษัทมีระยะเวลาจำหน่ายสินค้าเท่ากับ 24 วัน และมีอัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือในปี 2559 เท่ากับ 4.77 เท่า สำหรับปี 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าสุทธิ 526.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.82 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม บริษัทมีระยะเวลาจำหน่ายสินค้าเท่ากับ 22 วัน และมีอัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือเท่ากับ 16.23 เท่า เนื่องจากปี 2560 ยอดขายหนึ่งเบาะรถยนต์เพิ่มขึ้น

ตารางแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือ หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2558	2559	2560
สินค้าสำเร็จรูป	99.34	117.17	78.96
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	284.62	308.79	347.40
วัตถุดิบและวัสดุ	97.02	93.88	125.22
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	56.93	28.48	26.00
รวม	537.91	548.33	577.58
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	44.87	(40.69)	(50.92)
ยอดสุทธิ	493.04	507.64	526.66

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่า ในส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือกว่าร้อยละ 50 เป็นสินค้านำเข้าระหว่างผลิต ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ผ่านขั้นตอนทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อให้การเก็บรักษาสินค้าทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน โดยที่วัตถุดิบยังคงคุณภาพและสามารถใช้งานได้เช่นเดิม สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเกิดจากที่สินค้าดังกล่าวไม่เคลื่อนไหวนานเกินกว่า 1 ปี ซึ่งประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิต

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558, 2559 และปี 2560 ได้มาจาก (ใช้ไป) มีจำนวน -14.89, -10.68 และ 176.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแหล่งใช้ไปที่สำคัญของกระแสเงินสดในปี 2560 ได้แก่ สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่แหล่งที่ได้มาของกระแสเงินสดที่สำคัญในปี 2560 ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทในปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปเพื่อซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีเทคโนโลยีที่ดีจำนวน 48.37 ล้านบาท และปี 2559 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปเพื่อซื้อที่ดินและเครื่องจักรเพื่อใช้ในโรงงานไฟฟ้าจำนวน 536.47 ล้านบาท และสำหรับปี 2560 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงไฟฟ้าจำนวน 747.97 ล้านบาท โดยเป็นงานระหว่างก่อสร้างของโครงการไฟฟ้าชีวมวลจำนวน 724.50 ล้านบาทและโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 23.47 ล้านบาท



กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัท ปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทได้รับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 119.56 ล้านบาท สำหรับปี 2559 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทได้รับจากการออกหุ้นกู้จำนวน 700 ล้านบาท สำหรับปี 2560 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 579.07 ล้านบาทและการออกสามัญเพิ่ม 140 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีค่าเท่ากับ 1.59 และ 0.77 เท่า ตามลำดับโดยสาเหตุที่สภาพคล่องของบริษัทลดลง เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายในปี 2561 จำนวน 700 ล้านบาท

นอกจากนี้ปี 2559 และ 2560 ระยะเวลาการเก็บหนี้มีค่าเท่ากับ 52 และ 60 วันตามลำดับ และบริษัทใช้เวลาในการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ สำหรับปี 2559 และ 2560 มีค่าเท่ากับ 91 วันและ 100 วัน และมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 24 และ 22 วันในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 1,459.92 ล้านบาทโดยหนี้สินรวมดังกล่าวประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 660.31 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาว จำนวน 799.61 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เกิดจากการออกหุ้นกู้ สำหรับปี 2560 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,185.15 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าและหมุนเวียนในกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และ 2560 มีมูลค่าประมาณ 903.30, 1,200.33 และ 1,367.38 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทมีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 427.04 ล้านบาท ในปี 2558 และเพิ่มเป็น 561.85 ล้านบาทในปี 2559 และเพิ่มเป็น 619.05 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจาก มีผู้ใช้สิทธิมาใช้สิทธิในการแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,616,570 หุ้นในราคา 1 บาทต่อหุ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 มีผู้มาแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CWT-W2) จำนวน 48,029,814 หุ้นในราคา 1 บาทต่อหุ้น และเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม มีผู้มาแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CWT-W3) จำนวน 78,928,023 หุ้นในราคา 1 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทได้รับชำระเงินจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายแก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวน 22,200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 88,800,000 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อนายทะเบียนได้ภายในปี 2559

เมื่อวันที่ 4 และ 5 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มเติมสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายแก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวน 35,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 140,000,000 บาท ดังนั้นมูลค่าการชำระสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 228,800,000 บาท (จำนวน 57,200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท) ในการนี้บริษัทมีมูลค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวน 171,600,000 บาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาทเป็น 619,047,963 บาทกับกระทรวงพาณิชย์



ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 1.22 และ 1.60 เท่าในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทที่เพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลมาจากสัดส่วนหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.68 จากปี 2559 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 13.92 โดยหนี้สินรวมของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2559 บริษัทมีการออกและจำหน่ายหุ้นกู้รวม 700 ล้านบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนเงินต้นจำนวน 200 ล้านบาท ในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 จำนวน 200 ล้านบาท ในวันที่ 20 ตุลาคม 2561 และจำนวน 300 ล้านบาท ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2561 นอกจากนี้ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาทและ 57.15 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้ยืมมาแล้วจำนวน 414 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนทุกสามเดือนรวม 31 งวด และ 79 งวดตามลำดับ ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นดังที่กล่าวด้านบน ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ของบริษัทพบว่าจะมีความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ซึ่งในปัจจุบันอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังกล่าวยังเป็นไปตามเกณฑ์ของสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ และบริษัทยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญได้ในปัจจุบัน และไม่มีผลกระทบใดๆต่อเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัท อีกทั้งความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 1.17 เท่า และ 4.94 เท่า ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 60 ดีกว่าปี 59 เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งมีเครื่องมือทางการเงินที่ทำให้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า ทำให้ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น เนื่องจากภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ โดยหลักเป็นสัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 3.08 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 3.06 ล้านบาท โดยเป็นสัญญาเช่าอาคารโรงงานระหว่างบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท พลารักษ์ จำกัด เพื่อเก็บวัตถุดิบหนึ่ง และบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาก่อสร้างอาคาร จำนวน 321.99 ล้านบาทในปี 2560 โดยแบ่งเป็นสัญญาซื้อเครื่องจักรพร้อมติดตั้งและงานก่อสร้างอาคาร ระหว่าง บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด กับ บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด มูลค่าในสัญญาจำนวน 620.09 ล้านบาท และสัญญาก่อสร้างอาคารพร้อมติดตั้งแผงโซลาร์ ระหว่าง บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด กับบริษัท บลูโซลาร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มูลค่าในสัญญาจำนวน 106.18 ล้านบาท

สัญญาที่สำคัญ

เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินการทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต ดังนี้

- เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการแปลงขยะเป็นพลังงานไฟฟ้า ร่วมกับบริษัทเอกชน 2 แห่ง เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนพัฒนาโครงการรับกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน และการใช้ประโยชน์จากขยะในหลุมฝังกลบกับท้องถิ่นผู้เป็นเจ้าของขยะและแปลงขยะเป็นพลังงานไฟฟ้า



- ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ทำสัญญาข้อตกลงทางธุรกิจกับบริษัทเอกชนดังกล่าวเพิ่มเติม ซึ่งมีผลให้บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินประกันเพื่อเข้าร่วมโครงการนี้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 28 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทได้มีการจ่ายเงินประกันบางส่วนเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาทแล้ว แต่ทั้งนี้เนื่องจากโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมา นโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญากำจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขั้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่า จะเริ่มขั้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ.2535 ซึ่ง จะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดก่อน โดยคาดว่ากฎกระทรวง ดังกล่าวจะประกาศให้ทราบ ภายในปี 2560 ดังนั้นบริษัท จึงยังไม่มีมีการชำระเงินใดๆ ออกไปอีกจนกว่าจะมีความชัดเจนของกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง ต่อมาในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 โครงการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการรอความคืบหน้าทั้งยังไม่มีคำตอบใดที่ชัดเจนในรอบปี 2560 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินประกันเพื่อพลังงานโดยรวมจำนวน 3.5 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560.

- เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2559 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทออกหนังสือค้ำประกันสัญญา ก่อสร้างแผงโซลาร์ของบริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด เพื่อค้ำประกันแก่บริษัทเอกชน 2 แห่ง จำนวน 68.9 ล้านบาท และ จำนวน 3.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

- บริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อบริษัท โคมเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด) มี สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ในอัตรา การรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ณ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้ เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือนนับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561

- บริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์ การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณรับซื้อพลังไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในไตรมาสที่ 1/2560 บริษัทมี รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจเบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ดังนั้น รายได้ในอนาคตของบริษัทจึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มี อัตราการเติบโตที่ลดลง



ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งได้แก่ หนังสือตัวฟอก เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง และขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงานได้แก่ ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์ทั้ง 4 ประเภทของบริษัท

ผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

จากการที่บริษัทได้มีการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อยทั้งในส่วนของการบริหารทางการเงินและการสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินด้านการค้าโดยการว่าจ้างให้บริษัทย่อยฟอกหนังสือตัวให้กับบริษัทและเปลี่ยนเป็นการเช่าโรงงาน
2. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แบ่งออกเป็น
 - 2.1 การค้าประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อยวงเงินรวม 757.15 ล้านบาท
 - 2.2 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน

ตารางสรุปธุรกรรมทางการเงินและมูลค่าของการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย

ประเภทของรายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)
ค่าเช่าอาคาร	1.07	0.60
ดอกเบี้ยรับ	2.90	45.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.03	-
เงินมัดจำ	4.48	0.10
เจ้าหนี้การค้า	-	-
ภาระหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงิน	27.12	455.97
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	575.62	505.62
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	290.90	624.64

ผลกระทบจากการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนตั้งแต่ปี 2559-2560 ที่ผ่านมา และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทมีการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนหลายโครงการ ซึ่งบางโครงการอาจมีความเสี่ยงเรื่องการทำรายการที่ยังไม่ได้รับอนุมัติในการทำสัญญาต่างๆ อาทิ โครงการแปลงขยะเป็นพลังงานไฟฟ้าที่บริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนจากผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว แต่โครงการยังไม่ได้ได้รับอนุมัติในการทำสัญญารับจ้างบริหารจัดการขยะชุมชน และขยะบ่อฝังกลบกับเทศบาล ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF (RDF Power Plant) ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโรงผลิตเชื้อเพลิงพลังงานขยะ (RDF Plant) และโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงพลังงานขยะ RDF (RDF Power Plant)



ทั้งในเรื่องของการจัดหาที่ดิน การทำสัญญาการก่อสร้างและจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ (EPC) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทยังไม่ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างการดำเนินการและการดูแลรักษา (O&M Contract) ซึ่งบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากต้องรอสัญญาจากราชการอย่างเป็นทางการ

รวมทั้งโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล อาจเกิดความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงกับ KLG ความเสี่ยงจากการดำเนินการและการดูแลรักษา (Operation & Maintenance) , ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการโรงไฟฟ้า , ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า , ความเสี่ยงจากการจัดหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากการเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนต่างๆที่บริษัทจะเข้าลงทุน บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทได้ ความเสี่ยงจากภาพรวมงบการเงินรวมของบริษัทจะมีภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มสูงขึ้นจากการเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงกำหนดแนวทางดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักเช่นเดิม เนื่องจากเป็นธุรกิจที่บริษัทมีความเข้าใจและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ บริษัทคาดการณ์ว่าจะเป็นการสร้างโอกาสและผลตอบแทนที่บริษัทจะได้รับเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลักในช่วงที่อุตสาหกรรมเดิมอยู่ในภาวะชะลอตัวได้



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



รับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้ แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัท ได้มอบหมายให้ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการ	_____
2. นางสาวณัฐธิดา ภาภักชนานันท์	กรรมการ	_____
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	_____

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการผู้จัดการ	_____



เอกสารแนบ



**เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ สิ้นปี พ.ศ.2560

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษาอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	50	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)	19.926	-	2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2548					
		- หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556					
2. นางวนิดา สิกขมาน	53	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	0.038	ภรรยาของ 8	2556 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ		Stamford Group of College, Singapore					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550		- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2549					
3. นางสาวณัฐธิชา ภักธรณานันท์	51	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)	0.002	-	2556 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง					
ได้รับแต่งตั้งปี 2553		- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2554					
4. นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์	58	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต	0.001	-	2556 - ปัจจุบัน	- วิทยากรระดับ 7	- การไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ		มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม				ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	
ได้รับแต่งตั้งปี 2556		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2556				- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
5. นายสุพจน์ ปานน้อย	36	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ	-	-	2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- บจก. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.อดิทิ กรุ๊ป
กรรมการอิสระและ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	- บจก. เอ็มทีเอส โกล์ด
ประธานกรรมการตรวจสอบ		- Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2560 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2560		- Certified Public Accountant (CPA)สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2550					
		Pre CIA สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน					

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 1/2



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ สิ้นปี พ.ศ.2560

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายชันนัท โสภจันทร์	42	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต	-	-	2556 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสำนักกฎหมายชันนัท	- สำนักกฎหมายชันนัท แอนด์
กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				แอนด์ แอสโซซิเอทส์	แอสโซซิเอทส์
ได้รับแต่งตั้งปี 2558		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2559			2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
7. นางณฐวรรณ ไชยรัตน์	57	- ปวช. (Commerce)	0.003	พี่สาวของ1และ2	2556 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		กรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550							
8. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	54	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	0.036	สามีของ 2	2556 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		Stamford Group of College, Singapore					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550							
9. นายธนกร ชัยวรโสภณ	51	- ปริญญาตรี บริหารศาสตรบัณฑิต	-	-	2556	- ผู้จัดการทั่วไป	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			2557 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2557		- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี					
		มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต					
10. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์	45	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ	-	-	2556 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน		มหาวิทยาลัยรามคำแหง					
ได้รับแต่งตั้งปี 2555		- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี					
		มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต					
11. นางสาววรรณ ฉันทกิจโชคไชย	49	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต	-	-	2556 – ปัจจุบัน	- ฝ่ายนำเข้า-ส่งออก	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
เลขานุการบริษัท		มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา				- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2555		- หลักสูตร CSP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ					
		บริษัทไทย (IOD) ปี 2556					

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 2/2

รับรองความถูกต้อง : _____



ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท	จำนวน บริษัท	บริษัทแม่		บริษัทย่อย							บ.ร่วม	บ.ร่วม
		CWT		PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	WM1	BSF3	CNHK
รายชื่อ กรรมการ		1		2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	10	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นางวนิดา สิกขมาน	2	X	/	/								
3. นางสาวณัฏฐ์สรีชา ภาภักธนันท์	4	X	/		/		/	/				
4. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	1	///	/									
5. นายชัชชนนท์ โสภากจันทร์	1	//	/									
6. นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ	1	//	/									
7. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	1			/								
8. Mr.NAOHKO TSUKAGOSHI	1											/
9. Mr.MASAYUKI HORIE	1											/
10. Mr.JAMRONG THATSANASUWAN	1											/
11. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	1										/	

หมายเหตุ....(1)

1. CWT	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. PALA	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
3. CWTG	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
4. CWTGM	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
5. GP2	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
6. CWTX	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ท จำกัด
7. GP1	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
8. WM1	บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด
9. BSF3	บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด
10. CNHK	บริษัท เอ็นเอชเคสปริง (กัมพูชา) จำกัด

หมายเหตุ....(2) /= กรรมการบริษัท X = กรรมการบริหาร // = กรรมการตรวจสอบ /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ

**หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

1. เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
6. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบาย และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
9. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง



**เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย**

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	จำนวน บริษัท	บริษัทย่อย						
		PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP 1	WM1
รายชื่อ กรรมการ		1	2	3	4	5	6	7
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	7	/	/	/	/	/	/	/
2. นางวนิดา สิกขมาน	1	/						
3. นางสาวณัฐฐิศา ภาภักชนานนท์	6		/	/	/	/	/	/
4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	1	/						

- หมายเหตุ....(1)
1. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
 2. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
 3. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 4. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
 5. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
 6. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
 7. WM1 บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

หมายเหตุ....(2) /= กรรมการบริษัท



**เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ
ภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

**เอกสารแนบ 3**

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
นายสมชาย อินทรพิทักษ์ CAE	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (Accounting) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร Tools and Techniques for the Audit Manager ปี 2555 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 29/2556) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ISO27001 Lead Auditor Course ปี 2558 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด	ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอนด์คองสตรัคชั่น จำกัด ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2552 - 2557) บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2552) บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
นางทัศนีย์ สอนเพชร	ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอนด์คองสตรัคชั่น จำกัด ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2555 - 2557) บริษัท อาชีฟา จำกัด หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2554) บริษัท เอส.เค.แอนด์คองสตรัคชั่น จำกัด



หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

- สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในการทำให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับการปฏิบัติอย่างเพียงพอ
- นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และประเมินเสนอผู้บริหารในการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และทำให้ผู้บริหารได้รับรู้ข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับสถานะของความเสี่ยงด้าน Compliance Risk
- ให้ความรู้ ทำให้บุคลากรได้เรียนรู้ในประเด็นของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดตั้งหน่วยงานกลางเป็นเหมือนศูนย์กลางที่ทำหน้าที่ตอบปัญหาและข้อข้องใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดทำแนวพึงปฏิบัติและคู่มือเพื่อให้บุคลากรในกิจการสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม และปรับปรุงแนวพึงปฏิบัติและคู่มือให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- การค้นหา ระบุ วัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงล่วงหน้า และสามารถเตรียมความพร้อมขององค์กรและบุคลากรในการตอบโต้กับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันทั่วถึง
- รวบรวมข้อมูลปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะข้อร้องเรียนของลูกค้า ความเห็นของหน่วยงานที่กำกับมาพัฒนาปรับปรุงมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม

ความเชื่อมโยงระหว่างงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกับงานตรวจสอบภายใน

(1) ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำเอางานการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เช่นเดียวกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ฐานความเสี่ยง (Risk-Based) ในการสุ่มตรวจและทำแผนงานตรวจสอบหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งทดสอบมาตรการกำกับที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ใช้อยู่ว่ามีจริงและใช้ได้ผล

(2) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงต้องแยกออกจากการดูแลและรับผิดชอบของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีอิสระได้



**เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาทรัพย์สิน**

**เอกสารแนบ 4****รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน*	เป็นเจ้าของ	607.96 ล้านบาท	} คิดจ้างรวมมูลค่า 1,212.88 ล้านบาท
2. อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	984.70 ล้านบาท	
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	378.74 ล้านบาท	



เอกสารแนบ 5 : อื่น ๆ
(ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย ประกอบด้วย นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระวัฒน์ ภูโพนุส และนายชัชชนนท์ โสภางจันทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสมชาย อินทรพิทักษ์ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (IA Outsourcer) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม โดยการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายทอดผลประโยชน์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในหลาย ๆ ด้าน เช่น ให้ความสำคัญต่อการเข้าทำรายงานลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล, โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ฯลฯ โดยได้ร่วมกันพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งวิเคราะห์ และให้ข้อเสนอแนะผู้บริหารให้ทบทวนความเสี่ยงของโครงการต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น , เช่น ความเสี่ยง ในด้านกฎหมาย สัญญาต่างๆที่จะทำกับคู่ค้า หน่วยงานราชการ จะต้องได้รับความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย ก่อนพิจารณาดำเนินการทางธุรกิจ โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. **การสอบถามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในเพียงพอ
5. **การตรวจทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล
6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอแนะในการดำเนินการของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีรอบปีบัญชี 2561** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทย่อย มีคุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ รวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2561 และค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2561 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของกลุ่มบริษัท

โดยสรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสุพจน์ ปานน้อย

ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่ง่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	นางสาวเลียม ชินพันธ์	2,350,000.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	155,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	104,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	725,000.-
5	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	420,000.-
6	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	140,000.-
7	บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	140,000.-
8	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	228,000.-
9	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	268,000.-
10	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	นางสาวเลียม ชินพันธ์	420,000.-
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			4,950,000.-

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

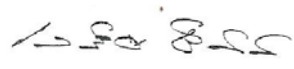
รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	คำตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	101,507.-	195,680.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,000.-	1,600.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,325.-	1,500.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	4,000.-	2,500.-
5	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	2,000.-	1,600.-
6	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	2,000.-	2,000.-
7	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	2,000.-	3,600.-
8	บริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	2,000.-	2,000.-
9	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,425.-	2,500.-
รวมคำตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				132,257.-	212,980.-

รับรองความถูกต้อง : _____

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

☐ ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี)แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ 

(นางสาวเลียม ชินพันธ์)

บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)

ผู้สอบบัญชีของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป และบริษัทย่อย