สารบัญ

	หน้า
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
ปัจจัยความเสี่ยง	51
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	56
ข้อพิพาททางกฎหมาย	62
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	63
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	64
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	73
โครงสร้างการจัดการ	74
การกำกับดูแลกิจการ	81
ความรับผิดชอบต่อสังคม	102
การต่อต้านการทุจริต	110
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	114
รายการระหว่างกัน	115
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	124
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	134
เอกสารแนบ รายละเอียด 1 ถึง 5	
งบการเงินปี 2561 (ภาษาไทย)	
งบการเงินปี 2561 (ภาษาอังกฤษ)	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	

(แบบ 56-2 หรือ รายงานประจำปี 2561 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.16/2548 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

“ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด โดยบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และ เฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือ และรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

บริษัทมีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

สถานที่ 1	:	โรงงานผลิตหนังฟอก เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้านใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
สถานที่ 2	:	โรงงานผลิตของเล่นสัตว์เลี้ยง, เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ และกลุ่มธุรกิจพลังงาน เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

1.1 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง มุ่งเน้นในส่วนของการขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงรถประเภทต่างๆ เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลายๆ รุ่นและหลายๆ ค่าย ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุกประเภท เพื่อยกระดับของบริษัทฯ ให้ขึ้นเป็นคู่ค้าในลำดับที่ 1 (First Tier Supplier) รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ครอบคลุมในส่วนของภูมิภาคเอเชีย สำหรับในส่วนของผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัดใบอนุญาตการผลิตและลดสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่ค้าของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1

จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบการกิจารส่งออกชิ้นไม้สับ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล และบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าจำนวน 500,100 บาท โดยถือเป็นสัดส่วน 50.01 และทำให้ บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี		เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2515	:	➢ วันที่ 16 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)
ปี 2534	:	➢ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534
ปี 2537	:	➢ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น ➢ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ปี 2538	:	➢ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยเข้าลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
ปี 2540	:	➢ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)
ปี 2547	:	➢ วันที่ 25 พฤษภาคม 2547 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 จากทุนจดทะเบียน 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) เป็น 348,750,000 (สามร้อยสี่สิบแปดล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 69,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาท โดยเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (CWT-W1)
ปี 2555	:	➢ วันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ได้มีการลดทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งที่ 2 จากทุนจดทะเบียน 348,750,000 (สามร้อยสี่สิบแปดล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นบาท) เป็น 328,417,560 (สามร้อยยี่สิบแปดล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบบาท) เนื่องจาก ตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการใช้สิทธิที่ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 จำนวน 4,066,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ➢ วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาทตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555

ปี		เหตุการณ์ที่สำคัญ
		➢ วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 ได้ร่วมทุนกับ Toyo Bussan Co.,Ltd. โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ ในนาม บริษัท ชัยวัฒนา แอนด์ โทโย จำกัด (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ เป็น บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด) โดยประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ
		➢ วันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งที่ 3 จากทุนจดทะเบียน 328,417,560 บาท (สามร้อยยี่สิบแปดล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยหกสิบบาท) เป็น 426,942,828 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกล้านเก้าแสนสี่หมื่นสองพันแปดร้อยยี่สิบแปดบาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 98,525,268 หุ้น มูลค่าตราไว้ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 82,104,390 หุ้น และกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หุ้น
ปี 2556	:	➢ วันที่ 31 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 2 (CWT-W2) อายุ 3 ปี วันใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม 2556 วันหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 30 มกราคม 2559
		➢ วันที่ 10 พฤษภาคม 2556 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงครั้งล่าสุด จากทุนจดทะเบียน 426,942,828 บาท (สี่ร้อยยี่สิบหกล้านเก้าแสนสี่หมื่นสองพันแปดร้อยยี่สิบแปดบาท) เป็น 459,784,584 บาท (สี่ร้อยห้าสิบเก้าล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นสี่พันห้าร้อยแปดสิบสี่บาท) เป็นจำนวน 32,841,756 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 10:1
		➢ วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 328,417,560 บาท เป็น 361,242,497 บาท เนื่องจากจัดสรรหุ้นปันผลจำนวน 32,824,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ปี 2557	:	➢ วันที่ 9 มกราคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,242,497 บาท เป็น 361,274,997 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 1 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 32,500 หุ้น
		➢ วันที่ 8 กรกฎาคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,274,997 บาท เป็น 361,287,497 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 12,500 หุ้น
		➢ วันที่ 1 ธันวาคม 2557 บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (จดทะเบียนยกเลิกบริษัท) ปัจจุบันจึงมีบริษัทย่อยเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

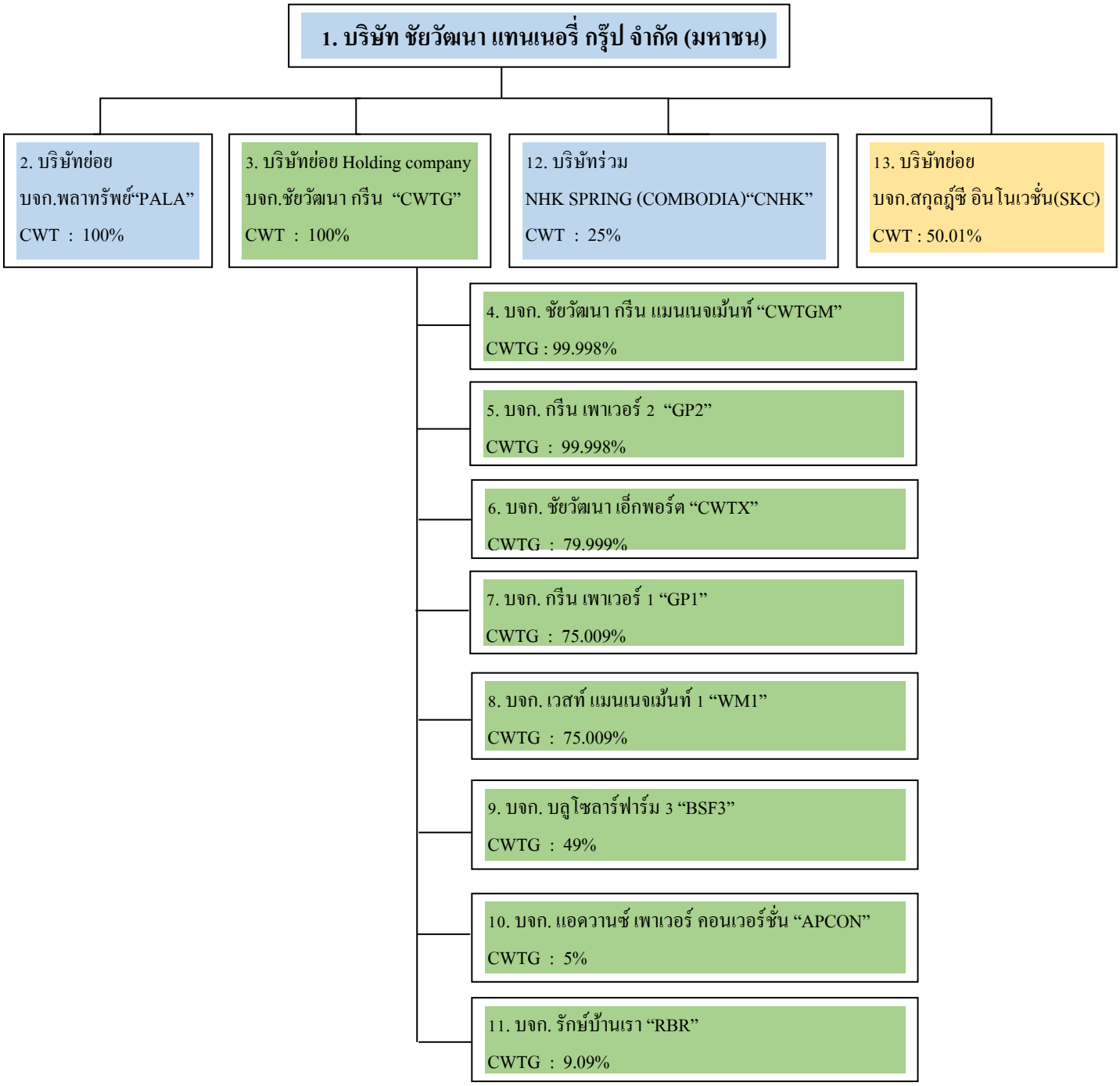
ปี		เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2558	:	➢ วันที่ 13 มกราคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,287,497 บาท เป็น 376,913,059 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) และ CWT-ESOP2 จำนวนรวม 385 ราย จำนวน 15,625,562 หุ้น ➢ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่าบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา ➢ วันที่ 29 เมษายน 2558 ลดทุนจดทะเบียนเนื่องจากตัดหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการจัดสรรใบสำคัญ จำนวน 39,529 หุ้น ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ทุนจดทะเบียนคงเหลือ 459,745,055 บาท ➢ วันที่ 30 เมษายน 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 558,969,367 บาท เพื่อรองรับ 1. การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (CWT-W3) = 94,228,265 บาท 2. การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (PP) = 450,000,000 บาท 3. เพื่อรองรับการปรับสิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 = 14,741,102 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 จากทุนจดทะเบียน 459,745,055 บาท เป็น 1,018,714,422 บาท (หนึ่งพันสิบแปดล้านเจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสี่ร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน) ➢ วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 376,913,059 บาท เป็น 427,042,282 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 50,129,223 หุ้น
ปี 2559	:	➢ วันที่ 8 มกราคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 427,042,282 บาท เป็น 434,890,126 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 7,847,844 หุ้น ➢ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 434,890,126 บาท เป็น 482,919,940 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 จำนวน 48,029,814 หุ้น ➢ วันที่ 19 พฤษภาคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 482,919,940 บาท เป็น 561,847,963 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W3 จำนวน 78,928,023 หุ้น ➢ วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด (Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงานโดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท

ปี		เหตุการณ์ที่สำคัญ
		➢ วันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด แยกออกจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปี 2560	:	➢ วันที่ 18 มกราคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท เนื่องจากมีผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 57,200,000 หุ้น ➢ วันที่ 18 พฤษภาคม 2560 จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้น PP 200,000,000 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 819,047,963 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,963 บาท
ปี 2561	:	➢ วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 จดทะเบียนลดทุน 200,000,000 หุ้น และเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W4 จำนวน 130,687,903 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 749,735,866 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,963 บาท
ปี 2562	:	➢ วันที่ 29 มกราคม 2562 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 619,047,963 บาท เป็น 630,103,128 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W4 จำนวน 11,055,165.- หุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธ.ค.2561 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 11 บริษัท และบริษัทร่วมอีก 1 บริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็น 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม



หมายเหตุ : หมายเลข 1, 2, 12 คือ บริษัทกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

หมายเลข 3 – 11 คือ บริษัทกลุ่มธุรกิจพลังงาน

หมายเลข 13 คือ บริษัทกลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1.3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

1) บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด "PALA"

- บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2539 ตั้งอยู่ที่ 1087 หมู่ที่ 6 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 ประกอบธุรกิจให้เช่าที่ดิน อาคาร และโรงงาน มีทุนจดทะเบียนแรกตั้งเท่ากับ 120,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาท) โดยในปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ถือหุ้นจำนวน 14,999,993 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ในปี 2538 บริษัท ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีนโยบายที่จะขยายการลงทุน รวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก ซึ่งบริษัทได้มีการเริ่มเจรจากับผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ถึงความเป็นไปได้ในนโยบายดังกล่าวและได้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในเบื้องต้นเป็นที่เรียบร้อย เพื่อรองรับการขยายการลงทุนดังกล่าว บริษัทจึงได้เริ่มพิจารณาทำเลที่ตั้งที่จะขยายกำลังการผลิต

ในปี 2539 บริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ("เลทเธอร์ ไลน์")ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสัตว์ ทราบข่าวว่า บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตหนังสัตว์ฟอก มีความประสงค์ที่จะเลิกกิจการ จึงได้มีการชักชวนให้ทางบริษัทเข้าร่วมลงทุน โดยการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจฟอกหนังจาก บริษัท พลาอินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อกิจการในบริษัทดังกล่าว ได้มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท เป็น บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัดถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40

ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด โดยซื้อคืนหุ้นในส่วนที่บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ค้างชำระเป็นจำนวนเงินประมาณ 26.40 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอีกจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85.60

สำหรับในปี 2548 บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 21,599,930 บาททั้งนี้บริษัทขออธิบายเหตุผลที่มีการลงทุนซื้อหุ้นบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,159,993 หุ้น ที่ราคาพาร์ (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 21,599,930 บาท ดังนี้

ภายหลังจากการปรับเปลี่ยนนโยบายการประกอบธุรกิจสู่การผลิตฟอกหนังสัตว์สำหรับผลิตเบาะรถยนต์ ให้กับบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบกับในปี 2547 ธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่สูงและมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคตอันเป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลให้ฐานะการดำเนินงานในปี 2547 ของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 9.23 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2547 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 กลับมาเป็นบวกได้ สำหรับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานภายหลังก่อนวันทำการซื้อขายนั้น มิได้มีเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด แต่อย่างใด ยกเว้นในเรื่องของการสำรองกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเบาะหนังรถยนต์ที่คาดว่าจะได้รับจากค่ายรถยนต์ต่างๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต

เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ซึ่งได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดีในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงได้มีส่วนช่วยสนับสนุนทางการเงินและการค้ำ-ประกันเงินกู้ให้แก่ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มาตลอดแต่เพียงผู้เดียว เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัททั้งในแง่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะเข้าถือหุ้นในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมโดยการซื้อหุ้นของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 2,159,993 หุ้น จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ดังนั้นภายหลังจากที่ผู้บริหารของบริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลของบริษัทโอกาสทางธุรกิจในอนาคตรวมถึงแนวโน้มของผลประกอบการที่จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับแนวโน้มของผลตอบแทนในอนาคตแล้ว จึงได้ทำการตัดสินใจซื้อหุ้นของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จาก บริษัท เลทเธอร์ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ที่ราคาหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับเมื่อเทียบกับเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว คาดว่าจะเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในระยะยาว และภายหลังการลงทุนเพิ่ม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทจำนวน 2 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ผลการดำเนินงานของ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท ในปี 2539 บริษัทย่อยประสบภาวะขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 152.76 ล้านบาทในปี 2540 ซึ่งเป็นปีที่ประเทศไทยประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและวิกฤติการณ์ทางด้านการเงิน จากเหตุการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนที่ชำระแล้วรวมถึงการยกเลิกโครงการขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังรถยนต์ของบริษัทย่อย ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท ตลอดจนภาระทางด้านดอกเบี้ยจ่าย ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาตลอด

เมื่อกลางปี 2550 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่ โดย ปี 2553 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มีผลประกอบการกำไร 0.51 ล้านบาท และปี 2554 มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ 0.70 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2554 ลูกค้าหลายรายได้รับผลกระทบน้ำท่วมโรงงาน ทำให้ต้องปิดโรงงานและหยุดการผลิตลงจากภาวะวิกฤติการณ์สึนามิและน้ำท่วม ดังนั้นบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จึงเจรจาขอลดพื้นที่การเช่าลงทำให้ยอดรายได้ของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ลดลง และปี 2555 แม้ว่าบริษัทจะจัดสรรพื้นที่ให้ผู้ประกอบการรายอื่นเช่า แต่การเช่ายังคงใช้พื้นที่น้อย จึงทำให้ผลประกอบการยังคงขาดทุนสุทธิ 0.86 ล้านบาท

ต่อมา 6 ธันวาคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท

2) บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด "CNHK"

- เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญหุ้นละ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ในปี 2558 โรงงานสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว และมีการส่งมอบโรงงานเมื่อเดือนเมษายน 2559 มีกำลังการผลิตประมาณ 160,000 ตัน/ปี

1.3.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

1) บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด "CWTG"

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

  นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ

  1. บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
  2. บริษัท เวสท์แมนเนจเม้นท์1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า ลงทุนในสัดส่วน 75%
  3. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 75%
  4. บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
  5. บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%
  6. บริษัท บลูโซล่าร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 49%

  เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

2) บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด "CWTGM"

- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

3) บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด "GP2"

- เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

  ต่อมา 17 ตุลาคม 2559ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทมาเป็น 60,000,000 บาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ โดยมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ต.ศาลาลำดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลท์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว และคาดว่าจะมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในเดือนกรกฎาคม 2561 โดยมีมูลค่าการ

ลงทุนในโครงการประมาณ 959 ล้านบาท เมื่อ ธันวาคม 2559 ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อเครื่องจักรพร้อมการติดตั้งและงานก่อสร้างอาคาร สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บจก.
โคกเจริญฯ ได้รับมติเห็นชอบให้ออกใบอนุญาต ร.ง.4 ให้ประกอบกิจการโรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าจากชีวมวลจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 14 ก.พ.2560

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 240 ล้านบาท จาก 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ทั้งนี้ GP2 ได้ชำระเงินเพิ่มทุนแล้วเสร็จและจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560

วันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

วันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารรับซื้อไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญาโดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561

วันที่ 17 ตุลาคม 2560 ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวนรวม 637.15 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ไม่เกิน 8 ปี จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

วันที่ 25 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าแล้ว

4) บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด "CWTX"

- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ โดยลงทุนร่วมกับ บจก.แก้วลำดวนกรุ๊ป ในสัดส่วนร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกไม้แปรรูปจากไม้ยูคาลิปตัส (ชิ้นไม้สับ) และนำเศษไม้สับที่เหลือมาใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา 29 มีนาคม 2559 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

ต่อมา 29 สิงหาคม 2559 บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป ได้มีมติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ โดยอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป เป็น บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด และได้เริ่มการส่งออกไปประเทศจีนเป็นครั้งแรกเมื่อเดือนกรกฎาคม 2559 ต่อมาได้เพิ่มการส่งออกไปลูกค้าที่ประเทศญี่ปุ่น จนถึงกันยายน 2559 มียอดรายได้ 159 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลล่าร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

5) บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด "GP1

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับ บจก.แซคดับบลิว เพาเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 75.01 และ 24.99 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม ปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการการผลิตไฟฟ้าจากขยะ ซึ่งยังมิได้รับ ใบอนุญาต หรือดำเนินการผลิตไฟฟ้าแต่อย่างใด

  เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

  เมื่อเดือนธันวาคม 2560 ได้มีมติให้ชะลอการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากโครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้าในระยะต่อไป โดยต้องรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และคาดว่าจะต้องรอระยะเวลาอีกพอสมควร

6) บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด "WM1"

- เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงทุนร่วมกับ บจก. แซคดับบลิวเพาเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 75.01 และ 24.99 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าโดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

7) บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด "BSF3"

- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ "โซลาร์ฟาร์ม" ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรสาคร โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ ได้

ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 195 ล้านบาท

8) บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด "RBR"

- เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000.- บาท ในสัดส่วนร้อยละ 9.09 คิดเป็นจำนวนหุ้น 160,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 176,000,000.-บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการรับกำจัดขยะและผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogass โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 115 หมู่ที่ 18 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ. ปทุมธานี

1.3.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1) บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด "SKC"

- บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 ตั้งอยู่ที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี ประกอบธุรกิจรับออกแบบ และ ผลิตเรืออลูมิเนียม ประกอบกำลังขยายธุรกิจด้านการผลิตรถไมโครบัสด้วย โดยมีทุนจดทะเบียน ครั้งแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

เมื่อ 3 เมษายน 2561 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "CWT" ได้ดำเนินการเข้าลงซื้อหุ้น ใน "SKC" จำนวน 5,001หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เท่ากับ 500,100 บาท (ห้าแสนหนึ่งร้อยบาทถ้วน) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50.01

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000.-บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 .-บาท เป็น 200,000,000.-บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2537	(1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT"	ผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป, หนังเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด 3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล 4. นายเพ่งเพียร เหล่ากำเนิด 5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED 6. นายราเชน กฤษราลัมณ์ 7. นายประพันธ์ ครรชิตาวรกุล 8. นางนิธิมา เหล่ากำเนิด 9. นายวิทยา นราธัศจรรย์ 10. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์ 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ **619,047,963**	 123,349,086 101,828,452 36,279,600 31,242,800 30,000,000 19,000,900 18,900,193 15,560,000 13,000,000 10,344,096 219,542,836 **619,047,963**	 19.926 16.449 5.861 5.047 4.846 3.069 3.053 2.514 2.100 1.671 35.464 **100**	749,735,866 1 บาท / หุ้น 619,047,963 (ชำระแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ 4. นายสุพจน์ ปานน้อย 5. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์ 6. นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์ (ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ)
1/7/2539	(2) บจก. พลาทรัพย์ " PALA "	ให้เช่าพื้นที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 3. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ 4. นางวานิพรรณ เกษมทองศรี 5. นายอนุพงศ์ สิกขมาน 6. นางวนิดา สิกขมาน 7. นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์ 8. นางศิริภัสสร ไชยธีรัตต์ **8,000,000**	 7,999,993 1 1 1 1 1 1 1 **100**	 100 **100**	80,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. นายอนุพงศ์ สิกขมาน

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
15/8/2559	(3) บจก. ชัยวัฒนา กรีน " CWTG "	ลงทุนในบริษัทกลุ่มพลังงานฯ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 3. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ **40,000,000**	39,999,998 1 1 **100**	100	400,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์
19/9/2559	(4)บจก.ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ " CWTGM "	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 3.น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ **100,000**	99,998 1 1 **100**	99.998 0.001 0.001 **100**	1,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์
12/6/2557	(5) บจก. กรีน เพาเวอร์ 2 " GP2 " เดิมชื่อ บจก.โคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี "KE"	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 3. นายปารเมษฐ์ จิรัสยโสภณ **3,000,000**	2,999,998 1 1 **100**	99.998 0.001 0.001 **100**	300,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์
28/1/2559	(6) บจก. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต " CWTX "	ส่งออกชิ้นไม้สับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แก้วลำดวน กรุ๊ป [/1] 3.น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ **1,000,000**	799,990 200,000 10 **100**	79.999 20.000 0.001 **100**	10,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 2. น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(7) บจก. กรีน เพาเวอร์ 1 " GP 1"	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แซคดับบลิวเพาเวอร์ /2 3. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	 3,750,450 1,249,500 50 **5,000,000**	 75.009 24.990 0.001 **100**	50,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์
2/4/2558	(8) บจก. เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 " WM 1"	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจก. แซคดับบลิวเพาเวอร์ 3. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	 75,009 24,990 1 **100,000**	 75.009 24.990 0.001 **100**	1,000,000 10 บาท / หุ้น	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์
17/3/2558	(9) บจก. บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 " BSF3"	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม /4 2. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 3. บจก. บลู โซลาร์ /5 4. น.ส.วิลาวัลย์ หาญสวัสดิ์ 5. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 6.นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	 602,000 588,000 9,997 1 1 1 **1,200,000**	 50.167 49.000 0.833 0.000 0.000 0.000 **100**	120,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 2. นายวีระพล ไชยธีรัตต์

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/3/2559	(10) บจก.แอดวานซ์เพาเวอร์คอนเวอร์ชั่น " APCON "	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 2. บมจ. อีซึ่นเพ้นท์ [3] 3. นายคณพศ นิจศิริภัช 4. บจก.ชัยวัฒนา กรีน 5. นายสุธีร์ ฉุยฉาย 6. นายสุรศักดิ์ เหล่าสายเชื้อ 7. ม.ร.ว.จัตุมงคล โสภณกุล 8. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	 3,357,500 2,199,999 1,899,501 525,000 450,000 375,000 367,500 1,325,500 **10,500,000**	 31.976 20.952 18.090 5.000 4.286 3.571 3.500 12.624 **100**	1,050,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายเพิ่ม เจียรสำราญ 2. นายสุธีร์ ฉุยฉาย 3. นายสุเทพ สิงห์มณีสกุลชัย 4. นายสักรียา ชิตวงศ์ 5. นายนิวัฒน์ คีรีวรรณ 6. นายสนั่น เอกแสงกุล 7. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 8. ม.ร.ว.จัตุมงคล โสภณกุล 9. นายชิษณุ อัมพะเศวต 10. นายสุชาติ ศุภพยัคฆ์ 11. นายธีรนันท์ ศรีหงส์
25/4/2548	(11) บจก. รักษ์บ้านเรา " RBR"	รับกำจัดขยะ และผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogass	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 27 พ.ค.60 1. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 2. น.ส.จันทนา กระแสแสน 3. น.ส.ทิพยฉัตร รักตประจิต 4. น.ส.พัชรนันท์ รักตประจิต 5. นายณัฏฐ์ดนัย รักตประจิต 6. บจก. ชัยวัฒนา กรีน 7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	 387,346 352,020 171,659 149,506 149,506 160,000 389,963 **1,760,000**	 22.008 20.001 9.753 8.495 8.495 9.091 22.157 **100**	176,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 2. นายโชติวัติ ดั่นธนสาร

รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2558	(12) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD. " CNHK"	ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บจก.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) 2. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	 274,350 91,450 **365,800**	 75.000 25.000 **100**	120,000,000 (usd 3,658,000) @328.05	1.MR.NAOHKO TSUKAGOSHI 2.MR.MASAYUKI HORIE 3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN 4.MR.WEERAPON CHAITEERATH
4/8/2560	(13) บจก. สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น " SKC "	รับออกแบบ และผลิตเรืออลูมิเนียม, ประกอบรถไมโครบัส	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.61 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายนำชัย สกุลฎ์โชคนำชัย 3. น.ส.บานชื่น ทองเมืองหลวง 4. นางสาวศาวินา โชคนำชัย 5.น.ส.ภิญญาพัชญ์ สกุลฎ์โชคนำชัย 6. นายวีรพลน์ เตชะผาสุกสันติ 7. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	 1,000,200 599,800 100,000 100,000 100,000 99,800 200 **2,000,000**	 50.010 29.990 5.000 5.000 5.000 4.990 0.010 **100**	200,000,000 100 บาท / หุ้น	1. นายนำชัย สกุลฎ์โชคนำชัย 2. น.ส.รุจิมา สกุลฎ์โชคนำชัย 3. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ 4. น.ส.ดาริกา ศรัณย์เกตุ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

2. กลุ่มพลังงานซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบริหารวัสดุ, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายเทคนิค อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายนำเข้า-ส่งออก, ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการทั่วไป, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายพัฒนาระบบ เป็นต้น

สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 5,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าจำนวน 500,100 บาท โดยถือเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.01 ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

➢ โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วย 6 ส่วนงาน คือ

1.ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2.ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4.ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 6.ผลิตภัณฑ์ออกแบบและจัดจำหน่าย เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ส่วนงานตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ	งบการเงินรวม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง						
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	220.43	13.79	208.04	10.89	172.49	8.86
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	97.79	6.12	95.21	4.98	105.57	5.42
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	50.50	3.16	49.00	2.57	53.97	2.77
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	1,071.23	66.99	1,469.19	76.92	1,346.79	69.17
กลุ่มพลังงาน						
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและส่งออกชิ้นไม้สับ	159.09	9.94	88.65	4.64	247.43	12.71
กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ						
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	-	-	-	-	20.89	1.07
รายได้จากการขายและบริการรวม	**1,599.04**	**100.00**	**1,910.09**	**100.00**	**1,947.14**	**100.00**

หมายเหตุ : ปี 2559 - 2560 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ แต่ในปี 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายส่งออกชิ้นไม้สับสืบเนื่องจากตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงาน เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับมีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลล่าห์สหรัฐ

2.1 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก, 2.ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

➢ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

1. **หนังสัตว์ฟอก** - เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเครื่องหนังประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เป็นต้น ซึ่งได้จากการนำหนังดิบของโคหรือกระบือ ผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมสีและตกแต่งเป็นหนังผืนสำเร็จรูป นอกจากนี้ยังเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเฟอร์นิเจอร์หนังหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ของบริษัทซึ่งกลุ่มลูกค้าของ บริษัทได้แก่บริษัทผู้ผลิตเครื่องหนังต่างๆ เช่น รองเท้า เข็มขัด กระเป๋า เป็นต้น
2. **ของเล่นสัตว์เลี้ยง** - ได้จากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากขั้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆ ตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว แทะเล่น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy

   ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกผูก, กระดูกอัด และรองเท้าสาน

   ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, ฉีด มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข

   - มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX

   - ได้รับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศ พรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ

   - นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบตู้อบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แทนโดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน

   - ใช้กลยุทธ์ด้านราคา เพื่อทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด เพื่อจะได้กำหนดราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งในและต่างประเทศอย่างเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจทางบริษัทยังคงเน้นการจำหน่ายไปยังต่างประเทศในสัดส่วน 85% และยังคงเหลือ 15% ไว้สำหรับลูกค้าภายในประเทศโดยจะเน้นหาพันธมิตรทางธุรกิจให้ร่วมธุรกิจกับทางบริษัทให้นานที่สุด โดยจะกระตุ้นยอดขายต่อลูกค้า เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าในตัวผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิต

3. **<u>เฟอร์นิเจอร์หนัง</u>** - ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทฯมาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์กึ่งสำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ
4. **<u>เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์</u>** - นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 3 ชนิดคือ หนังฟืนสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Cushion Cover) โดยบริษัทจะทำการตัดเย็บเบาะหนังไว้ แล้วนำไปสวมทับกับโครงเบาะ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

➢ <u>การตลาดและภาวะการณ์แข่งขัน</u>

- **นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หนังที่สำคัญ**

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้าด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำ ที่นำสินค้าจากบริษัทไปเป็น Manufactured materials and Parts, ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อค้าขายกันมานาน เชื่อมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man) โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 70 : 30 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้.-

ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอกและผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ⟶ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และประเทศในแถบเอเชีย

ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ⟶ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น

ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 90 : 10 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้ ⟶

ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง สหรัฐอเมริกา, แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า

- **การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง**

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วนของผลิตภัณฑ์เบาะหนังรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 20

2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกภาระรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญได้แก่ ประเทศในแถบอเมริกา, ยุโรป และ ญี่ปุ่น โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศเกือบทั้งหมดประมาณร้อยละ 90

3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนส่งออกประมาณร้อยละ 4

4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (First Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ซูซูกิ อีซูซุ จีเอ็ม เป็นต้น และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น ฮอนด้า ซึ่งมีการกระจายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 7 และยี่ห้อรถยนต์หลักที่บริษัทผลิตสินค้าให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า และอิซูซุ ซึ่งคิดเป็นยอดรวมมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดผลิตเบาะหนังรถยนต์รวม

- **แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง**

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ซึ่งภายใต้แต่ละธุรกิจจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 7 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2561 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 11, 5, 3, และ 77 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัดรองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้

(1). หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ

(2). หนังดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังแช่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังหมักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังตากแห้ง (Dried Hides) หนังอาบน้ำยา (Arsenicated Hide) และหนังหมักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)

(3). หนังฟอกกึ่งสำเร็จรูป (Wet Blue)หมายถึง หนังที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังฟอกสำเร็จรูปต่อไป

(4). หนังฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังดิบที่นำไปแช่ในน้ำเปลือกไม้ หรือน้ำยา เคมี เพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและสามารถนำมาดัดแปลง เช่น การย้อมสี อัดลาย เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังต่างๆ ต่อไป

ในอดีตที่ผ่านมา ตลาดส่งออกที่สำคัญของผู้ผลิตได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง จีนและอินโดจีนทั้งนี้อุตสาหกรรมฟอกหนังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ ที่สูง เพื่อให้ได้หนังสัตว์ที่ฟอกแล้ว มีคุณภาพสม่ำเสมอ การแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้จึงค่อนข้างจำกัดการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศจะทำได้ลำบากเพราะนอกจากจะพบกับปัญหา ในเรื่องของความชำนาญแล้ว ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการจัดตั้งโรงงานที่จะต้องอยู่เฉพาะในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทางการกำหนดเท่านั้น

2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น ของเล่นพลาสติก และ PVC รวมถึงเนื้อไก่สดนำมาอบแห้ง ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสัตว์ชั้นในของเรามีความเป็นไปได้อย่างสูงที่จะลดลงเพราะวัตถุดิบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมานี้

3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนัง หวาย เป็นต้น)และในช่วงที่ผ่านมามีมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาและได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

ปัจจุบันการที่จำหน่ายหนังผืนให้กับลูกค้าพม่า ล่าสุดได้ร่วมพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ คือ Sweety Home Industry Co.,Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ อันดับ 1 ของพม่า เพื่อร่วมกันผลิตโซฟาหนัง

โดยบริษัทชัยวัฒนาฯ จะเข้าไปตั้ง Line ตัดเย็บให้และรับงานเฟอร์นิเจอร์ที่บริษัท Sweety Home (พม่า) ซึ่งจะร่วมกันพัฒนาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เข้าสู่มาตรฐานสากล แล้วทำการส่งออกอันจะเป็นช่องทางสร้างรายได้ใหม่ ๆ ในอนาคต

4. อุตสาหกรรมเบาะหนังสำหรับรถยนต์

<u>ข้อมูลพื้นฐาน</u>

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนมาอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทย ผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

ในระยะต่อมารัฐบาลไทยมีนโยบายเน้นการสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศโดยมีมาตรการการส่งเสริมการผลิตและใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ อาทิ

1) การปรับขึ้นภาษีนำเข้าชิ้นส่วนครบชุดสมบูรณ์ (Complete Knock-Down:CKD) และรถยนต์ทั้งคัน (Complete Built-Up:CBU)

2) การกำหนดสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศขั้นต่ำ (Local Content Requirements) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2518 และต่อมาทางการไทยได้มีการปรับเพิ่มสัดส่วน Local Content ในการผลิตรถยนต์ในประเทศมาเป็นลำดับ จนในปี 2559 การผลิตรถยนต์ในไทยมีสัดส่วน Local Content สูงกว่า 80% ของมูลค่าชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตรถยนต์

3) ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากบริษัทต่างชาติสู่บริษัทสัญชาติไทย ซึ่งผลจากนโยบายข้างต้นทำให้เกิดการขยายการลงทุนอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยอย่างต่อเนื่องและมีผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยมีห่วงโซ่อุปทานที่เข็มแข็งขึ้นเป็นลำดับช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย โดยเฉพาะการขยายการลงทุนของบริษัทรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นมากนับจากปี 2530 หลังจากเกิดเหตุการณ์ Plaza Accord ซึ่งในช่วงเวลานั้นเงินเยนแข็งค่าจนบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นต้องย้ายฐานการผลิตมายังไทยเพื่อลดต้นทุนการผลิตและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันประกอบกับภายหลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในไทยปี 2540 ทางการไทยมีนโยบายผ่อนปรนให้ต่างชาติเข้ามาถือหุ้นในกิจการไทยพร้อมทั้งกำหนดแผนพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ โดยตั้งเป้าให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในไทยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างเห็นได้ชัดตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมา โดยปริมาณการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 0.36 ล้านคันในปี 2540 เป็น 1.94 ล้านคันในปี 2559 หรือขยายตัว 10.2% (CAGR) และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดโดยเน้นตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ นับจากปี 2551 เป็นต้นมาปริมาณการส่งออกรถยนต์ของไทยมีจำนวนมากกว่าปริมาณการจำหน่ายในประเทศ (ไม่รวมปี 2555-2556 ที่มีโครงการรถคันแรกเพื่อกระตุ้นตลาดในประเทศ)

<u>สถานการณ์ที่ผ่านมา</u>

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยค่อนข้างผันผวนโดยเฉพาะจากการที่รัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่าน “โครงการรถคันแรก” ในปี 2555-2556 มีผลให้ตลาดรถยนต์ในประเทศเติบโตอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าวโดยยอดจำหน่ายรถยนต์สูงถึง 1.4 ล้านคัน และ 1.3 ล้านคันในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ (เทียบกับเฉลี่ยในปี 2550-2554 ที่มียอดขายเฉลี่ยปีละ 0.7-0.75 ล้านคัน) ประกอบกับการส่งออกรถยนต์ยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากการส่งออก Eco-car ตามเงื่อนไขของโครงการส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผลให้ยอดส่งออกรถยนต์เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1 ล้านคันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นมากและมีระดับสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 2.46 ล้านคัน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557-2559 การผลิตรถยนต์ของไทยลดลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน โดยมีสาเหตุหลักจากการทรุดตัวรุนแรงของตลาดรถยนต์ในประเทศหลังสิ้นสุดโครงการรถคันแรกที่เป็นการดึงอุปสงค์ (Demend) ในอนาคต หรือความต้องการซื้อรถยนต์ในระยะ 3-4 ปีล่วงหน้ามารวมไว้ภายในช่วงระยะเวลาโครงการฯ โดยยอดจำหน่ายรถยนต์ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 0.7-0.8 ล้านคันต่อปี และตลาดรถยนต์ภายในประเทศมีภาวะการแข่งขันรุ่นแรง เห็นได้จากส่วนแบ่งการตลาดของค่ายรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดย Toyota มีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศลดลงอย่างมีนัยยะ สวนทางกับค่ายรถยนต์อื่น ๆ ได้แก่ Isuzu, Honda, Mitsubishi และ Nissan ที่มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น หลังมีการเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ทั้ง Eco-car และ SUV เข้ามาแข่งขันในตลาด

<u>แนวโน้มอุตสาหกรรม</u>

อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยในปี 2560-2562 จะมีทิศทางดีขึ้น อานิสงส์จากการจำหน่ายรถยนต์ที่คาดว่าจะกลับมาเติบโตทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก โดยในปี 2560 คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1.89-1.92 ล้านคัน หรือลดลง 1-3% YoY ก่อนที่จะขยายตัวเร่งขึ้นในปี 2561 ในอัตรา 4-6% YoY หรือมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 1.98-2.02 ล้านคัน และในปี 2562 ขยายตัว 3-5% YoY มียอดผลิตที่ 2.06-2.10 ล้านคัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanco SEZ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนากำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

ภาวะการณ์แข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบัน ตลาดแรงงานในประเทศจีนและเวียดนามมีอัตราค่าจ้างที่ถูกกว่าในประเทศไทยส่งผลให้สินค้าราคาถูกจากประเทศดังกล่าวได้เข้ามาแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นในหลายอุตสาหกรรม และธุรกิจฟอกหนังก็เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์หนัง หนังสัตว์ฟอก เครื่องหนังต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น และบริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลี้ยงก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลานานก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาค่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆ สามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศก็ใช้ระยะเวลานานพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ
- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผลิตรถยนต์โดยตรง) ยกเว้นการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับ ฮอนด้า ซึ่งบริษัทมีสถานะเป็น Tier 1

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คู่แข่งขันทางธุรกิจของบริษัทมีทั้งในส่วนของ บริษัทในประเทศ และต่างประเทศ โดยคู่แข่งขันภายในประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa และ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Otiawa, บริษัท Midori Anzen, บริษัท Hokuyo และ บริษัท Garden Stage ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าบริษัท ทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทกับคู่แข่งในตลาดโลกยังเป็นรองคู่แข่งอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาสูง แต่เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิมซึ่งดำเนินธุรกิจกับบริษัทมานานแล้วรวมทั้งยังเป็นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง หากว่าในอนาคตอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลงและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น

ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 46 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่า งยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้ระยะเวลานานพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก

➢ การจัดหาผลิตภัณฑ์กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

- **นโยบายการผลิต**
  - เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย
  - ลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิผลการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า
- **กำลังการผลิต**
  - ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2,000,000 ตร.ฟุต/เดือน
  - ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

    กำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ Rawhide กระดูกผูก 40 ตัน/เดือน, กระดูกอัด 50 ตัน/เดือน และผลิตภัณฑ์ Munchy 40 ตัน/เดือน
  - ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 20 คอนเทนเนอร์/เดือน
  - ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 24,000 คัน/เดือน
- **วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต**

สาขาฟอกหนัง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต คือ หนังโค-กระบือและเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญ คือ ราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้ง

ในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลก โดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเค็มที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เอง หรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือดองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 6 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 19 ราย

<u>สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง</u> : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้าจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไส้, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

- **สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ**

สาขาฟอกหนัง

หนังโค	:	นำเข้า 95% จากออสเตรเลีย, อเมริกา, ชิลี, เวียดนาม
	:	ในประเทศ 5%
เคมีภัณฑ์	:	นำเข้า 90% จากสิงคโปร์, เยอรมัน, จีน, อินเดีย, เซาท์แอฟริกา, อิตาลี่
		ในประเทศ 10%

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ จากโรงฟอกหนังของบริษัทฯ เอง

- **สัญญาซื้อ – ขาย**

หนังโค-กระบือ	:	เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา จองปริมาณได้แต่ไม่ยืนราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลกแต่จะระบุเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า,ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ
เคมีภัณฑ์	:	กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการยืนราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

- **ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ**

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนของหนังโค-กระบือ จะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือโรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง กาววัว และกาวควายที่ใช้ในปัจจุบันมีปริมาณลดลง จึงมีความจำเป็นที่ต้องนำวัตถุดิบหนังหมูมาแปรรูปกระบวนการผลิตทดแทน

- **ผู้จัดจำหน่าย**

บริษัทไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นการซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้บริษัทจะดูเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

- **ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน**

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในที่นี้คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้ วัตถุดิบที่เหลือใช้ ได้แก่ เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2.2 กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภท คือ 1.กิจการส่งออกชิ้นไม้สับ และ 2.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

➢ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินหน้าทำธุรกิจนี้เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัท ซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุนโดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภท และลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต ทั้งนี้การส่งออกชิ้นไม้สับในกลุ่มธุรกิจพลังงานในปี 2559 เป็นการเริ่มต้นธุรกิจในกลุ่มพลังงานโดยการร่วมกับพันธมิตรที่มีการรับซื้อไม้ยูคาลิปตัสจากเกษตรกรโดยตรงและนำมาผ่านการผลิตโดยปอกและขายชิ้นไม้สับให้แก่บริษัทเพื่อส่งออกให้แก่ลูกค้าที่ผลิตกระดาษ ซึ่งความต้องการของลูกค้าในกลุ่มประเทศจีนและญี่ปุ่นมีความต้องการชิ้นไม้สับเพื่อผลิตกระดาษจำนวนมาก ดังนั้นราคาในการส่งออกชิ้นไม้สับจึงขึ้นอยู่กับคุณภาพของชิ้นไม้สับและอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้น ๆ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ของชิ้นไม้สับคือเปลือกไม้ สามารถนำมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าชีวมวลได้ต่อไป

1. **ธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับ** - ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจาก บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ตจำกัด ซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น โดย บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลลิปตัส ซึ่งเปลือกไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น จีน เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นประเภทโรงงานผลิตเยื่อกระดาษ นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาวสำหรับการดำเนินการโครงการดังกล่าวโดยนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสซึ่งก็คือเปลือกไม้ และเศษไม้ เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าจากเศษไม้ และไม้สับ ขนาด 9.5 เมกะวัตต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าจากเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อนึ่ง โครงการนี้เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะส่งเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วน

ภูมิภาค (กฟภ.) การดำเนินงานของโครงการนี้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การส่งเสริมให้มีผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อีกทั้งยังลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (เชื้อเพลิงฟอสซิลต่างๆ) และทดแทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน ซึ่งมีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรไปใช้ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนจากการจัดเก็บและจำหน่ายเศษวัสดุเหลือใช้ ตลอดจนสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชน นอกจากนั้นทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจไว้ เพื่อจะได้สามารถดำเนินกิจการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย

- เป้าหมายระยะสั้น คือ มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานชีวมวลที่มีศักยภาพ สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Very Small Power Producer: VSPP)
- เป้าหมายระยะกลาง คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีใหม่เพื่อนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับการผลิตพลังงานทดแทนระดับชุมชน
- เป้าหมายระยะยาว คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไปสู่ตลาดส่งออกเชื้อเพลิงชีวมวลและการส่งออกเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด มีมติให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากการประกอบธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันกันอย่างมาก และปัจจุบันค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และปริมาณไม้ยูคาที่ออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้มีราคาชิพยูคาที่ส่งออกปรับราคาลดลงค่อนข้างรุนแรง จากราคาเฉลี่ยที่ 134 – 135 เหรียญต่อ BDT ปรับลดลงเหลือ 122 – 125 เหรียญต่อ BDT ประกอบกับมีปัญหาเรื่องบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ค้างชำระเงินมัดจำค่าสินค้า ซึ่งอยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลล่าร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรว่าหากบริษัทยังทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป จะทำให้มีผลต่อการประกอบการจึงให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดก่อน หากแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จจึงจะพิจารณาในการเริ่มทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป

2. <u>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน</u>

<u>ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล</u> - ใบปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัทโคกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสและไม้เบญจพรรณขนาด กำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลท์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วน

ภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญามีกำหนดวัน SCODใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย

ภาพวันเปิดโรงไฟฟ้าชีวมวลอย่างเป็นทางการ 28 มิ.ย.2561

ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

ระบบการลำเลียงเชื้อเพลิง

ลานเก็บเชื้อเพลิงนอกอาคาร

อาคารเก็บเชื้อเพลิง

<u>อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ</u>

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed: FiT_F) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ

2. อัตรารับซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables: Fit_V) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน(Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

3. อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตรารับซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราการรับซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

อัตราการรับซื้อไฟฟ้ารวม = $FiT_F + FiT_V + FiT_{Premium\ (เฉพาะ\ 8\ ปีแรกของการขายไฟฟ้า)}$

อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	FiT_F	$FiT_{V.2560}$	$FiT^{(n)}$		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20[w]	0.30

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FiT_V จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน)

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

<u>ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม)</u> - ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจก.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ "โซลาร์ฟาร์ม" โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค.59 โดยก่อนรับรู้รายได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟภ. (พลังงานแสงอาทิตย์)

อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558 : สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานธรรมชาติ			
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) สำหรับโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้* (ตลอดอายุโครงการ)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

หมายเหตุ: *โครงการในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ได้แก่ อ.จะนะ อ.เทพา อ.สะบ้าย้อย และ อ.นาทวี

การคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เกิน (Capacity Factor CCF)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร อัตรา Feed-in Tariff (FiT) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อไฟฟ้าเข้าระบบสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor (CF) จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี

กรณีที่ผู้ผลิตไฟฟ้ามีประมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมเกิน CF ที่กำหนดก่อนครบ 1 ปี (เดือนมกราคม-ธันวาคม) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ของผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละโครงการไว้ และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในเดือนมกราคาของปีถัดไปภายหลังจากที่ กฟผ. ได้มีการคำนวณอัตราขายส่งเฉลี่ยและ Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) และแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าต่อไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชำระเงินค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน CF ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะดำเนินการบันทึกและแจ้งปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ดังกล่าว ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าทราบในหนังสือแจ้งการคำนวณค่าไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ประจำเดือนและจะดำเนินการนำส่ง ใบแจ้งรับเงินค่าซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ให้ภายหลังจากที่ กฟผ. แจ้งอัตราขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับทราบ

ภาพถ่ายบริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด

ภาพถ่ายจากโครงการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

<u>โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ</u> - บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แซดดับบลิว เพาเวอร์ คือ บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนในบริษัทประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมา นโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญากำจัดขยะต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขั้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่าจะเริ่มขั้นตอนใด ซึงจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึงจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต่อมาได้มีประกาศจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการจัดหาไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) (ฉบับที่5) พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561โดยมีกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน ดังนี้

ขั้นตอนที่	กำหนดระยะเวลา	กิจกรรม
1.	15 - 24 พฤศจิกายน 2560	การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายเปิดรับตรวจสอบจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้า
2.	28 พฤศจิกายน 2560	การซักซ้อมความเข้าใจในการยื่นคำร้องและข้อเสนอขอขายไฟฟ้า
3.	1 ธันวาคม 2560 - 31 มีนาคม 2562	การยื่นคำร้องและข้อเสนอขอขายไฟฟ้า
4.	ภายใน 30 เมษายน 2562	ประกาศรายชื่อผู้ที่ผ่านการพิจารณาตามความพร้อม
5.	ภายในวันที่ 28 สิงหาคม 2562	ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โดยเจ้าของโครงการคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งขึ้น ซึ่งได้รับการพิจารณาให้เป็นเจ้าของโครงการตามประกาศนี้

ผู้ร่วมลงทุนโครงการคือ นิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด หรือ บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบให้ร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ หรือ ตามกฎหมายอื่นที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

“ ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้า <u>ในระยะต่อไป</u> ” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

อย่างไรก็ตาม โดยคาดว่าโครงการที่มีความพร้อมแต่ระบบสายส่ง (Feeder) ยังไม่รองรับจะต้องพิจารณาแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าปี 2563 เจ้าของโครงการตามที่กล่าวข้างต้น อยู่ในระหว่างการปรับปรุงรายละเอียดขอบเขตงาน (TOR) โครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนอยู่ หากแล้วเสร็จและประกาศประมูลเมื่อใดบริษัทก็จะสามารถยื่นข้อเสนอได้ตามประกาศทันทีเช่นกัน

<u>โครงการลงทุนใน บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)</u> - บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจก.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชนภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร ปัจจุบันเทศบาลเมืองท่าโขลง มีขยะที่ต้องจัดเก็บและส่งให้โรงคัดแยกขยะวันละประมาณ 150 ตัน โดย บริษัทรักษ์บ้านเรา จำกัด ก็สามารถคัดแยกได้วันละ 150 ตัน เช่นกัน

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งไลน์ และจัดซื้ออุปกรณ์ในการคัดแยกขยะทดแทนอุปกรณ์ชุดเก่าในมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท และปรับปรุงบ่อหมักขยะเพื่อให้เกิดแก๊สมีเทน จำนวน 6 บ่อ ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตัดจ่ายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไปเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2560 ทำให้กำไรในปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559 แต่เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในปีต่อ ๆ ไป โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสาหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต

➢ การตลาดและภาวการณ์แข่งขันของกลุ่มธุรกิจพลังงาน

- **นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ**

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ

- **แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม**

ในปี 2561 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 12.71 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกาวัตต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกาวัตต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วนของพลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อยข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ดีสำหรับในระยะยาว โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้าและสามารถขายไฟส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	2559	2560	Q3/2561	เป้าหมาย ปี 2579
พลังงานลม	MW	507.04	627.82	927.82	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	2,446.12	2,697.26	2,715.21	6,000.00
ขยะ	MW	145.28	191.47	273.40	550.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	434.86	475.42	500.15	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	182.12	182.28	187.72	376.00
ชีวมวล	MW	2,814.70	3,157.28	3,266.98	5,570.00
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,906.40	2,906.40	2,906.40	2,906
พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใช้พิภพ)	MW	-	-	0.30	-
รวม	MW	9,436.52	10,237.93	10,777.98	19,684.00

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนกันยายน 2561)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้านาน 20-25 ปี จูงใจให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิพลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันจนถึงปี 2561 ยังสามารถเติบโตต่อไปได้ ซึ่งในระยะต่อไปคาดว่ากลุ่มพลังงานขยะเป็นกลุ่มที่น่าสนใจจะมีผู้ประกอบการให้ความสนใจเข้ามาลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำลังการผลิตในปัจจุบันยังอยู่ห่างไกลเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบกับปัญหาขยะล้นเมืองที่ภาครัฐต้องการผลักดันให้ดำเนินการแก้ไข เป็นอีกเหตุผลหนึ่งที่ทำให้ภาครัฐเร่งรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนกลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้น สะท้อนจากตัวโครงการพลังงานขยะที่ได้รับการเซ็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement-PPA) ในช่วงปี 2559-2561 คิดว่ามูลค่าลงทุนราว 17,000 ล้านบาท ซึ่งผู้ประกอบการเกี่ยวกับเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้อง อาจจะได้รับอานิสงส์ในส่วนนี้ตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ดังนั้นจึงเป็นความท้าทายของธุรกิจของผู้ประกอบการ รวมถึงภาครัฐที่จะต้องแสดงให้เห็นถึงผลตอบแทนต่อการลงทุนที่จะได้รับในอัตราที่สูงเพียงพอที่จะลงทุนในพลังงานทดแทนกลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้นผ่านกลไกการส่งเสริมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้ราคารับซื้อในอัตราที่จูงใจ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การให้สิทธิพิเศษทางภาษีหรือความร่วมมือจากองค์กรภาษีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น อย่างไรก็ดีผลตอบแทนทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนในกลุ่มพลังงานเหล่านี้ จะพบว่านอกจากรายได้ทางตรงที่จะได้รับจากการขายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่การไฟฟ้าฯ แล้ว ยังสามารถมีรายได้ทางอ้อมจากการขายคาร์บอนเครดิต ผ่านกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM: Clean Development Mechanism ได้อีกด้วย

จากข้างต้นจะเห็นได้ว่า ท่ามกลางราคาน้ำมันที่ยังมีแนวโน้มไม่เร่งตัวสูง แต่ภาพรวมของธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังพอมีโอกาสเติบโตได้ จากแรงหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ล่าสุดพบว่าความต้องการใช้กำลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ในปี 2559 อยู่ที่ 29,618.8 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 8.3 และยังมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสภาพอากาศที่ร้อน ดังนั้นจึงเป็นความจำเป็นของภาครัฐที่จะต้องมีการเตรียมรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเข้ามาเป็นทางเลือกเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านพลังงาน จากการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลในสัดส่วนที่สูง รวมถึงนโยบายการขับเคลื่อนภาคกิจด้านพลังงานเพื่อส่งเสริมการใช้งานยานยนต์ (EV) ในประเทศไทย เพื่อนำไปสู่รถโดยสารสาธารณะและรถยนต์ส่วนบุคคลในอนาคต

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกรคาดว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 – 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 – 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวลและขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 – 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 ล้านบาท

ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
รวม	2,373,641	110,000-154,000	8,236,598	535,000

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตต่อไปได้ ซึ่งน่าจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมีการติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจะส่งผลต่อเนื่องมายังธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

การใช้พลังงานขั้นสุดท้ายของประเทศไทยในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2561 มีปริมาณ 63,128 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 5.9 คิดเป็นมูลค่าการใช้พลังงานรวมกว่า 1,061,292 ล้านบาท

ตารางสัดส่วนการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายจำแนกตามชนิดพลังงานของประเทศไทยในเดือน ม.ค. – ก.ย. 2561

การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย จำแนกตามชนิดพลังงาน	อัตรา (ร้อยละ)
1. เชิงพาณิชย์	
- น้ำมันสำเร็จรูป	48.90
- ไฟฟ้า	20.00
- ถ่านหิน/ลิกไนต์	8.50
- ก๊าซธรรมชาติ	6.80
2. พลังงานหมุนเวียน	9.30
3. พลังงานหมุนเวียนดั้งเดิม	6.50
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (รวม)	100

ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานกระทรวงพลังงาน

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามผานพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบ

สายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุถึงแผนงานการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ

สำหรับปี 2561 คาดว่าจะเริ่มปรากฏความชัดเจนในนโยบายและวิธีการลงทุนด้านพลังงานทดแทน อาทิเช่น กกพ.คาดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจจากการลงทุนผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ระหว่างปี 2561-62 ไม่ต่ำกว่า 1 แสนล้านบาท เตรียมเปิดประมูลขายไฟ VSPP Semi Firm เร็วๆ นี้อีก 269 เมกะวัตต์ คาดกลุ่มโรงงานน้ำมันปาล์มแห่ชิง เหตุมีศักยภาพสูงสุด

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ช่วงปี 2561-62 คาดว่าจะเกิดเม็ดเงินลงทุนหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจไม่ต่ำกว่า 100,000 ล้านบาท โดยเฉพาะโครงการพลังงานหมุนเวียนรูปแบบ Feed in Tariff จากผู้ผลิตรายเล็กมาก หรือ VSPP Semi Firm กำหนด SCOD ภายในปี 2562 จำนวน 269 เมกะวัตต์ ลงทุนรวมประมาณ 13,450 ล้านบาทที่จะเปิดให้เอกชนยื่นประมูล (Competitive Bidding) ภายในต้นปีนี้

นอกจากนี้ยังมีโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ที่อยู่ระหว่างทยอย SCOD ภายในปี2561-2562 อีก 951 เมกะวัตต์ เงินสะพัดรวมประมาณ 76,080 ล้านบาท และโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน (Quick Win) จำนวน 78 เมกะวัตต์ กำหนด SCOD ภายในปี2562 มีเม็ดเงินลงทุนรวมประมาณ 3,900-5,460 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เม็ดเงินดังกล่าวยังไม่รวมโครงการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา(โซลาร์รูฟท็อป) แบบเสรี

สำหรับโครงการ VSPP Semi Firm กกพ.ได้จัดระเบียบต่างๆ รองรับเสร็จแล้ว เหลือเพียงรอความชัดเจนเกี่ยวกับความพร้อมของระบบสายส่ง (Feeder) รองรับพอหรือไม่จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ที่คาดว่าจะสรุปได้เร็วๆ นี้ โดยคาดว่าจะได้รับความสนใจจากเอกชนประมูลจำนวนมากเช่นเดียวกับโครงการ SPP Hybrid Firm

“FiT ที่รับซื้อกำหนดเฉพาะโรงไฟฟ้าใหม่ ประเภทเชื้อเพลิงชีวมวล ในราคา 4.24 บาทต่อหน่วย, ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) ราคา 3.76 บาทต่อหน่วย และก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน) ราคา 5.34 บาทต่อหน่วย และสามารถใช้ระบบ Energy Storage ร่วมได้ ขณะเดียวกันยังกำหนดให้เดินเครื่อง 100% ช่วงฤดูร้อนประมาณ 4-5 เดือนตามสัญญาFirm เพื่อช่วยลดความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (พีก) ของประเทศ เชื่อว่าโครงการจะมีกลุ่มโรงงานน้ำมันปาล์มเข้าร่วมประมูลแข่งขันจำนวนมาก เพราะมีวัตถุดิบเหลือใช้ ทั้งจากทะลายปาล์ม และกะลาปาล์ม ที่จัดทำระบบไบโอแก๊สแล้วแต่ยังไม่สามารถขายไฟฟ้าได้ ซึ่งกลุ่มนี้จะมีต้นทุนผลิตไฟฟ้าจากไบโอแก๊สต่ำมาก”

ปัจจุบันโครงการที่เปิดรับซื้อที่ชัดเจนจะมีเพียง VSPP Semi Firm เท่านั้นส่วนโครงการรับซื้อไฟฟ้าที่จะเปิดต่อไปยังต้องรอความชัดเจนจากภาครัฐ ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) และแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP) ใหม่รวมถึงโซลาร์รูฟท็อปเสรีด้วย

2.3 กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ กิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอะลูมิเนียม

➢ ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1. **เรืออะลูมิเนียม –** เป็นธุรกิจรับออกแบบผลิตประกอบเรืออะลูมิเนียมและยานพาหนะอื่นๆโดยใช้อะลูมิเนียม เป็นวัสดุในการผลิตเรือซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ โดยเรือโดยสารมี นวัตกรรมลอยตัว กรณีฉุกเฉินจะไม่จม แม้มีน้ำเข้ามาท่วมเต็มลำเรือ ประกอบกับแม่พิมพ์ทุกชิ้นส่วนที่ใช้มีคุณภาพสูง ทดแทนการ พับ ตัด ต่อ เชื่อม แบบเดิม และ ใช้โครงสร้างที่แข็งแรงและมีขนาดใหญ่เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความแข็งแรง ซึ่งได้ผ่านการทดสอบทางวิศวกรรม มีน้ำหนักเบา แข็งแรง ซ่อมบำรุงน้อย และมีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีความปลอดภัยสูงไม่ว่าจะเป็นเรือส่วนบุคคล สปีดโบ้ท และเรือขนาดเล็ก ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยและมีนวัตกรรมที่ล้ำหน้าผ่านการรับรองมาตรฐานสากล

   ทั้งนี้ สวทช.ให้การสนับสนุนทำการวิจัย และพัฒนาโครงสร้างเรือและรถโดยสาร โดยใช้กลไกของโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยี่และนวัตกรรม (ไอแทป) รวมถึงงบดำเนินงานด้วยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำการยื่นขอรับการพิจารณาบัญชีนวัตกรรมและการลดภาษีวิจัย 300% ส่วนความร่วมมือก้าวต่อไปนั้น จะเป็นการวิจัยและพัฒนายานพาหนะสมัยใหม่รวมถึงชิ้นส่วนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนร่วมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี่การผลิตแม่พิมพ์ การออกแบบและผลิตโครงสร้างน้ำหนักเบา การพัฒนาบุคลากรและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง

   ในส่วนของเรืออะลูมิเนียมซึ่งจะมาแทนที่เรือไฟเบอร์กลาส เนื่องจากแข็งแรงและเบากว่า ซึ่งหมายถึงต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำลงและมีอายุใช้งานนานกว่า 30 ปี โดยไม่ต้อง re-Coating เพื่อลดปัญหาการอมน้ำ โดยได้ร่วมมือกับ สวทช. วิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น ต่อมาได้นำสิ่งที่วิจัยและพัฒนากับเรือมาต่อยอดผลิตรถโดยสารอะลูมิเนียม ซึ่งขึ้นรูปเสริมความแข็งแรงของโครงสร้างตามจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้มีความปลอดภัยสูงและอายุการใช้งานยาวนาน

   นับว่าเป็นผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากล และความปลอดภัยมาเป็นที่หนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนาคมนาคม และคุณภาพการท่องเที่ยว

2. **รถไมโครบัส –** สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น มีมินิบัสนวัตกรรมใหม่ Aluminum Bus ภายใต้แบรนด์ “สกุลฎ์ซีบัส” (Sakun C) ซึ่งรถมินิบัสอะลูมิเนียมสัญชาติไทย หนึ่งเดียวในประเทศที่ใช้เทคโนโลยี่สมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มรูปทั้งคันตามมาตรฐานการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ทันสมัย เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้โดยสาร โดยรายละเอียดของ Light Weight Aluminum Bus ซึ่งจะมาทดแทนรถตู้ ผลิตด้วยโครงสร้างตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบาทำให้ประหยัดน้ำมัน ทั้งแข็งแรง ทนทาน มีความปลอดภัยสูง ไม่เป็นสนิม และไม่ผุ โดยหลังคาไร้รอยต่อ น้ำไม่รั่วซึม พื้นห้องผู้โดยสารจะเป็นชนิดไม่ลามไฟ และด้วยเทคโนโลยี่สมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปั๊มขึ้นรูปทั้งคัน รวมถึงใช้หุ่นยนต์เชื่อมประกอบแบบสากล และควบคุมการผลิตโดยผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคโนโลยี่ชั้นสูงที่มีประสบการณ์ยาวนาน ทำให้เชื่อมั่นในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพ

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็กเครื่องยนต์ดีเซล 19+1 ที่นั่ง ตามมาตรฐาน ม.2 จ. กรมขนส่งทางบก โครงสร้างและตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบา < 3,200 Kg.จะไม่เป็นสนิม อายุการใช้งานยาวนาน และใช้ได้ทุกพื้นที่ใกล้ทะเล ช่วงล่างระบบเบรก ตัวถังถูกออกแบบให้เหมาะสมและปลอดภัยที่สุดสำหรับการโดยสารพร้อมระบบ GPS / กล้องด้านในนอก / ระบบตรวจจับ รถ-รถและ พฤติกรรมผู้ขับขี่

ทั้งยังเตรียมจะพัฒนาเพิ่มทั้งรถบัสดีเซล รถบัสอีวี (โดยใช้ E-Body, E-Platform) ที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการพัฒนารถไฟฟ้า สามารถนำไปใช้พัฒนาและต่อยอดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น พร้อมนี้ได้ร่วมกับ สวทช. พัฒนายานยนต์สมัยใหม่ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจไทยและการพัฒนาองค์ความรู้อย่างยั่งยืน

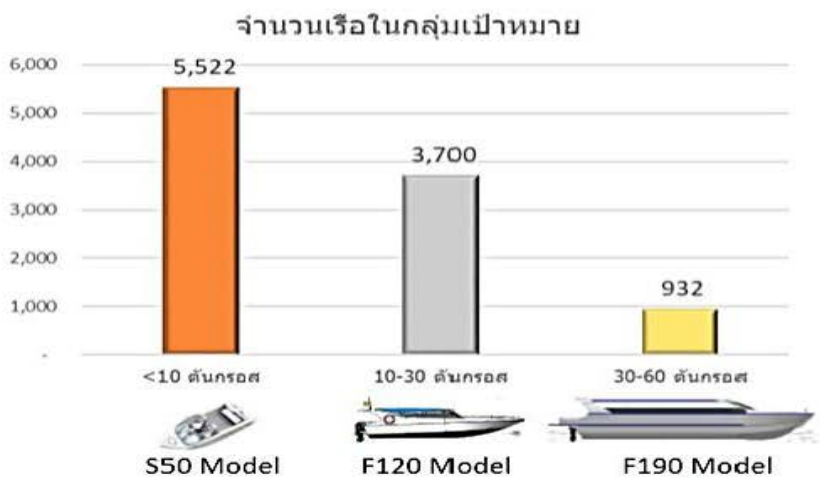
นอกจากนี้ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตตัวถังรถโดยสารตามรุ่นที่ได้ตกลงกันแต่เพียงผู้เดียวเพื่อจำหน่ายเป็นรถโดยสารขนาดเล็กให้แก่ลูกค้าในประเทศที่มีความสนใจสั่งซื้อ โดยได้ลงนามทำสัญญาความร่วมมือผลิตและจำหน่ายรถโดยสารขนาดเล็กไม่เกิน 20 ที่นั่ง กับ บริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) ไปเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ของ ฮีโน่ ดังกล่าวนั้น มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยทุกภาคส่วนมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 56 ปี

Boat Market Analysis

SAKUN

9

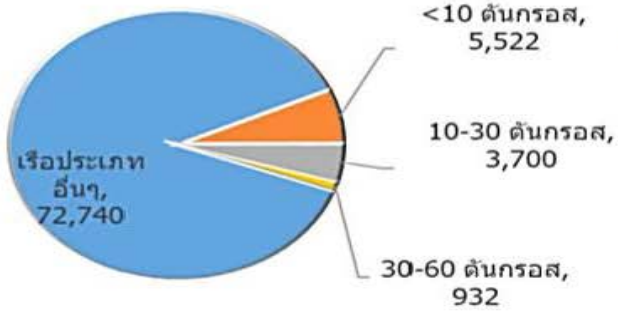
Market Overview



เรือที่น้อยกว่า60 ตันกรอส 82,894 ลำ มากกว่า 60 ประเภท

1	บรรทุกปิ่นค่า	21	บรรทุกคนโดยสาร(สะเทินน้ำ สะเทินบก)	41	งานวิจัยทางทะเล	61	ลำเลียงน้ำมัน
2	บรรทุกปิ่นค่าแทกอง	22	บรรทุกคนโดยสาร(เรือสำนำ)	42	สำรวจแหล่งแร่และน้ำมัน	62	ลำเลียงน้ำจืด
3	บรรทุกปิ่นค่าคู่	23	บรรทุกคนโดยสารและยานพาหนะ	43	'ป้อมบำรุงทุ่น	63	ลำเลียงใช้ดูดทราย
4	บรรทุกปิ่นค่าและยานพาหนะ	24	บรรทุกคนโดยสารและยานพาหนะและปิ่นค่า	44	โรงงานและ'ป้อมบำรุง	64	ลำเลียงใช้ดูดแร่
5	บรรทุกซุง	25	บรรทุกคนโดยสารและสินค้า	45	วางสายเคเบิ้ล	65	ลำเลียงมีฝูงดิน
6	บรรทุกไม้	26	บรรทุกคนโดยสารและภัตตาคาร	46	ส่งกำลังบำรุง	66	กิจการพิเศษ
7	บรรทุกสินค้าประมงท้องเย็น	27	บรรทุกคนโดยสารและบริการอาหาร	47	เรือรเก	67	กิจการพิเศษ (เรือสนับสนุน
8	บรรทุกสินค้าท้องเย็น	28	บรรทุกคนโดยสาร(เพลาใบจักรยาว)	48	น่าร้อง	68	กิจการพิเศษ (เรือสนับสนุน อุตสาหกรรมสำรวจ และ ผลิตซีโดรเอียม')
9	บรรทุกสิ่งมีชีวิต	29	บรรทุกคนโดยสารและปิ่นค่า(เพลาใบจักรยาว)	49	ต้น-ลากจูง	69	อื่นๆ
10	บรรทุกน้ำมันดิน	30	สำราญกีฬา(เรือสกี)	50	กู้ภัย		
11	บรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีจุดวาบไฟต่ำกว่า 60 องศาเซลเซียส	31	สำราญกีฬา(ยอร์ช)	51	พจญเพลิง		
12	บรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีจุดวาบไฟสูงกว่า 60 องศาเซลเซียส	32	สำราญกีฬา(ลกูดเคอร์)	52	เรือขุดมีฝูงดิน		
13	บรรทุกน้ำมันหรือสารเคมี	33	สำราญกีฬา(เรือใบ)	53	เรือขุด		
14	บรรทุกแก๊สเหลว	34	สำราญกีฬา(เรือใบกล)	54	หักอาสัย		
15	บรรทุกสารเคมี	35	สำราญกีฬา(เรือเร็ว)	55	ขจัดผลภาวะ		
16	บรรทุกคนโดยสาร	36	ตรวจการณ์ทางทะเล	56	อู่ลอย		
17	บรรทุกคนโดยสารความเร็วสูง	37	ตรวจการณ์สำนำ	57	ขนจัน		
18	บรรทุกคนโดยสาร(เรือเร็ว)	38	ทำการประมง	58	ดอกเสาเข้ม		
19	บรรทุกคนโดยสาร(โฮเวอร์คราฟท์)	39	สำรวจการประมง	59	สายทานลิ้าเลียง		
20	บรรทุกคนโดยสาร(โฮโดรฟอยล์)	40	สำรวจอุทกศาสตร์	60	ลิ้าเลียงสินค้า		

มี 15 ประเภทที่อยู่ในกลุ่มเป้าหมาย



10

กลุ่มเป้าหมายอยู่ที่ไหน

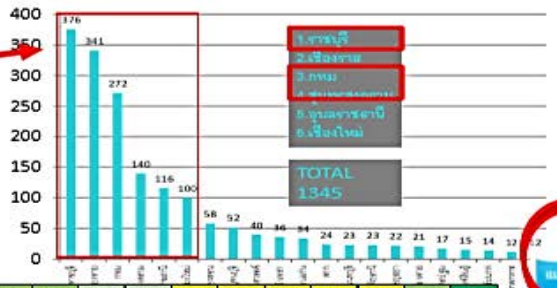
กลุ่ม 1 ตลาดบริการและผู้บริโภค ส่วนตัว ภาคใต้และกลางตอนล่าง

บริษัทท่องเที่ยว/ ท่าเรือ/ โรงแรมรีสอร์ทติดทะเล แบ่งเป็น 5 โซน

โซน 5 ตามข้อมูลใช้เรือในแม่น้ำมากสุดและใกล้อ่าวไทย เช่น ราชบุรี กทม.

โซน 1-4 ตามข้อมูลการใช้เรือทะเลมากสุดและแหล่งท่องเที่ยวที่นิยม

จำนวนเรือโดยสารในแม่น้ำ 2556



การจัดจำหน่าย

กลุ่ม1 จัดหาตัวแทนตามโซน

กลุ่ม2 ทำการขายเอง

Destination	Area	1 High Cold	2 High Cold	3 High Hot	4 Mid Hot	5 Mid Hot	6 Low Rain	7 Low Rain	8 Low Rain	9 Low Rain	10 Low Rain	11 High Cold	12 Peak Cold
เกาะคาขัย	1	■	■	■	■							■	■
อุทยาน สิมิลัน	1			■									
หมู่เกาะสุรินทร์	1			■									
เกาะห้อง	1			■									
เกาะพีพี	1				■	■							
เขื่อนรัชชประภา	1				■	■							
เกาะภูเก็ต	1											■	■
เกาะสมุย	2					■							
เกาะเต่า	2					■						■	■
เกาะนางยวน	2					■						■	■
หมู่เกาะอาดัง	3			■									
เกาะราวี	3			■									
เกาะหลีเป๊ะ	3			■									
เกาะตะรุเตา	3			■									
เกาะกูด	4				■	■							
เกาะช้าง	4	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
พัทยา	4												
เขื่อนป่าสัก	5												
หัวหิน	5	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ปราณ	5	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ชะอำ	5	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

กทม 33% 3,605,697	Other 67% 7,266,085		
เป็นการเดินทางบริเวณแม่น้ำ 35% 10,871,782		เป็นการเดินทางบริเวณทะเล 65% 20,311,754	
จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการเรือโดยสาร/ท่องเที่ยวในภาพรวม/ปี 100% 31,183,536			

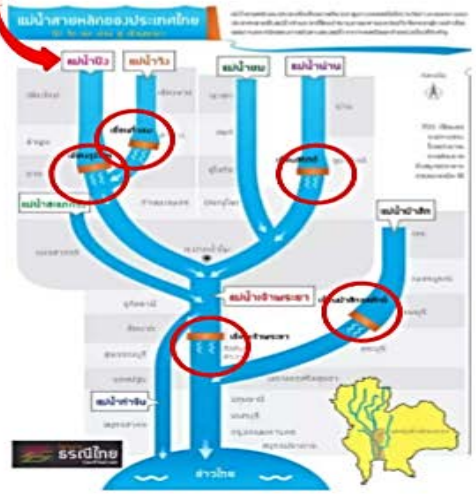
กลุ่ม 2 ตลาดอื่นๆ

ตลาดรัฐบาล

กรมอุทยาน กรมป้องกันสาธารณะภัย ตำรวจน้ำ ลาดตระเวนริมน้ำโขง

ตลาดบริการและผู้บริโภค

โซนภาคกลางถึงเหนือเน้น ไปที่เขื่อนใหญ่



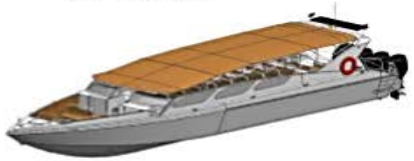
Price & Cost Comparison

Cost per Seat

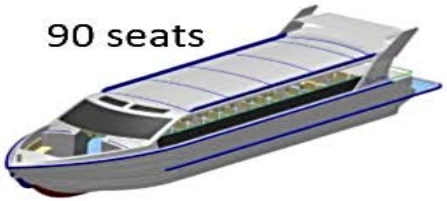
F190 Sale price = 6.9 M THB
Cost / seat = 72,632 THB (Market 73,333 THB)

F120 Sale price = 2.59 M THB
Cost / seat = 86,333 THB (Market 90,000 THB)

75 seats



90 seats



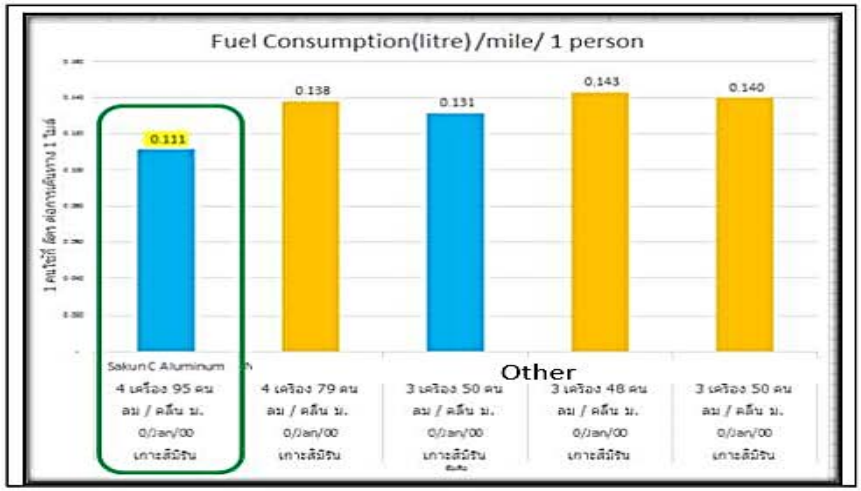
PM Cost

4 Engine = 200,000 / year
2 Engines = 100000 / year

Operating Cost

800 Litters / Day → 300 days / year
26 THB / Liter

Fuel use 6,240,000 THB / year
20% lower Fuel consumption
Save 1,248,000 THB / year



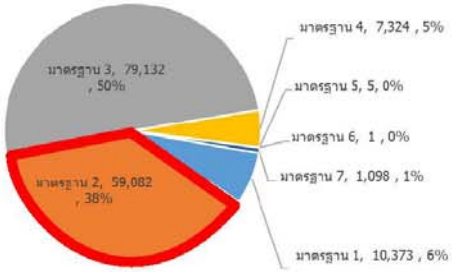
Bus Competitor Analysis

LISH	ไทยรุ่ง	บริษัท ทรัพย์สมบูรณ์	บริษัท พานทอง	TOYOTA	YANGTSE	YANGTSE	YUTONG	SAKUNC BUS	SAKUNC BUS (ช่วยเหลือ)
สถานที่ผลิตตัวถัง	จีน	ไทย	ไทย	นำเข้าญี่ปุ่น	นำเข้าจีน	นำเข้าจีน	นำเข้าจีน	ไทย	จีน
รับรองสามารถจดทะเบียนได้	ISO : 9001	NO	NO	ISO : 9001	ISO : 9001	ISO : 9001	ISO : 9001	ISO : 9001	ISO : 9001
ดอกเบี้ยระยะเวลาผ่อน	-	-	-	4.95% 6ปี	3.6% 7ปี	3.6% 7ปี	-	-	4.5% 5ปี
PRICE	2,200,000	2,050,000	2,100,000	2,190,000	1,999,000	2,290,000	2,200,000	TBD	2,140,000
วัสดุ	แชซซี ISUZU + เหล็กปั้ม	แชซซี HINO + ไฟเบอร์เหล็กกล่อง	แชซซี HINO + ไฟเบอร์เหล็กกล่อง	แชซซี TOYOTA + เหล็กปั้ม	แชซซี จีน + เหล็กปั้ม	แชซซี จีน + เหล็กปั้ม	แชซซี จีน + เหล็กปั้ม	แชซซี HINO + อลูมิเนียมปั้ม	แชซซี HINO + เหล็กปั้ม
แหล่งที่มา	ญี่ปุ่น + จีน	ญี่ปุ่น + ไทย	ญี่ปุ่น + ไทย	ญี่ปุ่น	จีน	จีน	จีน	ญี่ปุ่น + ไทย	ญี่ปุ่น + จีน
รูปภาพ									

Future Market

		ไม่มียืน	มีที่ยืน
		มีที่เก็บสัมภาระ	ไม่มีที่เก็บสัมภาระ
มาตรฐาน 3 คือ รถที่ไม่มีเครื่องปรับอากาศ มีทั้งยืน และไม่ยืน	เกิน 30 ที่นั่ง	ม.3 ข	ม.3 ก
	21 - 30 ที่นั่ง	ม.3 ง	ม.3 ค
	13 - 24 ที่นั่ง	ม.3 จ	
	ไม่เกิน 12 ที่นั่ง	ม.3 ฉ	

รถขนส่งผู้โดยสารแบ่งออกเป็น 7 มาตรฐาน
ปี 2559 มีจำนวนรวม 157,015 คัน



มาตรฐาน 4 คือ รถสองชั้น ก-ฉ

มีทั้งไม่มีที่ยืน และ มีที่ยืนชั้นล่าง
มีทั้งมี และ ไม่มี เครื่องปรับอากาศ
มีทั้งมี และ ไม่มี ข้อกำหนดต่างๆในเรื่อง
ที่เตรียมอาหารและเครื่องดื่ม / ห้องสุขภัณฑ์
อุปกรณ์ให้เสียงประชาสัมพันธ์ / ที่เก็บสัมภาระ

มาตรฐาน 5 คือ รถพ่วง ที่มี และ ไม่มีเครื่องปรับอากาศ

มาตรฐาน 6 คือ รถกึ่งพ่วง ที่มี และ ไม่มีเครื่องปรับอากาศ

มาตรฐาน 7 คือ รถโดยสารเฉพาะกิจ

เพื่อใช้ในกิจการใดกิจการหนึ่งโดยเฉพาะ
เช่นรถพยาบาล/ถ่ายทอดวิทยุโทรทัศน์/บริการไปรษณีย์,ธนาคาร

มาตรฐาน 1 คือ รถปรับอากาศพิเศษ ไม่มียืน

1 มีที่เตรียมอาหารและเครื่องดื่ม
2 มีที่เก็บสัมภาระ อุปกรณ์ให้เสียง และประชาสัมพันธ์
3 มีห้องสุขภัณฑ์และที่เก็บสัมภาระ

ลักษณะรถโดยสาร แบ่งเป็นหมวด

หมวด 1	เป็นเส้นทางการขนส่งประจำทางด้วยรถโดยสารภายในเขตกรุงเทพมหานคร เขตเทศบาลเมือง และ เส้นทางต่อเนื่องภายในจังหวัด
หมวด 2	เป็นเส้นทางที่มี จุดเริ่มต้นจาก กทม. - ส่วนภูมิภาค
หมวด 3	เป็นเส้นทางเดินระหว่างจังหวัดเกี่ยวระหว่างจังหวัดในภูมิภาค
หมวด 4	เป็นเส้นทางเดินรถระหว่าง อำเภอหมู่บ้าน หรือ เขตชุมชน ภายในจังหวัด

นโยบายต้องเปลี่ยน
หมวด 2 มี 205 เส้นทาง 5,200 คัน
หมวด 3 มี 69 เส้นทาง 3,900 คัน

มาตรฐาน 2 ไม่รวม จ	17,105	29.0%
มาตรฐาน 2 จ	41,977	71.0%

	ไม่มียืน	มีที่ยืน
เกิน 30 ที่นั่ง	ม.2 ก	ม.2 ข
21 - 30 ที่นั่ง	ม.2 ค	ม.2 ง
ไม่เกิน 20 ที่นั่ง	ม.2 จ	

ม1ก

มีเพิ่มข้อกำหนด ห้องผู้โดยสารแยกจากห้องขับรถ จัดวางที่นั่งผู้โดยสารขนานกับความกว้างของ ตัวรถไม่เกินแถวละ 3 ที่นั่ง

Future Market

นโยบายต้องเปลี่ยน

หมวด 2 มี 205 เส้นทาง 5,200 คัน

หมวด 3 มี 69 เส้นทาง 3,900 คัน

ลักษณะรถโดยสาร แบ่งเป็นหมวด

หมวด 1	เป็นเส้นทางการขนส่งประจำทางด้วยรถโดยสารภายในเขตกรุงเทพมหานคร เขตเทศบาลเมือง และ เส้นทางต่อเนื่องภายในจังหวัด
หมวด 2	เป็นเส้นทางที่มี จุดเริ่มต้นจาก กทม. - ส่วนภูมิภาค
หมวด 3	เป็นเส้นทางเดิน**ระหว่างจังหวัด**เกี่ยวระหว่างจังหวัดในภูมิภาค
หม[illegible]	เป็นเส้นทางเดินรถระหว่าง อำเภอหมู่บ้าน หรือ เขตชุมชน ภายในจังหวัด

มาตรฐาน 2 ไม่รวม จ	17,105	29.0%
มาตรฐาน 2 จ	41,977	71.0%

มาตรฐาน 2 คือ รถปรับอากาศมีทั้งชั้นและไม่ชั้น

	ไม่มีชั้น	มีที่ชั้น
เกิน 30 ที่นั่ง	ม.2 ก	ม.2 ข
21 - 30 ที่นั่ง	ม.2 ค	ม.2 ง
ไม่เกิน 20 ที่นั่ง	ม.2 จ	

รถโดยสารขนาดเล็ก ของ Sakun C มี2 ขนาด → 1. ขนาด 20 ที่นั่ง(ม2จ.) และ 2. ขนาด 24 ที่นั่ง (ม2ค.)

Main Target

1. รถโดยสารขนาดเล็ก ม2จ ทดแทนรถตู้เดิม ที่วิ่งในหมวด 2 และ 3 ต้องเปลี่ยนภายใน 3 ปี 9,100 คัน (5,200+3,900)

โอกาสอื่นๆ

2. รถตู้ ม2จ ในหมวดอื่น เช่น วิ่งใน กทม. อีกกว่า 32,877 (41,977-9,100) จะต้องถูกเปลี่ยนในอนาคต
3. ประกาศล่าสุด รถโดยสารที่แทนรถตู้ สามารถใช้ ม2ค แทนได้ → มีแฝงอยู่ใน จำนวน 17,105 คัน
4. การส่งออกไปต่างประเทศ
    1. ใน AEC (ปัจจุบันติดต่อกับนักลงทุน ธนาคาร และ สายการบินพม่า)
    2. ที่ใช้พวงมาลัยขวาอยู่แล้ว เช่น Malaysia Indonesia Singapore Australia New Zealand

กลุ่มลูกค้า

- ผู้ประกอบการเดินรถเอกชน
- บริษัทเอกชน
- ขสมก.
- ส่วนงานราชการ
- บขส.

Competitive Advantage

1. อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ 4.5%
2. ระยะเวลาการผลิต 20วัน/คัน
3. วัสดุที่มีคุณภาพ อลูมิเนียม ยังไม่มีผู้ผลิตรายอื่นสามารถทำได้
4. ประหยัดน้ำมัน เนื่องจากรถมีความเบา จึงทำให้ช่วยประหยัด
5. บริการหลังการขาย ซ่อมบำรุง อะไหล่มีขายทั่วไป ศูนย์บริการ 118 สาขาทั่วไทย
6. โครงสร้างการผลิตได้มาตรฐาน ISO 9001
7. ชิ้นส่วนที่เกิดอุบัติเหตุ สามารถสั่งและส่งเปลี่ยนได้เลย

แผนการตลาดมินิบัส ช่องทางการขาย

แบ่งออกเป็น 2 อย่าง

1.บุกตลาดการขายโดยใช่นายหน้าที่ขายรถบัสให้ฮีโน่อยู่แล้ว

ผู้ที่เป็นนายหน้าให้เรา มีกลุ่มลูกค้าที่ใช้รถบัสอยู่แล้ว มีความสนิดสนมกับลูกค้าเหมือนครอบครัว หน้านาย
จะเป็นคนเจาะกลุ่มลูกค้ามาป้อนให้กับทางผู้ผลิต
และปัจจุบันนายหน้าที่ถูกขัดเลือกมา 1 คน สามารถขายรถได้ ถึง 30 คันต่อปี

2.บุกตลาดการขายโดย FACEBOOK & LINE

คนยุคปัจจุบัน มีความเป็นส่วนตัวสูงและต้องการค้นหาข้อมูลต่างๆได้อย่างรวดเร็ว สื่อที่ทุกคนมีอยู่ในมือ คงเป็นอะไรไปไม่ได้นอกจาก FACEBOOK & LINE สามารถส่งต่อทุกข้อมูลได้อย่างรวดเร็วภายในไม่กี่วินาที ไม่จำเป็นต้องมีการสนทนา ทำให้ลูกค้าได้รู้สึกไม่อึดอัดไม่ถูกกดดันจากทางผู้ขาย ลูกค้าจะเกิดความสบายใจ และ ลูกค้าไม่ต้องการถูกเอาเปรียบจากผู้ผลิตสิ้นค้า ลูกค้าจะหาข้อมูลต่างๆเอง เพื่อให้ได้สิ้นค้าที่ตอบโจทย์มากที่สุด หน้าที่ของเราก็คือการทำสิ้นค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

3.บุกตลาดการขายโดยทีมการตลาด

ลงพื้นที่กลุ่มรถตู้เพื่อหาข้อมูลความต้องการและเก็บรายละเอียดระยะเวลาการเปลี่ยนรถของลูกค้า เก็บข้อมูลจำนวนรถที่ลูกค้าต้องการ

ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง

3.1.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค และกระบือ มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่นโรควัวบ้าซึ่งส่งผลต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่นในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการเจรจาระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

3.1.2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและในเอเชีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแนวทางในการป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น การรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีคุณภาพที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทรถต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าหนังแท้ เช่น หนังเทียม หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้นี้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนังแท้ได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนังเทียมแทนหนังสัตว์แท้เป็นไปได้น้อยมาก

3.1.4 ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยี่สมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหาวัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่สนใจต่อลูกค้า

3.1.5 ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

โดยบริษัทมีความเสี่ยงจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน โดยผู้สอบบัญชีได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือและพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าแล้ว

สำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความเห็นต่อข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือได้ดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า และมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี มีการจัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ โดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เพื่อวิเคราะห์ราคาขายกับต้นทุนที่เกิดขึ้นโดยเป็นรายงานที่จัดทำขึ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 เช่นเดียวกัน

3.1.6 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยในปี 2559 และ 2560 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6.06 ล้านบาทและ 24.78 ล้านบาท สำหรับไตรมาสที่ 2 ปี 2561 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.66 ล้านบาท ซึ่งกำไรขาดทุนดังกล่าวเป็นเพียงกำไรขาดทุนทางบัญชีเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารแห่งหนึ่ง และได้ใช้ในระหว่างเดือนมีนาคม – มิถุนายน 2561 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มียอดคงเหลือจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

3.2 ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

3.2.1 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงภารกิจในการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สภาวะเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่นความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง
- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ
- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่ามีการรุกของนักลงทุนจีนในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

3.2.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียวและตามที่โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล มีข้อตกลงซื้อขายเชื้อเพลิงกับบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบให้กับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทตามที่ปรากฏในรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โคกเจริญ กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 9 มีนาคม 2560 นั้น ปัจจุบันบริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ไม่ได้เป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบให้กับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทแล้ว เนื่องจากปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ ในปริมาณ และ ราคา ตามที่บริษัทสั่งซื้อได้

นอกจากนี้ การหยุดดำเนินงานของ CWTX และการที่บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด ไม่ได้เป็นผู้ส่งมอบวัตถุดิบให้กับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทนั้น ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งวัตถุดิบของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแต่อย่างใดเนื่องจากทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงานได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตจากการที่ไม่มีเปลือกไม้ยูคาลิปตัสจาก CWTX รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและเตรียมการเกี่ยวกับความเพียงพอของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคาลิปตัส และชิ้นไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ ใยทะลายปาล์ม และไฟเบอร์ และหากบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไผ่ยักษ์ และกระถินยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ภายในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

3.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลการปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด จึงจะรับเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานร้อนที่จะได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

3.2.5 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักดีว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุงและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีมาตรการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้

3.3 ปัจจัยความเสี่ยงของตราสาร

3.3.1 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบจากความ ผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ หุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวมากกว่า

3.3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการเนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้หากผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ตามประเภทและลักษณะที่นิยามไว้ในข้อ 4 และข้อ 6 ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่)

3.3.3 ความเสี่ยงด้านอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt / Equity Ratio) วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.22, 1.60 และ 1.66 เท่าตามลำดับ ส่วนอัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt / Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ตามระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.76, 1.08 และ 1.26 เท่าตามลำดับ สำหรับการออกหุ้นกู้ในครั้งที่ผ่านมาเป็นการออกเพื่อใช้ในการจ่ายคืนหนี้ และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัท ซึ่งถ้าไม่มีการลงทุนใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย และหากบริษัทไม่ประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุน จะไม่ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไปกว่าเดิม ซึ่งบริษัทยังคงดำรงอัตราส่วนจำนวนรวมของหนี้สินสุทธิต่อจำนวนรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ (Net Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละไตรมาสหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กรณีไตรมาสสุดท้ายไม่เกิน 3.0 : 1 (สามจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้นรวม และ โครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งพยายามรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและเพิ่มพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ อีกด้วย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะทรัพย์สินที่สำคัญ

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	788.58 ล้านบาท	ติดจำนองรวมมูลค่า 1,625.48 ล้านบาท
2. อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	265.98 ล้านบาท	
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,409.20 ล้านบาท	
รวม		2,463.76 ล้านบาท	

4.2 นโยบายการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ,บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด และบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวนรวม 480.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ร้อยละ 100.00 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ร้อยละ 100.00 และบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัดร้อยละ 50.01 ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ล้านบาท
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (ราคาทุน)	80.00
หักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	23.90
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	56.10

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	400.00
หักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	400.00

	ล้านบาท
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	50.26
หักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	50.26

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัดโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

โดยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน เป็นดังนี้

	(หน่วย:พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,280
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	629
สินค้าคงเหลือ	3,378
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	72,088
รวมสินทรัพย์	80,615
เจ้าหนี้อื่น	80,007
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18
รวมหนี้สิน	80,025
ทุนชำระแล้ว	1,000
กำไรสะสม	(410)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	590
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	80,615

ณ ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ ซึ่งกระบวนการจัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ ดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		31 ธันวาคม ทุนชำระแล้ว		31 ธันวาคม สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000	80,000	100%	100%	80,000	80,000
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์	-	50,000	-	52.50%	-	25,625
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000	400,000	100%	100%	400,000	400,000
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	100,500	-	50.01%	-	50,260	-
						530,260	505,625
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน						(23,899)	(35,551)
สุทธิ						506,361	470,074

ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้ตัดบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด จำนวน 11.65 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

สำหรับบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด นั้น ได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561 โดย ณ วันดังกล่าว บริษัทย่อยมีสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงิน 20.72 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวน 10.88 ล้านบาท ณ วันที่ชำระบัญชี

สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด นั้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมในปี 2559 และ 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000	300,000	100%	100%	370,000	370,000
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	1,000	1,000	100%	100%	1,000	1,000
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000	10,000	80%	80%	9,600	9,600
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	13,250	13,250	75%	75%	9,938	9,938
บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า	1,000	1,000	75%	75%	750	750
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000	120,000	49%	49%		
						58,800	58,800
รวม						**450,088**	**450,088**

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินดอลล่าร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 300 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100

นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นดังนี้

เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 25

เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ5 ของบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้น 350,000 หุ้น

ต่อมาเมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันมีจำนวนหุ้นรวม 525,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 5

เมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด) ได้ทำบันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท เวลาในการดำเนินการตามข้อตกลงมีกำหนดให้เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ภายใต้เงื่อนไขให้มีการเข้าทำ Due Diligence และหากภายหลังการทำ Due Diligence และพิจารณาแล้วว่าไม่สมเหตุสมผลในการลงทุน บริษัทจะไม่มีการลงทุนใด ๆ และจะได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560

เงินลงทุนในบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อ 11 เมษายน 2561 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “CWT” ได้ดำเนินการเข้าลงซื้อหุ้น ใน “SKC” จำนวน 5,001 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เท่ากับ 500,100 บาท (ห้าแสนหนึ่งร้อยบาทถ้วน) จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อ 19 ธันวาคม 2561 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000.-บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 .-บาท เป็น 200,000,000.-บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.-บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี –

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)
ประกอบธุรกิจประเภท	:	ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
ทุนจดทะเบียน	:	**หุ้นสามัญ 749,735,866 หุ้น** มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	**หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น** มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (29 มกราคม 2562)
สำนักงานใหญ่	:	176/1,1480 หมู่ 1 ซอยฟอกหนัง กม.30 ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1
โทรสาร	:	0-2703-7882
Home Page	:	www.cwt.co.th
E-mail	:	center@cwt.co.th

6.2 ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	:	0-2703-7880-1 ต่อ 105
โทรสาร	:	0-2703-7882
E-mail	:	kornrapat@cwt.co.th / imex@cwt.co.th

6.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ชั้นที่ 20/1 สาธรซิตี้ทาวเวอร์ 175 ถนนสาธรใต้ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6 โทรสาร : 0-2670-9027-8
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89 โทรสาร : 0-2009-9476

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 426,942,828 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 328,417,560 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 328,417,560 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อมา เมื่อ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุน เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผล (ผลประกอบการปี 2555) จำนวน 32,841,756 ล้านบาท มีผลทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 426,942,828 ล้านบาท เป็น 459,784,584 ล้านบาท

วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 บริษัทจัดสรรหุ้นปันผลจำนวน 32,824,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่า 32,824,937 ล้านบาท และดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ มีผลทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 361,242,497 ล้านบาท

วันที่ 9 มกราคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,242,497 บาท เป็น 361,274,997บาทเนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 1 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 32,500 หุ้น

วันที่ 8 กรกฎาคม 2557 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,274,997 บาท เป็น 361,287,497บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W2) จำนวน 1 ราย จำนวน 12,500 หุ้น

วันที่ 13 มกราคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 361,287,497 บาท เป็น 376,913,059บาทเนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 3 (CWT-W2, CWT-ESOP2) จำนวน 385 ราย จำนวน 15,625,562 หุ้น

วันที่ 29 เมษายน 2558 ลดทุนจดทะเบียน 39,529 บาท เนื่องจากคงเหลือจากการจัดสรร CWT-W2 คงเหลือทุนจดทะเบียน 459,745,055 บาท

วันที่ 30 เมษายน 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียน 558,969,367 บาท เพื่อรองรับ

- การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (CWT-W3) = 94,228,265 บาท
- การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (PP) = 450,000,000 บาท
- การปรับสิทธิ CWT-W2, CWT-ESOP2 = 14,741,102 บาท

รวมเป็นทุนจดทะเบียนรวม 1,018,714,422 บาท

วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 376,913,059 เป็น 427,042,282 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 50,129,223 หุ้น

วันที่ 8 มกราคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 427,042,282 เป็น 434,890,126 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2, CWT-W3 จำนวน 7,847,844 หุ้น

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 434,890,126 เป็น 482,919,940 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ CWT-W2, CWT-ESOP2 จำนวน 48,029,814 หุ้น

วันที่ 19 พฤษภาคม 2559 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 482,919,940 บาท เป็น 561,847,963 บาท เนื่องจากมีผู้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับการใช้สิทธิ CWT-W3 จำนวน 78,928,023 หุ้น

วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด (Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงานโดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท

วันที่ 29 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด แยกออกจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันที่ 18 มกราคม 2560 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท เนื่องจากมีผู้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 57,200,000 หุ้น

วันที่ 18 พฤษภาคม 2560 จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้น PP 200,000,000 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 819,047,963 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,962 บาท

วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (CWT-W4) จำนวน 130,687,903 หุ้น สรุปทุนจดทะเบียนเท่ากับ 749,735,866 บาท ทุนชำระแล้วเท่ากับ 619,047,963 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 749,735,866 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 749,735,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 619,047,963 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 619,047,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	123,349,086	19.926
2. บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด	101,828,452	16.449
3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	36,279,600	5.861
4. นายเพ่งเพียร เหล่ากำเนิด	31,242,800	5.047
5. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	30,000,000	4.846
6. นายราเชน กฤษราลัมณ์	19,000,900	3.069
7. นายประพันธ์ ครรชิตาวรกุล	18,900,193	3.053
8. นางนิธิมา เหล่ากำเนิด	15,560,000	2.514
9. นายวิทยา นราธัศจรรย์	13,000,000	2.100
10. นายธีรเสฏฐ์ มโนเกษมสันต์	10,344,096	1.671
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	219,542,836	35.464
รวม	**619,047,963**	**100.00**

รายชื่อผู้ถือหุ้น กลุ่มไชยธีรัตต์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
นายวีระพล ไชยธีรัตต์	123,349,086	19.926
นางกิมไน้ ไชยธีรัตต์	527,500	0.085
นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์	16,500	0.003
นางสาววารณี ไชยธีรัตต์	10,000	0.002
นางนารี ไชยธีรัตต์	11	0.000
รวม	**123,903,097**	**20.016**

* หมายเหตุ :

1) ดูรายละเอียดประกอบในข้อที่ 13 รายการระหว่างกันภายใต้หัวข้อชื่อบุคคลและความเกี่ยวโยงกันในแต่ละบริษัท

2) รายละเอียดบริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันดับที่ 2 ของบริษัท ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายละเอียดดังนี้

2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน

วันเดือนปีที่จดทะเบียน : 2 กุมภาพันธ์ 2531

ที่ตั้งบริษัท : 99/49 หมู่ที่ 8 ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

กรรมการบริษัท : 1. นาย วีระพล ไชยธีรัตต์
2. นาง กิมไน้ ไชยธีรัตต์
3. นาง วนิดา สิกขมาน

รายชื่อผู้ถือหุ้น :

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
นายวีระพล ไชยธีรัตต์	3,438,000	76.400
นางวนิดา สิกขมาน	274,000	6.088
นางกิมไน้ ไชยธีรัตต์	268,000	5.955
นางวานิพรรณ เกษมทองศรี	180,000	4.000
นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์	120,000	2.666
นางศิริภัสสร ไชยธีรัตต์	120,000	2.666
นางสาววารณี ไชยธีรัตต์	100,000	2.222
รวม	**4,500,000**	**100.000**

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงาน ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี

7.3 การออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2547 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 13,500,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายให้ประชาชนจำนวน 13,500,000 หน่วย

2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,000,000 หุ้น สำหรับการรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ได้มีการออกและเสนอขายกับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งบริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 จำนวน 13,500,000 หน่วย และวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2548 เพิ่มอีกจำนวน 8,993,772 หน่วย รวมทั้งสิ้น 22,493,772 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 7 ปี อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6 บาทต่อหุ้น เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2548 และครั้งสุดท้ายในวันที่30 มกราคม พ.ศ. 2555 โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ.2553 ได้มีมติอนุมัติกำหนดวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ.2553 โดยมีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,367,000 หุ้น ในราคา 6 บาทต่อหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 229,500,000 บาท เป็น 236,335,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ.2554

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2555 มีการยื่นขอใช้สิทธิตามรายละเอียด ดังนี้

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ.2554 ได้มีมติอนุมัติกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ.2555 โดยมีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 18,416,512 หุ้น ในราคา 6 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับเงิน ค่าหุ้น จำนวน 110,499,072 บาท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 47,267,000 หุ้น เป็น 65,683,512 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 236,335,000 บาท เป็น 328,417,560 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2555

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจำนวน 2,710,260 หน่วย ได้หมดอายุในเดือนมกราคม พ.ศ.2555

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 16,420,878 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมด อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)

2) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 82,104,390 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (CWT-W2) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2556 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2556)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ.2558 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 4 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 94,228,265 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (CWT-W3) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ.2558 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2558 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ.2559)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ.2558)

ตามที่บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (CWT-W2) ซึ่งมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกคือ วันที่ 3 มกราคม 2557 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิ ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 1 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 32,500 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 32,500 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 82,032,361 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 0 ราย ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 16,420,878 หุ้น

การใช้สิทธิครั้งที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออก ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 1 ราย มีจำนวนใบสำคัยแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 12,500 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 12,500 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 82,019,861 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการ หรือ พนักงานของบริษัท (CWT-ESOP2) จำนวน 0 ราย ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 16,420,878 หุ้น

หมายเหตุ ตามที่บริษัทกำหนดวันใช้สิทธิครั้งที่ 3 วันที่ 30 ธันวาคม 2557 แต่เนื่องจากวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ทางบริษัทได้ประกาศให้เป็นวันหยุดทำการของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงขอเลื่อนวันใช้สิทธิครั้งที่ 3 จากเดิมวันที่ 30 ธันวาคม 2557 เป็นวันที่ 5 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัทได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์เมื่อ 12 ธันวาคม 2557 เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 459,784,584 ล้านบาท ทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 361,287,497.- ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 361,287,497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 3 คือวันที่ 5 มกราคม 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 3 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 29 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 7,975,705 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 7,975,705 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 74,044,156 หน่วย

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 356 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 7,649,857 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 7,649,857 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 8,771,021 หุ้น

วันที่ 22 เมษายน 2558 ในการประชุมสามัญครั้งที่ 1/2558 มีมติปรับอัตราการใช้สิทธิ CWT-W2 และ CWT-ESOP2 จาก 1 หน่วย : 1 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท เป็น 1 หน่วย : 1.178 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นคงเหลือหลังการปรับสิทธิเปลี่ยนแปลง CWT-W2 เพิ่มขึ้นจาก 13,179,860 หุ้น เป็น = 87,224,016 หุ้น CWT-ESOP2 เพิ่มจาก 8,771,021 เป็น 10,332,263 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 4 คือวันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 4 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 87 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 29,223,775หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 34,425,507 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 44,820,381หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 52,798,509 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 407 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 5,013,324หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 5,905,537 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 4,426,726 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 5 คือวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 5 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 23 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 2,221,200 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 2,616,570 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 42,599,181หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 50,181,939 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 399 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ 3,037,446 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ 3,577,937 หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 848,789 หุ้น

สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 6 คือวันที่ 29 มกราคม 2559 โดยมีรายงานการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สำหรับการใช้สิทธิครั้งที่ 6 ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิ จำนวน 433 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ จำนวน 40,775,360 หน่วย หรือ

เป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ จำนวน 48,029,814 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้ จำนวน 1,823,821 หน่วย และทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 2,152,125 หุ้น

(2) รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและ พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน - ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิ - หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิ - หุ้น ทำให้มีจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 848,789 หุ้น

<u>การใช้สิทธิครั้งแรก (CWT-W3)</u> เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิจำนวน 104 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 9,798,179 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 9,798,179 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 84,386,888 หน่วย

<u>การใช้สิทธิครั้งที่ 2 (CWT-W3)</u> เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนรายที่ยื่นขอใช้สิทธิจำนวน 10 ราย มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 1,653,337 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 1,653,337 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 82,733,551 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 82,776,749 หุ้น

<u>การใช้สิทธิครั้งที่ 3 (CWT-W3) ครั้งสุดท้าย</u> เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

รายงานการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิจำนวน 78,928,023 หน่วย หรือเป็นหุ้นสามัญที่ได้รับจากการใช้สิทธิจำนวน 78,928,023 หุ้น ทำให้มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 3,805,528 หน่วย และจำนวนหุ้นสามัญรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 3,848,726 หุ้น

ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ไม่เกิน 50 ราย จำนวนไม่เกิน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกำหนดราคาเสนอขายให้เป็นไปตามราคาตลาดในช่วงเสนอขายโดยเสนอขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญบริษัท และบริษัทยังไม่ได้เสนอขาย ต่อมาได้มีมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ให้เสนอขายอีกครั้ง โดยสามารถเสนอขายได้จำนวน 6 รายเป็นจำนวนหุ้นรวม 57,200,000.-หุ้น ทำให้มีหุ้นสามัญคงเหลือจากการเสนอขายครั้งนี้จำนวน 392,800,000.-หุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ.2561 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (CWT-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 9 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 68,783,107 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (CWT-W4) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ.2561 และวันที่เริ่มซื้อขาย 4 มิถุนายน 2561 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น	:	3.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกและครั้งเดียวในวันที่ 24 มกราคม พ.ศ.2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 8 เดือน	:	นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ.2561)

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราประมาณ ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อย) จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผล ประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

7.5 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 150 ล้านบาท (หุ้นกู้ 150,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2559 (ไถ่ถอนแล้ว)

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2561 (ไถ่ถอนแล้ว)

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2561 (ไถ่ถอนแล้ว)

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 300 ล้านบาท (หุ้นกู้ 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 (ไถ่ถอนแล้ว)

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 400 ล้านบาท (หุ้นกู้ 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 (จำหน่ายได้ 337,100 หน่วย มูลค่ารวม 337,100,000 บาท)

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 300 ล้านบาท (หุ้นกู้ 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2563 (จำหน่ายได้ 294,300 หน่วย มูลค่ารวม 294,300,000 บาท)

ภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราประมาณ ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อย) จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผล ประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

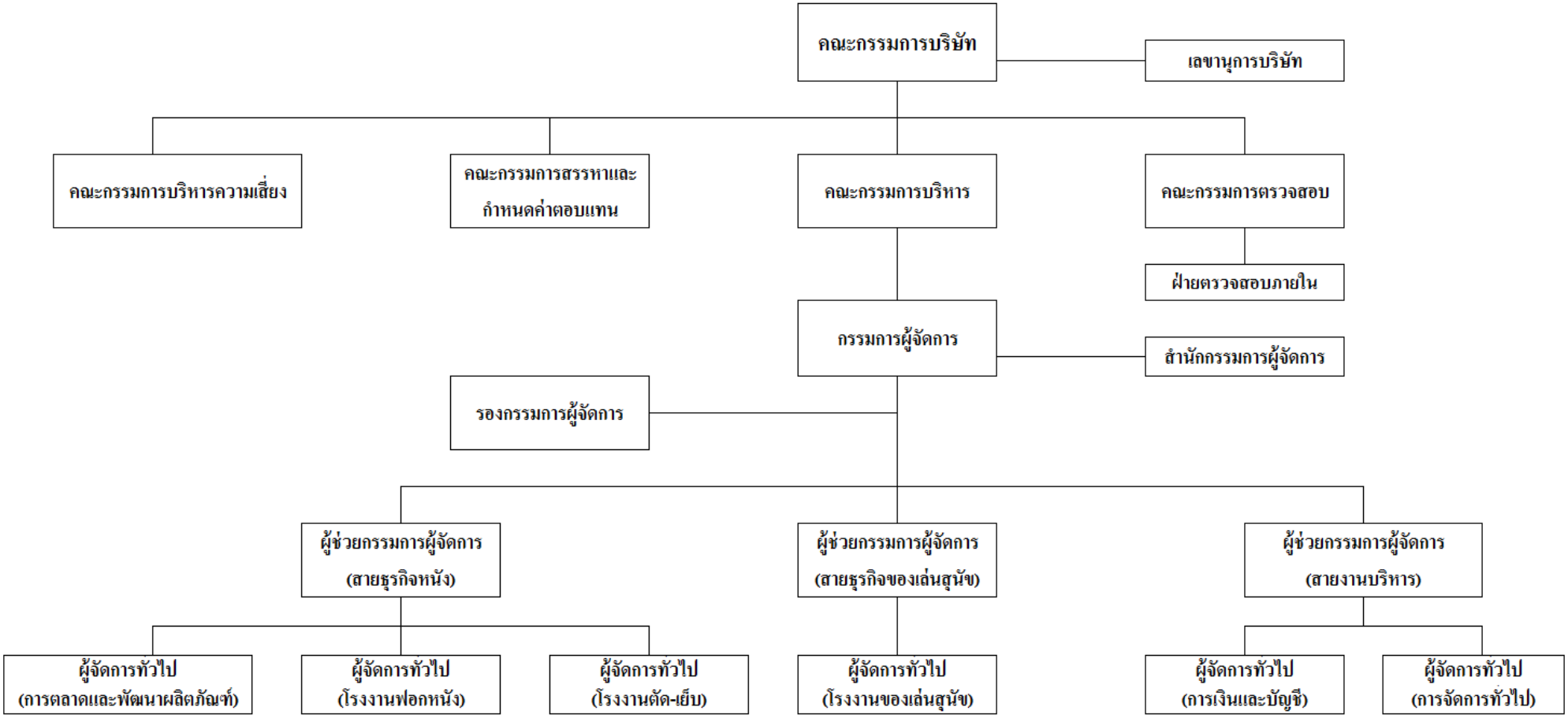
การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ตั้งแต่ปี 2559 ถึง ปี 2561

ปี	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.08	0.09	0.12
เงินปันผลต่อหุ้น	0.0329	0.0329	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	41.13	36.56	-

หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 และให้นำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ซึ่งมีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันจันทร์ที่ 22 เมษายน 2562.

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างบริษัท (บริหารจัดการของ organization Chart)



8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการ
1.	นายวีระพล ไชยธีรัตต์	กรรมการ และ ประธานกรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550 – 12 ก.ค.2560 , ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อ 26 มิ.ย.2560 ลาออก เมื่อ 12 ก.ค.2560)	1 ก.พ. 2561
2.	นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	กรรมการ และ รองประธานกรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2553 – 12 มิ.ย.2560 , ลาออกเมื่อ 12 มิ.ย.2560)	17 พ.ย.2560
3.	นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2550 -10 ก.ค.2560 , ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560)	14 พ.ย.2560 26 เม.ย.2561
4.	นายสุพจน์ ปานน้อย	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	10 ก.ค.2560
5.	นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 12 ธ.ค.2558 -12 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560)	14 พ.ย.2560 26 เม.ย.2561
6.	นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 29 เม.ย. 2556 -10 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560)	1 ก.พ.2561

หมายเหตุ : ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังนี้

บุคคลลำดับที่ 3 นางวนิดา สิกขมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บุคคลลำดับที่ 5 นายชัชนนท์ โสภาจันทร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมจากเลขานุการบริษัทก่อนล่วงหน้าวันประชุมอย่างน้อย 5 วันทำการ (ยกเว้นกรณีพิเศษ)

<u>การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย</u>

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561 โดยมีรายละเอียดการประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)									
		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
		2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
1	นายวีระพล ไชยธีรัตต์	16/28	14/16	-	-	4/4	12/12	-	2/2	-	-
2	น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	14/28	16/16	-	-	4/4	10/12	-	-	-	1/1
3	นางวนิดา สิกขมาน	18/28	16/16	-	-	4/4	12/12	-	2/2	-	-
4	นายสุพจน์ ปานน้อย	12/28	16/16	3/5	5/5	-	-	-	-	-	-
5	นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	19/28	16/16	3/5	5/5	-	-	-	-	-	1/1
6	นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	15/28	14/16	2/5	5/5	-	-	-	2/2	-	-
7	นายอนุพงศ์ สิกขมาน	-	-	-	-	-	12/12	-	-	-	-
8	นายธนกร ชัยวรโสภณ	-	-	-	-	-	1/12	-	-	-	-
9	นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์	-	-	-	-	-	4/12	-	-	-	-
10	นางวิศวาณี ไชยวัฒนสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1
รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม		**28**	**16**	**5**	**2**	**4**	**12**	**-**	**2**	**-**	**1**

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามที่สำนักงาน กลต. กำหนดมีจำนวน 7 ท่านดังนี้

1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ กรรมการผู้จัดการ
2. นางวนิดา สิกขมาน รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายธนกร ชัยวรโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนัง
4. นายวีระพล ไชยธีรัตต์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจของเล่นสุนัข (รักษาการ)
5. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร
6. นายอนุพงศ์ สิกขมาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ
7. นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ
8. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษดิ์ ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน

การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น 1 ม.ค. 2561	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2561
1	นายวีระพล ไชยธีรัตต์	ประธานกรรมการ	123,349,086	123,349,086
2	น.ส.ณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	รองประธานกรรมการ	9,918	9,918
3	นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการ	232,881	232,881
4	นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-
5	นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5,890	5,890
6	นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	-
7	นายอนุพงศ์ สิกขมาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ	225,211	225,211
8	นายธนกร ชัยวรโสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนัง	-	-
9	นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ	16,500	16,500
10	น.ส.สมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษดิ์	ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน	-	-

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาววรรณา ฉันทกิจโชคไชย ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
2. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งติดตามให้นโยบายและข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
5. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย บำเหน็จและเบี้ยประชุม สรุปได้ดังนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)และบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (“บริษัท” และ”บริษัทย่อย”)

รายชื่อคณะกรรมการ / องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2560		รอบปี 2561	
	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	870,440.-	160,000.-	1,390,895.-	140,000.-
2. นางวนิดา สิกขมาน	190,920.-	180,000.-	292,820.-	160,000.-
3. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	177,220.-	140,000.-	292,820.-	160,000.-
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	175,525.-	120,000.-	366,025.-	160,000.-
5. นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	190,500.-	150,000.-	292,820.-	140,000.-
6. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	193,320.-	190,000.-	292,820.-	160,000.-
7. นายณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ	154,000.-	160,000.-	-	-
8. นายวิเชียร เชื้อมีแรง	99,500.-	70,000.-	-	-
9. นางสุปริญา ภู่ไพบูลย์	659,275.-	110,000.-	-	-
10. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	101,900.-	70,000.-	-	-
11. นายธีรัตต์ ไชยธีรัตต์	115,600.-	100,000.-	-	-

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างเหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบและงานที่ได้รับมอบหมายโดยผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รอบปีบัญชี 2560	รอบปีบัญชี 2561
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	13.23	14.97
โบนัส	2.93	1.83
อื่น ๆ	2.06	2.93
รวม	18.22	19.73

8.4.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบแบ่งเป็นตำแหน่งพนักงานนำส่งเงินสมทบร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หน่วย มีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 1.00 บาท เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559) อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

8.5 บุคลากร

8.5.1 จำนวนพนักงานและค่าตอบแทน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 1,268 คนประกอบด้วยผู้บริหาร 9 คน และพนักงาน 1,259 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	บริษัท	บริษัทย่อย	รวม
1. ส่วนงานกลาง	65	34	99
2. สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง	144	-	144
3. สาขาเฟอร์นิเจอร์หนัง	58	-	58
4. สาขาเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	534	-	534
5. สาขาฟอกหนัง	433	-	433
รวม	1,234	34	1,268

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 276.66 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น และ 280.75 ล้านบาท

ในปี 2560 และ ปี 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 3.12 ล้านบาท และ 13.46 ล้านบาท ตามลำดับ

8.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่	จำนวนพนักงาน (คน)		
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
31 ธันวาคม 2559	894	-	894
31 ธันวาคม 2560	1,273	11	1,284
31 ธันวาคม 2561	1,234	34	1,268

8.5.3 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน สำหรับตำแหน่งฝ่ายบริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสบทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบได้กองทุนของบริษัท

- ในปี พ.ศ.2559-2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก และจัดอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำหลักสูตรการบริหารงานด้วยระบบ TPS มาใช้เพื่อฝึกความคิดและทักษะในการทำงานทางด้านโรงงานให้แก่พนักงาน

การกำกับดูแลกิจการ

9.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักในความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Companies) ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ไว้ ซึ่งส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ในปัจจุบันบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวต่อไปนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นนโยบายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อ 28 กันยายน 2561 ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงานโดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2) คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
3) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯเพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม
4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ พิจารณาอนุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
5) คณะกรรมการจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
6) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ

7) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

8) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

การติดติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย โดยผู้บริหารทุกระดับขององค์กรต้องรับผิดชอบและให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเพื่อให้พนักงานในสังกัดถึงปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อ 20 มิถุนายน 2561 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิ รวมถึงได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลขึ้นเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และเอกสารประกอบการแจ้งเรื่องไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในแต่ละวาระจะต้องมีความเห็นกรรมการประกอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้
- ก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯการดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในส่วนของการเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติบัติดังนี้

- กำหนดวันเวลา และสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง

- จัดให้มีการมอบฉันทะกรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาประชุมด้วยตนเองโดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ(แบบข.)ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯจะสามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯได้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวโหลดได้
- กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงคะแนนที่เพียงพอ
- ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า รวมถึงชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คู่ค้า : สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า(ผู้ขาย:บริษัท:คู่ค้า) บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
- ลูกค้า : สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ราคาที่เหมาะสมการส่งมอบและการบริการที่ดี
- เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ชุมชนและสังคม : การเข้าสู่มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและสังคม โดยดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

4. นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการไม่ล่วงละเมิดสินทรัพย์ทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นดังนี้

- พนักงานต้องปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
- พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามข้ออนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม

หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลกรรมสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท

5. นโยบายและแนวทางการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

6. จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและความโปร่งใส ดังนั้นเห็นสมควรจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เหมาะสมต่อไป

นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

จริยธรรมธุรกิจสำหรับกรรมการ, ผู้บริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย
- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- ต้องไม่หลีกเลี่ยงและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและงดการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- ไม่นำข้อมูลที่ได้รับมาจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท
- ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- ต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

จริยธรรมธุรกิจสำหรับพนักงาน

- ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดี
- คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม
- มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานเมื่อพบเจอความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส

การดูแลให้มีการปฏิบัติตาม,การทบทวน,การส่งเสริม

บริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและ/หรือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ตาม "นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน" ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะกระทำการใด ๆ ที่ผิดกฎหมายขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากมีการกระทำที่ผิดนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมายของภาครัฐ บริษัทฯจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร กำหนดให้มีการทบทวน "นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน" เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

- การพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้าย พนักงาน ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของพนักงานนั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ
- จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อส่งเสริมจริยธรรม
- มีมาตรการให้รางวัลหรือลงโทษ อย่างเป็นธรรม
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี

7. ช่องทางการร้องเรียน, แจ้งเบาะแส, และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ์ของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริตรวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระตามที่อยู่ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบอิสระ

- กรรมการอิสระ

  คุณสุพจน์ ปานน้อย อีเมล์ที่ supoj@cwt.co.th

และ/หรือ

- เลขานุการบริษัทฯ

  คุณวรรณา ฉันทกิจโชคไชย อีเมล์ที่ imex@cwt.co.th

และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้ว เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รายงานต่อกรรมการอิสระและจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

8. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันท่วงทีทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2560 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีการเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในประเทศ พบผู้บริหาร
- ตอบคำถามทางโทรศัพท์ ของผู้บริหาร
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ของผู้บริหาร

9. เปิดเผยข้อมูลลงในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถเข้าไปดูได้ที่ www.cwt.co.th

10. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ถือว่า การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเหตุการณ์สำคัญเพื่อรายงานผลงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 ที่ผ่านมาประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

11. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้หนังทุกฟุตอย่างคุ้มค่า ผลิตสินค้าตามความต้องการลูกค้า ส่งมอบครบถ้วนทันเวลา พัฒนาทุกด้านอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจ

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกรูปแบบ
- พัฒนาเทคโนโลยี่การผลิตให้ทันสมัยและรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต
- สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย

- ความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน
- วิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมเบาะหนังรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการนำวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ
- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- พัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ(วิสัยทัศน์,พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัททุกปีตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมจึงให้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้งนี้เพื่อเพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

12. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายให้รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารของบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

13. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งหมด

14. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

15. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

16. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง) และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

17. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการสร้างเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ

18. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

19. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : "CG Code") จึงได้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทโดยมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มขึ้นอีก 2 ชุด ตามมติของกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

20. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง สม่ำเสมอและทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความ สำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ปัจจุบันบริษัทได้มีการกำหนดเจ้าหน้าที่และบุคลากรเฉพาะขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวณัฏฐ์สิชา	ภาภัคธนานันท์	รองประธานกรรมการ
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการ
4. นายสุพจน์	ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายชัชนนท์	โสภาจันทร์	กรรมการ และกรรมการอิสระ
6. นายธีระวัฒน์	ภู่ไพบูลย์	กรรมการ และกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาววรรณา ฉันทกิจโชคไชย เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท)

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายวีระพล ไชยธีรัตต์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทหรือกรรรมการอื่นสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และ ประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4) ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันครบรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3) จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ. วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทและบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในที่นี้หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก

- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 18
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

<u>คุณสมบัติของกรรมการ</u>

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
4. เป็นบุคคลไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

<u>การปฐมนิเทศกรรมการ</u>

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

<u>คู่มือกรรมการ</u>

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. ระเบียบบริษัท
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

การพัฒนากรรมการ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- การอบรม / สัมมนา

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2561 มีกรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
นายวีระพล ไชยธีรัตต์	- หลักสูตร 2 MORROW SCALER ที่ C asean อาคาร Cyber World - ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยน ที่โรงกำจัดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อมศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยเขตหนองแขม กทม.

9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายสุพจน์ ปานน้อย โดยสำเร็จการศึกษา 1. ระดับปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี จาก มหาวิทยาลัยราชมงคลกรุงเทพ 2. ระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยรามคำแหง 3. Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ (นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และ นายชัชนนท์ โสภาจันทร์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 25/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และ นายสุพจน์ ปานน้อย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้คือ 1. นายสุพจน์ ปานน้อย 2. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทล่วงหน้าทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียบกัน ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายสุพจน์ ปานน้อย และ นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์ เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จะมีขึ้นในวันจันทร์ที่ 22 เมษายน 2562

<u>ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล
3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้นายสุพจน์ ปานน้อย ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

<u>วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ</u>

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

9.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวณัฏฐ์สิชา	ภาภัคธนานันท์	กรรมการบริหาร
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการบริหาร
4. นายอนุพงศ์	สิกขมาน	กรรมการบริหาร
5. นางณฐวรรณ์	ไชยธีรัตต์	กรรมการบริหาร
6. นายธนกร	ชัยวรโสภณ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 23/2560

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร

1) บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
2) พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3) มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4) การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 23/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 มีมติให้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารดังนี้

1) เรื่องนโยบายและแผนงาน
   - วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด
   - กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ
   - อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ
2) เรื่องการเงินการลงทุน
   - อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
   - ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ทางธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
   - พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3) เรื่องบริหารทั่วไป

- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
- พิจารณาขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามและสอดคล้องกับกฎหมายกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนด

<u>ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ</u>

1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียน ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

<u>การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน</u>

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับ การชำระ หรือใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	<u>วงเงินอนุมัติ</u>
กรรมการผู้จัดการ	80 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	150 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดวงเงิน

9.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระวัฒน์	ภู่ไพบูลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ให้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
2. โดยกรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

3.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

3.2 กรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM)และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนด บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
8. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบล่วงหน้า
3. ให้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่มาประชุมเลือก กรรมการบริหารความเสี่ยง คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

4. มีการประชุมเป็นการเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การลงมติของ กรรมการบริหารความเสี่ยง กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะต้องมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบได้

9.2.5 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	ประธานคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาววิศวาณี ไชยวัฒนสกุล	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) จัดตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

3.2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

3.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

4.1. การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4.2. การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

5. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ
5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration committee : NRC) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและไม่มีการกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มโดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

<u>การควบคุมดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม</u>

บริษัทควบคุมดูแลบริษัทย่อย โดยส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและควบคุมบริษัทย่อยทางด้านการเงินและบัญชี โดยฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัท และควบคุมการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงานและงบลงทุน ซึ่งต้องผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหากพบว่ามีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวจะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

9.6 <u>การเปิดเผยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสีย</u>

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้

- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

9.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. <u>ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)</u>

   สำหรับปี 2561 บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายสุรชัย ดำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 แห่งบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปี 2561 โดยมีค่าธรรมเนียมสอบบัญชีรวม 5,660,000.-. บาท (ห้าล้านหกแสนหกหมื่นบาทถ้วน)

2. <u>ค่าบริการอื่น (non-audit fee)</u>

   คิดเป็นจำนวนเงิน 445,122.- บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม โดยมุ่งที่การให้ประโยชน์กับคน, ชุมชน และสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงบทบาทขององค์กรภาคธุรกิจที่ต้องปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

- **การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลังตลอดจนส่งเสริม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนชน

- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และ คุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิตหนัง chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของกรมอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เช่น ปัจจัยสำคัญของโรงฟอกหนัง คือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิต จะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ ในที่นี้คือ เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออก และนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ

ด้านพลังงาน : บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ, เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การใช้กระดาษรีไซเคิล, การใช้น้ำอย่างประหยัด และการแยกขยะ เป็นต้น

- ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนอุปกรณ์หลอดไฟ LED ซึ่งเป็นหลอดไฟประเภทประหยัดพลังงานและมีความทนทานแทน ทำให้ไม่ต้องเปลี่ยนหลอดไฟบ่อยๆ และได้ทำสวิสต์ไฟแยกในแต่ละจุด ทำให้ไม่ต้องเปิดไฟพร้อมกันทีเดียวหลายดวง

- ลดอุบัติเหตุในกระบวนการขนส่ง ทางบริษัทฯ ได้ใช้ระบบบริหาร ยานพาหนะ โดยบริษัทฯ มีการกำหนด Speed Limit ของ Fleet รถยนต์ ว่าให้ใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80 - 90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน และช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนน

- **ความรับผิดชอบต่อสังคม**

ความรับผิดชอบต่อสังคม กล่าวคือบริษัทฯ มีนโยบายสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในบทบาทของ CSR ภายในองค์กร โดยกำหนดนโยบายในการใช้และซื้อวัตถุดิบที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ผลิตสินค้าในกระบวนการผลิตที่ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ และการจ้างงานที่ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น มีรายละเอียดดังนี้

➢ **<u>ความรับผิดชอบต่อสังคมภายในองค์กร</u>** :

- **<u>ด้านผู้บริหาร</u>:** บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่างๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯจึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม อีกทั้งเสนอโครงการ ESOP แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯจนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

- **<u>ด้านพนักงาน</u>:** บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่างๆของบริษัทฯสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยการสร้างความยุติธรรม การเคารพ การปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ด้วยความเป็นธรรม โดยเท่าเทียมกันดังต่อไปนี้

<u>- การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</u>: บริษัทฯจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่เพื่อปรับทัศนคติและวิสัยทัศน์ของพนักงานใหม่ให้เข้ากับวัฒนธรรมและวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีข้อปฏิบัติที่ทำให้เกิดความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างให้กิจการเกิดความความมั่นคงได้อีกด้วย ข้อปฏิบัติหน้าที่ เช่น ในส่วนของขั้นตอนที่มีการใช้สารเคมีพนักงานจะต้องมีผ้าปิดจมูก+ผ้ากันเปื้อน และสวมถุงมือ เพื่อป้องกันสีและสารเคมีตลอดเวลาขณะปฏิบัติงาน, สวมหมวกเก็บผมให้เรียบร้อยเพื่อป้องกันผมเข้าไปพันในเครื่องจักร, ใช้ผ้าปิดจมูกทุกครั้งที่มีการใช้เครื่องดูดฝุ่นหนัง สิ่งต่างๆ ที่กล่าวมานี้ล้วนเป็นมาตรการที่ทำให้พนักงานมีความปลอดภัย มีความสุขและยินดีในการทำงานให้กับบริษัทฯ ต่อไปนานๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานในทุกๆระดับชั้นสามารถแสดงความคิดเห็นต่างๆที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการทำงานต่างๆได้อย่างอิสระ เสรีภายใต้กรอบที่เหมาะสม เป็นต้น

<u>- การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน</u>: บริษัทฯมีนโยบายในการจัดแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ซึ่งบริษัทฯตระหนักดีว่าบุคลากรที่มีคุณภาพจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯจึงมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้นตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านทฤษฎี และควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดที่สุดคือ ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานที่ดีขึ้นเนื่องจากการนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และยังมีส่วนช่วยสร้างความจงรักภักดีต่อองค์กร ส่วนประโยชน์ต่อพนักงานจะเห็นชัดในด้านของความรู้ ความสามารถ และโอกาสในการพัฒนาในสายอาชีพของพนักงานแต่ละคน โดยบริษัทฯมีสายงานทางด้านการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะด้านจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน และนอกจากนี้ บริษัทฯยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่

<u>- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม</u>: บริษัทฯเสนอผลตอบแทนแก่พนักงานในทุกระดับชั้นอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมโดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถและขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง และปรับเพิ่มผลตอบแทนของพนักงานตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

- การส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน: บริษัทฯมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับการส่งเสริมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยการปรับตำแหน่งพนักงานจะพิจารณาจากผลการประเมินผลงาน ซึ่งบริษัทฯจัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี

- การให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการของพนักงาน: บริษัทฯมีนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจน เช่นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

- การจ้างงานคนพิการ เปิดโอกาสให้มีการจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ

- การรับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ มีนโยบาย การรับเรื่องร้องเรียน สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยบริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร มีการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อรายงานต่อกรรมการตรวจสอบของบริษัท พิจารณาดำเนินการ โดยมีนโยบายการรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่เกิดขึ้นกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบริษัทมีกระบวนการสอบสวนหากพบว่ามีการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และ หากพบว่าบุคลากร คู่ค้า หรือลูกค้าของบริษัทฯ ละเมิดข้อกำหนดด้านการป้องกันการทุจริตคอรัปชั่น บริษัทฯ จะไม่มีการผ่อนผันใดๆ

- สวัสดิการสังสรรค์ และสันทนาการของบริษัท บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสังสรรค์และสันทนาการระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานได้รับความสนุกสนานหลังจากที่ได้ทุ่มเททำงานให้กับบริษัทมาทั้งปี

- สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี จากสถานพยาบาลที่น่าเชื่อถือ เพื่อส่งเสริมการมีสุขพลานามัยที่ดี

- **เจ้าหนี้เงินกู้ยืม:** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทและความสำคัญของเจ้าหนี้เงินกู้ยืมในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯจึงยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินต่างๆที่ตกลงร่วมกันระหว่างเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและบริษัทฯ เช่นการนำเงินกู้ยืมไปใช้ให้ตรงกับวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามงวดการจ่ายชำระเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอื่นๆ (ถ้ามี)

- **ด้านคู่ค้า:** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของคู่ค้าของบริษัทฯในการช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็นไปด้วยความสะดวกราบรื่น บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

- **ด้านคู่แข่งขัน:** บริษัทฯดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของสินค้าและ การให้บริการ และไม่มีนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใดๆที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัทฯ

- **<u>ด้านหุ้นส่วนทางธุรกิจ:</u>** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯจึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด

- **<u>ด้านหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง:</u>** บริษัทฯตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

➢ **<u>ความรับผิดชอบต่อสังคมภายนอกองค์กร:</u>**

- **<u>การรักษาสภาพแวดล้อม:</u>** บริษัทฯ มีการดำเนินการในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมในเรื่องการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับเรื่องนี้มาตั้งแต่เริ่มต้นประกอบกิจการมา เนื่องจากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยบริษัทฯได้สนับสนุนบ่อบำบัดน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.34 เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสมตามกฎหมายทุกประการถึงแม้จะมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก็ตาม บริษัทฯ ก็ยินดีให้การสนับสนุนอย่างเต็มใจ ซึ่งสมาชิกในกลุ่มก็เห็นว่ากิจการบำบัดน้ำเสียเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในธุรกิจนี้

- **<u>การร่วมบริจาคเพื่อสังคม:</u>** บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องการดำเนินการกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อการพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ และผู้บริหารรวมถึงบุคลากรทุกคนในองค์กรจะต้องมีบทบาทเกี่ยวข้องกับกิจกรรมต่างๆ ที่ตอบแทนในสิ่งที่ดีงามสู่สังคมอย่างจริงจัง ในปีนี้บริษัทฯ ได้มอบแผ่นหนังรองนั่งเบาะวีลแชร์ ซึ่งผลิตจากหนังแท้ โดยส่งมอบให้กับ มูลนิธิศูนย์มิตรภาพมนุษย์ล้อเอเชีย (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลในประเทศญี่ปุ่น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมให้เกิดสังคมที่ปราศจากอุปสรรคต่อคนพิการ และทำให้คนพิการมีส่วนร่วมในสังคมกับคนปกติอย่างเท่าเทียมทั้งนี้มูลนิธิฯได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่คนพิการและสังคม เช่น การส่งเสริมให้คนพิการมีรถเข็นใช้โดยมุ่งเน้นเด็กพิการที่ขาดโอกาสและทุนทรัพย์

ผู้บริหารมอบแผ่นหนังรองนั่งเบาะวีลแชร์ให้กับมูลนิธิศูนย์มิตรภาพมนุษย์ล้อเอเชีย (ประเทศไทย)

- **<u>การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม:</u>**เป็นอีกมิติสำคัญในการดำเนินนโยบายเพื่อสังคมที่บริษัทฯ ยึดถือและเห็นความสำคัญ คือการเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมต่างๆ ทั้งในภาวะปกติ หรือเมื่อเกิดเหตุภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น

- <u>การร่วมบริจาค</u> ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาคเงินและสิ่งของต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และร่วมกิจกรรมการกุศลเพื่อการพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ

- <u>การร่วมทำบุญสังฆทาน</u> ทุก ๆ 3 เดือน บริษัทจัดให้มีการทำบุญตักบาตรสังฆทาน ข้าวสาร อาหารแห้ง โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมทำบุญตักบาตรโดยพร้อมเพียงกัน เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ ความร่วมมือร่วมใจกัน

- <u>การร่วมบริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย</u> เพื่อนำไปให้กับผู้ป่วยที่ต้องการ โดยร่วมมือกับทางโรงพยาบาลสมุทรปราการ จัดให้มีการบริจาคโลหิตที่บริษัทฯ ทุก ๆ 3 เดือน ปีละ 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหาร, ผู้จัดการ และ พนักงานร่วมทำกิจกรรม

ผู้บริหารและครอบครัวร่วมบริจาคโลหิต

ผู้จัดการและพนักงานร่วมบริจาคโลหิต

- **<u>การให้ทุนการศึกษา</u>**

บริษัท ชัยวัฒนาฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาคุณภาพของเยาวชนเพื่อเป็นกำลังสำคัญในอนาคตเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกประเทศ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงสนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการ การศึกษาของเยาวชนและชุมชน เพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการศึกษาของไทย โดยจัดโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานในบริษัทฯ ที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี

ผู้บริหารมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน

ภาพการมอบทุนการศึกษาที่ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (สาขา ก.ม. 30)

ผู้บริหารมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน

ภาพการมอบทุนการศึกษาที่ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป (สาขา แพรกษา)

การต่อต้านการทุจริต

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บทนำ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "CWT") มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ทั้งไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชั่น ต่อต้านการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักดีถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชั่นที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นเป็นการสมควรที่จะกำหนด " นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น" เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์

เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างสิ้นเชิง เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ CWT ฝ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชั่น รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทาน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

การคอร์รัปชั่น

การคอร์รัปชั่น(Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญาการให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งจูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่ง อย่างใดที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่ง เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจหรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลักจริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

ขอบเขต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกคน (รวมเรียกว่า "พนักงาน") ของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยว ข้องบริษัทคาดหวังให้ตัวแทน และตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นโดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำเอามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไปปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุถึงการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อป้องกันและ ลดความเสี่ยงทั้งมีการติดตามและประเมินผล
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้งรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ หากตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ประเมินได้ว่าข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นบรรลุผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด

4. ผู้จัดการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบที่ส่งเสริมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก ทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

<u>นโยบายและแนวทางปฏิบัติ</u>

<u>แนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น</u>

1. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้
   1.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่องานกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
   1.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็นหากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ ทราบและนำส่งบริษัทฯ ต่อไป
   1.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน
   1.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชั่น หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชั่นที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและกรรมการผู้อำนวยการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้ กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชั่น จะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ
2. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการคอร์รัปชั่นพนักงานของ CWT ทุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 2.1 ถึงข้อ 2.4 ดังต่อไปนี้
   2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงินสิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง CWT มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมือง มืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท
   2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชั่น และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง CWTจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้
   - การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- การบริจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อCWT ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

2.3 เงินสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาค เพื่อการกุศล โดยอาจกระทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตามเงินสนับสนุน ยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน CWTจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
- ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องทำจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

2.4 ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ(Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
- ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)
- เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ
- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่นในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคาพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ
- เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

<u>การประเมินความเสี่ยง</u>

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

การอบรมและการสื่อสาร

พนักงาน : บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้ตระหนึกถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้

ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง : บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือผู้ให้ บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท

การกำกับติดตามและสอบทาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการของบริษัทจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

กระบวนการลงโทษ

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น จะมีโทษตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัท และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดมีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็ปไซด์ หรือแผนกบุคคล หรือรายงานตรงต่อผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหาร จะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สั่งการให้พิจารณา

เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวกับองค์กร
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่□อง
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรายงานสถานะทางการเงินที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

พนักงาน หรือผู้ร้องเรียน ต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต พร้อมชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ไว้เป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ครั้งที่ 6/2559 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นายสมนายสมชาย อินทรพิทักษ์ และนางทัศนีย์ สอนเพ็ชร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด และนายสมชาย อินทรพิทักษ์ และนางทัศนีย์ สอนเพ็ชร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะ 13 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ ตามที่กล่าวในเอกสารแนบที่ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานในปี 2560 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมแล้วที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการสูญหาย หรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้บริหารร่วมกัน และรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังนี้

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท)	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ100และแต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารด้วย	บริษัทจ่ายค่าเช่าและค่าบริการให้บริษัทย่อย				- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานและเครื่องจักรจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตและเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.08 ล้านบาท ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นการใช้อาคารโรงงานและเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาและเงื่อนไขสัญญาเป็นราคาตลาดทั่วไป
		- ค่าเช่า	1.07	0.60	0.52	
		- รายได้จากการบริการ	1.80	1.80	1.80	
		- เงินมัดจำค่าเช่า	4.49	0.10	0.10	
		- ค่าน้ำค่าไฟ	-	2.65	2.36	
		บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย				
		- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		40.16	39.51	
		- ดอกเบี้ยรับ		0.16	2.38	
		บริษัทค้ำประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อย				- บริษัทได้มีการค้ำประกันเงินกู้ให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งนอกเหนือจากการที่บริษัทย่อยนำที่ดินไปค้ำประกัน <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเข้าค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว เป็นการอำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
		- วงเงินค้ำประกัน	180.00	180.00	180.00	
		- ยอดคงค้างของเงินกู้ ณ วันสิ้นงวด	27.13	40.16	39.51	
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ100และแต่งตั้งกรรมการเข้าร่วมบริหารด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย				- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวนเงิน 523.00 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด
		- ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	293.80	584.48	-	
		- ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	538.80	

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพร์ส (ประเทศไทย)จำกัด	กรรมการของบริษัทคือ นายวีระพล ไชยธีรัตต์ เข้าถือหุ้นและเป็นกรรมการในบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 20	บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อสินค้าจากบริษัท - รายได้จากการขาย - ลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวด - รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร - ค่านายหน้า - รายได้จากการให้บริการ - รายได้อื่น	 94.39 15.20 0.24 12.36 - -	 94.17 15.70 0.24 14.44 - -	 98.00 15.13 0.24 12.92 0.006 0.001	- บริษัทขายหนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าว กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทด้วย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดสามารถเทียบเคียงกับราคาขายกับรายอื่นทั่วไปได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน - บริษัทจ่ายค่านายหน้าให้แก่บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากเป็นผู้ชี้ช่องทางการจำหน่ายหนังสำหรับรถยนต์ให้แก่บริษัท และอัตราการจ่ายค่านายหน้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขของธุรกิจการค้าหนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์ โดยอัตราค่านายหน้าที่จ่ายสามารถเทียบเคียงกับรายอื่นทั่วไปได้
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด [/1]	บริษัทเข้าร่วมลงทุนโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.50 และแต่งตั้งกรรมการจากบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย	บริษัทจ้างผลิตและเย็บเบาะรถยนต์ - ต้นทุนบริการ - ค่าบริการ - เจ้าหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวด	 - - 18.24	 - - 18.24	 - - -	- บริษัท จ้างบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ผลิตและเย็บเบาะรถยนต์ โดยอัตราค่าจ้างเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไปเพื่อลดต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัท ชัยวัฒนาทริม จำกัด เลิกกิจการและชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 และได้รับเงินคืนทุนจำนวน 10.88 ล้านบาท <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท และมีเงื่อนไขและราคาเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
บริษัท ชัยวัฒนา เอ๊กพอร์ต จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.00 และแต่งตั้งกรรมการจากบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย	- รายได้จากการบริการ - รายได้ค่าเช่า - ดอกเบี้ยรับ	0.22 0.02 1.81	- - -	- - -	- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ในปี 2559 จำนวนเงิน 88.50 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใน 1 ปี ซึ่งบริษัทได้รับคืนเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน สำหรับปี 2560 และ 2561 บริษัทไม่มีรายการให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าวอีก <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด
นายวีระพล ไชยธีรัตต์	กรรมการบริษัท	- เจ้าหนี้อื่น เงินคืนค่าหุ้นแก่กรรมการ -หนี้สินหมุนเวียนอื่น-เงินทดรองรับแก่กรรมการ	0.99 0.25	- -	- -	- กรรมการได้ทดรองจ่ายเงินส่วนตัวในการจ่ายค่าหุ้นที่ลงทุนในบริษัทย่อยแทนบริษัทจำนวน 999,600.00 บาท และบริษัทได้ชำระคืนกรรมการเรียบร้อยแล้ว - กรรมการได้ทดรองจ่ายเงินส่วนตัวค่าหุ้นที่ลงทุนในบริษัทย่อยแทนบริษัทจำนวน 250,000 บาท และบริษัทย่อยได้ชำระคืนให้แก่กรรมการเรียบร้อยแล้ว <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทย่อย โดยยืมเงินกรรมการเพื่อชำระค่าเงินลงทุน โดยกรรมการไม่ได้คิดดอกเบี้ยแต่อย่างใด ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทย่อยควรคืนเงินดังกล่าวให้แก่กรรมการเมื่อบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการประกอบกิจการ

หมายเหตุ : /1 รายละเอียดผู้ถือหุ้น และกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นคือ	1. บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	262,499 หุ้น
	2. TOYO BUSSAN CO.,LTD.	237,500 หุ้น
	3. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	1 หุ้น
กรรมการคือ	1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	
	2. นางเสาวณี ไชยธีรัตต์	

13.1 การค้ำประกันเงินกู้ให้กับ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

บริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 62.5 ล้านบาทในวันที่ 31 กรกฎาคม 2540 และ 107.50 ล้านบาท ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 และเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมวงเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการจ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงาน และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ดังกล่าว โดยมีกรรมการของบริษัทและบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมค้ำประกัน

สำหรับการเข้าค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทให้กับบริษัทย่อยนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงที่บริษัทย่อยเริ่มจัดตั้งและมีผลการดำเนินงานขาดทุน การขอรับการสนับสนุนทางการเงินใดๆ จากสถาบันการเงินในนามของบริษัทย่อยนั้นนอกเหนือจากการมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแล้วทางสถาบันการเงินจึงได้มีการขอให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยเข้าค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ไม่มีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน

ชื่อบุคคล และความเกี่ยวโยงกันในแต่ละบริษัท

- ความเกี่ยวข้องกันของบุคคล

1. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	น้องชายของคนที่ 2
2. นางวนิดา	สิกขมาน	พี่สาวของคนที่ 1
3. นายอนุพงศ์	สิกขมาน	สามีของคนที่ 2

- ความเกี่ยวโยงกันในแต่ละบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	ประธานกรรมการ	123,349,086	19.926
2. บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด		-	101,828,452	16.449
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการ	232,881	0.038

บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	14,999,993	99.99%
2. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	กรรมการ	1	-
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการ	1	-
4. นายอนุพงศ์	สิกขมาน	กรรมการ	1	-

บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. นายวีระพล	ไชยธีรัตต์	กรรมการ	3,438,000	76.400%
2. นางกิมไน้	ไชยธีรัตต์	กรรมการ	268,000	5.955%
3. นางวนิดา	สิกขมาน	กรรมการ	274,000	6.088%

13.2 การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมารายการระหว่างกันของบริษัทจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยจะเป็นธุรกรรมจากทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก สำหรับในส่วนของกรรมการของบริษัทนั้น จะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดไม่ให้ผู้บริหารมีส่วนในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13.3 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น บริษัทจะยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าว ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม รวมทั้งเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไปได้ รวมทั้งจะมีการจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการดูแลให้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป หรือเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือจ่ายไปเป็นราคายุติธรรม (Fair Market value)

ในกรณีที่ รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขอมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

กรอบวงเงินอนุมัติในการทำรายการระหว่างกัน

ประเภทรายการ	อำนาจดำเนินการ		
	เล็ก	กลาง	ใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เงื่อนไขการค้าทั่วไป	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการโดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ		
- ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและ ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน - ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลที่เกี่ยวโยงหรือบริษัท ที่บุคคลที่เกี่ยวโยงถือหุ้น มากกว่า บจ. ถือ	คณะกรรมการบริษัท (น้อยกว่า 100 ล้านบาท หรือ 3%NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้านบาทหรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือ หุ้นมากกว่าบุคคลเกี่ยวโยง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
- รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ

เงื่อนไขการค้าทั่วไป คือ เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าเป็นผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขรายการ และความเสี่ยง เป็นต้น

กรณีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานของรัฐหรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

<u>การคำนวณขนาดรายการ</u>

- การนับรวมรายการอาจนับรวมรายการที่เกี่ยวโยงกันหลายรายการเป็นรายการเดียวกัน หากปรากฏว่ารายการดังกล่าวทำขึ้นโดยมีเจตนาแยกเป็นหลายรายการเพื่อเลี่ยงการปฏิบัติตามเกณฑ์โดยในการนับรวมรายการดังกล่าว ให้รวมถึงการรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ยกเว้นเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- บริษัทวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาว่าหากมีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะต้องเปรียบเทียบมูลค่ารายการกับค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนอ้างอิง 2 จำนวนตามงบการเงินงวดล่าสุด (โดยให้ X เป็นมูลค่ารายการ) ดังนี้

ขนาดรายการ	เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง	
เล็ก	$X \leq$ 1 ล้านบาท	$X \leq$ 0.03%NTA*
กลาง	1 ล้านบาท $< X <$ 20 ล้านบาท	0.03%NTA* $< X <$ 3%NTA*
ใหญ่	$X \geq$ 20 ล้านบาท	$X \geq$ 3%NTA*

* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หมายถึง สินทรัพย์รวม – สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – หนี้สินรวม – ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินงาน (โปรดดูในส่วนที่ 1. หัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 18 – 50)

งบการเงิน

14.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2559 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลฮัม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมว่ายกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสาหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสาคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม ระบุไว้ว่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 20.94 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลขาดทุนของเงินลงทุน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสาหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 10.54 ล้านบาท และ จำนวน 1.24 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ขอให้
สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ว่าเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2559 บริษัทย่อย-บริษัท ชัยวัฒนากรีนเพาเวอร์ จำกัดได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัดจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเวลาทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว ไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท นอกจากนี้มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพโดยเรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน
หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวน 507.64 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และจำนวน 475.27 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมของสินค้าล้าสมัยและสินค้าที่ค้างนาน แ ละ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7, 4.12 และข้อ 14 ตามลำดับ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความเห็นต่อข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือได้ดำเนินการภายใต้สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า และมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี มีการจัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนาน หรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้ากับราคาทุนของ สินค้าคงเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เพื่อวิเคราะห์ราคาขายกับต้นทุนที่เกิดขึ้นโดยเป็นรายงานที่จัดทำขึ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 เช่นเดียวกัน

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาวเลฮัม ชินพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7306 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่าง **ไม่มีเงื่อนไข**ว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพในการตรวจสอบ ประกอบไปด้วย การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย และค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าสินค้า ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ข้อ 12 และข้อ 13 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 31.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะจำนวน 470.07 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 35.55 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 15.20 ของสินทรัพย์รวม บริษัทจะดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินลงทุนทั่วไป ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที สำหรับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 – 5 และข้อ 9 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2560 จำนวน 526.65 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี และจัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบจำนวนสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 6 ปี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือและทดสอบข้อมูลตามรายงานสินค้าคงเหลือด้วย

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย ดำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ เห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 6.31 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 5.10 ล้านบาท และ จำนวน 0.13 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบได้แก่ *การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย*ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 506.36 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 23.90 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 16.30 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 ข้อ 4.7 และข้อ 4.22 ตามลำดับ สำหรับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 574.76 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 565.94 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน ซึ่งสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าโดยมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย จัดทำรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว

วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือโดยเก็บข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี ปี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือและทดสอบข้อมูลตามรายงานสินค้าคงเหลือด้วย นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ และในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่ากลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

14.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38.06	1.43	86.19	2.43	63.88	1.61
เงินลงทุนชั่วคราว	121.43	4.56	255.45	7.19	0.23	0.01
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้หลักประกันระยะสั้น	-	-	-	-	5.85	0.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	328.20	12.34	294.72	8.30	420.70	10.63
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	507.64	19.08	526.65	14.82	574.76	14.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.95	1.73	92.65	2.61	104.11	2.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	0.98	0.03	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**1,041.27**	**39.14**	**1,256.64**	**35.37**	**1,169.54**	**29.55**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	37.29	1.40	12.42	0.35	7.77	0.20
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	20.94	0.79	11.55	0.33	6.31	0.16
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	175.80	6.61	135.14	3.80	135.91	3.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	1,290.53	48.51	2,002.73	56.37	2,510.53	63.43
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	0.98	0.04	43.23	1.22	43.23	1.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	6.65	0.25	9.33	0.26	13.54	0.34
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67.11	2.52	67.11	1.89	64.04	1.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.68	0.74	14.39	0.40	7.27	0.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,618.98**	**60.86**	**2,295.89**	**64.63**	**2,788.60**	**70.45**
รวมสินทรัพย์	**2,660.25**	**100.00**	**3,552.53**	**100.00**	**3,958.13**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	233.78	8.79	353.41	9.95	391.02	9.88
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	388.65	14.61	497.74	14.00	417.78	10.56
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	700.00	19.70	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.98	0.22	16.04	0.45	33.30	0.84
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.10	0.45	36.30	1.02	119.15	3.01
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	0.15	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19.80	0.74	35.25	0.99	33.03	0.83
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**660.31**	**24.82**	**1,638.73**	**46.13**	**994.44**	**25.12**

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้ สุทธิ	700.00	26.31	-	-	631.40	15.95
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	17.30	0.65	52.83	1.49	92.37	2.33
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	15.03	0.57	413.76	11.65	663.45	16.76
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	19.56	0.74	28.10	0.79	29.33	0.74
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	46.98	1.77	46.98	1.32	56.14	1.42
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.74	0.03	4.74	0.13	4.74	0.12
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**799.61**	**30.06**	**546.41**	**15.38**	**1,477.42**	**37.33**
รวมหนี้สิน	**1,459.92**	**54.88**	**2,185.15**	**61.51**	**2,471.86**	**62.45**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,018.71	38.29	819.05	23.06	749.74	18.94
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	561.85	21.12	619.05	17.43	619.05	15.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	163.18	6.13	334.78	9.42	334.78	8.46
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	88.80	3.34	-	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	14.47	0.54	21.24	0.60	27.25	0.69
ยังไม่ได้จัดสรร	108.55	4.08	129.21	3.64	177.00	4.47
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	189.45	7.12	187.89	5.29	224.36	5.67
รวมส่วนของบริษัทใหญ่			1,292.16	36.37	1,382.44	34.93
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	74.03	2.78	75.22	2.12	103.83	2.62
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,200.33**	**45.12**	**1,367.38**	**38.49**	**1,486.27**	**37.55**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,660.25**	**100.00**	**3,552.53**	**100.00**	**3,958.13**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธ.ค. 2559		31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	1,599.04	100.00	1,910.09	100.00	1,947.14	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(1,347.50)	(84.27)	(1,591.27)	(83.31)	(1,586.36)	(81.47)
กำไรขั้นต้น	**251.54**	**15.73**	**318.81**	**16.69**	**360.78**	**18.53**
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6.06	0.38	24.78	1.30	5.59	0.29
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์	0.48	0.03	(0.24)	(0.01)	0.59	0.03
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	23.54	1.47	-	-	32.03	1.64
รายได้อื่น	14.06	0.88	49.57	2.60	37.60	1.93
โอนกลับ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	6.15	0.38	(4.00)	(0.21)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(65.60)	(4.10)	(89.50)	(4.69)	(65.01)	(3.34)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(130.04)	(8.13)	(130.88)	(6.85)	(151.76)	(7.79)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(11.01)	(0.69)	(18.22)	(0.95)	(19.73)	(1.01)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(10.54)	(0.66)	(7.83)	(0.41)	(5.11)	(0.26)
ต้นทุนทางการเงิน	(30.07)	(1.88)	(53.57)	(2.80)	(99.09)	(5.09)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**54.56**	**3.41**	**88.92**	**4.66**	**95.89**	**4.92**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(15.80)	(0.99)	(34.90)	(1.83)	(33.31)	(1.71)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**38.77**	**2.42**	**54.02**	**2.83**	**62.58**	**3.21**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1.57)	(0.08)	(0.13)	0.007
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(5.05)	(0.26)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	-	-	36.61	1.88
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**-**	**-**	**47.41**	**2.47**	**99.05**	**5.09**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	52.83	2.78	74.16	3.81
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1.19	0.06	(11.58)	(0.59)
กำไรสุทธิสำหรับปี	**-**	**-**	**54.02**	**2.83**	**62.58**	**3.21**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	46.22	2.42	110.64	5.68
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	1.19	0.06	(11.59)	(0.59)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**-**	**-**	**47.41**	**9.48**	**99.05**	**5.09**
กำไรต่อหุ้น						
ขั้นพื้นฐาน	-	-	0.09	-	0.12	-

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	54.56	88.92	95.89
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30.40	44.34	88.99
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1.87	0.44	(1.34)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	1.51	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	0.35
ประมาณการสำรองการรับคืนสินค้า	(1.52)	-	2.34
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	(4.18)	10.23	7.28
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	(0.29)	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(23.54)	-	(32.03)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอตัดบัญชี	-	-	(1.09)
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	(11.21)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนระยะยาว	-	4.00	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	10.54	7.83	5.11
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	(6.15)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.48)	0.24	(0.59)
กำไรจากการประนอมหนี้	-	(9.86)	-
สิทธิ์ในการขายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	-	-	3.08
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1.42	4.69	3.21
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	4.04	(4.54)	(2.91)
เงินปันผลรับ	(0.17)	(2.62)	(1.71)
ดอกเบี้ยรับ	(0.75)	(0.65)	(0.30)
ดอกเบี้ยจ่าย	30.07	53.57	99.09
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		**186.87**	**265.36**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(47.60)	(24.31)	(127.01)
สินค้าคงเหลือ	(10.41)	(29.25)	(55.39)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(85.35)	25.11	(7.48)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.40	(7.33)	7.11
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	48.79	114.19	(92.52)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.17	(19.43)	0.01
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4.00	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		**249.87**	**(9.91)**
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1.08)	(1.19)	(1.83)
จ่ายดอกเบี้ย	(24.53)	(53.40)	(97.72)
จ่ายภาษีเงินได้	(8.93)	(19.19)	(39.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**(10.68)**	**176.09**	**(149.24)**

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	0.75	0.65	0.30
รับเงินปันผล	0.17	2.62	1.71
เงินสดคืนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(9.84)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	(121.43)	(134.02)	255.22
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(35.09)	24.87	(1.20)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	93.18	81.37	33.00
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(70.00)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทอื่น	(105.00)	(33.50)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	6.15	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	3.39	1.00	45.38
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(536.47)	(747.97)	(501.62)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.49)	(2.85)	(4.37)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	61.73	-	50.03
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1.24	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(706.89)**	**(807.83)**	**(131.38)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(21.72)	(20.36)	(20.36)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(169.88)	123.10	39.31
ออกหุ้นกู้	700.00	-	631.40
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(119.56)	-	(700.00)
รับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14.47	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.23)	(10.13)	(23.65)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	455.97	396.18
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(61.84)	(17.27)	(63.44)
จ่ายค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	-	(5.92)	(1.00)
ออกหุ้นสามัญเพิ่ม	134.81	140.00	-
เงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	80.95	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**542.53**	**679.87**	**258.44**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(175.05)	48.14	(22.18)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	213.11	38.06	86.19
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.01)	-	(0.13)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**38.06**	**86.19**	**63.88**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.58	0.77	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.74	0.39	0.49
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.01)	0.15	-0.11
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.87	7.26	6.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	52	50	53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	14.77	20.45	21.73
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	24	18	17
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.73	6.19	5.77
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	53	58	62
Cash Cycle	วัน	23	9	7
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	15.73	16.69	18.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.81	4.20	1.29
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	210.60	49.50	3.75
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(23.79)	219.56	-592.46
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	2.40	1.98	3.09
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	3.69	4.21	8.77
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	1.70	1.74	1.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	6.47	5.71	6.72
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.71	0.63	0.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.22	1.60	1.66
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[(1)]	เท่า	0.82	1.15	1.26
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	8.56	8.42	6.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.26	0.70	0.28
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.18	0.37	0.78
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย[(2)]	เท่า	0.93	4.66	1.26
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis)[(3)]	เท่า	(0.01)	0.18	-0.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	56.03	37.69	32.53

หมายหตุ :

(1) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สินสุทธิ” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 3.0:1 (สามจุดศูนย์ต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้

(2) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = (กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน+ภาษีเงินได้+ดอกเบี้ยจ่ายการดำเนินงาน) / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน การลงทุนและการจัดหาเงิน

(3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

15.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง : ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2561)
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ : ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,947.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 37.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.94 จากงวดเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่กลุ่มธุรกิจพลังงานมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2561 รวมจำนวน 247.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่กลุ่มธุรกิจพลังงานมีรายได้จำนวน 88.65 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโรงงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตั้งแต่ไตรมาส 2/2561 สำหรับธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับกลุ่มบริษัทฯได้หยุดดำเนินการธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสตั้งแต่ไตรมาส 1/2561 นอกจากนี้กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมซึ่งเป็นปีแรกในการลงทุนเมื่อเดือนเมษายน 2561 มีรายได้จากการขายจำนวน 20.89 ล้านบาท สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมีรายได้ในปี 2561 จำนวน 1,678.82 ล้านบาท ลดลงเมื่อปรียบเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,809.44 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังผืนสำหรับเบาะรถยนต์ลดลงจากจำนวนผลิตรถตามรุ่นที่ได้รับ และธุรกิจของเล่นสุนัขได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาและสินค้าทดแทนจากการใช้วัตถุดิบประเภทอื่น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นรวมจำนวน 37.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.93 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยรายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้และรายได้จากการขายเศษวัสดุ สำหรับต้นทุนขายและบริการจำนวน1,586.36 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อนจากปี 2560 เนื่องจากกลุ่มธุรกิจหนังผืนมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต และกลุ่มธุรกิจพลังงานมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานของเครื่องจักรเพื่อหาค่าพารามิเตอร์ต่าง ๆ ในการเดินเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อให้สามารถขายไฟฟ้าออกได้เต็ม 8 MW ตามสัญญาที่ทำไว้กับ กฟภ. และใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าต่ำสุดซึ่งจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตและขายไฟฟ้าในระยะยาวต่อไป สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2561 จำนวน 236.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.15 ของรายได้จากการขายและบริการ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 238.61ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.49 เนื่องจากปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาเพื่อการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนรวมถึงการลงทุนในธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม สำหรับปี 2561ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยส่วนใหญ่มุ่งเน้นการทำตลาดและส่งเสริมการขายสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม นอกจากนี้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 99.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.97 จากงวดเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้จำนวน 631.40 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการพลังงาน Project Finance และการออกหุ้นกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจรวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรและอาคารโรงงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 62.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.56 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 15.85 เมื่อเทียบกับปี 2560

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 1,910.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 311.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.45 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้น สำหรับต้นทุนขายและบริการจำนวน 1,591.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 243.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.09 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 238.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.44 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 23.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.44 และกลุ่มบริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาเพื่อการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและรอข้อกำหนดใหม่จากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พ.ร.บ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และเปลี่ยนเป็นดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ. รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง และค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 7.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.59 เมื่อเทียบกับปี 2559 ส่งผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 15.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.35 เมื่อเทียบกับปี 2559

รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามส่วนงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ตามตารางด้านล่างดังนี้

สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ	งบการเงินรวม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง</u>						
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	220.43	13.79	208.04	10.89	172.49	8.86
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	97.79	6.12	95.21	4.98	105.57	5.42
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	50.50	3.16	49.00	2.57	53.97	2.77
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	1,071.23	66.99	1,469.19	76.92	1,346.79	69.17
<u>กลุ่มพลังงาน</u>						
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและส่งออกชิ้นไม้สับ	159.09	9.94	88.65	4.64	247.43	12.71
<u>กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ</u>						
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	-	-	-	-	20.89	1.07
รายได้จากการขายและบริการรวม	**1,599.04**	**100.00**	**1,910.09**	**100.00**	**1,947.14**	**100**

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,947.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.05 ล้านบาท หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่อัตราร้อยละ 1.94 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก กลุ่มธุรกิจพลังงานมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จาก 41.59 ล้านบาท เป็น 247.43 ล้านบาทโดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตั้งแต่ไตรมาส 2/2561 สำหรับรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการธุรกิจส่งออกไม้สับยูคาลิปตัสในปี 2561 เนื่องจากการแข่งขันสูงในตลาดโลก และบริษัทยังไม่มีแผนการดำเนินการใด ๆ ในการทำธุรกิจดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมซึ่งเป็นปีแรกในการลงทุนเมื่อเดือน

เมษายน 2561 โดยมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวจำนวน 20.89 ล้านบาท สำหรับรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังลดลงจากจำนวนผลิตรถตามรุ่นที่ได้รับ

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 1,910.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 311.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.28 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้รับปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าเดิมในธุรกิจผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้น ในส่วนราคาขายสำหรับสินค้ารุ่นเดิม ราคายังคงไม่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นปีแรกเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 จำนวน 41.59 ล้านบาท

รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เผื่อขาย กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากการขายผลิภัณฑ์พลอยได้ และรายได้จากการขายเศษวัสดุ เป็นต้น โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 75.80 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.59 ล้านบาท รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้และรายได้จากการขายเศษวัสดุ จำนวน 37.60 ล้านบาท และกำไรจากการขายที่ดินจำนวน 32.02 ล้านบาทโดยกำไรจากการขายที่ดินดังกล่าว บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลธรรมดาเมื่อวันที่ 4 เมษายนพ.ศ.2560 ในราคา 33.00 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 0.98 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินมัดจำล่วงหน้าจากการทำสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 6.6 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้รับชำระเงินครบถ้วน และโอนที่ดินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงรับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวเป็นต้น

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 74.11 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 24.78 ล้านบาท รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมถึงรายได้จากการขายเศษวัสดุ จำนวน 49.57 ล้านบาท เป็นต้น

ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนขายและบริการแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ตามตารางด้านล่างดังนี้

สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ	งบการเงินรวม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	189.29	14.05	183.95	11.56	138.77	8.75
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	80.95	6.01	95.21	5.98	112.58	7.10
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	40.80	3.03	39.04	2.45	44.13	2.78
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	894.56	66.39	1,219.99	76.67	1,109.09	69.91
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	-	-	10.53	0.66	164.08	10.34
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	-	-	-	-	17.71	1.12
ต้นทุนขายและบริการรวม	**1,347.50**	**100.00**	**1,591.27**	**100.00**	**1,586.36**	**100.00**

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมจำนวน 1,586.36 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ 4.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.31 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มธุรกิจหนังผืนมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิต และกลุ่มธุรกิจพลังงานมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานของเครื่องจักร

เพื่อหาค่าพารามิเตอร์ต่าง ๆ ในการเดินเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงการจัดการเกี่ยวกับการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตและขายไฟฟ้าได้ในระยะยาว สำหรับธุรกิจขายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมมีต้นทุนค่อนข้างสูง เนื่องจากเป็นปีแรกของการผลิตและจัดจำหน่าย

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวมจำนวน 1,591.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 243.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.09 จากงวดเดียวกันของปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่ต้นทุนของผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 36.88 โดยมีสาเหตุมาจากหลักต้นทุนผันแปร ได้แก่ ค่าวัตถุดิบผันแปร และค่าใช้จ่ายในกาผลิตเพิ่มขึ้น และหากพิจารณาจากอัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ 83.31 ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2560 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวร้อยละ 84.27

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 360.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.16 เมื่อเทียบจากปีก่อน โดยสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง และยังคงหาวิธีการจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า

สำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 318.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.74 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 41.05 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่านายหน้า เงินเดือนพนักงาน และค่าใช้จ่ายในการศึกษาธุรกิจใหม่ เป็นต้น โดยสำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งได้รวมค่าตอบแทนผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 236.50 ล้านบาท ลดลง 2.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.89 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 24.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 27.37 จากปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เบาะรถยนต์ลดลง แต่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายผลิตภัณฑ์เรือและรถโดยสารขนาดเล็กเพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นปีแรกของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 238.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.47 จากปี 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 23.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.44 จากปี 2559 เนื่องจากการจ่ายค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นต้น

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 99.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.99 จากงวดเดียวกันของปี 2560 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เป็นหลัก

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 53.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.15 จากปี 2559 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ

สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 25.19 ล้านบาท ลดลง 18.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 29.58 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุมาจากการร่วมทุนในบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นปีแรกในการเข้าลงทุนและในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 80.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.65 จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ และรายได้จากการขายเศษวัสดุ เป็นต้น

นอกจากนี้ สำหรับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 62.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.83 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายในการขายที่กล่าวมาข้างต้น สำหรับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 84.99 โดยมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มบริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 54.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.35 จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ค่าใช้จ่ายในการขาย เช่น ค่านายหน้าเพิ่มขึ้นและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 78.15

15.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,958.13 ล้านบาท 3,552.53 ล้านบาท และ 2,660.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 405.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.42 จากสิ้นปี 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 892.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.54 จากสิ้นปี 2559 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,169.54 ล้านบาท ลดลง 87.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.93 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นหลัก และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 29.55 สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 2,788.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 492.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.46 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 70.45

ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,256.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 215.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.68 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ตามลำดับ และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 35.37 สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 2,295.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 676.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.81 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 64.63

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.23 ล้านบาท ลดลง 255.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 99.91 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนรวมตราสารหนี้ออกไปบางส่วนสุทธิประมาณ 245.19 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 255.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น134.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 110.38 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนรวมตราสารหนี้สุทธิจำนวน 134.02 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	15.20	15.70	15.13
รวม	**15.20**	**15.70**	**15.13**
ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	189.58	224.14	263.26
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	35.32	30.40	15.61
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	0.01	1.47	0.01
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.77	0.17	0.01
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	8.92	3.52	1.47
รวม	234.61	259.70	280.36
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9.86	3.51	1.47
สุทธิ	224.75	256.19	278.89
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	**239.96**	**271.88**	**294.02**
ลูกหนี้อื่น			
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3.50	5.47
ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	19.35	10.24	7.96
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	21.23	5.68	56.97
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-กิจการอื่น	-	-	2.09
เงินทดรองจ่าย	9.68	0.18	4.39
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37.84	3.09	20.95
รายได้ค้างรับ	0.14	0.14	28.85
รวมลูกหนี้อื่น	**88.24**	**22.84**	**126.68**
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	**328.20**	**294.72**	**420.70**

ลูกหนี้การค้าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 294.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.14 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจากการขายสินค้าที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 271.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.30 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักส่วนใหญ่มาจาก ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เนื่องจากลูกค้าขอเลื่อนการชำระ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการรับชำระหนี้ ได้แก่ 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 3) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 3-6 เดือน 4) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 6-12 เดือน และ 5) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยข้อมูลค้างชำระของลูกหนี้การค้านั้นแสดงไว้ดังตารางด้านบน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าปกติที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่ประมาณว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ทั้งหมด โดยการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ ซึ่งจะร่วมกันประเมินระหว่างฝ่ายการตลาด และฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ณ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นสุทธิ ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นจำนวน 126.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 454.64 เนื่องจากเป็นการเพิ่มขึ้นของ เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และรายได้ค้างรับ เป็นต้น

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้อื่นสุทธิ จำนวน 22.84 ล้านบาท ลดลง 65.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 74.12 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินจ่ายค่าหุ้นล่วงหน้าเพิ่มทุนของ RBR และได้รับมอบสินค้าสำหรับเงินจ่ายค่าสินค้าล่วงหน้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิเรียบร้อยแล้ว

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ เชื้อเพลิง และสินค้าระหว่างทาง ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ประกอบไปด้วย หนังสัตว์ฟอก ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ สินค้าระหว่างผลิตซึ่งเป็นหนังสัตว์ที่ผ่านกระบวนการทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อให้การเก็บรักษาหนังสัตว์ทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน ในส่วนของวัตถุดิบ ได้แก่ หนังดิบของโคหรือกระบือ หนังชั้นล่าง และเคมีสำหรับเชื้อเพลิง ได้แก่ วัตถุดิบเปลือกไม้ และสินค้าระหว่างทาง ประกอบไปด้วยหนังเค็มและเคมี เป็นต้น โดยแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือไว้ตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
สินค้าสำเร็จรูป	99.29	56.31	35.80
สินค้าระหว่างผลิต	285.98	319.16	342.15
วัตถุดิบ	93.88	125.22	136.56
เชื้อเพลิง	-	-	8.67
สินค้าระหว่างทาง	28.48	26.00	51.58
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	**507.64**	**526.65**	**574.76**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 574.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.14 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิต เนื่องจากบริษัทสำรองวัตถุดิบเพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มเบาะหนัง และวัตถุดิบเชื้อเพลิงจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเกิดจากที่สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตไม่เคลื่อนไหวนานเกินกว่า 1 ปี จำนวน 58.20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 526.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก สินค้าระหว่างผลิต และวัตถุดิบ ได้แก่ หนังและเคมีเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าเบาะหนังและชิ้นส่วนรถยนต์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเกิดจากที่สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตไม่เคลื่อนไหวนานเกินกว่า 1 ปี จำนวน 50.92 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

มูลค่าของที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุก ๆ 3 ปี สำหรับอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่า โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน ยาพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,510.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 507.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.36 จากสิ้นปี 2560 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการซื้อสินทรัพย์ใหม่เข้ามา เช่น เครื่องจักรและปรับปรุงอาคารโรงงาน เพื่อใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สยาม แอพเพรสซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ทำให้มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิประมาณ 45.76 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,002.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 712.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.19 จากสิ้นปี 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล

อนึ่ง เมื่อต้นปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลธรรมดาในราคา 33.00 ล้านบาท และได้จัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงินของปี 2560 ต่อมาในปี 2561 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้นำที่ดินยังมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวจำนวน 43.22 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 31 ธันวาคม 2560 และ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้รวมจำนวน 2,471.86 ล้านบาท 2,185.15 ล้านบาท และ 1,459.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 286.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.21 จากสิ้นปี 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 725.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.68 จากสิ้นปี 2559 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 994.44 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจำนวน 644.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 39.32 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทหุ้นกู้เป็นหนี้สินระยะยาว เนื่องจากเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 337.10 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท (หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563 และหากคิดเป็นสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 25.12 สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 1,477.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 931.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 170.39 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 37.33

ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,638.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 978.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 148.18 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีตามลำดับ และหากคิดเป็นสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 46.13 สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 546.41 ล้านบาท ลดลง 253.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 31.67 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของหุ้นกู้สุทธิเป็นหลัก และหากคิดเป็นสัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 15.38

ทั้งนี้ รายละเอียดของหนี้สินที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 391.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.64 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้นำส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าไปขายลดให้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวน 113.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 353.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.17 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้นจำนวน 110.09 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาขายลดหนี้เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 42.35 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้นำส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าไปขายลดให้กับธนาคารพาณชิย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวน 141.07 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 417.78 ล้านบาท ลดลง 79.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 16.06 จากสิ้นปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้ากิจการที่อื่น เนื่องจากบริษัทซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตและดำเนินการจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่ครบกำหนดชำระเรียบร้อยแล้ว และหากพิจารณาคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินรวมอยู่ที่ร้อยละ 16.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 497.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 109.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.07 จากสิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้ากิจการที่อื่น เนื่องจากบริษัทซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และหากพิจารณาคิดเป็นสัดส่วนเทียบกับหนี้สินรวมอยู่ที่ร้อยละ 22.78

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 700.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในปีเรียบร้อยแล้ว และในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ใหม่จำนวน 631.40 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขาย 337.10 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และมูลค่าเสนอขาย 294.30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้ภายใน 3-5ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 125.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.47 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้สั่งซื้อเครื่องจักรเพื่อรองรับคำสั่งจ้างผลิตของผลิตภัณฑ์หนังผืนรวมถึงการปรับปรุงอาคารโรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 68.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 195.96 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจากการลงทุนเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรในผลิตภัณฑ์หนังผืนและผลิตภัณฑ์เบาะรถยนต์และชิ้นส่วนหนัง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลเป็นหลัก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 663.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 249.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.35 จากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก BSF3 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งโดยได้รับเงินวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 119.15 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 663.45 ล้านบาท และหากพิจารณาสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันเงินต่อหนี้สินรวมอยู่ที่ร้อยละ 31.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 450.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 422.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,558.87 จากสิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจาก GP2 ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยได้รับวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก

สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 36.30 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 413.76 ล้านบาท และหากพิจารณาสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันเงินต่อหนี้สินรวมอยู่ที่ร้อยละ 12.67

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 749.74 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 749,735,866 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 619,049,963 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 619,049,963 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 819.05 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 819,047,963 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 619,049,963 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 619,049,963 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้

เมื่อเดือนมกราคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินเพิ่มเติมสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายแก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 35,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 140,000,000 บาท ดังนั้น มูลค่าการชำระสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 228,800,000 บาท (จำนวน 57,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4 บาท) ในการนี้กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวน 171,600,000 บาท และเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อบแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ปี 2561 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 819,047,963 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 619,047,963 บาท และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 619,047,963 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 749,735,866 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (CWT-W4)

กำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสะสมจำนวน 204.25 ล้านบาท และ 150.45 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 53.80 ล้านบาท ทั้งนี้ ในวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ปี 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.0329 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 20.36 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในเดือนพฤษภาคม ปี 2561

15.3 การวิเคราะห์กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 149.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และจ่ายชำระค่าซื้อสินค้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 176.09 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 131.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและปรับปรุงอาคารโรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 807.83 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ จ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร ได้แก่ เครื่องจักรและอุปกรณ์รวมถึงอาคารโรงงานสำหรับโรงงานผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 258.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 679.87 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นต้น

15.4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

15.4.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราสภาพคล่อง 1.18 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.49 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดติดลบ 0.11 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 42.75 สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดติดลบและลดลงจากสิ้นปี 2560 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเจ้าหนี้การและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราสภาพคล่อง 0.77 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.39 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดติดลบ 0.15 เท่า ซึ่งอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากสิ้นปี 2559 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากการที่ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 700.00 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น และมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 6.82 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 57 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 7.26 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 53 วัน และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในช่วงประมาณ 45-90 วัน เมื่อพิจารณาอัตราส่วนลูกหนี้การค้าในสิ้นปี 2561 ลดลงจากสิ้นปี 2560

อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและระยะเวลาชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 5.77 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 62 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 6.19 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 58 วัน และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในช่วงประมาณ 15 -120 วัน การที่อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าลดลงจากสิ้นปี 2560 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยสั้นลง

อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 21.73 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 17 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 20.45 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 18 วัน

15.4.2 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561กลุ่มบริษัทฯมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 18.53อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 1.29 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 3.09 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 8.77 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจาก กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.16 และอัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.09 สำหรับอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15.83 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 16.69 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 4.20 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 1.98 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 4.21 ซึ่งอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำไรทั้ง 4 อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น มีค้าใช้จ่ายในการขายลดลง และมีต้นทุนทางการเงินลดลง จากสิ้นปี 2559 เป็นหลัก

15.4.3 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตราการหมุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 1.67 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 6.72 และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ 0.54 เท่า อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้ง 3 อัตราส่วนเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 1.74 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 5.71 และอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ 0.63 เท่า ซึ่งอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิลดลงจากสิ้นปี 2559

15.4.4 อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสด และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.66 เท่า และ 1.60 เท่า ตามลำดับและ ณ สิ้นปี 2561 และสิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสะสมอยู่ที่ 204.25 ล้านบาท และ 150.45 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ติดลบ 1.26 เท่า และ 4.66 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสดอยู่ที่ติดลบ 0.81 เท่า และ 0.18 เท่า ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามเกณฑ์เงินสดลดลงจากสิ้นปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานระหว่างปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่เป็นการชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และดอกเบี้ยจ่ายเป็นหลัก

ทั้งนี้ ตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ว่าหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนจำนวนรวมของหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหรือตกอยู่ภายใต้ส่วนลดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อจำนวนรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้ (Net Interest-Bearing Debt to Equity Ratio) ณ วันสิ้นงวดของแต่ละไตรมาสหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กรณีไตรมาสสุดท้ายไม่เกิน 3:1 และ ณ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วน Net Interest-Bearing Debt to Equity Ratio ที่คำนวณตามนิยามของข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ของบริษัทฯ เท่ากับ 1.26 เท่า ซึ่งยังต่ำกว่าที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ

15.5 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ตามธุรกิจปกติดังต่อไปนี้

1. สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานและ สัญญาสัญญาบริหารจัดการด้านการเงินภาษีและการจัดการทรัพย์สินกับ PALA บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสัญญาบริหารจัดการด้านการเงินภาษีและการจัดการทรัพย์สิน โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 2.93 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 2.44 ล้านบาท
2. สัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ประกอบด้วยสัญญา Operation and Maintenance Agreement ระหว่าง BSF3 กับบจ. คอนเนอร์ยี (ไทยแลนด์) โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2561 และสัญญาระหว่าง GP2 กับบจ. แอพคอน โอเปอร์เรชั่นส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรและทรัพย์สินอื่น โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 61.67 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 91.86 ล้านบาท

15.6 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์ ดังนั้น รายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งได้แก่ หนังสัตว์ฟอก เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง และขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อยทั้งในส่วนของธุรกรรมทางการค้าและการสนับสนุนทางด้านการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางด้านการค้าโดยการว่าจ้างให้บริษัทย่อยฟอกหนังสัตว์ให้กับบริษัทฯ และเปลี่ยนเป็นการเช่าโรงงาน
2. การให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงิน แบ่งออกเป็น
   2.1 การค้ำประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อยวงเงินรวม 757.15 ล้านบาท
   2.2 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน

ตารางสรุปธุรกรรมทางการค้าและมูลค่าของการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย

ประเภทของรายการ	31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)
1. ค่าเช่าอาคาร	0.60	0.52
2. ดอกเบี้ยรับ	45.38	49.85
3. เงินมัดจำ	0.10	-
4. ภาระหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงิน	455.97	699.24
5. เงินลงทุนในบริษัทย่อย	505.62	530.26
6. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	624.64	693.21
รวม	**1,632.31**	**1,973.08**

ผลกระทบจากการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนตั้งแต่ปี 2559 - 2560 ที่ผ่านมา และผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนหลายโครงการ ซึ่งบางโครงการอาจมีความเสี่ยงเรื่องการเข้าทำรายการที่ยังไม่ได้รับอนุมัติในการทำสัญญาต่างๆ อาทิ โครงการแปลงขยะเป็นพลังงานไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทฯได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนจากผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว แต่โครงการยังไม่ได้รับอนุมัติในการทำสัญญารับจ้างบริหารจัดการขยะชุมชน และขยะบ่อฝังกลบกับเทศบาล ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF (RDF Power Plant) ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโรงผลิตเชื้อเพลิงพลังงานขยะ และโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงพลังงานขยะ ทั้งในเรื่องของการจัดหาที่ดิน การทำสัญญาการก่อสร้างและจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ (Engineering, Procurement, and Contruction Contract) ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างการดำเนินการและการดูแลรักษา (Operation & Maintenance Contract) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากต้องรอสัญญาจากทางราชการอย่างเป็นทางการ

รวมทั้งโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล อาจเกิดความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ความเสี่ยงจากการดำเนินการและการดูแลรักษา (Operation & Maintenance) ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าได้ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ความเสี่ยงจากการจัดกาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากการเชื้อเพลิงชีวมวล ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ จะเข้าลงทุน อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้ และความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีภาระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มสูงขึ้นจากการเข้าลงทุนในโครงการต่างๆ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงกำหนดแนวทางดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับธุรกิจหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี สำหรับ การลงทุนในธุรกิจใหม่ กลุ่มบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะเป็นการสร้างโอกาสและผลตอบแทนที่ดีขึ้นให้กับกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลักในช่วงที่อุตสาหกรรมเดิมอยู่ในภาวะชะลอตัวได้

เอกสารแนบ

1 - 5

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ สิ้นปี พ.ศ.2561

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	51	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)	19.926	-	2557 - ก.ค.2560	- กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ,		มหาวิทยาลัยรามคำแหง			ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ประธานกรรมการ		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2548					
ได้รับแต่งตั้งปี 2561		- หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556					
2. นางวนิดา สิกขมาน	54	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	0.038	ภรรยาของ 8	2557 - ก.ค.2560	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ		Stamford Group of College, Singapore			ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2560		- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2549					
3. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	52	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)	0.002	-	2557 - ก.ค.2560	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง			ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2560		- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2554					
4. นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	59	- ปริญญาตรีศิลปะศาสตร์บันฑิต	0.001	-	2557 - ปัจจุบัน	- วิทยากรระดับ 7	- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ		มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม				ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2556			2557 - 2560	- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2561					2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
5. นายสุพจน์ ปานน้อย	37	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท	- บจก. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.ออดิท กรุ๊ป
กรรมการอิสระและ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	- บจก. เอ็มทีเอส โกล์ด
ประธานกรรมการตรวจสอบ		- Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2560 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2560		- Certified Public Accountant (CPA)สภาวิชาชีพบัญชีฯ ปี 2550					
		Pre CIA สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน					
		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2558					

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ สิ้นปี พ.ศ.2561

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	43	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสำนักกฎหมายชัชนนท์	- สำนักกฎหมายชัชนนท์ แอนด์
กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				แอนด์ แอสโซซิเอทส์	แอสโซซิเอทส์
ได้รับแต่งตั้งปี 2560		- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2559			2558 - ก.ค.2560	- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน					2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2560							
7. นางณฐวรรณ์ ไชยธีรัตต์	58	- ปวช. (Commerce)	0.003	พี่สาวของ1และ2	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		กรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550							
8 . นายอนุพงศ์ สิกขมาน	55	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	0.036	สามีของ 2	2557 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		Stamford Group of College, Singapore					
ได้รับแต่งตั้งปี 2550							
9 . นายธนกร ชัยวรโสภณ	52	- ปริญญาตรี บริหารศาสตร์บัณฑิต	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ					- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2557		- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี					
		มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์					
10. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษดิ์	46	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ	-	-	2557 - 2560	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี		มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2561 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2561		- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี					
		มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์					
11 . นางสาววรรณา ฉันทกิจโชคไชย	50	- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์บัณฑิต	-	-	2557 - ปัจจุบัน	- ฝ่ายนำเข้า-ส่งออก	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
เลขานุการบริษัท		มหาวิทยาลัยราชภัฏจะเชิงเทรา				- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
ได้รับแต่งตั้งปี 2555		- หลักสูตร CSP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2556					

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท / รายชื่อ กรรมการ	จำนวนบริษัท	บริษัทแม่ CWT		บริษัทย่อย									บ.ร่วม		
				PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	WM1	BSF3	SKC	APCON	RBR	CNHK
				100	100	99.998	99.998	79.999	75.009	75.009	49	50.01	5	9.09	25
		1		2	3	4	5	6	7	8	9	13	10	11	12
1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	11	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			/
2. นางวนิดา สิกขมาน	2	X	/	/											
3. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	5	X	/		/	/	/	/							
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	1	///	/												
5. นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์	1	//	/												
6. นายชัชนนท์ โสภาจันทร์	1	//	/												
7. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	1			/											
8. Mr.NAOHKO TSUKAGOSHI	1														/
9. Mr.MASAYUKI HORIE	1														/
10. Mr.JAMRONG THATSANASUWAN	1														/
11. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	1										/				
12. นายเกรียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล	1													/	
13. นายโชติวัต ดันธนสาร	1													/	
14. นายนำชัย สกุลฎ์โชคนำชัย	1											/			
15. น.ส.รุจิมา สกุลฎ์โชคนำชัย	1											/			
16. น.ส.ดาริกา ศรัณเกตุ	1											/			
17. นายเพิ่ม เจียรสำราญ	1												/		
18. นายสุธีร์ ฉุยฉาย	1												/		
19. นายสุเทพ สิงห์มณีสกุลชัย	1												/		

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท / รายชื่อ กรรมการ	จำนวนบริษัท	บริษัทแม่ CWT		บริษัทย่อย									บ.ร่วม		
				PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	WM1	BSF3	SKC	APCON	RBR	CNHK
				100	100	99.998	99.998	79.999	75.009	75.009	49	50.01	5	9.09	25
		1		2	3	4	5	6	7	8	9	13	10	11	12
20. นายโสภณ สมัยรัฐ													/		
21. นายสักรียา ชิตวงศ์													/		
22. นายชิตพงษ์ คู่อรุณ													/		
23. นายนิวัฒน์ ศิริวรรณ													/		

หมายเหตุ....(1)

1. CWT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
3. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
4. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
5. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
6. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
7. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
8. WM1 บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด
9. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (มีอำนาจควบคุม)
10. APCON บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด
11. RBR บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด
12. CNHK บริษัท เอ็นเอชเคสปริง (กัมพูชา) จำกัด
13. SKC บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

หมายเหตุ....(2) / = กรรมการบริษัท X = กรรมการบริหาร // = กรรมการตรวจสอบ /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท</u>

1. เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   ก. ทะเบียนกรรมการ
   ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
6. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบาย และข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
9. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	จำนวนบริษัท	บริษัทย่อย								
		PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP 1	WM1	BSF3	SKC
รายชื่อ กรรมการ		**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
1. นายวีระพล ไชยธีรัตต์	9	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นางวนิดา สิกขมาน	1	/								
3. นางสาวณัฏฐ์สิชา ภาภัคธนานันท์	6		/	/	/	/				
4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	1	/								

หมายเหตุ....(1)

1. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
2. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
3. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
4. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
5. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
6. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
7. WM1 บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด
8. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด
9. SKC บริษัท สกุลฏ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

หมายเหตุ....(2) / = กรรมการบริษัท

<u>เอกสารแนบ 3</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

<u>บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด</u>

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
นายสมชาย อินทรพิทักษ์ **CAE**	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (Accounting) มหาวิทยาลัยราชมงคลพระนคร Tools and Techniques for the Audit Manager ปี 2555 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 29/2556) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ISO27001 Lead Auditor Course ปี 2558 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด	**<u>ปัจจุบัน</u>** **ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน** บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด **ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน** **ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2552 - 2557)** บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด **ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน** **หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2552)** บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
นางทัศนีย์ สอนเพ็ชร	ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชมงคลกรุงเทพ Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	**ปัจจุบัน** **ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน** บริษัท ที.เค.แอคเคาน์ติ้ง โซลูชั่น จำกัด **ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน** **ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2555 - 2557)** บริษัท อาซีฟา จำกัด **หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 – 2554)** บริษัท เอส.เค.แอคเคาน์แต้นท์ จำกัด

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน</u>

- สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในการทำให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับการปฏิบัติอย่างเพียงพอ
- นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และประเมินเสนอผู้บริหารในการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และทำให้ผู้บริหารได้รับรู้ข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยงกับสถานะของความเสี่ยงด้านCompliance Risk
- ให้ความรู้ ทำให้บุคลากรได้เรียนรู้ในประเด็นของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดตั้งหน่วยงานกลางเป็นเหมือนศูนย์กลางที่ทำหน้าที่ตอบปัญหาและข้อข้องใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดทำแนวพึงปฏิบัติและคู่มือเพื่อให้บุคลากรในกิจการสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ไดอย่างเหมาะสม และปรับปรุงแนวพึงปฏิบัติและคู่มือให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- การค้นหา ระบุ วัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงล่วงหน้า และสามารถเตรียมความพร้อมขององค์กรและบุคลากรในการตอบโต้กับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันท่วงที
- รวบรวมข้อมูลปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะข้อร้องเรียนของลูกค้า ความเห็นของหน่วยงานที่กำกับมาพัฒนาปรับปรุงมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม

ความเชื่อมโยงระหว่างงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกับงานตรวจสอบภายใน

(1) ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำเอางานการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เช่นเดียวกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ฐานความเสี่ยง (Risk-Based).ในการสุ่มตรวจและทำแผนงานตรวจสอบหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งทดสอบมาตรการกำกับที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ใช้อยู่ว่ามีการใช้จริงและใช้ได้ผล

(2) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงต้องแยกออกจากการดูแลและรับผิดชอบของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีอิสระได้

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	788.58 ล้านบาท	ติดจำนองรวมมูลค่า 1,625.48 ล้านบาท
2. อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	265.98 ล้านบาท	
3. เครื่องจักร และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	1,409.20 ล้านบาท	
รวม		2,463.76 ล้านบาท	

เอกสารแนบ 5

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	2,100,000.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	155,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	36,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	113,000.-
5	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	900,000.-
6	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	113,000.-
7	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	225,000.-
8	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	600,000.-
9	บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	113,000.-
10	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	425,000.-
11	บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	480,000.-
12	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	นายสุรชัย ดำเนินวงศ์	400,000.-
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			**5,660,000.-**

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	231,708.-	106,077.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	6,000.-	2,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	-	-
4	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	4,320.-	2,348.-
5	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	7,525.-	2,500.-

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
6	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	4,330.-	2,000.-
7	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	6,495.-	3,000.-
8	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	10,200.-	9,200.-
9	บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	4,370.-	2,100.-
10	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	7,580.-	4,887.-
11	บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	14,925.-	13,557.-
12	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	-	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				**297,453.-**	**147,669.-**

ข้อมูลข้างต้น

☑ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

☐ ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี)แล้ว

ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ .....

(นายสุรชัย ดำเนินวงศ์)

บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)

ผู้สอบบัญชีของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป และบริษัทย่อย

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 6.31 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 5.10 ล้านบาท และ จำนวน 0.13 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 506.36 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 23.90 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 16.30 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการด้อยค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 ข้อ 4.7 และข้อ 4.22 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 574.76 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 565.94 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ และในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่ากลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่าง

สมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อข้อกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นมีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

สุรชัย ดำเนินวงศ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4721
บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809
เงินลงทุนชั่วคราว	6	230,634	255,449,701	201,694	255,421,058
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	7	5,848,199	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	8	420,699,848	294,715,632	322,107,688	279,644,202
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	9	-	-	51,695,579	624,637,808
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9	-	-	33,279,652	-
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	10	574,760,381	526,651,467	565,937,980	526,651,467
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	104,114,906	92,654,690	7,832,662	6,268,580
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	975,000	-	975,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,169,535,898	1,256,640,878	1,002,162,362	1,751,684,924
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	7	7,773,171	12,421,727	7,773,171	7,312,105
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	13	6,313,502	11,546,574	6,313,502	31,083,855
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	14	-	-	506,361,158	470,073,782
เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ	15	135,911,200	135,140,000	1,321,200	550,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	9	-	-	641,515,431	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	2,510,528,020	2,002,725,210	926,748,045	819,571,765
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	17	43,225,000	43,225,000	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	18	13,536,062	9,331,351	13,494,758	9,305,695
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ	19	64,036,097	67,112,870	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9 และ 20	7,272,402	14,386,053	1,346,043	2,208,483
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,788,595,454	2,295,888,785	2,104,873,308	1,340,105,685
รวมสินทรัพย์		3,958,131,352	3,552,529,663	3,107,035,670	3,091,790,609

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	391,019,120	353,411,299	339,019,120	353,411,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	417,784,082	497,737,566	321,245,964	453,184,570
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	700,000,000	-	700,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	33,301,518	16,036,056	26,313,329	16,036,056
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	119,152,745	36,296,000	32,344,745	-
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	27	153,202	-	153,202	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	33,025,291	35,251,646	28,277,833	27,074,386
รวมหนี้สินหมุนเวียน		994,435,958	1,638,732,567	747,354,193	1,549,706,311
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ สุทธิ	23	631,400,000	-	631,400,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	24	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	25	663,448,398	413,755,503	57,121,813	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว สุทธิ	27	29,330,866	28,100,608	26,104,817	25,318,010
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	56,135,661	46,984,396	53,503,295	46,984,396
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,741,000	4,741,000	741,000	1,641,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,477,423,887	546,412,938	843,227,075	126,774,837
รวมหนี้สิน		2,471,859,845	2,185,145,505	1,590,581,268	1,676,481,148

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 749,735,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(พ.ศ. 2560 : หุ้นสามัญ 819,047,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		749,735,866	819,047,963	749,735,866	819,047,963
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 619,047,963 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		619,047,963	619,047,963	619,047,963	619,047,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		334,777,490	334,777,490	334,777,490	334,777,490
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	31	27,245,957	21,235,906	27,245,957	21,235,906
ยังไม่ได้จัดสรร		177,001,922	129,211,589	321,369,809	252,310,519
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		224,364,355	187,886,469	214,013,183	187,937,583
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,382,437,687	1,292,159,417	1,516,454,402	1,415,309,461
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	103,833,820	75,224,741	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,486,271,507	1,367,384,158	1,516,454,402	1,415,309,461
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,958,131,352	3,552,529,663	3,107,035,670	3,091,790,609

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	9	1,947,137,971	1,910,085,720	1,678,818,430	1,809,435,125
ต้นทุนขายและบริการ	9	(1,586,359,562)	(1,591,272,986)	(1,404,810,760)	(1,521,639,704)
กำไรขั้นต้น		360,778,409	318,812,734	274,007,670	287,795,421
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		5,586,345	24,777,981	5,586,345	24,445,013
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์		593,088	(238,651)	593,088	(497,579)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	32,025,000	-	32,025,000	-
รายได้อื่น	9 และ 28	37,599,623	49,572,320	86,474,033	81,077,116
โอนกลับ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	17,855,265
โอนกลับ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว		-	(4,000,000)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	(24,770,353)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9	(65,009,467)	(89,502,270)	(56,628,019)	(80,148,101)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9	(151,761,143)	(130,883,032)	(103,872,418)	(93,390,003)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	9	(19,726,793)	(18,224,533)	(17,526,793)	(18,224,533)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	14	-	-	(3,097,066)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	13	(5,105,894)	(7,825,625)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	9	(99,092,948)	(53,567,965)	(65,342,252)	(52,774,684)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		95,886,220	88,920,959	127,449,235	166,137,915
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(33,310,511)	(34,897,505)	(32,018,578)	(30,839,471)
กำไรสุทธิสำหรับปี		62,575,709	54,023,454	95,430,657	135,298,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	13	(127,178)	(1,565,686)	-	-
		(127,178)	(1,565,686)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	(5,046,036)	-	(5,046,036)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	16	36,605,064	-	26,075,600	-
		36,605,064	(5,046,036)	26,075,600	(5,046,036)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		99,053,595	47,411,732	121,506,257	130,252,408
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		74,161,700	52,832,633	95,430,657	135,298,444
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(11,585,991)	1,190,821	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		62,575,709	54,023,454	95,430,657	135,298,444
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		110,639,586	46,220,911	121,506,257	130,252,408
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(11,585,991)	1,190,821	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		99,053,595	47,411,732	121,506,257	130,252,408
กำไรต่อหุ้น	34				
ขั้นพื้นฐาน		0.12	0.09	0.15	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม									
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
	หมายเหตุ				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		561,847,963	163,177,490	88,800,000	14,470,984	108,549,084	187,937,583	1,514,572	1,126,297,676	74,033,920	1,200,331,596
เพิ่มทุน	29	57,200,000	171,600,000	-	-	-	-	-	228,800,000	-	228,800,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น สุทธิ	29	-	-	(88,800,000)	-	-	-	-	(88,800,000)	-	(88,800,000)
สำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	6,764,922	(6,764,922)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(20,359,170)	-	-	(20,359,170)	-	(20,359,170)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	47,786,597	-	(1,565,686)	46,220,911	1,190,821	47,411,732
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		619,047,963	334,777,490	-	21,235,906	129,211,589	187,937,583	(51,114)	1,292,159,417	75,224,741	1,367,384,158
การชำระบัญชีบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(9,839,873)	(9,839,873)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	50,034,943	50,034,943
สำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	6,010,051	(6,010,051)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(20,361,316)	-	-	(20,361,316)	-	(20,361,316)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	74,161,700	36,605,064	(127,178)	110,639,586	(11,585,991)	99,053,595
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	177,001,922	224,542,647	(178,292)	1,382,437,687	103,833,820	1,486,271,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท						
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		561,847,963	163,177,490	88,800,000	14,470,984	149,182,203	187,937,583	1,165,416,223
เพิ่มทุน	29	57,200,000	171,600,000	-	-	-	-	228,800,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น สุทธิ	29	-	-	(88,800,000)	-	-	-	(88,800,000)
สำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	6,764,922	(6,764,922)	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(20,359,170)	-	(20,359,170)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	130,252,408	-	130,252,408
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		619,047,963	334,777,490	-	21,235,906	252,310,519	187,937,583	1,415,309,461
สำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	6,010,051	(6,010,051)	-	-
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(20,361,316)	-	(20,361,316)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	95,430,657	26,075,600	121,506,257
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	321,369,809	214,013,183	1,516,454,402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	95,886,220	88,920,959	127,449,235	166,137,915
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88,986,372	44,341,835	42,243,808	33,230,216
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1,339,023)	439,465	(1,339,023)	439,465
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ จ่าย	-	1,510,565	-	1,510,565
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	350,742	-	350,742	27,655
ประมาณการสำรองการรับคืนสินค้า	2,337,002	-	2,337,002	-
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	7,276,197	10,231,294	7,276,197	10,231,294
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(32,025,000)	-	(32,025,000)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	(2,109)	(2,491)	(1,812)	(2,154)
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอตัดบัญชี	(1,089,242)	-	(1,089,242)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	(11,211,681)	-	(11,211,681)
ขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนระยะยาว	-	4,000,000	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	5,105,894	7,825,625	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(17,855,265)
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	3,097,066	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	24,770,353	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(593,088)	238,650	(593,088)	248,724
กำไรจากการประนอมหนี้	-	(9,863,262)	-	-
สิทธิ์ในการขายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	3,076,773	-	-	-
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3,211,068	4,685,190	2,767,617	1,902,592
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(2,906,022)	(4,538,774)	(2,906,022)	(4,538,773)
เงินปันผลรับ	(1,707,800)	(2,622,500)	(80,000)	(50,000)
ดอกเบี้ยรับ	(302,484)	(651,512)	(49,992,844)	(45,857,926)
ดอกเบี้ยจ่าย	99,092,948	53,567,965	65,342,251	52,774,684
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	265,358,448	186,871,328	187,607,240	186,987,311
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(127,014,922)	(24,306,165)	(43,494,192)	(25,668,774)
สินค้าคงเหลือ	(55,385,111)	(29,246,126)	(46,562,710)	(61,614,405)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,479,250)	25,113,782	2,416,883	806,498
ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย	-	-	-	3,373,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,113,650	(7,326,032)	862,440	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(92,516,619)	114,192,796	(143,435,803)	101,989,984
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,607	(19,430,887)	1,218,849	948,532
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,000,000	(900,000)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(9,913,197)	249,868,696	(42,287,293)	206,822,146
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,827,608)	(1,190,340)	(1,827,608)	(1,190,340)
จ่ายดอกเบี้ย	(97,716,694)	(53,396,533)	(65,663,518)	(52,603,251)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,781,786)	(19,192,774)	(36,268,292)	(15,001,904)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(149,239,285)	176,089,049	(146,046,711)	138,026,651

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	302,484	651,512	32,590,713	45,339,291
รับเงินปันผล	1,707,800	2,622,500	80,000	50,000
เงินสดคืนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,839,873)	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	255,221,176	(134,019,590)	255,221,175	(134,012,658)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,199,643)	24,869,769	(461,066)	(21,609)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	(11,088,100)	155,904,461
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	33,000,000	81,366,430	33,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(138,000,000)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	64,637,377	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(50,260,050)	(333,218,440)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทอื่น	-	(33,500,000)	-	81,366,430
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	-	70,000,000
เงินสดรับจากการชำระบัญชีบริษัทย่อย	-	-	10,875,608	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	45,382,690	1,001,179	45,382,690	2,533,130
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(501,618,676)	(747,966,099)	(92,792,594)	(85,416,933)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,372,581)	(2,849,050)	(4,341,581)	(2,849,050)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	50,034,943	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(131,381,680)	(807,823,349)	144,844,172	(200,325,378)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินปันผล	(20,361,316)	(20,359,171)	(20,361,316)	(20,359,170)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	39,314,719	123,103,561	(12,685,281)	-
ออกหุ้นกู้	631,400,000	-	631,400,000	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,468,794	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(23,647,179)	(10,126,756)	(23,463,249)	(10,126,756)
กู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	396,175,600	455,974,400	100,000,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(63,439,442)	(17,267,332)	(10,533,442)	-
จ่ายเงินค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน	(1,000,000)	(5,922,897)	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่ม	-	140,000,000	-	140,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	258,442,382	679,870,599	(35,643,288)	109,514,074
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(22,178,583)	48,136,299	(36,845,827)	47,215,347
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	86,194,388	38,058,089	58,086,809	10,871,462
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(133,875)	-	(133,875)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
1) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงิน	81,791,759	52,372,359	56,607,829	52,372,359
2) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	12,594,891	-	12,412,991	-
3) รายการทรัพย์สิน-ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่าใหม่	45,756,330	-	32,594,500	-
4) รายการเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	771,200	-	771,200	-

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 176/1, 1480 หมู่ที่ 1 เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง (ก.ม.30) ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

กลุ่มบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง : ฟอกหนัง เบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัขและเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ส่งออกชิ้นไม้สับ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561)
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ : ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้เผยแพร่เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นใน
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	ประเทศ
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100	100	ไทย
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด*	ผลิตเบาะรถยนต์	-	52.50	ไทย
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด**	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100	100	ไทย
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	50.01	-	ไทย

*บริษัทย่อยได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ.2561

**โครงสร้างของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14

***บริษัทได้เข้าซื้อบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561

2.1 กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทพิจารณาอำนาจในการควบคุมตามเกณฑ์ที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว

2.4 ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่เข้าซื้อหุ้นหรือไม่รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ขายหุ้น

2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น

รายได้จากการขายไฟฟ้าจะรับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในงวดเดียวกับที่การให้บริการเสร็จสิ้นลงและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าเช่าบันทึกเป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามงวดระยะเวลาที่ระบุในสัญญาเช่า

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

4.3 เงินลงทุนชั่วคราว

การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งคำนวณและเผยแพร่โดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น รายการกำไรและขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.4 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณขึ้นจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้

4.5 สินค้าคงหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบหนัง วัตถุดิบเคมี และวัสดุคงเหลือ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้าคงเหลือนั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิต มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป ต้นทุนในการทำต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

4.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมในนโยบายดังกล่าว

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้นถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชี จากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุก ๆ 3 ปี การตีราคาที่ดินใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลง กิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้น เมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ที่มิใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตสินค้าคงเหลือในระหว่างรอบระยะเวลานั้น

อาคารและอุปกรณ์แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งอายุการใช้งานไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	25	ปี
อาคารโรงงาน	20 และ 25	ปี
เครื่องจักร	5 - 25	ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 และ10	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	5 และ10	ปี
ยานพาหนะ	5 และ10	ปี

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และบันทึกเป็นกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแทนในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

4.9 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 3 ปี และ 10 ปี

4.11 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

4.13 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย (Projected Unit Credit Method) ที่ประมาณการไว้ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน อัตรามรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่าย สามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

4.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งจำแนกข้อมูลทางการเงินตามการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของแต่ละสายธุรกิจ

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.20 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

ปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดจากการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

4.22 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจและการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

1) ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประมาณการข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจโดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวพันกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผิดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และราคาขายต่ำกว่าทุน

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานโดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าซาก สำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากประมาณการเดิม หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตรามรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

2) การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกิน 3:1

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

4.23 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินสดในมือ	357,868	306,705	229,088	255,835
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	63,524,062	85,887,683	20,878,019	57,830,974
รวม	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.375 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

6. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	228,525	230,634	255,447,210	255,449,701

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	199,882	201,694	255,418,904	255,421,058

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งคำนวณและเผยแพร่โดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	255,449,701	121,425,393	255,421,058	121,404,019
ซื้อระหว่างปี	771,499,427	858,000,000	771,499,427	828,000,000
ขายระหว่างปี	(1,026,720,603)	(723,978,183)	(1,026,720,603)	(693,985,115)
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	2,109	2,491	1,812	2,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	230,634	255,449,701	201,694	255,421,058

7. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักค้ำประกัน

		(หน่วย : บาท)			
เงินฝากสถาบันการเงิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	ใช้เป็นหลักประกัน	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ระยะสั้น	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาว แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 25)	5,848,199	-	-	-
ระยะยาว	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของธนาคาร (หมายเหตุ 39)	7,773,171	12,421,727	7,773,171	7,312,105
	รวม	13,621,370	12,421,727	7,773,171	7,312,105

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือบริษัทอื่น				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	263,260,341	224,143,251	229,552,745	221,921,918
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	15,610,854	30,394,816	15,610,854	29,412,697
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	10,000	1,472,006	10,000	1,472,006
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	10,804	168,918	10,804	168,919
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,467,436	3,516,204	1,467,436	3,516,204
รวม	280,359,435	259,695,195	246,651,839	256,491,744
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,467,436)	(3,507,970)	(1,467,436)	(3,507,970)
สุทธิ	278,891,999	256,187,225	245,184,403	252,983,774
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	294,024,151	271,884,225	260,316,555	268,680,774
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุ9)	5,470,081	494,581	494,581	494,581
ลูกหนี้อื่น-บริษัทอื่น	7,959,731	10,240,100	7,959,726	7,238,089
เงินทดรองจ่าย-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุ9)	1,052,985	1,052,985	29,000,000	-
เงินทดรองจ่าย	3,333,584	178,255	3,307,418	51,996
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ (หมายเหตุ 9)	56,968,971	5,680,549	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	2,093,199	-	620,792	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,951,020	3,091,728	20,268,616	3,038,762
รายได้ค้างรับ	28,846,126	2,093,209	140,000	140,000
รวมลูกหนี้อื่น	126,675,697	22,831,407	61,791,133	10,963,428
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	420,699,848	294,715,632	322,107,688	279,644,202

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีลูกหนี้การค้านำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ จำนวน 126.34 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนหนึ่งลูกหนี้การค้านำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ จำนวนเงิน 141.07 ล้านบาท) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

9. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัทหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ประเทศกัมพูชา	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Toyo Bussan Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สแตนดาร์ด เอ็นจีวี จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์รูฟ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรัพย์ธีรัตต์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท โชคนำชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและจากการบริการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8.5 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อ – ขายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด				
รายได้จากการบริการ	-	-	1,800,000	1,800,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,382,822	157,808
ค่าเช่า	-	-	520,000	600,000
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	180,899
ค่าน้ำค่าไฟ	-	-	2,357,484	2,651,125
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	39,492,965	45,216,968
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด				
ค่าบริหารจัดการ	-	-	3,240,000	-
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด				
รายได้จากการขาย	98,001,939	94,170,280	98,001,939	94,170,280
รายได้จากการให้บริการ	6,552	-	6,552	-
รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร	240,000	240,000	240,000	240,000
รายได้อื่น	1,000	4,150	1,000	4,150
ค่านายหน้า	12,918,819	14,443,700	12,918,819	14,443,700

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด				
ซื้อสินค้า	-	5,013,309	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	-	15,493,354	-	-
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด				
ซื้อสินทรัพย์	-	101,598,273	-	-
บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด				
ค่าที่ปรึกษา	1,100,000	-	1,100,000	-
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด				
ซื้อสินทรัพย์	254,497,406	-	-	-
ซื้อสินค้า	12,649,280	-	-	-
ค่าเช่า	36,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	270,500	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	36,484	-	-	-
บริษัท โชคนำชัย ออโต้ เพรสซิ่ง จำกัด				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156,274	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,446	-	-	-
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7,976,047	-
กรรมการ				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	19,726,792	18,224,533	17,526,792	18,224,533

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	494,581	494,581	494,581	494,581
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	4,975,500	-	-	-
รวม	5,470,081	494,581	494,581	494,581
ลูกหนี้อื่น-เงินทดรองจ่าย				
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	-	-	29,000,000	-
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	1,052,985	1,052,985	-	-
รวม	1,052,985	1,052,985	29,000,000	-
ลูกหนี้อื่น – เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า สุทธิ				
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	21,173,903	21,173,903	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
สุทธิ	5,680,549	5,680,549	-	-
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	51,288,422	-	-	-
สุทธิ	56,968,971	5,680,549	-	-

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อย – บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ของบริษัทย่อยในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า แก่บริษัทย่อยเป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน โดยศาลได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 และสืบพยานจำเลยในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ				
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	-	-	39,507,479	40,157,808
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	-	-	-	584,480,000
บริษัท สกุลฎ์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	12,188,100	-
รวม	-	-	51,695,579	624,637,808
เงินให้กู้ระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย				
เงินต้น	-	-	51,088,100	624,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	607,479	637,808
รวม	-	-	51,695,579	624,637,808
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ				
บริษัท สกุลฎ์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	135,997,617	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(33,279,652)	-
สุทธิ	-	-	102,717,965	-
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	538,797,466	-
รวม	-	-	641,515,431	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบไปด้วย				
เงินต้น	-	-	625,717,965	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	15,797,466	-
รวม	-	-	641,515,431	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ				
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	-	-	100,000	100,000
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	-	-	-	18,244,288
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	5,680,549	5,680,549	-	-
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	1,054,610	-	-	-
รวม	6,735,159	5,680,549	-	18,244,288

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	-	-	254,608	293,164
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	36,926,678	-	-	-
บริษัท โชคนำชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	88,454	-	-	-
รวม	37,015,132	-	254,608	293,164
เจ้าหนี้อื่น – ค่านายหน้าค้างจ่าย				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,224,738	3,517,322	3,224,738	3,517,322
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย				
กรรมการ	1,002,495	-	1,002,495	-
เจ้าหนี้อื่น – เงินทดรองรับ				
บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม จำกัด	-	14,468,794	-	-
กรรมการ	771,200	-	771,200	-
รวม	771,200	14,468,794	771,200	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – เงินมัดจำ				
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	-	-	-	900,000

สัญญาเช่า - บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยคิดอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.05 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 โดยคิดอัตราค่าเช่าเท่าเดิม

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยคิดอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.04 ล้านบาท

สัญญาบริการ - บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการด้านการเงิน ภาษีและการจัดการทรัพย์สินให้กับบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยคิดอัตราค่าบริการเดือนละ 0.15 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ต่อสัญญาบริหารจัดการด้านการเงิน ภาษีและการจัดการทรัพย์สินให้กับบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยคิดอัตราค่าบริการเท่าเดิม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - พลาทรัพย์

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในเดือนกันยายน พ.ศ.2562

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และมีการกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ยืม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นจำนวน 37.50 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 โดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้รับชำระเงินให้กู้ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นจำนวน 74.90 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเริ่มงวดแรกวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 โดยงวดสุดท้ายชำระเงินส่วนที่เหลือวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นจำนวน 25.10 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเริ่มงวดแรกวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 โดยงวดสุดท้ายชำระเงินส่วนที่เหลือวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นจำนวน 38 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 8.5% ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเริ่มงวดแรกวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยงวดสุดท้ายชำระเงินส่วนที่เหลือวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564

ภาระผูกพัน-บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายแม่พิมพ์รถโดยสารขนาดเล็กกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 220 ล้านบาท สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 140.56 ล้านบาท

สัญญาบริการ - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อรับบริการด้านการจัดการข้อมูลสารสนเทศกับบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โดยคิดอัตราค่าบริการเดือนละ 0.27 ล้านบาท

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กันตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21และ 25

10. สินค้าคงเหลือ สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		**ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ**				**สุทธิ**	
			ยอดยกมา			**ยอดยกไป**		
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
สินค้าสำเร็จรูป	67,077,167	78,962,126	(22,649,343)	(8,628,912)	-	(31,278,255)	35,798,912	56,312,783
สินค้าระหว่างผลิต	369,070,405	347,397,246	(28,271,969)	(3,986,232)	5,338,947	(26,919,254)	342,151,151	319,125,277
วัตถุดิบ	136,556,125	125,216,877	-	-	-	-	136,556,125	125,216,877
เชื้อเพลิง	8,672,401	-	-	-	-	-	8,672,401	-
สินค้าระหว่างทาง	51,581,792	25,996,530	-	-	-	-	51,581,792	25,996,530
รวม	632,957,890	577,572,779	(50,921,312)	(12,615,144)	5,338,947	(58,197,509)	574,760,381	526,651,467

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ราคาทุน		**ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ**				**สุทธิ**	
			ยอดยกมา			**ยอดยกไป**		
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
สินค้าสำเร็จรูป	67,077,167	78,962,126	(22,649,343)	(8,628,912)	-	(31,278,255)	35,798,912	56,312,783
สินค้าระหว่างผลิต	369,070,405	347,397,246	(28,271,969)	(3,986,232)	5,338,947	(26,919,254)	342,151,151	319,125,277
วัตถุดิบ	136,406,125	125,216,877	-	-	-	-	136,406,125	125,216,877
สินค้าระหว่างทาง	51,581,792	25,996,530	-	-	-	-	51,581,792	25,996,530
รวม	624,135,489	577,572,779	(50,921,312)	(12,615,144)	5,338,947	(58,197,509)	565,937,980	526,651,467

ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 7.28 ล้านบาท ได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ลูกหนี้กรมสรรพากร	95,194,699	83,835,320	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,316,653	8,772,690	7,549,270	6,221,901
อื่น ๆ	603,554	46,680	283,392	46,679
รวม	104,114,906	92,654,690	7,832,662	6,268,580

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลธรรมดาในราคา 33.00 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 0.98 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินมัดจำรับล่วงหน้าจากการทำสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 6.6 ล้านบาท (หมายเหตุ 22) ต่อมาในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ดังกล่าวแก่ผู้ซื้อ และรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 32.02 ล้านบาท

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินรวม					
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนถือหุ้นและสิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	
ชื่อบริษัท	**ประเภทกิจการ**	**ประเทศที่จัดตั้ง**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	6,313,502	11,546,574

(หน่วย : บาท)

			งบการเงินเฉพาะบริษัท					
			ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนถือหุ้นและสิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	
ชื่อบริษัท	**ประเภทกิจการ**	**ประเทศที่จัดตั้ง**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	31,083,855	31,083,855
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน*							(24,770,353)	-
สุทธิ							6,313,502	31,083,855

*เนื่องจากบริษัทร่วม - บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบสภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ของบริษัทร่วมดังกล่าว

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	11,546,574	20,937,885
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(127,178)	(1,565,686)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,105,894)	(7,825,625)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,313,502	11,546,574

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,664,376	16,856,494
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	312,987,672	286,306,875
หนี้สินรวม	(297,398,034)	(256,977,071)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	25,254,014	46,186,298
รายได้	277,646,096	116,555,353
ค่าใช้จ่าย	(298,069,672)	(147,857,850)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(20,423,576)	(31,302,497)

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	25,254,014	46,186,298
สัดส่วนเงินลงทุน	25%	25%
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,313,502	11,546,574

การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมได้ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
ข้อมูลทางการเงิน	จัดทำโดยผู้บริษัทของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี	ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแล้ว

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
บริษัท	**ประเภทกิจการ**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์	-	50,000,000	-	52.50%	-	25,624,925
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
บริษัท สกุลฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	100,500,000	-	50.01%	-	50,260,050	-
						530,260,030	505,624,905
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน*						(23,898,872)	(35,551,123)
สุทธิ						506,361,158	470,073,782

*ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้ตัดบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด จำนวน 11.65 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว (พ.ศ. 2560 : โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด จำนวน 17.86 ล้านบาท)

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด

บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด ได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2561 โดย ณ วันดังกล่าวบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงิน 20.72 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวน 10.88 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 3.10 ล้านบาทในงบการเงิน

ณ วันที่ชำระบัญชี บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด มีสินทรัพย์สุทธิ ดังนี้

	(หน่วย:บาท)
ทุนเรือนหุ้นชำระแล้ว	50,000,000
ขาดทุนสะสม	(29,274,105)
สินทรัพย์สุทธิ (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	20,725,895
ปันส่วนเงินคืนทุน:	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	10,886,022
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,839,873
รวม	20,725,895

เงินลงทุนในบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ณ ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุงปี 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ และในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า บริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเมื่อได้รับข้อมูลทางบัญชีที่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงิน

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน เป็นดังนี้

	(หน่วย:บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,280,157
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	628,600
สินค้าคงเหลือ	3,377,944
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240,317
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	72,087,806
รวมสินทรัพย์	80,614,824
เจ้าหนี้อื่น	80,007,375
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,544
รวมหนี้สิน	80,024,919
ทุนชำระแล้ว	1,000,000
กำไรสะสม	(410,095)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	589,905
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	80,614,824

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยทางอ้อม							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,980	999,980
บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	คัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า	1,000,000	1,000,000	75%	75%	750,090	750,090
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	13,250,000	13,250,000	75%	75%	9,938,693	9,938,693
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000,000	120,000,000	49%	49%	58,800,000	58,800,000
รวม						450,088,443	450,088,443

เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัทไปเป็นหลักประกันวงสินเชื่อระยะยาวกับสถานบันการเงิน (หมายเหตุ 25)

เงินลงทุนในบริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัทไปเป็นหลักประกันวงสินเชื่อระยะยาวกับสถานบันการเงิน (หมายเหตุ 25)

ข้อมูลเพิ่มเติม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงิน ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	3.01	2.92	0.61	1.25
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	-	0.76	-	-
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	41.49	41.00	12.29	2.42
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	8.94	-	1.10	-

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(ร้อยละ) สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(หน่วย : บาท) กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด	-	47.50	(2,527,962)	(2,791)	-	12,367,835
บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด	49.99	-	(11,293,431)	-	38,741,512	-
บริษัทย่อยทางอ้อม						
บริษัท เวสท์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด	25.00	25.00	-	(55,782)	-	-
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	25.00	25.00	(562,548)	(276,207)	-	562,548
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	20.00	20.00	-	(1,055,546)	-	-
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	51.00	51.00	2,797,950	2,581,147	65,092,308	62,294,358
รวม			(11,585,991)	1,190,821	103,833,820	75,224,741

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด		**บริษัท ชัยวัฒนา ทริม จำกัด**		**บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด**	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,708	-	-	73	8,832	1,644
สินทรัพย์หมุนเวียน	76,638	-	-	18,249	19,517	21,004
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	252,382	-	-	8,478	324,331	334,212
หนี้สินหมุนเวียน	(154,884)	-	-	(763)	(65,691)	(234,715)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(120,936)	-	-	-	(159,357)	-
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	39,723	-	-	13,669	62,540	59,851
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38,185	-	-	12,368	65,092	62,294
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้รวม	22,360	-	-	-	41,225	41,588
ค่าใช้จ่ายรวม	(45,303)	-	-	(187)	(35,739)	(36,517)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(22,943)	-	-	(187)	5,486	5,071
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(11,093)	-	-	(184)	2,688	2,490
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,850)	-	-	(3)	2,798	2,581
งบกระแสเงินสดแบบย่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(23,262)	-	-	-	(21,291)	36,441
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(257,185)	-	-	-	105	(106,161)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	302,756	-	-	-	28,374	68,814
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	22,309	-	-	-	7,188	(906)

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น สุทธิ

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	6,000,000	2.27%	2.27%	390,000	390,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้าหนังสัตว์ จำกัด	ค้าหนังสัตว์	27,000,000	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	-	1.20%	-	771,200	-
บริษัท รักษ์บ้านเรา จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	176,000,000	176,000,000	9.09%	9.09%	16,000,000	16,000,000
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,050,000,000	1,050,000,000	5.00%	5.00%	122,500,000	122,500,000
รวม						140,561,200	139,790,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยของเงินลงทุน						(4,650,000)	(4,650,000)
สุทธิ						135,911,200	135,140,000

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	6,000,000	1.67%	1.67%	300,000	300,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้าหนังสัตว์ จำกัด	ค้าหนังสัตว์	27,000,000	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	-	1.20%	-	771,200	-
รวม						1,971,200	1,200,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยของเงินลงทุน						(650,000)	(650,000)
สุทธิ						1,321,200	550,000

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
ราคาทุน	373,037,241	-	447,713,713	570,504,444	107,575,411	30,997,234	44,473,209	802,869,456	2,377,170,708
มูลค่ายุติธรรม	234,921,978	-	-	-	-	-	-	-	234,921,978
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(265,887,583)	(215,683,541)	(83,657,696)	(17,661,812)	(26,476,844)	-	(609,367,476)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	607,959,219	-	181,826,130	354,820,903	23,917,715	13,335,422	17,996,365	802,869,456	2,002,725,210
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	607,959,219	-	181,826,130	354,820,903	23,917,715	13,335,422	17,996,365	802,869,456	2,002,725,210
ซื้อสินทรัพย์	24,150,000	2,230,000	13,499,177	156,807,023	4,382,914	4,894,949	16,467,130	373,574,133	596,005,326
ส่วนเกินราคาประเมินที่ดิน	45,756,330	-	-	-	-	-	-	-	45,756,330
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(6,927,944)	(3,822)	(653,251)	(4)	(37,204,581)	(44,789,602)
ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	-	-	(350,742)	-	-	-	-	(350,742)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	19,122,180	92,410,099	72,227,505	794,532,028	1,057,574	825,580	-	(980,174,966)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,047,491)	(9,321,676)	(65,487,115)	(4,797,131)	(2,597,958)	(3,567,131)	-	(88,818,502)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	696,987,729	91,592,608	258,231,136	1,233,394,153	24,557,250	15,804,742	30,896,360	159,064,042	2,510,528,020
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาทุน	416,309,421	94,640,099	533,440,395	1,502,688,465	109,014,574	39,789,934	60,220,838	159,064,042	2,915,167,768
มูลค่ายุติธรรม	280,678,308	-	-	-	-	-	-	-	280,678,308
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,047,491)	(275,209,259)	(269,294,312)	(84,457,324)	(23,985,192)	(29,324,478)	-	(685,318,056)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	696,987,729	91,592,608	258,231,136	1,233,394,153	24,557,250	15,804,742	30,896,360	159,064,042	2,510,528,020

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	210,813,422	284,787,135	383,478,759	107,575,411	27,766,031	44,473,209	85,652,231	1,144,546,198
มูลค่ายุติธรรม	234,921,978	-	-	-	-	-	-	234,921,978
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(224,496,021)	(208,290,572)	(83,657,696)	(16,975,277)	(26,476,845)	-	(559,896,411)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	445,735,400	60,291,114	175,188,187	23,917,715	10,790,754	17,996,364	85,652,231	819,571,765
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	445,735,400	60,291,114	175,188,187	23,917,715	10,790,754	17,996,364	85,652,231	819,571,765
ซื้อสินทรัพย์	24,150,000	13,442,947	43,616,705	3,216,646	4,692,219	3,347,668	69,347,230	161,813,415
ส่วนเกินราคาประเมินที่ดิน	32,594,500	-	-	-	-	-	-	32,594,500
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(6,927,944)	(3,822)	(653,251)	(4)	(37,204,581)	(44,789,602)
ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	-	(350,743)	-	-	-	-	(350,743)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	-	10,959,198	94,719,847	269,847	39,706	-	(105,988,598)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,336,676)	(28,399,961)	(4,537,700)	(1,860,807)	(2,956,146)	-	(42,091,290)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	502,479,900	80,356,583	277,846,091	22,862,686	13,008,621	18,387,882	11,806,282	926,748,045
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	234,963,422	309,189,280	502,660,281	107,023,304	35,607,403	47,101,376	11,806,282	1,248,351,348
มูลค่ายุติธรรม	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(228,832,697)	(224,814,190)	(84,160,618)	(22,598,782)	(28,713,494)	-	(589,119,781)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	502,479,900	80,356,583	277,846,091	22,862,686	13,008,621	18,387,882	11,806,282	926,748,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ในงบการเงินรวมราคาตามบัญชี จำนวน 1,625.48 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,212.88 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะบริษัทราคาตามบัญชี จำนวน 361.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 341.16 ล้านบาท) นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และข้อ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุน 488.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 384.40 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 455.02 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 384.40 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ราคาทุน 100.03 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 75.17 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 77.03 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 75.17 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท สยาม แอพเพรสซัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินราคาสินทรัพย์อิสระทำการประเมินราคาที่ดินใหม่ ซึ่งบริษัทประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาแบบวิธีเปรียบเทียบตลาด (Market Approach)

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	234,921,978	(46,984,395)	187,937,583
เพิ่มระหว่างปี	45,756,330	(9,151,266)	36,605,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	280,678,308	(56,135,661)	224,542,647

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ผลของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	234,921,978	(46,984,395)	187,937,583
เพิ่มระหว่างปี	32,594,500	(6,518,900)	26,075,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183

17. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560: จำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท) บริษัทย่อยทางอ้อม- บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้นำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 25

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	**โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง**	**รวม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	1,561,050	8,300,210	9,861,260
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(529,909)	-	(529,909)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,031,141	8,300,210	9,331,351
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,031,141	8,300,210	9,331,351
ซื้อสินทรัพย์	1,538,200	2,834,381	4,372,581
ค่าตัดจำหน่าย	(167,871)	-	(167,871)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,401,470	11,134,591	13,536,061
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	3,099,250	11,134,591	14,233,841
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(697,779)	-	(697,779)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,401,470	11,134,591	13,536,062

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
ราคาทุน	1,521,050	8,300,210	9,821,260
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(515,565)	-	(515,565)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,005,485	8,300,210	9,305,695
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,005,485	8,300,210	9,305,695
ซื้อสินทรัพย์	1,507,200	2,834,381	4,341,581
ค่าตัดจำหน่าย	(152,518)	-	(152,518)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,360,167	11,134,591	13,494,758
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
ราคาทุน	3,028,250	11,134,591	14,162,841
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(668,083)	-	(668,083)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,360,167	11,134,591	13,494,758

19. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	**งบการเงินเฉพาะบริษัท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	67,112,870	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	67,112,870	-
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	67,112,870	-
ค่าตัดจำหน่าย	(3,076,773)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	64,036,097	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาทุน	67,112,870	-
ค่าตัดจำหน่าย	(3,076,773)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	64,036,097	-

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะบริษัท**	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,182,998	9,237,397	994,413	994,413
เงินมัดจำ	3,649,530	4,948,570	351,630	1,214,070
อื่น ๆ	439,874	200,086	-	-
รวม	7,272,402	14,386,053	1,346,043	2,208,483

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,925,754	-	9,925,754	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000,000	-	80,000,000	-
- ทรัสต์รีซีท	135,382,707	237,576,241	135,382,707	237,576,241
- เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	32,000,000	-	-	-
- เงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาขายลดหนี้ (หมายเหตุ 8)	113,710,659	115,835,058	113,710,659	115,835,058
รวม	391,019,120	353,411,299	339,019,120	353,411,299

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้	วงเงิน		ใช้ไป		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	75.00	75.00	9.92	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตั๋วแลกเงิน	80.00	80.00	-	-	ร้อยละ 5.00-6.00 ต่อปี (ร้อยละ 5.00-6.00 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 3 เดือน นับจากวันที่ในตั๋วแลกเงิน
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	620.00	620.00	100.00	-	MOR – 2.00% ต่อปี (ร้อยละ 5.65 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตั๋วสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้น-ทรัสต์รีซีท			135.38	237.58	ร้อยละ 4.07 - 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 3.03-4.87 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	32.00	-	32.00	-	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายในวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมตามสัญญาขายลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	360.00	360.00	113.71	115.84	MRR - 2.125% ต่อปี	---

งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทเงินกู้	วงเงิน		ใช้ไป		อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	65.00	65.00	9.92	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตั๋วแลกเงิน	80.00	80.00	-	-	ร้อยละ 5.00-6.00 ต่อปี (ร้อยละ 5.00-6.00 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 3 เดือน นับจากวันที่ในตั๋วแลกเงิน
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	620.00	520.00	80.00	-	MOR – 2.00% ต่อปี (ร้อยละ 5.65 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตั๋วสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้น-ทรัสต์รีซีท			135.38	237.58	ร้อยละ 4.07 – 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 3.03-4.87 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมตามสัญญาขายลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	360.00	360.00	113.71	115.83	MRR - 2.125% ต่อปี	---

*เงินกู้ยืมตามสัญญาขายโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า บริษัทได้ทำการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าซึ่งเป็น “แบบมีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย” กับทางบริษัทได้ให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17 บวกด้วยผลประโยชน์จากการประกันอัคคีภัยทรัพย์สินดังกล่าว เงินฝากประจำ และกรรมการบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยร่วมกันค้ำประกัน รวมทั้งห้ามนำเครื่องจักรของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	6,735,159	5,680,549	-	18,244,288
บริษัทอื่น	232,258,029	305,454,428	225,132,309	305,454,428
รวม	238,993,188	311,134,977	225,132,309	323,698,716
เจ้าหนี้อื่น				
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	37,015,132	-	254,608	293,164
บริษัทอื่น	36,878,943	97,975,449	35,484,196	68,859,972
ค่านายหน้าค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	3,224,738	3,517,322	3,224,738	3,517,322
เงินทดรองรับ-บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)	771,200	14,468,794	771,200	-
เงินทดรองรับ - บริษัทอื่น	40,000	-	-	-
เงินเดือนค้างจ่าย	11,851,826	11,684,397	11,083,349	11,684,397
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,267,848	16,875,068	8,085,550	7,519,907
ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย (หมายเหตุ 9)	1,002,495	-	1,002,495	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	54,231,346	1,948,594	24,626,347	1,948,594
เงินมัดจำรับล่วงหน้าจากการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน (หมายเหตุ 12)	-	6,600,000	-	6,600,000
เงินมัดจำรับล่วงหน้าอื่น	7,156	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,255,975	303,340	5,371,937	303,341
ดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย	-	5,389,863	-	5,389,863
ค่านายหน้าค้างจ่าย	6,244,235	27,839,762	6,209,235	23,369,294
รวม	178,790,894	186,602,589	96,113,655	129,485,854
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	417,784,082	497,737,566	321,245,964	453,184,570

23. หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ สุทธิ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
หุ้นกู้	631,400,000	700,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	(700,000,000)
สุทธิ	631,400,000	-

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 200 ล้านบาท (หุ้นกู้ 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 300 ล้านบาท (หุ้นกู้ 300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.15 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ซึ่งบริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 337.1 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท (หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2563

ภายใต้รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น

24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	137,780,028	73,541,987	109,431,758	73,541,987
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(12,110,548)	(4,674,500)	(8,762,279)	(4,674,500)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	125,669,480	68,867,487	100,669,479	68,867,487
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(33,301,518)	(16,036,056)	(26,313,329)	(16,036,056)
สุทธิ	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431

รายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ไม่เกิน 1 ปี	33,301,518	16,036,056	26,313,329	16,036,056
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431
รวม	125,669,480	68,867,487	100,669,479	68,867,487

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	89,466,558	-	89,466,558	-
วงเงิน 200.00 ล้านบาท	178,390,000	-	-	-
วงเงิน 500.00 ล้านบาท	466,600,000	420,000,000	-	-
วงเงิน 57.15 ล้านบาท	54,254,000	35,974,400	-	-
รวม	788,710,558	455,974,400	89,466,558	-
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(6,109,415)	(5,922,897)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	782,601,143	450,051,503	89,466,558	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(119,152,745)	(36,296,000)	(32,344,745)	-
สุทธิ	663,448,398	413,755,503	57,121,813	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	**งบการเงินเฉพาะบริษัท**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	450,051,503	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	396,175,600	100,000,000
จ่ายชำระระหว่างปี	(63,439,442)	(10,533,442)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	813,482	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	782,601,143	89,466,558

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

<table>
<tr><th></th><th>วงเงิน</th><th>ยอดคงเหลือ พ.ศ. 2561</th><th>ยอดคงเหลือ พ.ศ. 2560</th><th></th></tr>
<tr><th>วงเงิน</th><th>(พันบาท)</th><th>(พันบาท)</th><th>(พันบาท)</th><th>เงื่อนไขการชำระ</th></tr>
<tr><td>1</td><td>100,000</td><td>89,466</td><td>-</td><td>เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลง ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-2.75 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 7.025 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ละอย่างน้อย 2.97 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 36 งวด</td></tr>
<tr><td>2</td><td>200,000</td><td>178,390</td><td>-</td><td>เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยาว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
<table>
<tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr>
<tr><td>1 – 131</td><td>1,510,000 ต่อเดือน</td></tr>
<tr><td>132</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr>
</table>
โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้
<table>
<tr><th>งวดที่</th><th>ร้อยละต่อปี</th></tr>
<tr><td>1 – 24</td><td>MLR ลบร้อยละ 0.75</td></tr>
<tr><td>25 – 60</td><td>MLR ลบร้อยละ 0.50</td></tr>
<tr><td>61 เป็นต้นไป</td><td>MLR</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th></th><th>วงเงิน</th><th>ยอดคงเหลือ
พ.ศ. 2561</th><th>ยอดคงเหลือ
พ.ศ. 2560</th><th></th></tr>
<tr><th>วงเงิน</th><th>(พันบาท)</th><th>(พันบาท)</th><th>(พันบาท)</th><th>เงื่อนไขการชำระ</th></tr>
<tr><td>3</td><td>500,000</td><td>466,600</td><td>420,000</td><td>เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX 6 บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
<table>
<tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr>
<tr><td>1 – 2</td><td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td></tr>
<tr><td>3 – 14</td><td>15,500,000 ต่อไตรมาส</td></tr>
<tr><td>15 – 18</td><td>16,500,000 ต่อไตรมาส</td></tr>
<tr><td>19 – 30</td><td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td></tr>
<tr><td>31</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>4</td><td>57,150</td><td>54,254</td><td>35,974</td><td>เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
<table>
<tr><th>งวดที่</th><th>บาท</th></tr>
<tr><td>1 – 78</td><td>724,000 ต่อไตรมาส</td></tr>
<tr><td>79</td><td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>788,710</td><td>455,974</td><td></td></tr>
</table>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล การก่อหนี้สินเพิ่มขึ้น เป็นต้น

<u>หลักทรัพย์ค้ำประกัน</u>

เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยและที่ดินที่ไม่ได้ดำเนินงานของบริษัทย่อยทางอ้อม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17 รวมทั้งบริษัทและหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อม และกรรมการของบริษัทร่วมกันค้ำประกัน

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	16,102,047	22,573,322	15,799,163	20,048,877
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,035,539	5,095,117	1,191,329	1,422,894
เจ้าหนี้สรรพากร	5,050,397	4,347,469	4,920,935	3,268,469
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	1,851,364	-	-	-
อื่น ๆ	7,985,944	3,235,738	6,366,406	2,334,146
รวม	33,025,291	35,251,646	28,277,833	27,074,386

27. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	28,100,608	19,559,722
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,527,861	4,192,860
ต้นทุนดอกเบี้ย	683,207	492,330
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,046,036
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(1,827,608)	(1,190,340)
รวม	29,484,068	28,100,608
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(153,202)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	29,330,866	28,100,608

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	25,318,010	19,559,722
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,144,495	1,410,262
ต้นทุนดอกเบี้ย	623,122	492,330
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,046,036
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(1,827,608)	(1,190,340)
รวม	26,258,019	25,318,010
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดใน 1 ปี	(153,202)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	26,104,817	25,318,010

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,527,861	4,192,860
ต้นทุนดอกเบี้ย	683,207	492,330
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,046,036
รวม	3,211,068	9,731,226

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,144,495	1,410,262
ต้นทุนดอกเบี้ย	623,122	492,330
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,046,036
รวม	2,767,617	6,948,628

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		**31 ธันวาคม พ.ศ. 2560**	
	สำหรับพนักงานรายเดือน	**สำหรับพนักงานรายวัน**	**สำหรับพนักงานรายเดือน**	**สำหรับพนักงานรายวัน**
อัตราคิดลด	2.43%-2.55%	2.65%	2.03%-2.19%	2.65%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.20%	1.75%	2.20%	1.75%
อัตราการลาออก	0%-42%	0%-56%	0%-42%	0%-56%

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		**31 ธันวาคม พ.ศ. 2560**	
	สำหรับพนักงานรายเดือน	**สำหรับพนักงานรายวัน**	**สำหรับพนักงานรายเดือน**	**สำหรับพนักงานรายวัน**
อัตราคิดลด	2.19%	2.65%	2.19%	2.65%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.20%	1.75%	2.20%	1.75%
อัตราการลาออก	0%-42%	0%-56%	0%-42%	0%-56%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.58%	ลดลง 2.44%	เพิ่มขึ้น 2.71%	เพิ่มขึ้น 2.56%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 3.20%	เพิ่มขึ้น 2.53%	ลดลง 3.20%	ลดลง 2.43%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 3.54%	ลดลง 2.67%	เพิ่มขึ้น 3.50%	เพิ่มขึ้น 2.79%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.56%	ลดลง 2.43%	เพิ่มขึ้น 2.68%	เพิ่มขึ้น 2.55%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 3.15%	เพิ่มขึ้น 2.54%	ลดลง 3.02%	ลดลง 2.45%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 3.38%	ลดลง 2.73%	เพิ่มขึ้น 3.54%	เพิ่มขึ้น 2.78%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน)ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเพื่อมีผลตามกฎหมาย

28. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้ค่าบริหารจัดการ	3,000,000	-	4,800,000	-
ดอกเบี้ยรับ	302,484	651,512	49,992,844	45,857,926
รายได้จากการผลิตภัณฑ์พลอยได้	21,908,994	14,798,302	21,908,994	14,798,302
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	11,211,681	-	11,211,681
กำไรจากการประนอมหนี้	-	9,863,262	-	-
เงินปันผลรับ	1,707,800	2,622,500	80,000	50,000
รายได้ค่าเช่า	5,902,552	5,616,722	5,435,262	5,016,722
อื่น ๆ	4,777,793	4,808,341	4,256,933	4,142,485
	37,599,623	49,572,320	86,474,033	81,077,116

29. ทุนเรือนหุ้น

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้รับชำระเงินจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายแก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 22,200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 88,800,000 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายทั้งหมดจำนวน 202,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อนายทะเบียนได้

เมื่อวันที่ 4 และ 5 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มเติมสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายแก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง จำนวน 35,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 4 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 140,000,000 บาท ดังนั้น มูลค่าการชำระสำหรับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 228,800,000 (จำนวน 57,200,000 ห้น ราคาหุ้นละ 4 บาท) ในการนี้บริษัทมีมูลค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวน 171,600,000 บาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 561,847,963 บาท เป็น 619,047,963 บาท กับกระทรวงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 819,047,963 บาท (จำนวนหุ้น 819,047,963 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 619,047,963 บาท (จำนวนหุ้น 619,047,963 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 619,047,963 บาท (จำนวนหุ้น 619,047,963 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 749,735,866 บาท (จำนวนหุ้น 749,735,866 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (CWT-W4)

30. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (CWT-W4) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 9 หุ้นต่อ 1 หน่วยสำคัญใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 68,763,745 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยบริษัทได้กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ในการคำนวณสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว หากมีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วยจากการคำนวณให้ปัดเศษใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือทิ้งทั้งจำนวน มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยการซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น :	3 บาท
ระยะเวลาการใช้สิทธิ :	เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกและครั้งสุดท้ายคือ วันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	8 เดือนนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2561)

31. สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

32. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2561 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.0329 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 20.36 ล้านบาท โดยบริษัทได้ให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.0329 บาท จำนวนเงินรวม 20.36 ล้านบาท โดยบริษัทได้ให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560

33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีคูณด้วยอัตราภาษี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	**พ.ศ. 2560**	**พ.ศ. 2561**	**พ.ศ. 2560**
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	33,310,511	34,897,505	32,018,578	30,839,471
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุน	33,310,511	34,897,505	32,018,578	30,839,471

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ และไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวน 60.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 75.24 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจะไม่มีกำไรที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

34. กำไรต่อหุ้น

34.1 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัทคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
	กำไรสุทธิสำหรับปี		**จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก**	**กำไรต่อหุ้นสำหรับปี**	
	งบการเงินรวม	**งบการเงินเฉพาะบริษัท**		**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะบริษัท**
	บาท	**บาท**	**หุ้น**	**บาท**	**บาท**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	74,161,700	95,430,657	619,047,963	0.12	0.15

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
	กำไรสุทธิสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท	บาท	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	52,832,633	135,298,444	619,047,963	0.09	0.22

34.2 กำไรต่อหุ้นปรับลด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้น ดังนั้นจึงไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่คาดว่าจะใช้สิทธิ

35. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ เดิมกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน คือ ฟอกหนัง ผลิตเบาะรถยนต์ ผลิตของเล่นสุนัข ผลิตเฟอร์นิเจอร์ และกลุ่มพลังงาน ต่อมาในปีพ.ศ. 2561 มีส่วนงานเพิ่ม 1 ส่วนงาน คือกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

สำหรับปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายส่งออกไม้สับเนื่องจากตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงิน กิจกรรมบริหารและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มบริษัท ดังนั้น จึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม													
	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	ฟอกหนัง		เบาะรถยนต์		ของเล่นสุนัข		เฟอร์นิเจอร์		กลุ่มพลังงานจ่ายไฟฟ้าและส่งออกชิ้นไม้สับ		เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ.2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายได้จากการขายและบริการ	172,487	208,037	1,346,792	1,469,191	105,570	95,212	53,969	48,995	247,425	88,651	20,894	-	1,947,137	1,910,086
ต้นทุนขายและบริการ	(138,772)	(183,954)	(1,109,096)	(1,219,994)	(112,582)	(84,023)	(44,126)	(39,040)	(164,076)	(64,262)	(17,707)	-	(1,586,359)	(1,591,273)
กำไรขั้นต้น	33,715	24,083	237,696	249,197	(7,012)	11,189	9,843	9,955	83,349	24,389	3,187	-	360,778	318,813
กำไร จากอัตราแลกเปลี่ยน													5,586	24,778
กำไรจากการขายสินทรัพย์													593	(239)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย													32,025	-
รายได้อื่น													37,600	49,572
กำไรจากการยกหนี้จากสถาบันการเงิน													-	(4,000)
ค่าใช้จ่ายในการขาย													(65,009)	(89,502)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(151,761)	(130,883)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร													(19,727)	(18,224)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม													(5,106)	(7,826)
ต้นทุนทางการเงิน													(99,093)	(53,568)
กำไรก่อนภาษีเงินได้													95,886	88,921
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(33,310)	(34,897)
กำไรสุทธิสำหรับปี													62,576	54,024

36. ประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

36.1 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1341-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

36.2 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากชื้อเพลิงชีวมวล หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0697-1-00-1-0 ลงวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

37. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

37.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

37.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลล่าร์สหรัฐ	241,997	7,582,451	191,030	11,333,264
ยูโร	-	-	-	796,432

37.3 ความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หุ้นกู้ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

38. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร				
ภายใน 1 ปี	1,257,516	3,081,419	1,257,516	2,631,419
ภายใน 1-3 ปี	59,000	3,061,516	59,000	2,461,516
รวม	1,316,516	6,142,935	1,316,516	5,092,935
สัญญาก่อสร้างอาคาร				
ภายใน 1 ปี	-	321,989,567	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์				
ภายใน 1 ปี	79,442,056	25,014,800	-	24,998,000
สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	32,226,204	-	1,359,000	-
ภายใน 1-3 ปี	63,499,908	-	-	-
ภายใน 3-5 ปี	35,500,005	-	-	-
รวม	131,226,117	-	1,359,000	-

39. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หนังสือค้ำประกัน (ล้านบาท)	3.69	4.83	3.69	4.83
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ล้านบาท)	1.59	-	1.59	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ดอลล่าร์สหรัฐฯ)	-	206,817	-	206,817
วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	2,466	1,897	1,693	1,693

40. สัญญาที่สำคัญ

40.1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้ขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

40.2 บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณรับซื้อพลังไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในไตรมาสที่ 1/2560 บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

โดยภายใต้หนังสือสัญญาแต่งตั้งผู้สนับสนุนดังกล่าวมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการปฏิบัติตามสัญญาบริหารโครงการให้แก่ผู้แต่งตั้งตามที่กำหนดในสัญญาในอัตราร้อยละ 10 ของรายได้ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย)

40.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และพ.ศ. 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการออกหนังสือค้ำประกันสัญญาก่อสร้างแผงโซลาร์ของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด เพื่อค้ำประกันแก่บริษัทเอกชน 2 แห่ง จำนวน 68.9 ล้านบาท และ จำนวน 3.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

40.4 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัท สกุลฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาความร่วมมือผลิตและจำหน่ายรถโดยสารขนาดเล็กกับบริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีขอบเขตของการร่วมมือในการส่งเสริมการผลิตรถโดยสารขนาดเล็กไม่เกิน 20 ที่นั่ง ให้เป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อผู้ด้วยสารที่ผ่านการรับรองและมาตรฐานจากกรมการขนส่งทางบกโดยมีกำหนดชำระเวลา 1 ปี และบริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัดตกลงอนุญาตให้บริษัทย่อยดังกล่าวผลิตตัวถังรถโดยสารรุ่นที่ได้ตกลงกันเพื่อจำหน่ายเป็นรถโดยสารขนาดเล็กให้แก่ลูกค้าในประเทศแต่เพียงผู้เดียว

41. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	278,935,668	278,262,008	273,954,014	272,442,698
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88,986,372	44,176,399	42,243,808	33,643,347
ค่าเช่าจ่าย	3,559,000	112,307	4,399,000	712,307
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและอื่น ๆ	17,335,433	15,656,189	16,011,616	10,316,640
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(9,788,200)	32,766,955	(9,788,200)	32,766,955
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,178,472,470	1,458,165,424	1,063,133,018	1,458,165,424

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

42.1 เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2562 มีผู้มาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 11,055,165 หุ้น ในราคา 3 บาทต่อหุ้น บริษัทได้รับเงินค่าหุ้น จำนวน 33.16 ล้านบาท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากหุ้นสามัญ จำนวน 619,047,963 หุ้น เป็น 630,103,128 หุ้น ในมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562

42.2 เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มเติมจำนวน 995,199 มูลค่าหุ้นละ 50 บาท เป็นจำนวนเงิน 47.76 ล้านบาท ในบริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด

42.3 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินฉบับใหม่โดยรวมสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท สกุลฎ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 โดยถือเอายอดเงินต้นค้างชำระของสัญญาเงินกู้ดังกล่าวซึ่งมีจำนวน 99.33 ล้านบาท เป็นเงินต้นที่ให้กู้ยืมของสัญญาฉบับนี้ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเริ่มงวดแรกวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 โดยงวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2568

CHAI WATANA TANNERY GROUP
PUBLIC COMPANY LIMITED
AND ITS SUBSIDIARIES

Financial Statements
31 December 2018

Independent Auditor's Report
To the Shareholders and the Board of Directors of
Chai Watana Tannery Group Public Company Limited

Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements

I have audited the consolidated and company financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited, which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2018, and the related consolidated and company statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and company financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited as at 31 December 2018, and its consolidated and company financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion on the Consolidated Financial Statements

As discussed in Note 13 to the consolidated financial statements, the consolidated financial statements as at 31 December 2018 include investment in associated company accounted for under the equity method of Baht 6.31 million, and share of loss from associate and exchange differences on translating of the financial statements of this associated company for the year then ended of Baht 5.10 million and Baht 0.13 million, respectively. Those financial statements were prepared based on financial information compiled by the management of the associated company which have not yet been audited by its auditor since the management could not finalise the financial statements to be available for audit within the restricted time frame. The Company's management has no control over this associate.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and company financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and company financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Impairment of investment in associated company and subsidiary companies

As at 31 December 2018, the Company had an investment in associated company presented in the company's financial statement at Baht 6.31 million, (net of allowance for impairment of Baht 24.77 million) represented 0.20% of total assets and investment in subsidiary companies presented in the company's financial statement at Baht 506.36 million (net of allowance for impairment of Baht 23.90 million), represented 16.30% of total assets. These companies have been effected by the operating losses continuously. This factor indicated the impairment of investments, therefore, the Company tested for impairment of investments in associated company and subsidiary companies. From the testing result, the management believed that the allowance for impairment was recorded adequately.

The impairment consideration for investments in associated and subsidiary companies is depended on the management judgments and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investments in associated and subsidiary companies as well as allowance for impairment have been recognised in accordance with the Thai Financial Reporting Standards. Accounting policies for investments, impairment and details of investments in associated and subsidiary companies were disclosed in Notes 13, 14, 4.7 and 4.22 to the financial statements, respectively.

I examined the supporting documents in relation to the management consideration of impairment indicators for investment in associate and subsidiaries, assessed the appropriateness of valuation model and key assumptions that the management used in estimation of the allowance for impairment on these investments.

Allowance for diminution in value of inventories

As disclosed in note 10 to the financial statements, there were outstanding balances of inventories stated at the lower of cost and net realisable value as at 31 December 2018 of Baht 574.76 million in the consolidated and Baht 565.94 million in the company statements of financial position. I focused on this area because the determination of the appropriateness of the allowance for diminution of inventories involves a significant management judgment.

I assessed the appropriateness of the assumptions used by the management for the determination of the allowance for devaluation of inventories by observing annual physical inventory counts to determine the slow-moving and obsolete inventory items, testing the report on long-outstanding inventories, analysing the quantity of slow-moving inventories, comparing proceeds from sales transactions occurred subsequent to the financial statements against the related cost of inventories and considering the appropriateness of the allowance for diminution of inventories.

Emphasis of Matter

I drew attention to Note 14 to the consolidated financial statements that on 30 April 2018, the Company acquired 50.01% stake in Sakun C Innovation Co., Ltd. from the former shareholders with the registered share capital of Baht 1,000,000 (10,000 ordinary shares at the par value of Baht 100). The Group has control over this subsidiary which its financial statements have been consequently included in the consolidated financial statements. The assessment process is ongoing and mainly relates to the identification and valuation of assets and liabilities. The assessment shall be completed within measurement period of 1 year from the acquisition date pursuant to the period described in the Thai Financial Reporting Standard No. 3 (Revised 2017) "Business Combinations". During the measurement period, the Group will make further retrospective adjustment of the provisional amounts recognised at the acquisition date when it obtains complete accounting information for reporting in the financial statements. My opinion is not qualified in respect of this matter.

Other matter

The consolidated and company financial statements for the year ended 31 December 2017, of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited, presented as comparative information, were audited by another auditor in the same firm as myself, whose report dated 28 February 2018 expressed an unqualified opinion on those statements.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and company financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and company financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fairly presentation of the consolidated and company financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and company financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and company financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated and company financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and company financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Surachai Damnoenwong
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4721
RSM Audit Services (Thailand) Limited

Bangkok
27 February 2019

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2018

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2018	2017	2018	2017
ASSETS					
Current Assets					
Cash and cash equivalents	5	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809
Current investments	6	230,634	255,449,701	201,694	255,421,058
Deposits at financial institutions used as collateral, current	7	5,848,199	-	-	-
Trade and other accounts receivable, net	8	420,699,848	294,715,632	322,107,688	279,644,202
Short-term loans to related companies and accrued interest income, net	9	-	-	51,695,579	624,637,808
Current portion of long - term loans to related companies and accrued interest income	9	-	-	33,279,652	-
Inventories, net	10	574,760,381	526,651,467	565,937,980	526,651,467
Other current assets	11	104,114,906	92,654,690	7,832,662	6,268,580
Non-current assets classified as held-for-sale	12	-	975,000	-	975,000
Total Current Assets		1,169,535,898	1,256,640,878	1,002,162,362	1,751,684,924
Non - Current Assets					
Deposits at financial institutions used as collateral, non-current	7	7,773,171	12,421,727	7,773,171	7,312,105
Investment in associated company, net	13	6,313,502	11,546,574	6,313,502	31,083,855
Investments in subsidiary companies, net	14	-	-	506,361,158	470,073,782
Other long - term investments, net	15	135,911,200	135,140,000	1,321,200	550,000
Long - term loans to related companies and accured interest income, net	9	-	-	641,515,431	-
Property, plant and equipment, net	16	2,510,528,020	2,002,725,210	926,748,045	819,571,765
Land not used in operation	17	43,225,000	43,225,000	-	-
Intangible asset - computer software, net	18	13,536,062	9,331,351	13,494,758	9,305,695
Right to generate and sell electricity, net	19	64,036,097	67,112,870	-	-
Other non-current assets	9 and 20	7,272,402	14,386,053	1,346,043	2,208,483
Total Non - Current Assets		2,788,595,454	2,295,888,785	2,104,873,308	1,340,105,685
Total Assets		3,958,131,352	3,552,529,663	3,107,035,670	3,091,790,609

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2018

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2,018	2,017	2018	2017
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current Liabilities					
Overdrafts and short - term loans from					
financial institutions	21	391,019,120	353,411,299	339,019,120	353,411,299
Trade and other accounts payable	22	417,784,082	497,737,566	321,245,964	453,184,570
Current portion of debentures	23	-	700,000,000	-	700,000,000
Current portion of finance leases payable	24	33,301,518	16,036,056	26,313,329	16,036,056
Current portion of long - term loans from					
financial institutions	25	119,152,745	36,296,000	32,344,745	-
Current portion of provision for long-term employee benefits	27	153,202	-	153,202	-
Other current liabilities	26	33,025,291	35,251,646	28,277,833	27,074,386
Total Current Liabilities		994,435,958	1,638,732,567	747,354,193	1,549,706,311
Non - Current Liabilities					
Debentures, net	23	631,400,000	-	631,400,000	-
Finance leases payable, net	24	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431
Long - term loans from financial institutions, net	25	663,448,398	413,755,503	57,121,813	-
Provision for long-term employee benefits, net	27	29,330,866	28,100,608	26,104,817	25,318,010
Deferred tax liabilities	16	56,135,661	46,984,396	53,503,295	46,984,396
Other non-current liabilities		4,741,000	4,741,000	741,000	1,641,000
Total Non - Current Liabilities		1,477,423,887	546,412,938	843,227,075	126,774,837
Total Liabilities		2,471,859,845	2,185,145,505	1,590,581,268	1,676,481,148

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2018

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2018	2017	2018	2017
Shareholders' equity					
Share capital	29				
Registered					
749,735,866 ordinary shares of Baht 1 each					
(2017 : 819,047,963 ordinary shares of Baht 1 each)		749,735,866	819,047,963	749,735,866	819,047,963
Issued and paid - up					
619,047,963 ordinary shares of Baht 1 each		619,047,963	619,047,963	619,047,963	619,047,963
Premium on share capital		334,777,490	334,777,490	334,777,490	334,777,490
Retained earnings					
Appropriated legal reserve	31	27,245,957	21,235,906	27,245,957	21,235,906
Unappropriated		177,001,922	129,211,589	321,369,809	252,310,519
Other components of shareholders' equity		224,364,355	187,886,469	214,013,183	187,937,583
Equity attributable to owners of the Parent		1,382,437,687	1,292,159,417	1,516,454,402	1,415,309,461
Non-controlling interests	15	103,833,820	75,224,741	-	-
Total Shareholders' Equity		1,486,271,507	1,367,384,158	1,516,454,402	1,415,309,461
Total Liabilities and Shareholders' Equity		3,958,131,352	3,552,529,663	3,107,035,670	3,091,790,609

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2018

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2018	2017	2018	2017
Sales and services	9	1,947,137,971	1,910,085,720	1,678,818,430	1,809,435,125
Cost of sales and services	9	(1,586,359,562)	(1,591,272,986)	(1,404,810,760)	(1,521,639,704)
Gross profit		360,778,409	318,812,734	274,007,670	287,795,421
Gain on exchange rate		5,586,345	24,777,981	5,586,345	24,445,013
Gain (loss) on disposal of fixed assets		593,088	(238,651)	593,088	(497,579)
Gain on disposal of non-current assets classified as held-for-sale	12	32,025,000	-	32,025,000	-
Other income	9 and 28	37,599,623	49,572,320	86,474,033	81,077,116
Reversal (loss) of impairment of investments in subsidiary companies	14	-	-	-	17,855,265
Reversal (loss) of impairment of long-term investment		-	(4,000,000)	-	-
Loss of impairment of investments in associate company	13	-	-	(24,770,353)	-
Selling expenses	9	(65,009,467)	(89,502,270)	(56,628,019)	(80,148,101)
Administrative expenses	9	(151,761,143)	(130,883,032)	(103,872,418)	(93,390,003)
Management's remuneration	9	(19,726,793)	(18,224,533)	(17,526,793)	(18,224,533)
Loss on liquidation of subsidiary company	14	-	-	(3,097,066)	-
Share of loss from investment in associated company	13	(5,105,894)	(7,825,625)	-	-
Finance costs	9	(99,092,948)	(53,567,965)	(65,342,252)	(52,774,684)
Profit before income tax		95,886,220	88,920,959	127,449,235	166,137,915
Income tax expense	33	(33,310,511)	(34,897,505)	(32,018,578)	(30,839,471)
Net profit for the year		62,575,709	54,023,454	95,430,657	135,298,444

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2018

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
	Notes	2018	2017	2018	2017
Other comprehensive income (loss):					
Item that will be classified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	13	(127,178)	(1,565,686)	-	-
		(127,178)	(1,565,686)	-	-
Item that will not be classified subsequently to profit or loss					
Actuarial gain (loss) from post - employee benefits		-	(5,046,036)	-	(5,046,036)
Surplus from land revaluation	16	36,605,064	-	26,075,600	-
		36,605,064	(5,046,036)	26,075,600	(5,046,036)
Total comprehensive income for the year		99,053,595	47,411,732	121,506,257	130,252,408
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Parent		74,161,700	52,832,633	95,430,657	135,298,444
Non-controlling interests	14	(11,585,991)	1,190,821	-	-
Net profit for the year		62,575,709	54,023,454	95,430,657	135,298,444
Total comprehensive income (loss) attributable to:					
Equity holders of the Parent		110,639,586	46,220,911	121,506,257	130,252,408
Non-controlling interests	14	(11,585,991)	1,190,821	-	-
Total comprehensive income for the year		99,053,595	47,411,732	121,506,257	130,252,408
Earnings per share	34				
Basic		0.12	0.09	0.15	0.22

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2018

(Unit : Baht)

		Consolidated									
					Retained earnings		Other component of shareholders' equit		Total equity		
	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Advance received from share subscription	Appropriated legal reserve	Unappropriated	Surplus from land revaluation	Translating nancial statements	ttributable to owners of the Parent	Non-Controlling interests	Total
Balance as at 1 January 2017		561,847,963	163,177,490	88,800,000	14,470,984	108,549,084	187,937,583	1,514,572	1,126,297,676	74,033,920	1,200,331,596
Increase of share capital	29	57,200,000	171,600,000	-	-	-	-	-	228,800,000	-	228,800,000
Advance received from share subscription, net	29	-	-	(88,800,000)	-	-	-	-	(88,800,000)	-	(88,800,000)
Legal reserve	31	-	-	-	6,764,922	(6,764,922)	-	-	-	-	-
Dividend paid	32	-	-	-	-	(20,359,170)	-	-	(20,359,170)	-	(20,359,170)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	47,786,597	-	(1,565,686)	46,220,911	1,190,821	47,411,732
Balance as at 31 December 2017		619,047,963	334,777,490	-	21,235,906	129,211,589	187,937,583	(51,114)	1,292,159,417	75,224,741	1,367,384,158
Liquiddation of subsidiary		-	-	-	-	-	-	-	-	(9,839,873)	(9,839,873)
Increase in non-controling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	50,034,943	50,034,943
Legal reserve	31	-	-	-	6,010,051	(6,010,051)	-	-	-	-	-
Dividend paid	32	-	-	-	-	(20,361,316)	-	-	(20,361,316)	-	(20,361,316)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	74,161,700	36,605,064	(127,178)	110,639,586	(11,585,991)	99,053,595
Balance as at 31 December 2018		619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	177,001,922	224,542,647	(178,292)	1,382,437,687	103,833,820	1,486,271,507

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2018

(Unit : Baht)

		The Company						
					Retained earnings		Other component of shareholders' equity	
	Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Advance received share subscription	Appropriated legal reserve	Unappropriated	Surplus from land revaluation	Total
Balance as at 1 January 2017		561,847,963	163,177,490	88,800,000	14,470,984	149,182,203	187,937,583	1,165,416,223
Increase of share capital	29	57,200,000	171,600,000	-	-	-	-	228,800,000
Advance received from share subscription, net	29	-	-	(88,800,000)	-	-	-	(88,800,000)
Legal reserve	31	-	-	-	6,764,922	(6,764,922)	-	-
Dividend paid	32	-	-	-	-	(20,359,170)	-	(20,359,170)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	130,252,408	-	130,252,408
Balance as at 31 December 2017		619,047,963	334,777,490	-	21,235,906	252,310,519	187,937,583	1,415,309,461
Legal reserve	31	-	-	-	6,010,051	(6,010,051)	-	-
Dividend paid	32	-	-	-	-	(20,361,316)	-	(20,361,316)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	95,430,657	26,075,600	121,506,257
Balance as at 31 December 2018		619,047,963	334,777,490	-	27,245,957	321,369,809	214,013,183	1,516,454,402

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Cash Flows

For the year ended 31 December 2018

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		**The Company**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Cash flows from operating activities:				
Net profit before income tax	95,886,220	88,920,959	127,449,235	166,137,915
Adjustments to reconcile net profit (loss) to				
net cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	88,986,372	44,341,835	42,243,808	33,230,216
Allowance for doubtful debt (reversal)	(1,339,023)	439,465	(1,339,023)	439,465
Written off witholding tax deducted at source	-	1,510,565	-	1,510,565
Written off fixed assets	350,742	-	350,742	27,655
Provision for sales return	2,337,002	-	2,337,002	-
(Reversal) of loss from stock devaluation	7,276,197	10,231,294	7,276,197	10,231,294
Gain on disposal of non-current assets classified as held-for-sale	(32,025,000)	-	(32,025,000)	-
Unrealised loss on revaluation current investment	(2,109)	(2,491)	(1,812)	(2,154)
Realised gain on sale and lease back agreement	(1,089,242)	-	(1,089,242)	-
Gain on sale of other long-term investments	-	(11,211,681)	-	(11,211,681)
Loss on impairment of long-term investment	-	4,000,000	-	-
Share of loss from investment in associated company	5,105,894	7,825,625	-	-
Reversal of impairment of investment in subsidiary	-	-	-	(17,855,265)
Loss on liquidation of investment in subsidiary	-	-	3,097,066	-
Loss on impairment of investment in associate company	-	-	24,770,353	-
(Gain) loss on disposal of fixed assets	(593,088)	238,650	(593,088)	248,724
Income on debt forgiven	-	(9,863,262)	-	-
Amortization on right to generate and sell electricity	3,076,773	-	-	-
Provision for long-term employee benefits	3,211,068	4,685,190	2,767,617	1,902,592
Unrealised loss (gain) from exchange rate	(2,906,022)	(4,538,774)	(2,906,022)	(4,538,773)
Dividend income	(1,707,800)	(2,622,500)	(80,000)	(50,000)
Interest income	(302,484)	(651,512)	(49,992,844)	(45,857,926)
Interest expense	99,092,948	53,567,965	65,342,251	52,774,684
Income from operating activities before changes in				
operating assets and liabilities	265,358,448	186,871,328	187,607,240	186,987,311
(Increase) decrease in operating assets:				
Trade and other accounts receivable	(127,014,922)	(24,306,165)	(43,494,192)	(25,668,774)
Inventories	(55,385,111)	(29,246,126)	(46,562,710)	(61,614,405)
Other current assets	(7,479,250)	25,113,782	2,416,883	806,498
Amounts due from subsidiary company	-	-	-	3,373,000
Other non-current assets	7,113,650	(7,326,032)	862,440	-
Increase (decrease) in operating liabilities:				
Trade and other accounts payable	(92,516,619)	114,192,796	(143,435,803)	101,989,984
Other current liabilities	10,607	(19,430,887)	1,218,849	948,532
Other non-current liabilities	-	4,000,000	(900,000)	-
Cash received (payment) from operation	(9,913,197)	249,868,696	(42,287,293)	206,822,146
Cash paid for employee benefits	(1,827,608)	(1,190,340)	(1,827,608)	(1,190,340)
Cash paid for interest expense	(97,716,694)	(53,396,533)	(65,663,518)	(52,603,251)
Cash paid for corporate income tax	(39,781,786)	(19,192,774)	(36,268,292)	(15,001,904)
Net cash provided by (used in) operating activities	(149,239,285)	176,089,049	(146,046,711)	138,026,651

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended 31 December 2018

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from investing activities				
Interest received	302,484	651,512	32,590,713	45,339,291
Dividend received	1,707,800	2,622,500	80,000	50,000
Repayment to non-controlling interests	(9,839,873)	-	-	-
Decrease (increase) in current investment	255,221,176	(134,019,590)	255,221,175	(134,012,658)
Decrease (increase) in deposits at financial institution used as collateral	(1,199,643)	24,869,769	(461,066)	(21,609)
Increase in short-term loans to related companies and accrued interest income	-	-	(11,088,100)	155,904,461
Cash received from disposal of non-current assets classified as held-for-sale	33,000,000	81,366,430	33,000,000	-
Cash paid for long-term loans to related companies	-	-	(138,000,000)	-
Cash received from long-term loans to related companies	-	-	64,637,377	-
Acquired investment in subsidiary companies	-	-	(50,260,050)	(333,218,440)
Acquired other long-term investment	-	(33,500,000)	-	81,366,430
Cash received from investment in subsidiary companies	-	-	-	70,000,000
Cash received from liquidation of subsidiary company	-	-	10,875,608	-
Cash received from disposal of fixed assets	45,382,690	1,001,179	45,382,690	2,533,130
Cash paid for acquisition of fixed assets	(501,618,676)	(747,966,099)	(92,792,594)	(85,416,933)
Cash paid for acquisition of intangible assets	(4,372,581)	(2,849,050)	(4,341,581)	(2,849,050)
Increase in non-controling interests	50,034,943	-	-	-
Net cash provided by (used in) investing activities	(131,381,680)	(807,823,349)	144,844,172	(200,325,378)
Cash flows from financing activities				
Dividend paid	(20,361,316)	(20,359,171)	(20,361,316)	(20,359,170)
Increase (decrease) in overdrafts and short-term loans from financial institutions	39,314,719	123,103,561	(12,685,281)	-
Increase in debentures	631,400,000	-	631,400,000	-
Repayment for debentures	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
Received loan from related company	-	14,468,794	-	-
Repayment for liabilities under finance leases	(23,647,179)	(10,126,756)	(23,463,249)	(10,126,756)
Increase in long-term loans from financial institutions	396,175,600	455,974,400	100,000,000	-
Repayment for long-term loans from financial institutions	(63,439,442)	(17,267,332)	(10,533,442)	-
Payment financial fee for long-term loans from financial institutions	(1,000,000)	(5,922,897)	-	-
Increase in ordinary share	-	140,000,000	-	140,000,000
Net cash provided by (used in) financing activities	258,442,382	679,870,599	(35,643,288)	109,514,074
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(22,178,583)	48,136,299	(36,845,827)	47,215,347
Cash and cash equivalents - beginning of the year	86,194,388	38,058,089	58,086,809	10,871,462
Effect from exchange rate in cash and cash equivalents	(133,875)	-	(133,875)	-
Cash and cash equivalents - end of the year	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809
Supplemental cash flows information:				
Non-cash items consist of				
1) Acquisition in assets under finance leases payable	81,791,759	52,372,359	56,607,829	52,372,359
2) Increasing in account payable from purchase assets	12,594,891	-	12,412,991	-
3) Revaluation of land	45,756,330	-	32,594,500	-
4) Increasing in other long term investment from other payable	771,200	-	771,200	-

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

1. GENERAL INFORMATION

1.1 The Company's information

Chai Wattana Tannery Group Public Company Limited ("the Company") is a public limited company, incorporated in Thailand and is registered on the Stock Exchange of Thailand. The address of its registered office is as follows:

176/1, 1480 Moo 1 Tannery Industrial District (K.M. 30), Sukhumwit Road, Thambon Thaiban, Amphur Maung Samudprakarn, 10280.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as "the Group".

The Group is engaged in three principal businesses comprise of :

- Tannery hide, automotive leather cutting, dog chew and furniture cutting
- Renewable energy : generate and sell of electricity from alternative energy and export of wood chips, the Group has no income from export of wood chips incurred for the year ended 31 December 2018
- Design and distribution of vehicles: Design and distribution of boat and minibus made from aluminium

The consolidated and company financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 27 February 2019.

2. BASIS OF PREPARATION

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in conformity with Thai Generally Accepted Accounting Principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

The consolidated financial statements include the financial statements for the years ended 31 December 2018 and 2017 of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries, details of which are as follows:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2018	2017	
Pala Assets Co., Ltd.	Provide rental property	100	100	Thailand
Chai Watana Trim Co., Ltd.*	Produce car cushion	-	52.50	Thailand
Chai Watana Green Co., Ltd.**	Holding company in renewable energy business	100	100	Thailand
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Design and distribution of vehicles	50.01	-	Thailand

*The subsidiary was completely dissolution on 10 April 2018.

**The composition of subsidiaries held through Chai Wattana Green Co., Ltd. are described in note 14 to the financial statements.

***On 3 April 2018, the Company acquired the said subsidiary company

2.1 The Group has power over such companies. The Group considered the power over the companies as described in the significant accounting policies.

2.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

2.3 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiaries.

2.4 Results of operations of the subsidiary companies have been included in or excluded from the consolidated financial statements as from their effective dates of acquisition or disposal of the investments, respectively.

2.5 The consolidated financial statements have been prepared by applying the same accounting policy for the same accounting transaction or similar accounting event.

3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS AND REVISED FINANCIAL REPORTING STANDARDS

3.1 Financial Reporting Standards that became effective in the current year

During the year 2018, the Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2017) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

3.2 Financial Reporting Standards that will become effective in the future

A number of new and revised TFRS relevant to the Group's operations are expected to have significant impact on the consolidated and separate financial statements on the date of initial application. Those TFRS become effective for annual financial reporting periods beginning on or after 1 January of the following years

TFRS	Topic	Effective
TFRS 7*	Financial Instruments: Disclosures	2020
TFRS 9*	Financial Instruments	2020
TFRS 15	Revenue from Contracts with Customers	2019
TAS 32*	Financial Instruments: Presentation	2020
TFRIC 19*	Extinguishing Financial Liabilities with Equity instruments	2020

* TFRS - Financial instruments standards

(a) TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognised. Revenue should be recognised when (or as) an entity transfers control over goods or services to a customer, measured at the amount to which the entity expects to be entitled.

The Group has made an assessment of the potential impact of adopting and initially applying TFRS 15 on the consolidated and separate financial statements and there will be no material impact on the consolidated and separate financial statements in the period of initial application.

(b) TFRS - Financial instruments standards

These TFRS establish requirements related to definition, recognition, measurement, impairment and derecognition of financial assets and financial liabilities, including accounting for derivatives and hedge accounting. Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying TFRS - Financial instruments standards on the consolidated and separate financial statements.

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

4.1 Revenue and expense recognition

Sales are recognised upon delivery of products and customer acceptance.

Sales of electricity are recognized in accordance with delivery units supplied as stipulated in the contract.

Services are recognised as revenue in the period in which they are rendered and on an accrual basis.

Revenues from rental are recognised on the straight-line basis over the lease period as specified in the lease agreement.

Other income and expense are recognised on accrual basis.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

In the consolidated and company statements of financial positions, bank overdrafts are shown in current liabilities.

4.3 Current Investments

The classification of investments is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Current investments represent investments in mutual fund in debt instrument which are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost. Current investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on Net Asset Valuation ("NAV") approach as at the end of the reporting year. The data is calculated and publicly by the fund manager of the mutual fund. Realised and unrealized gains and losses arising from changes in the fair value of current investments are included in the statements of comprehensive income.

4.4 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided to cover the estimated losses that may be incurred in collection. The allowance is based on collection experience and current status of receivables outstanding at the statements of financial position date. Bad debts will be written off for the accounts considered uncollectible.

4.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on as follow;

Finished goods and work in process are determined by the weighted average basis.

Tannery and chemical materials and supplies are determined by the first-in first-out method.

The cost of purchases comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and freight, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

4.6 Non-current assets classified as held for sale

Non-current assets are classified as assets held-for-sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction and a sale is considered highly probable. They are stated at the lower of the carrying amount and fair value less cost to sell if their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use.

4.7 Investments

Investments in subsidiaries and associates

Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less allowance for impairment (if any). Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

Investments in subsidiary companies

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns though its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of acquire and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquire either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquire's net assets.

If the business combination is achieves in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measured are recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized either in profit or loss or as a change to other comprehensive income. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquire and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquire over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognize and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

Investment in associated company

Associates are those entities in which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but not to control.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate equals or exceeds the Group's interest in that associate (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate), the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Other long-term investments

Investments in non-marketable securities classified as other investment, are valued at cost less allowance for impairment (if any).

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investment might be impaired. If the carrying value of the investment is more than its recoverable amount, impairment loss is charged to the statements of comprehensive income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

4.8 Property plant and equipment

Land is shown at fair value, based on triennial valuations by external independent values. Increases in the carrying amount arising on revaluation of land are credited to statement of comprehensive income and shown as gain on asset revaluation in shareholders' equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are charged in other comprehensive income and debited against gain on asset revaluation directly in equity, all other decreases are charged to profit or loss.

Cost includes acquisition cost and any cost directly attributable to brining the asset or component to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Cost also includes the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence for having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Plant and equipment is stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment (if any).

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost or the amount of each asset, except for land which is considered to have an indefinite life, to its residual value over the estimated useful lives as follows:

Land improvement	25	years
Factory Building	20 and 25	years
Machinery	5-25	years
Equipment and tools	5 and10	years
Furniture and office equipment	5 and10	years
Vehicles	5 and10	years

Gains and losses on disposal of property, plant and equipment are determined by reference to their carrying amount and are taken into account in determining profit/loss from operations.

Expenditures for additions, renewals and improvements, which result in substantial increase in an asset's current replacement value, are capitalised. Repair and maintenance costs are recognized as an expense when incurred.

4.9 Land not used in operation

Land not used in operation is stated at cost less provision for impairment (if any).

4.10 Intangible assets – computer software

Computer software is stated cost less accumulated amortization and provision for impairment (if any) and is amortized as expense on a straight-line basis over a period of 3 and 10 years.

4.11 Right to generate and sell electricity and amortization

The Group recognized right to generate and sell electricity acquired from a business combination at their acquisition-date fair values. Subsequent to initial recognition, right to produce and sell electricity has been stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

Amortization of rights to generate and sell electricity is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the remaining terms of the rights to produce and sell electricity from the date on which the Group assumes control over the subsidiaries.

4.12 Impairment of assets

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the comprehensive income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

If there is subsequently any indication that previously recognized impairment losses may no longer exits or may have decreased, the Group will make another estimate of the asset's recoverable value, compare this with the book value, and reverse previously recognized impairment to reflect the change in recoverable value.

4.13 Accounting for leases

Where the Group is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes place

Where the Group is the lessor

Assets leased out under operating leases are included in property, plant and equipment in the statement of financial position. They are depreciated over their expected useful lives on a basis consistent with other similar property, plant and equipment owned by the Group. Rental income (net of any incentives given to lessees) is recognized on a straight-line basis over the lease term.

4.14 Employee benefits

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Group's employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group and the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized in the statements of other comprehensive income in the period in which they arise and included in retained earnings in the statements of changes in shareholders' equity.

4.15 Provisions for liabilities

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

4.16 Foreign currency translation

Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transactions in foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized as profit or loss in statement of profit or loss and other comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign entities

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average exchanges rates.

Foreign exchange differences arising on translation are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

4.17 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Group, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

4.18 Segment reporting

Segment information has been prepared based on the internal report of the Group, which disaggregates its business by services or products.

4.19 Financial instruments

The Group has no policy to speculate in or engage in the trading of any financial derivative instruments.

Financial instruments carried on the statements of financial position include cash and bank balances, bank overdraft and short term loan from financial institution, debentures, trade receivables, trade creditors, loans to and loan from related companies. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

4.20 Income tax

Income tax expense

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current tax

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The current tax liability is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

Deferred tax

Deferred tax is recognised on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognised for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognised for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilised. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each statement of financial position date. Deferred tax asset shall be reduced to the extent that utilised taxable profits decreased. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available to allow total or part of the asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

4.21 Earnings per share

Basic

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus adjustments of conversion of all dilutive potential ordinary shares from the exercise of the warrants provided that the conversion carried out at the beginning of the year or issuance of potential ordinary shares.

4.22 Critical accounting estimates, assumption, judgements and capital risk management

1) Critical accounting estimates, assumption and judgements

Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

Estimates, assumption and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

Allowance for doubtful accounts

The Group maintains an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the default or inability of customers to make required payments. The allowance is based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default of each customer.

Allowance for obsolete and defective inventories and net realizable value

The Group maintains an allowance for obsolete and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowance is based on consideration of inventory turnover and deterioration of each category. In addition, the Group also maintains an allowance for net realizable value to reflect the estimated losses resulting from the selling prices of inventories which are less than their costs. The allowance is based on consideration of committed selling prices and the trend of selling prices in the market.

Estimated impairment of investment

The Group regularly evaluated the impairment of investment in subsidiary and associated company when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The evaluation is based on results of operation and future plan of its subsidiary. Such consideration requires the use of estimate and judgment by the management.

Property, plant and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

Post-employment benefit under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

2) Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group manages its capital position with reference to its debt-to-equity ratio in order to comply with a condition in debenture agreement, which requires the Company to maintain the net financial debt to equity ratio not exceeding 3:1.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

4.23 Fair value estimation

The analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1).
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2).
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

Other financial instruments not carried at fair value are typically short-term in nature and reprice to current market rate frequently. Accordingly, their carrying amount is a reasonable approximation of fair value. The management believes that the fair value of the Company's financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Cash on hand	357,868	306,705	229,088	255,835
Deposits held at call with banks	63,524,062	85,887,683	20,878,019	57,830,974
Total	63,881,930	86,194,388	21,107,107	58,086,809

As at 31 December 2018, the interest rate on short-term bank deposits represented 0.375% per annum (2017 : 0.375% per annum).

6. CURRENT INVESTMENTS

	(Unit : Baht)			
	Consolidated			
	2018		2017	
	Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
Current investment :				
Mutual fund in debt instrument	228,525	230,634	255,447,210	255,449,701

	(Unit : Baht)			
	The Company			
	2018		2017	
	Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
Current investment :				
Mutual fund in debt instrument	199,882	201,694	255,418,904	255,421,058

The fair value of investments in mutual fund are based on Net Asset Valuation ("NAV") approach as at the end of the reporting year. The data is calculated and publicly by the fund manager of the mutual fund. The fair values are within Level 1 of the fair value hierarchy.

Movements in current investments were as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
As at 1 January	255,449,701	121,425,393	255,421,058	121,404,019
Purchase during the year	771,499,427	858,000,000	771,499,427	828,000,000
Disposal during the year	(1,026,720,603)	(723,978,183)	(1,026,720,603)	(693,985,115)
Revaluation	2,109	2,491	1,812	2,154
As at 31 December	230,634	255,449,701	201,694	255,421,058

7. DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTION USED AS COLLATERAL

		(Unit : Baht)			
Deposits used		**Consolidated**		**The Company**	
as collateral	**For**	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Current	Pledged as collateral against long-term credit facilities from financial institutions (Note 25)	5,848,199	-	-	-
Non-current	Pledged as collateral against short-term credit facilities from financial institutions (Note 21) and letter of guarantee (Note 39)	7,773,171	12,421,727	7,773,171	7,312,105
	Total	13,621,370	12,421,727	7,773,171	7,312,105

8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE, NET

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Trade accounts receivable - related companies (Note 9)				
Separate from aging follows:				
Within credit term	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000
Overdue not more than 3 months	-	-	-	-
Overdue over 6 months up to 12 months	-	-	-	-
Overdue over 12 months	-	-	-	-
Total	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000
Trade accounts receivable - other parties				
Separate from aging follows:				
Within credit term	263,260,341	224,143,251	229,552,745	221,921,918
Overdue not more than 3 months	15,610,854	30,394,816	15,610,854	29,412,697
Overdue over 3 months up to 6 months	10,000	1,472,006	10,000	1,472,006
Overdue over 6 months up to 12 months	10,804	168,918	10,804	168,919
Overdue over 12 months	1,467,436	3,516,204	1,467,436	3,516,204
Total	280,359,435	259,695,195	246,651,839	256,491,744
Less Allowance for doubtful debts	(1,467,436)	(3,507,970)	(1,467,436)	(3,507,970)
Net	278,891,999	256,187,225	245,184,403	252,983,774
Total trade accounts receivable, net	294,024,151	271,884,225	260,316,555	268,680,774
Other accounts receivable				
Other receivables - related Company (Note 9)	5,470,081	494,581	494,581	494,581
Other receivables	7,959,731	10,240,100	7,959,726	7,238,089
Advance payment - related Company (Note 9)	1,052,985	1,052,985	29,000,000	-
Advance payment	3,333,584	178,255	3,307,418	51,996
Advance payment for goods - related companies, net (Note 9)	56,968,971	5,680,549	-	-
Advance payment for goods	2,093,199	-	620,792	-
Prepaid expenses	20,951,020	3,091,728	20,268,616	3,038,762
Accrued income	28,846,126	2,093,209	140,000	140,000
Total other accounts receivable	126,675,697	22,831,407	61,791,133	10,963,428
Total trade and other accounts receivable, net	420,699,848	294,715,632	322,107,688	279,644,202

Certain accounts receivable recorded in the consolidated and company financial statements as at 31 December 2018 have been pledged for factoring facilities with a commercial bank amounting to Baht 126.34 million (2017 : Baht 141.07 million), as described in note 21 to financial statements.

9. RELATED PARTY TRANSACTIONS AND BALANCES

The Group has transactions with its related companies. These companies are related through common shareholding and/or directorship.

Details of relationship between the Group and related parties which related through control or transaction are as follows:

Company's Name	Country	Relationship
Pala Assets Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Trim Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Green Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Cambodia	Direct shareholding
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Advance Power Conversion Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Waste Mangagement 1 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 1 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Export Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 2 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding
Toyo Bussan Co., Ltd.	Japan	Shareholder of subsidiary company
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Farm Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Standard NGV Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Roof Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Chaideeying Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship
Subteerath Co., Ltd.	Thailand	Common directorship
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co.,Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Choknamchai Auto Pressing Co.,Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Devika Enterprise Co.,Ltd.	Thailand	Common directorship of subsidiary

Pricing policies for related transactions are as follows:

Transactions	Pricing policy
Sales	Market price
Rental and related service income	Contract price
Interest income	Interest rate at 6-8.5% per annum
Other income	Market price
Rental and related service expenses	Contract price
Consultant fee	Mutually agreed price
Commission expense	Contract price
Management's remuneration	Mutually agreed price
Finance cost	Mutually agreed price
Purchase of goods	Market price
Purchase - Disposal of assets	Mutually agreed price

Transactions with related parties for the years ended 31 December 2018 and 2017 were as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Pala Assets Co., Ltd.				
Service income	-	-	1,800,000	1,800,000
Interest income	-	-	2,382,822	157,808
Rental expenses	-	-	520,000	600,000
Interest expenses	-	-	-	180,899
Utility expenses	-	-	2,357,484	2,651,125
Chai Watana Green Co., Ltd.				
Interest income	-	-	39,492,965	45,216,968
Chai Watana Green Management Co., Ltd.				
Management fee	-	-	3,240,000	-
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.				
Sales	98,001,939	94,170,280	98,001,939	94,170,280
Services income	6,552	-	6,552	-
Rental machinery income	240,000	240,000	240,000	240,000
Others income	1,000	4,150	1,000	4,150
Commission expense	12,918,819	14,443,700	12,918,819	14,443,700
Kaewlumduan Group Co., Ltd.				
Purchase of goods	-	5,013,309	-	-
Allowance for doubtful accounts	-	15,493,354	-	-
Blue Solar Engineering Co., Ltd.				
Purchase of assets	-	101,598,273	-	-
Devika Enterprise Co., Ltd.				
Consultant fee	1,100,000	-	1,100,000	-

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.				
Purchase of assets	254,497,406	-	-	-
Purchase of goods	12,649,280	-	-	-
Rental expenses	36,000	-	-	-
Administrative expenses	270,500	-	-	-
Finance cost	36,484	-	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.				
Administrative expenses	156,274	-	-	-
Finance cost	5,446	-	-	-
Sakun C Innovation Co., Ltd.				
Interest income	-	-	7,976,047	-
Directors				
Management's remuneration	19,726,792	18,224,533	17,526,792	18,224,533

The significant balances of assets and liabilities with related parties as at 31 December 2018 and 2017 were as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Trade accounts receivable				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	15,132,152	15,697,000	15,132,152	15,697,000
Other receivables				
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	494,581	494,581	494,581	494,581
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	4,975,500	-	-	-
Total	5,470,081	494,581	494,581	494,581
Other receivables - advance payment				
Green Power 2 Co., Ltd	-	-	29,000,000	-
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	1,052,985	1,052,985	-	-
Total	1,052,985	1,052,985	29,000,000	-
Other receivable - advance payment for goods				
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	21,173,903	21,173,903	-	-
Less Allowance for doubtful debt	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
Net	5,680,549	5,680,549	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	51,288,422	-	-	-
Total	56,968,971	5,680,549	-	-

On 18 May 2018, the subsidiary prosecuted its debtor in allegations of default of payment in respect of claim for advance payment for goods of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from the filing date to completion of settlement and the Civil Courts has appointment of plaintiff witness and defendant witness on 15 January 2019 and 16 January 2019, respectively.

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Short-term loans to related company and accrued interest income, net				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	39,507,479	40,157,808
Chai Watana Green Co., Ltd.	-	-	-	584,480,000
SakunC Innovation Co., Ltd	-	-	12,188,100	-
Total	-	-	51,695,579	624,637,808
Short-term loans to related companies and accrued interest income consist of :				
Principal	-	-	51,088,100	624,000,000
Accrued interest income	-	-	607,479	637,808
Total	-	-	51,695,579	624,637,808
Long-term loans to related companies and accrued interest income, net				
Sakun C Innovation Co., Ltd.				
Long-term loans to related company	-	-	135,997,617	-
Less: current portion	-	-	(33,279,652)	-
Net	-	-	102,717,965	-
Chai Watana Green Co., Ltd.				
Long-term loans and accrued interest income	-	-	538,797,466	-
Total	-	-	641,515,431	-
The long-term loans to related companies and accrued interest income consist of :				
Principal	-	-	625,717,965	-
Accrued interest income	-	-	15,797,466	-
Total	-	-	641,515,431	-
Other non-current assets - refundable deposit				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	100,000	100,000
Trade accounts payable				
Chai Watana Trim Co., Ltd.	-	-	-	18,244,288
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	5,680,549	5,680,549	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	1,054,610	-	-	-
Total	6,735,159	5,680,549	-	18,244,288

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Other accounts payable				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	254,608	293,164
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd	36,926,678	-	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	88,454	-	-	-
Total	37,015,132	-	254,608	293,164
Other accounts payable - commission payable				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	3,224,738	3,517,322	3,224,738	3,517,322
Accrued directors' remuneration				
Directors	1,002,495	-	1,002,495	-
Other accounts payable - advance received				
Blue Solar Farm Co., Ltd.	-	14,468,794	-	-
Directors	771,200	-	771,200	-
Total	771,200	14,468,794	771,200	-
Other non-current liabilities - deposit				
Chai Watana Trim Co., Ltd.	-	-	-	900,000

Lease agreement - Pala Assets Co., Ltd.

On 1 January 2017, the Company entered into the factory building lease agreements with Pala Assets Co., Ltd. commencing from 1 January 2017 to 31 December 2017 with the rental fees of Baht 0.05 million per month.

On 1 January 2018, the Company renewed the factory building lease agreements with Pala Assets Co., Ltd. commencing from 1 January 2018 to 30 April 2018 with the same rental fees.

On 1 May 2018, the Company entered into the factory building lease agreements with Pala Assets Co., Ltd. commencing from 1 May 2018 to 31 December 2018 with the rental fees of Baht 0.04 million per month.

Service agreement - Pala Assets Co., Ltd.

On 1 January 2017, the Company entered into the service agreement for financing, taxation and property management with Pala Assets Co., Ltd. commencing from 1 January 2017 to 31 December 2017 with the service fee at Baht 0.15 million per month.

On 1 January 2018, the Company renewed the service agreement for financing, taxation and property management with Pala Assets Co., Ltd. commencing from 1 January 2018 to 31 December 2018 with the with the same service fee.

Short-term loans to related company and accrued interest income – Pala Assets Co., Ltd.

Loans to Pala Assets Co., Ltd. represented unsecured loans which bear interest rate at 6% per annum and shall be due on September 2019.

Long-term loans to related company and accrued interest income – Chai Watana Green Co., Ltd.

Loans to Chai Watana Green Co., Ltd. represented unsecured loans which bear interest rate at 7.5% per annum and shall be due within 1 year from the lending date.

Short-term loans to related company and accrued interest income – Sakun C Innovation Co., Ltd.

On 29 August 2018, the Company provided short-term loan to Sakun C Innovation Co., Ltd. amounting to Baht 37.50 million with interest rate at 8.5% per annum and shall be due within 30 November 2018; subsequently on 31 January 2019, the said loans were repaid in full.

Long-term loans to related company and accrued interest income – Sakun C Innovation Co., Ltd.

On 6 April 2018, the Company provided long-term loan to Sakun C Innovation Co., Ltd. amounting to Baht 74.90 million with interest rate at 7.5% per annum. The said loans shall be due on monthly basis. The first repayment date is on 30 September 2018. The final remaining repayment is on 30 March 2021.

On 4 June 2018, the Company provided long-term loan to Sakun C Innovation Co., Ltd. amounting to Baht 25.10 million with interest rate at 7.5% per annum. The said loans shall be due on monthly basis. The first repayment date is on 30 September 2018. The final remaining repayment is on 30 May 2021.

On 30 October 2018, the Company provided long-term loan to Sakun C Innovation Co., Ltd. amounting to Baht 38 million with interest rate at 8.5% per annum. The said loans shall be due on monthly basis. The first repayment date is on 30 October 2018. The final remaining repayment is on 30 June 2021.

Commitment – Sakun C Innovation Co., Ltd.

On 19 June 2018, Sakun C Innovation Co., Ltd. has entered into a mold of minibus purchase and sale agreement with a related company totaling of Baht 220 million. The subsidiary partially paid deposit of Baht 140.56 million for the year ended 31 December 2018.

Service agreement – Chai Watana Green Management Co., Ltd.

On 1 January 2018, the Company entered into the service agreement for information system management service provided by Chai Watana Green Management Co., Ltd. commencing from 1 January 2018 to 31 December 2018 with the service fee at Baht 0.27 million per month.

Guarantee obligations with related party

The Group has outstanding guarantee obligations with each other, as described in note 21 and 25 to the financial statements.

10. INVENTORIES, NET

(Unit : Baht)

	Consolidated							
	Cost		Allowance of diminution in value of inventory				Net	
			Opening balance			Closing balance		
	2018	2017	2018	Increase	Decrease	2018	2018	2017
Finished goods	67,077,167	78,962,126	(22,649,343)	(8,628,912)	-	(31,278,255)	35,798,912	56,312,783
Works in process	369,070,405	347,397,246	(28,271,969)	(3,986,232)	5,338,947	(26,919,254)	342,151,151	319,125,277
Raw materials	136,556,125	125,216,877	-	-	-	-	136,556,125	125,216,877
Fuel	8,672,401	-	-	-	-	-	8,672,401	-
Goods in transit	51,581,792	25,996,530	-	-	-	-	51,581,792	25,996,530
Total	632,957,890	577,572,779	(50,921,312)	(12,615,144)	5,338,947	(58,197,509)	574,760,381	526,651,467

(Unit : Baht)

	The Company							
	Cost		Allowance of diminution in value of inventory				Net	
			Opening balance			Closing balance		
	2018	2017	2018	Increase	Decrease	2018	2018	2017
Finished goods	67,077,167	78,962,126	(22,649,343)	(8,628,912)	-	(31,278,255)	35,798,912	56,312,783
Works in process	369,070,405	347,397,246	(28,271,969)	(3,986,232)	5,338,947	(26,919,254)	342,151,151	319,125,277
Raw materials	136,406,125	125,216,877	-	-	-	-	136,406,125	125,216,877
Goods in transit	51,581,792	25,996,530	-	-	-	-	51,581,792	25,996,530
Total	624,135,489	577,572,779	(50,921,312)	(12,615,144)	5,338,947	(58,197,509)	565,937,980	526,651,467

Reversal of loss for diminution in value of inventories of Baht 7.28 million was included in costs of goods sold in the consolidated and company statements of comprehensive income.

11. OTHER CURRENT ASSETS

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Revenue department receivable	95,194,699	83,835,320	-	-
Undue input tax	8,316,653	8,772,690	7,549,270	6,221,901
Others	603,554	46,680	283,392	46,679
Total	104,114,906	92,654,690	7,832,662	6,268,580

12. NON-CURRENT ASSETS CLASSIFIED AS HELD-FOR-SALE

On 4 April 2017, the Company entered into to purchase and to sales agreement of land with an individual at the selling price of Baht 33 million with net book value as at 31 December 2017 amounting to Baht 0.98 million. The Company received the deposits in advance from such contract totaling Baht 6.6 million (Note 22). In January 2018, the Company transferred the right of such assets and recognized gain on disposal amounted to Baht 32.02 million in the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2018.

13. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY, NET

			(Unit : Baht)					
			Consolidated					
Company's name	Type of business	Country	Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity method	
			2018	2017	2018	2017	2018	2017
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	6,313,502	11,546,574

			(Unit : Baht)					
			The Company					
Company's name	Type of business	Country	Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity method	
			2018	2017	2018	2017	2018	2017
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	31,083,855	31,083,855
Less : Allowance for impairment on investment*							(24,770,353)	-
Net							6,313,502	31,083,855

*As the said associate, NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd., has incurred continuing loss from operations, the Company recorded allowance for impairment of investment by 25% of net assets as at 31 December 2018 of the said associate.

As at 31 December, details of investment in associate were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2018	2017
Opening net book amount	11,546,574	20,937,885
Exchange differences on translating financial statements	(127,178)	(1,565,686)
Share of loss from investment in associated company	(5,105,894)	(7,825,625)
Ending net book amount	6,313,502	11,546,574

Financial information of the associate company is summarized below:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2018	2017
Cash and cash equivalents	9,664,376	16,856,494
Other assets (excluding cash)	312,987,672	286,306,875
Total liabilities	(297,398,034)	(256,977,071)
Net assets value of the associated company	25,254,014	46,186,298
Revenues	277,646,096	116,555,353
Expenses	(298,069,672)	(147,857,850)
Net loss for the year	(20,423,576)	(31,302,497)

Reconciliation between the above financial information and net book value of equity recognised in the consolidated financial statements:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2018	2017
Net assets value of the associated company	25,254,014	46,186,298
Percentage of shareholding	25%	25%
Net book value of the investment in associated company	6,313,502	11,546,574

The financial information for recording investment in associated company by the equity method in the consolidated financial statements is as follows:

	For the years ended 31 December	
	2018	2017
Financial information	Prepared by the management of the associated company and has not yet audited by the auditor	Audited by the auditor of the associated company

14. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES, NET

(Unit : Baht)

Company's name	Type of business	The Company					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
Direct subsidiaries							
Pala Assets Co., Ltd.	Property rental service	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
Chai Watana Trim Co., Ltd.	Produce car cushion	-	50,000,000	-	52.50%	-	25,624,925
Chai Watana Green Power Co., Ltd.	Investment holding in renewable energy business	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
SakunC Innovation Co., Ltd	Design and distribution of vehicles	100,500,000	-	50.01%	-	50,260,050	-
						530,260,030	505,624,905
Less : Provision for impairment on investments**						(23,898,872)	(35,551,123)
Net						506,361,158	470,073,782

During the year 2018, the Company has recognized allowance for impairment on investment in subsidiary – Chai Watana Trim Co., Ltd. of Baht 11.65 million due to the said subsidiary has been completely dissolution (2017 : The reversal allowance for impairment on investment in subsidiary – Chai Watana Trim Co., Ltd. of Baht 17.86 million).

Investment in Chai Watana Trim Co., Ltd.

Chai Watana Trim Co., Ltd. liquidated on 10 April 2018. The net assets value as at liquidation date was of Baht 20.72 million which was paid to the Company of Bath 10.88 million. As of the liquidation date, the net asset value of Chai Watana Trim Co., Ltd. were as follows:

	(Unit : Thousand Baht)
Paid-up share capital	50,000,000
Deficit	(29,274,105)
Net assets (cash and cash equivalents)	20,725,895
Distributed to:	
Parent company	10,886,022
Non-controlling interests	9,839,873
Total	20,725,895

Investment in Sakun C Innovation Co., Ltd.

On 3 April 2018, the Company acquired 50.01% investment interest in Sakun C Innovation Co., Ltd. The registered share capital is Baht 1,000,000 (consist of 10,000 ordinary shares at the par value of Baht 100). The Group has control over this subsidiary which its financial statements have been consequently included in the consolidated financial statements.

On 19 December 2018, Sakun C Innovation Co., Ltd. increased its registered capital by Baht 199,000,000 from Baht 1,000,000 to be Baht 200,000,000 as a new registered capital, which consist of 1,990,000 ordinary shares with 50 Baht paid-up of par value of Baht 100 each. The Subsidiary invested 50.01% of increased share capital of the said subsidiary in order to maintain its proportionate shareholding in this subsidiary following a capital increase.

As present, the Company is in the process of assessing the fair value of identifiable assets acquired and liabilities assumed at the acquisition dates. The assessment process is mainly relates to the identification and valuation of assets and liabilities. The assessment shall be completed within the measurement period of 1 year from the acquisition date pursuant to the period allowed by Thai Financial Reporting Standard No. 3 (revised 2017) "Business Combinations". During the measurement period, the Company will make further retrospective adjustment of the provisional amounts recognised at the acquisition dates when it obtains complete accounting information for reporting in the financial statements.

The management accounts shows net assets as at acquisition date as below:

	(Unit : Baht)
Cash and cash equivalents	4,280,157
Trade and other accounts receivable	628,600
Inventories	3,377,944
Other current assets	240,317
Construction in progress	72,087,806
Total Assets	80,614,824
Other payables	80,007,375
Other current liabilities	17,544
Total Liabilities	80,024,919
Paid-up share capital	1,000,000
Deficit	(410,095)
Total Shareholders' Equity	589,905
Total Liabilities and Shareholders' Equity	80,614,824

In addition, Chai Watana Green Co., Ltd. has investments in the indirect subsidiaries as follows :

		(Unit : Baht)					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
Company's name	Type of business	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Indirect subsidiaries							
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Consulting business for renewable energy project	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,980	999,980
Waste Management 1 Co., Ltd.	Waste management business	1,000,000	1,000,000	75%	75%	750,090	750,090
Green Power 1 Co., Ltd.	Electricity generation from waste fuels	13,250,000	13,250,000	75%	75%	9,938,693	9,938,693
Chai Watana Export Co., Ltd.	Wholesale of wood chip	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
Green Power 2 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	120,000,000	120,000,000	49%	49%	58,800,000	58,800,000
Total						450,088,443	450,088,443

Investment in Chai Watana Export Co., Ltd.

At the meeting of board of directors of the subsidiary No. 3/2560 held on 25 December 2017, the directors approved to cease its operations due to the high competition in export wood chip business, appreciation of Thai Baht against US Dollar and continuing loss from its operation

Investment in Green Power 2 Co., Ltd.

The subsidiary has pledged its ordinary shares for long-term loan facilities with a financial institution as discussed in Note 25.

Investment in Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.

The subsidiary has pledged its ordinary shares for long-term loan facilities with a financial institution as discussed in Note 25.

Additional information

The consolidated financial statements include the financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries details of which are as follows:

	Assets as a percentage to the consolidated total assets		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues	
Company's name	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Pala Assets Co., Ltd.	3.01	2.92	0.61	1.25
Chai Watana Trim Co., Ltd.	-	0.76	-	-
Chai Watana Green Co., Ltd.	41.49	41.00	12.29	2.42
Sakun C Innovation Co., Ltd	8.94	-	1.10	-

Details of non-wholly owned subsidiaries that have non-controlling interests were as follows:

	(%)		(Unit : Baht)			
	Proportion of ownership interests and voting rights held by non-controlling interests		Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interests		Accumulated Non - controlling interests	
Name of the entity	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Direct subsidiary						
Chai Watana Trim Co., Ltd.	-	47.50	(2,527,962)	(2,791)	-	12,367,835
Sakun C Innovation Co., Ltd	49.99	-	(11,293,431)	-	38,741,512	-
Indirect subsidiaries						
Waste Management 1 Co., Ltd.	25.00	25.00	-	(55,782)	-	-
Green Power 1 Co., Ltd.	25.00	25.00	(562,548)	(276,207)	-	562,548
Chai Watana Export Co., Ltd.	20.00	20.00	-	(1,055,546)	-	-
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd	51.00	51.00	2,797,950	2,581,147	65,092,308	62,294,358
Total			(11,585,991)	1,190,821	103,833,820	75,224,741

The summarised financial information before intragroup eliminations of the said subsidiaries that have material non-controlling interests for the year ended 31 December 2017 and 2016 was as follows:

	(Unit : Baht)					
	Sakun C Innovation Co., Ltd		**Chai Watana Trim Co., Ltd.**		**Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**
Condensed statement of financial position						
As at 31 December						
Cash and cash equivalents	24,708	-	-	73	8,832	1,644
Current assets	76,638	-	-	18,249	19,517	21,004
Non-current assets	252,382	-	-	8,478	324,331	334,212
Current liabilities	(154,884)	-	-	(763)	(65,691)	(234,715)
Non-current liabilities	(120,936)	-	-	-	(159,357)	-
Equity attributable to owners of the Company	39,273	-	-	13,669	62,540	59,851
Non-controlling interests	38,185	-	-	12,368	65,092	62,294
Condensed statement of profit or loss and other comprehensive income						
For the year ended 31 December						
Incomes	22,360	-	-	-	41,225	41,588
Expenses	(45,303)	-	-	(187)	(35,739)	(36,517)
Net profit (loss) for the year	(22,943)	-	-	(187)	5,486	5,071
Profit (loss) attributable to:						
Owner of the Company	(11,093)	-	-	(184)	2,688	2,490
Non-controlling interests	(11,850)	-	-	(3)	2,798	2,581
Condensed statement of cash flows						
For the year ended 31 December						
Net cash inflow (outflow) from operating activities	(23,262)	-	-	-	(21,291)	36,441
Net cash inflow (outflow) from investing activities	(257,185)	-	-	-	105	(106,161)
Net cash inflow (outflow) from financing activities	302,756	-	-	-	28,374	68,814
Net cash inflow (outflow)	22,309	-	-	-	7,188	(906)

15. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS, NET

(Unit : Baht)

		Consolidated					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
Company's name	Type of business	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	6,000,000	2.27%	2.27%	390,000	390,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	27,000,000	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	-	1.20%	-	771,200	-
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Power plant	176,000,000	176,000,000	9.09%	9.09%	16,000,000	16,000,000
Advance Power Conversion Co. Ltd.	Power plant construction	1,050,000,000	1,050,000,000	5.00%	5.00%	122,500,000	122,500,000
Total						140,561,200	139,790,000
Less : Allowance for impairment on investments						(4,650,000)	(4,650,000)
Net						135,911,200	135,140,000

(Unit : Baht)

		The Company					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
Company's name	Type of business	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	6,000,000	1.67%	1.67%	300,000	300,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	27,000,000	27,000,000	2.22%	2.22%	250,000	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	650,000	650,000
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	-	1.20%	-	771,200	-
Total						1,971,200	1,200,000
Less : Allowance for impairment on investments						(650,000)	(650,000)
Net						1,321,200	550,000

16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET

(Unit : Baht)

	Consolidated								
	Land	Land improvement	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
As at 31 December 2017									
Cost	373,037,241	-	447,713,713	570,504,444	107,575,411	30,997,234	44,473,209	802,869,456	2,377,170,708
Fair value	234,921,978	-	-	-	-	-	-	-	234,921,978
Less Accumulated depreciation	-	-	(265,887,583)	(215,683,541)	(83,657,696)	(17,661,812)	(26,476,844)	-	(609,367,476)
Net book value	607,959,219	-	181,826,130	354,820,903	23,917,715	13,335,422	17,996,365	802,869,456	2,002,725,210
For the year ended 31 December 2018									
Opening net book amount	607,959,219	-	181,826,130	354,820,903	23,917,715	13,335,422	17,996,365	802,869,456	2,002,725,210
Acquisition	24,150,000	2,230,000	13,499,177	156,807,023	4,382,914	4,894,949	16,467,130	373,574,133	596,005,326
Surplus from land revaluation	45,756,330	-	-	-	-	-	-	-	45,756,330
Disposal, net	-	-	-	(6,927,944)	(3,822)	(653,251)	(4)	(37,204,581)	(44,789,602)
Write off, net	-	-	-	(350,742)	-	-	-	-	(350,742)
Transferred in (out), net	19,122,180	92,410,099	72,227,505	794,532,028	1,057,574	825,580	-	(980,174,966)	-
Depreciation	-	(3,047,491)	(9,321,676)	(65,487,115)	(4,797,131)	(2,597,958)	(3,567,131)	-	(88,818,502)
Closing net book value	696,987,729	91,592,608	258,231,136	1,233,394,153	24,557,250	15,804,742	30,896,360	159,064,042	2,510,528,020
As at 31 December 2018									
Cost	416,309,421	94,640,099	533,440,395	1,502,688,465	109,014,574	39,789,934	60,220,838	159,064,042	2,915,167,768
Fair value	280,678,308	-	-	-	-	-	-	-	280,678,308
Less Accumulated depreciation	-	(3,047,491)	(275,209,259)	(269,294,312)	(84,457,324)	(23,985,192)	(29,324,478)	-	(685,318,056)
Net book value	696,987,729	91,592,608	258,231,136	1,233,394,153	24,557,250	15,804,742	30,896,360	159,064,042	2,510,528,020

	(Unit : Baht)							
	The Company							
	Land	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
As at 31 December 2017								
Cost	210,813,422	284,787,135	383,478,759	107,575,411	27,766,031	44,473,209	85,652,231	1,144,546,198
Fair value	234,921,978	-	-	-	-	-	-	234,921,978
Less Accumulated depreciation	-	(224,496,021)	(208,290,572)	(83,657,696)	(16,975,277)	(26,476,845)	-	(559,896,411)
Net book value	445,735,400	60,291,114	175,188,187	23,917,715	10,790,754	17,996,364	85,652,231	819,571,765
For the year ended 31 December 2018								
Opening net book amount	445,735,400	60,291,114	175,188,187	23,917,715	10,790,754	17,996,364	85,652,231	819,571,765
Acquisition	24,150,000	13,442,947	43,616,705	3,216,646	4,692,219	3,347,668	69,347,230	161,813,415
surplus from land revaluation	32,594,500	-	-	-	-	-	-	32,594,500
Disposal, net	-	-	(6,927,944)	(3,822)	(653,251)	(4)	(37,204,581)	(44,789,602)
Write off, net	-	-	(350,743)	-	-	-	-	(350,743)
Transferred in (out), net	-	10,959,198	94,719,847	269,847	39,706	-	(105,988,598)	-
Depreciation	-	(4,336,676)	(28,399,961)	(4,537,700)	(1,860,807)	(2,956,146)	-	(42,091,290)
Closing net book value	502,479,900	80,356,583	277,846,091	22,862,686	13,008,621	18,387,882	11,806,282	926,748,045
As at 31 December 2018								
Cost	234,963,422	309,189,280	502,660,281	107,023,304	35,607,403	47,101,376	11,806,282	1,248,351,348
Fair value	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
Less Accumulated depreciation	-	(228,832,697)	(224,814,190)	(84,160,618)	(22,598,782)	(28,713,494)	-	(589,119,781)
Net book value	502,479,900	80,356,583	277,846,091	22,862,686	13,008,621	18,387,882	11,806,282	926,748,045

For the consolidated financial statements as at 31 December 2018, property, plant and machinery with the book value of Baht 1,625.48 million (2017: Baht 1,212.88 million) and of Baht 361.87 million (2017: Baht 341.16 million) in the company financial statements have been pledged as collateral against credit facilities with the banks as discussed in notes 21 and 25 to the financial statements.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2018, building, machinery and equipment of Baht 488.78 million (2017: Baht 384.40 million) and of Baht 455.02 million (2017: Baht 384.40 million) in the company financial statements, have been fully depreciated but they are still in use in the operations.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2018, the Company has the assets under the hire-purchase contracts of Baht 100.03 million (2017: 75.17 million) and Baht 77.03 million (2017: Baht 75.17 million) in the company financial statements.

For the year 2018, the Company engaged Siam Appraisal and Service Co., Ltd., an independent professional appraisal firm, to reappraise the Company and its subsidiary land by using the Market Approach.

Surplus from land revaluation

	(Unit : Baht)		
	Consolidated		
	Surplus from Land evaluation	Deferred tax expense	Net
As at 1 January 2018	234,921,978	(46,984,395)	187,937,583
Addition during the year	45,756,330	(9,151,266)	36,605,064
As at 31 December 2018	280,678,308	(56,135,661)	224,542,647

	(Unit : Baht)		
	The Company		
	Surplus from Land evaluation	Deferred tax expense	Net
As at 1 January 2018	234,921,978	(46,984,395)	187,937,583
Addition during the year	32,594,500	(6,518,900)	26,075,600
As at 31 December 2018	267,516,478	(53,503,295)	214,013,183

17. LAND NOT USED IN OPERATION

For the consolidated financial statements as at 31 December 2018, the unused land with the book value of Baht 43.22 million (31 December 2017: Baht 43.22 million) an indirect subsidiary – Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has mortgaged land not used in operation as collateral against the loan facilities with a financial institution as discussed in note 21 and 25 to the financial statements.

18. INTANGIBLE ASSETS - COMPUTER SOFTWARE, NET

	(Unit : Baht)		
	Consolidated		
	Software	Software under installation	Total
As at 31 December 2017			
Cost	1,561,050	8,300,210	9,861,260
Less Accumulated amortization	(529,909)	-	(529,909)
Net book value	1,031,141	8,300,210	9,331,351
For the year ended 31 December 2018			
Opening net book value	1,031,141	8,300,210	9,331,351
Acquisition	1,538,200	2,834,381	4,372,581
Amortization for the year	(167,870)	-	(167,871)
Closing net book value	2,401,471	11,134,591	13,536,062
As at 31 December 2018			
Cost	3,099,250	11,134,591	14,233,841
Less Accumulated amortization	(697,779)	-	(697,779)
Net book value	2,401,471	11,134,591	13,536,062

	(Unit : Baht)		
	The Company		
	Software	Software under installation	Total
As at 31 December 2017			
Cost	1,521,050	8,300,210	9,821,260
Less Accumulated amortization	(515,565)	-	(515,565)
Net book value	1,005,485	8,300,210	9,305,695
For the year ended 31 December 2018			
Opening net book value	1,005,485	8,300,210	9,305,695
Acquisition	1,507,200	2,834,381	4,341,581
Amortization for the year	(152,518)	-	(152,518)
Closing net book value	2,360,167	11,134,591	13,494,758
As at 31 December 2018			
Cost	3,028,250	11,134,591	14,162,841
Less Accumulated amortization	(668,083)	-	(668,083)
Net book value	2,360,167	11,134,591	13,494,758

19. RIGHT OF GENERATE AND SELL ELECTRICITY, NET

	(Units : Thousand Bath)	
	Consolidated	**The company**
As at 31 December 2017		
Cost	67,112,870	-
Less Accumulated amortization	-	-
Net book value	67,112,870	-
For the year ended 31 December 2018		
Opening net book value	67,112,870	-
Less Amortization for the year	(3,076,773)	-
Closing net book value	64,036,097	-
As at 31 December 2018		
Cost	67,112,870	-
Less Accumulated amortisation	(3,076,773)	-
Net book value	64,036,097	-

20. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		**The Company**	
	2018	**2017**	**2018**	**2017**
Withholding tax receivable	3,182,998	9,237,397	994,413	994,413
Refundable deposits	3,649,530	4,948,570	351,630	1,214,070
Others	439,874	200,086	-	-
Total	7,272,402	14,386,053	1,346,043	2,208,483

21. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Bank overdrafts	9,925,754	-	9,925,754	-
Short-term loans from financial institutions				
- Promissory notes	100,000,000	-	80,000,000	-
- Trust receipts	135,382,707	237,576,241	135,382,707	237,576,241
- Other short-term loan	32,000,000	-	-	-
- Short-term loans from factoring (Note 8)	113,710,659	115,835,058	113,710,659	115,835,058
Total	391,019,120	353,411,299	339,019,120	353,411,299

In accordance with the consolidated and the company financial statements as at 31 December 2018 and 2017, the details of short-term loans from financial institutions were as follows:

	Consolidated					
	(Unit : Million Baht)					
	Principal		Used			
Type of loans	2018	2017	2018	2017	Interest Rate	Payment conditions
Banks overdrafts	75.00	75.00	9.92	-	7.28-7.38% per annum (7.28-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Bills of exchange	80.00	80.00	-	-	5.00-6.00% per annum (5.00-6.00% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 3 months in accordance with the date of bill of exchange.
Promissory notes	620.00	620.00	100.00	-	MOR-2.00% per annum (5.65% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 1-3 months in accordance with the date of promissory note.
Short-term loans – Trust Receipts			135.38	237.58	4.07-5.43% per annum (3.03-4.87 % per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 6 months from the drawdown date.
Other short-term loan	32.00	-	32.00	-	6.00% per annum	Monthly interest payment. Principal due within 20 March 2019.
Short-term loans from factoring*	360.00	360.00	113.71	115.84	MRR-2.125% per annum	---

	The Company					
	(Unit : Million Baht)					
	Principal		Used			
Type of loans	**2018**	**2017**	**2018**	**2017**	**Interest Rate**	**Payment conditions**
Banks overdrafts	65.00	65.00	9.92	-	7.28-7.38% per annum (7.28-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Bills of exchange	80.00	80.00	-	-	5.00-6.00% per annum (5.00-6.00% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 3 months in accordance with the date of bill of exchange.
Promissory notes	620.00	520.00	80.00	-	MOR-2.00% per annum (5.65% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 1-3 months in accordance with the date of promissory note.
Short-term loans – Trust Receipts			135.38	237.58	4.07-5.43% per annum (3.03-4.87% per annum)	Monthly interest payment. Principal due within 6 months from the drawdown date.
Short-term loans on factoring*	360.00	360.00	113.71	115.83	MRR-2.125% per annum	---

* This represented loans under a factoring agreement. The Company was engaged into factoring agreement for its trade accounts receivable on a “with recourse” basis to a commercial bank, as discussed in note 8 to the financial statements.

The collaterals

The land, building and partial machinery of the Company and the land and building and land not used in operation of the subsidiaries as discussed in Notes 16 and 17 to the financial statements, plus indemnification from fire insurance over these assets, fixed deposits, the Company and the Company’s director and a related company and a subsidiary’s shareholders mutually guarantee on these loan facilities. In addition, these machinery are not allowed to be mutually mortgaged against other loans.

22. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Trade accounts payable				
Related companies (Note 9)	6,735,159	5,680,549	-	18,244,288
Other companies	232,258,029	305,454,428	225,132,309	305,454,428
Total	238,993,188	311,134,977	225,132,309	323,698,716
Other accounts payable				
Related parties (Note 9)	37,015,132	-	254,608	293,164
Other companies	36,878,943	97,975,449	35,484,196	68,859,972
Commission payable - related companies (Note 9)	3,224,738	3,517,322	3,224,738	3,517,322
Advance received - related companies (Note 9)	771,200	14,468,794	771,200	-
Advance received	40,000	-	-	-
Accrued salaries	11,851,826	11,684,397	11,083,349	11,684,397
Accrued expenses	21,267,848	16,875,068	8,085,550	7,519,907
Accrued directors' remuneration	1,002,495	-	1,002,495	-
Advance received for goods	54,231,346	1,948,594	24,626,347	1,948,594
Deposit received in advance to buy and sell for land (Note 12)	-	6,600,000	-	6,600,000
Advance received from share subscription*	7,156	-	-	-
Accrued interest expenses	6,255,975	303,340	5,371,937	303,341
Accrued debenture interest expenses	-	5,389,863	-	5,389,863
Commission payable	6,244,235	27,839,762	6,209,235	23,369,294
Total	178,790,894	186,602,589	96,113,655	129,485,854
Total trade and other accounts payable	417,784,082	497,737,566	321,245,964	453,184,570

23. DEBENTURES

The details of debentures, net were as below:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated and The Company	
	2018	2017
Debentures	631,400,000	700,000,000
Less Current portion	-	(700,000,000)
Net	631,400,000	-

On 30 August 2016, the Company issued unsecured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 200 million (consist of 200,000 debentures with par value of Baht 1,000 per unit) redemption due on 30 August 2018 and fixed interest rate of 5.15% per annum. The Company redeemed the said debenture in full.

On 20 October 2016, the Company issued unsecured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 200 million (consist of 200,000 debentures with par value of Baht 1,000 per unit) redemption due on 20 October 2018 and fixed interest rate of 5.15% per annum. The Company redeemed the said debenture in full.

On 4 November 2016, the Company issued unsecured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 300 million (consist of 300,000 debentures with par value of Baht 1,000 per unit) redemption due on 4 November 2018 and fixed interest rate of 5.15% per annum. The Company redeemed the said debenture in full.

On 23 August 2018, the Company issued unsecured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 337.1 million (consist of 337,100 debentures with par value of Baht 1,000 per unit) redemption due on 23 August 2020 and fixed interest rate of 5.750% per annum.

On 1 November 2018, the Company issued unsecured and unsubordinated debentures on a private placement with total initial amount of Baht 294.30 million (consist of 294,300 debentures with par value of Baht 1,000 per unit) redemption due on 23 August 2020 and fixed interest rate of 5.80% per annum.

These issued debentures contain certain covenants and restrictions that the Company has to comply with, such as maintenances of net financial debt to equity ratio not exceeding 3:1.

24. FINANCE LEASE PAYABLE, NET

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Liabilities under finance lease payables	137,780,028	73,541,987	109,431,758	73,541,987
Less : Deferred interest expense	(12,110,548)	(4,674,500)	(8,762,279)	(4,674,500)
Liabilities under finance lease payables	125,669,480	68,867,487	100,669,479	68,867,487
Less : Current portion	(33,301,518)	(16,036,056)	(26,313,329)	(16,036,056)
Net	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431

The details of financial lease payables, net were as follow:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Within one year	33,301,518	16,036,056	26,313,329	16,036,056
More than one year but not more than five years	92,367,962	52,831,431	74,356,150	52,831,431
Total	125,669,480	68,867,487	100,669,479	68,867,487

25. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION, NET

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Long-term loan facilities :				
- Baht 100.00 million	89,466,558	-	89,466,558	-
- Baht 200.00 million	178,390,000	-	-	-
- Baht 500.00 million	466,600,000	420,000,000	-	-
- Baht 57.15 million	54,254,000	35,974,400	-	-
Total	788,710,558	455,974,400	89,466,558	-
Less Finance fee	(6,109,415)	(5,922,897)	-	-
Total long-term loans	782,601,143	450,051,503	89,466,558	
Less Current potion	(119,152,745)	(36,296,000)	(32,344,745)	-
Net	663,448,398	413,755,503	57,121,813	-

Movements in long-term loans from financial institutions for the year ended on 31 December 2018 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	The Company
As at 31 December 2017	450,051,503	-
Increase during the year	396,175,600	100,000,000
Repayment during the year	(63,439,442)	(10,533,442)
Increase financial fee	(1,000,000)	-
Amortization of finance fee	813,482	-
As at 31 December 2018	782,601,143	89,466,558

As at 31 December 2018 and 2017, the details of long-term loans from financial institutions were as follows:

<table>
<tr><th>Loans Facilities</th><th>Facility Thousand Baht</th><th>Balance as at 31 December 2018 Thousand Baht</th><th>Balance as at 31 December 2017 Thousand Baht</th><th>Payment Conditions</th></tr>
<tr><td>1</td><td>100,000</td><td>89,446</td><td>-</td><td>- On 20 August 2018, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-2.75 per annum (equivalents to 7.025% per annum). The loan principal shall be repaid on monthly basis at least of Baht 2.97 million per month for a period of 36 months.</td></tr>
<tr><td>2</td><td>200,000</td><td>178,390</td><td>-</td><td>- On 16 January 2018, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principal shall be repaid on monthly basis as below:
<table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 131</td><td>1,510,000 per month</td></tr><tr><td>132</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table>The said loan bears interest rate as follows:
<table><tr><th>Period</th><th>Rate per annum</th></tr><tr><td>1 – 24</td><td>MLR – 0.75%</td></tr><tr><td>25 – 60</td><td>MLR – 0.50%</td></tr><tr><td>61 onward</td><td>MLR</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>3</td><td>500,000</td><td>466,600</td><td>420,000</td><td>- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at THBFIX 6 rate +3.5% per annum. The loan principal shall be repaid on quarterly basis as below:
<table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 2</td><td>16,700,000 per quarter</td></tr><tr><td>3 – 14</td><td>15,500,000 per quarter</td></tr><tr><td>15 – 18</td><td>16,500,000 per quarter</td></tr><tr><td>19 – 30</td><td>16,700,000 per quarter</td></tr><tr><td>31</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>4</td><td>57,150</td><td>54,254</td><td>35,974</td><td>- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR per annum. The loan principal shall be repaid on quarterly basis as below:
<table><tr><th>Period</th><th>Baht</th></tr><tr><td>1 – 78</td><td>724,000 per quarter</td></tr><tr><td>79</td><td>All remaining principal balance</td></tr></table></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>788,710</td><td>455,974</td><td></td></tr>
</table>

The loan agreements also contain certain financial obligations that the Company and its subsidiaries has to follow, such as maintaining of debt to equity, dividend payment and the creation of additional liabilities etc.

The collaterals

The deposit at financial institution of subsidiary as discussed in note 7. The land and unused land of the Company and indirect subsidiaries as discussed in the note 16 and 17 to financial statements as well by the Company, share certificate of indirect subsidiaries and the director of the Company mutually guaranteed on loans.

26. OTHER CURRENT LIABILITIES

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Corporate income tax payable	16,102,047	22,573,322	15,799,163	20,048,877
Withholding tax payable	2,035,539	5,095,117	1,191,329	1,422,894
Revenue Department payable	5,050,397	4,347,469	4,920,935	3,268,469
Pending sales tax collection	1,851,364	-	-	-
Other	7,985,944	3,235,738	6,366,406	2,334,146
Total	33,025,291	35,251,646	28,277,833	27,074,386

27. PROVISION FOR LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	2018	2017
Opening net book amount	28,100,608	19,559,722
Retirement benefit expenses	2,527,861	4,192,860
Interest cost	683,207	492,330
Actuarial loss from post-employee benefits	-	5,046,036
Retirement benefit paid during the year	(1,827,608)	(1,190,340)
Total	29,484,068	28,100,608
Less current portion	(153,202)	-
Net	29,330,866	28,100,608

	(Unit : Baht)	
	The Company	
	2018	2017
Opening net book amount	25,318,010	19,559,722
Retirement benefit expenses	2,144,495	1,410,262
Interest cost	623,122	492,330
Actuarial loss from post-employee benefits	-	5,046,036
Retirement benefit paid during the period / year	(1,827,608)	(1,190,340)
Total	26,258,019	25,318,010
Less current portion	(153,202)	-
Net	26,104,817	25,318,010

The amount related to long-term employee benefits recognised in statements of comprehensive income are summarised below.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	2018	**2017**
Retirement benefit expenses	2,527,861	4,192,860
Interest cost	683,207	492,330
Actuarial loss from post-employee benefits	-	5,046,036
Total	3,211,068	9,731,226

	(Unit : Baht)	
	The Company	
	2018	**2017**
Retirement benefit expenses	2,144,495	1,410,262
Interest cost	623,122	492,330
Actuarial loss from post-employee benefits	-	5,046,036
Total	2,767,617	6,948,628

The following table is a summary of the assumptions relating to the actuarial technique as at the consolidated and company statement of financial position date:

	Consolidated			
	2018		**2017**	
	Monthly staff	**Daily staff**	**Monthly staff**	**Daily staff**
Discount rate	2.43%-2.55%	2.65%	2.03%-2.19%	2.65%
Salary increase rate	2.20%	1.75%	2.20%	1.75%
Turnover rate	0%-42%	0%-56%	0%-42%	0%-56%

	The Company			
	2018		**2017**	
	Monthly staff	**Daily staff**	**Monthly staff**	**Daily staff**
Discount rate	2.19%	2.65%	2.19%	2.65%
Salary increase rate	2.20%	1.75%	2.20%	1.75%
Turnover rate	0%-42%	0%-56%	0%-42%	0%-56%

The sensitivity analysis for significant principal actuarial assumptions can be analyzed as follow:

	Consolidated financial statements				
	Impact on defined employee benefit obligations				
	Change in assumption	Increase in assumption		Decrease in assumption	
		2018	2017	2018	2017
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.58%	Decrease by 2.44%	Increase by 2.71%	Increase by 2.56%
Future salary increases	0.5%	Increase by 3.20%	Increase by 2.53%	Decrease by 3.20%	Decrease by 2.43%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 3.54%	Decrease by 2.67%	Increase by 3.50%	Increase by 2.79%

	Separate financial statements				
	Impact on defined employee benefit obligations				
	Change in assumption	Increase in assumption		Decrease in assumption	
		2018	2017	2018	2017
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.56%	Decrease by 2.43%	Increase by 2.68%	Increase by 2.55%
Future salary increases	0.5%	Increase by 3.15%	Increase by 2.54%	Decrease by 3.02%	Decrease by 2.45%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 3.38%	Decrease by 2.73%	Increase by 3.54%	Increase by 2.78%

The above sensitivity analysiis are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

On 13 December 2018, the National Legislative Assembly passed a bill amending the Labor Protection Act to include a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of twenty years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate. The Group will amend its retirement plan in the period in which the amendment becomes law and is announced in the Royal Gazette. The Company's management believes that such amended Labor Protection Law will not have any significant impact on the financial statements when become effective.

28. OTHER INCOME

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Management income	3,000,000	-	4,800,000	-
Interest income	302,484	651,512	49,992,844	45,857,926
Income from sales of by product	21,908,994	14,798,302	21,908,994	14,798,302
Gain on disposal of other term investment	-	11,211,681	-	11,211,681
Gain from debt forgiven	-	9,863,262	-	-
Dividend income	1,707,800	2,622,500	80,000	50,000
Rental income	5,902,552	5,616,722	5,435,262	5,016,722
Others	4,777,793	4,808,341	4,256,933	4,142,485
	37,599,623	49,572,320	86,474,033	81,077,116

29. SHARE CAPITAL

In October 2016, the Company received advance for share subscription of 22,200,000 shares at Baht 4 per share, in total amount of Baht 88,800,000, which were calculated to be 10.98% but less than 25% of the offer shares for 202,000,000 shares at Baht 4 per share. As a result, the Company cannot register for the change of paid-up capital with the registrar.

On 4 and 5 January 2017, the Company has received additional advance for share subscription of 35,000,000 shares at Baht 4 per share, in total amount of Baht 140,000,000, therefore, for the three-month ended 31 March 2017 totaling amount of advance for share subscription are Baht 228,000,000 (57,200,000 shares at Baht 4 per share). As at result, the Company has premium on share of Bath 171,800,000. On 18 January 2017, the Company registered the increased paid-up share capital from Baht 561,847,963 to Baht 619,047,963 with the Ministry of Commerce.

On 26 April 2018, at the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2018, the Shareholders approved to reduce of registered share capital from Baht 819,047,963 (819,047,963 shares at Baht 1 per share) to be Baht 619,047,963 (619,047,963 shares at Baht 1 per share) and to approve to increase of registered share capital from Baht 619,047,963 (619,047,963 shares at Baht 1 per share) to be Baht 749,735,866 (749,735,866 shares at Baht 1 per share) in order to supporting the issuance and offering of warrants (CWT-W4).

30. WARRANTS

At the extra-ordinary shareholders' meeting no.1/2018 held on 26 April 2018, it was unanimously resolved to issue the warrants as follows:

Issuance of the warrants of 68,763,745 unit to the existing shareholders of the Company (Right Offering) at the ratio of 9 ordinary shares to 1 warrant. In this regard, the record date for the rights of shareholders to be allocated the newly issued ordinary shares warrants on 4 May 2018. In the event, there is any unit of the warrant left after the allotment to the existing shareholders, the Company will cancel the remaining warrant and the final outstanding balance of the allocated warrant will be equal to the number of the warrant duly allotted to the existing shareholders as detailed below :

Exercised ratio:	1 Unit of warrant to 1 new ordinary shares
Exercised price per share:	Baht 3
Exercised period:	The first exercise and last exercise date shall be on 24 January 2019.
Period of warrants:	8 months from the issuance date of warrants (25 May 2018).

31. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

32. DIVIDEND

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2018 on 26 April 2018, the Shareholders approved to pay cash dividend for the 2017 net profit of Baht 0.0329 per share totaling of Baht 20.36 million. The said dividend was fully paid to the shareholders in May 2018.

At the ordinary shareholders' meeting of the Company held on 27 April 2017, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.0329 per share, totaling Baht 20.36 million, from net profit for the year ended 31 December 2016. The said dividend was fully paid to the shareholders in May 2017.

33. INCOME TAX EXPENSE

Corporate income tax was calculated on profit before income tax for the period, using the effective tax rate for the year.

Income tax expense for the year 31 December 2018 and 2017 are summarised as below:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2016
Current income tax:				
Corporate income tax expense	33,310,511	34,897,505	32,018,578	30,839,471
Deferred tax :				
Relating to original and reversal of temporary differences				
Income tax expense reported in the statement of income	-	-	-	-
	33,310,511	34,897,505	32,018,578	30,839,471

As at 31 December 2018, the Group companies had unutilized taxable loss which has not been included in the calculation of deferred tax assets to be recognized in the statement of financial position in the amount of Baht 60.64 million (2017 : Baht 75.24 million) since the Group has justified the Group will not have available profit to utilize these taxable losses in future.

34. EARNINGS PER SHARE

34.1 Basic earnings per share

For the year ended 31 December 2018 and 2017, the Company calculated basic earnings per share by divided profit for the year ordinary share as follows:

	For the year ended 31 December 2018				
	Net profit for the year		Weighted average number of shares	Earnings per share	
	Consolidated	The Company		Consolidated	The Company
	Baht	Baht	Shares	Baht	Baht
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	74,161,700	95,430,657	619,047,963	0.12	0.15

	For the year ended 31 December 2017				
	Net profit for the year		Weighted average number of shares	Earnings per share	
	Consolidated	The Company		Consolidated	The Company
	Baht	Baht	Shares	Baht	Baht
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	52,832,633	95,430,657	619,047,963	0.09	0.22

34.2 Diluted earnings per share

The Company does not compute the diluted earnings per share for the year ended 31 December 2018 since the exercise price is higher than the average market price of the Company's ordinary shares.

35. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorized director.

For management purposes, the Group is organized into business units based on its products and services and have five reportable segments in respect of "Tannery hide", "Automotive leather cutting", "Dog Chewable toys", "Furniture" and "Energy Business". In the year 2018, an addition business unit is design and distribution of alluminium boat and mini bus.

For the year ended 31 December 2018, the Company has no revenues from export wood chip since the board of directors' meeting of the subsidiary No. 3/2017 held on 25 December 2017, the directors approved to cease its operations due to the high competition in export wood chip business, appreciation of Thai Baht against US Dollar and continuing loss from its operation.

Chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss. However, financing activities, administrative activities and income tax are managed on a Group basis and are not allocated to operating segments.

The financial information classified by operating segments for the years ended 31 December 2018 and 2017 are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated													
	For the years ended 31 December													
	Tannery		Automotive leather cutting		Dog chewable toy		Furniture		Renewable energy (Sell electricity and export wood chips)		Boat and mini bus		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Revenue from sales and services	172,487	208,037	1,346,792	1,469,191	105,570	95,212	53,969	48,995	247,425	88,651	20,894	-	1,947,137	1,910,086
Cost of sales and services	(138,772)	(183,954)	(1,109,096)	(1,219,994)	(112,582)	(84,023)	(44,126)	(39,040)	(164,076)	(64,262)	(17,707)	-	(1,586,359)	(1,591,273)
Gross profit	33,715	24,083	237,696	249,197	(7,012)	11,189	9,843	9,955	83,349	24,389	3,187	-	360,778	318,813
Gain on exchange rate													5,586	24,778
Gain (Loss) on disposal of fixed assets													593	(239)
Gain on disposal of non-current assets classified as held-for-sale													32,025	-
Other income													37,600	49,572
Impairment loss of long term investment													-	(4,000)
Selling expenses													(65,009)	(89,502)
Administrative expenses													(151,761)	(130,883)
Management's remuneration													(19,727)	(18,224)
Share of loss from investment in associated company													(5,106)	(7,826)
Finance costs													(99,093)	(53,568)
Profit before corporate income tax													95,886	88,921
Income tax expense													(33,310)	(34,897)
Net profit for the year													62,576	54,024

36. PROMOTIONAL PRIVILEGES

36.1 By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary - Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No. 59-1341-1-00-1-0 dated 13 October 2016. The privileges granted include:

a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

36.2 By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by biomass or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No.60-0697-1-00-1-0 dated 22 June 2017. The privileges granted include:

a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

37. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Group does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

37.1 Interest rate risk

The interest rate is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with banks and overdrafts, debentures and loans from financial institutions.

The majority of these financial assets and liabilities carry floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

37.2 Foreign currency risk

The Group's exposure to foreign currency risk relates primarily to trade accounts receivable, trade accounts payable and contingent liabilities in foreign currencies.

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currency transaction as follow:

	Consolidated and The Company			
	2018		2017	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
US dollars	241,997	7,582,451	191,030	11,333,264
EURO	-	-	-	796,432

37.3 Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. However, the Management's does not anticipate material losses from its debt collection. The management believes that the Group's maximum exposures to credit risk is limited to the carrying amount of receivables less allowance for doubtful accounts as stated in the statements of financial position.

37.4 Fair value

Since the majority of the financial assets and liabilities are short-term, debentures and the loans carry interest at rates close to market rates, the management believes the fair value of the Group's financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

38. COMMITMENTS

As at 31 December 2018 and 2017, the Group has commitments in respect of lease of assets and purchase of assets and services as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Factory building and machinery lease agreement				
Within one year	1,257,516	3,081,419	1,257,516	2,631,419
Within 1 - 3 years	59,000	3,061,516	59,000	2,461,516
Within 3 - 5 years	-	-	-	-
Total	1,316,516	6,142,935	1,316,516	5,092,935
Building construction agreement				
Within one year	-	321,989,567	-	-
Purchase of assets agreements				
Within one year	79,442,056	25,014,800	-	24,998,000
Service agreements				
Within one year	32,226,204	-	1,359,000	-
Within 1-3 years	63,499,908	-	-	-
Within 3-5 years	35,500,005	-	-	-
Total	131,226,117	-	1,359,000	-

39. CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2018 and 2017, the Group has contingent liabilities in respect of the matters as follows:

	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Letter of guarantee (Million Baht)	3.69	4.83	3.69	4.83
Letter of credit (Million Baht)	1.59	-	1.59	-
Letter of credit (US Dollar)	-	206,817	-	206,817
Credit facilities from financial institution (Million Baht)	2,466	1,897	1,693	1,693

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS

40.1 An indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd. entered into a power purchase agreement from Biomass Fuel with the Provincial Electricity Authority ("PEA") on 19 August 2015 under the Feed-in Tariff system ("FiT") granted for periods of 15 years and 4 months starting from commercial operation date ("COD") dated on 16 October 2017.

On 15 September 2017, the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)'s meeting No.6/2017 of Provincial Electricity Authority resolved that the SCOD has postponed for a period of 6 months from the date of the agreement in which the new SCOD date is 16 April 2018 and on 24 April 2018 the said subsidiary has already generated sales of electric.

40.2 An indirect subsidiary - Blue Solar Farm 3 Co., Ltd., who has been appointed as supporter from Agricultural Marketing Co-operative Limited ("AMC") in Samutsakorn, entered into a power purchase agreement for generation of electricity by solar energy on ground to the Provincial Electricity Authority ("PEA") with the capacity installed size of 5 MW for the period 25 years starting from scheduled commercial operation date ("SCOD") dated on 30 December 2016. In the first quarter of 2017, the said subsidiary has already generated sales of electricity.

Under the Letter of Appointment to Support for the Project, the obligation is to pay for performance as the management agreement to AMC at the rate of 10 percent of gross revenue (before expenses).

40.3 As at 31 December 2018 and as at 31 December 2017, the Company has contingent liabilities in respect of issuance of a cooperated guarantee in respect of Solar panel construction of an indirect subsidiary - Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. to two private companies in the value of Baht 68.9 million and USD 3.17 million.

40.4 On 20 June 2018, Sakun C Innvation Co., Ltd., a subsidiary has entered into the cooperation of production and distribution the mini bus with Hino Motor Sale (Thailand) Co., Ltd. The scope of cooperation is to promote the production of passenger mini bus up to 20 passenger seats in the quality and safety of passengers certified and standardized by the Department of Transportation during period of a year. Hino Motor Sale (Thailand) Co., Ltd. agrees to allow exclusively Sakun C Innovation Co., Ltd. to manufacture the said mini bus body for distribution to local customers.

41. EXPENSES BY NATURE

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2018	2017	2018	2017
Salaries and wages and other employee benefits	278,935,668	278,262,008	273,954,014	272,442,698
Depreciation and amortisation	88,986,372	44,176,399	42,243,808	33,643,347
Rental expenses	3,559,000	112,307	4,399,000	712,307
Professional services fees	17,335,433	15,656,189	16,011,616	10,316,640
Changes in inventories of finished goods and work in progress (increase) decrease	(9,788,200)	32,766,955	(9,788,200)	32,766,955
Raw materials and supplies used	1,178,472,470	1,458,165,424	1,063,133,018	1,458,165,424

42. SUBSEQUENT EVENT

42.1 On 24 January 2019, warrants were exercised to purchase of ordinary shares of 11,055,165 shares at Baht 3 per share. The Company fully received the share subscription of Baht 33.16 million and increased the authorised paid-up share capital from 619,047,963 to 630,103,128 ordinary shares with a par value of Baht 1 per share. The Company registered the increased paid-up share capital with the Ministry of Commerce on 29 January 2019.

42.2 On 29 January 2019, the Company has paid for additional called up shares in Sakun C Innovation Co., Ltd. of 995,199 ordinary shares of Baht 50 each totaling of Baht 49.76 million.

42.3 On 1 February 2019, the Company provides a new long-term loan to Sakun C Innovation Co., Ltd. by combining amount per long-term loan agreements as described in Note 9 which the remaining balances of Baht 99.33 million to be new loan with interest rate at 7.5% per annum. The first maturity date is on 28 February 2019 and repayment on monthly basis. The final remaining repayment is on 31 January 2025.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย ประกอบด้วย นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระวัฒน์ ภู่ไพบูลย์ และนายชัชนนท์ โสภาจันทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสมชาย อินทรพิทักษ์ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (IA Outsource) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม โดยการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน

2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง เช่น การบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการลงทุน การเงิน และรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความ

ก้าวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการสอบทานความมีประสิทธิผลระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทผ่านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในเพียงพอ

5. **การตรวจทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล โดยในระหว่างปีบริษัทได้ตระหนักถึงการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทฯ ได้นำมาทบทวนและถือปฏิบัติโดยการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว

6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีรอบปีบัญชี 2562** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทย่อย มีคุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ รวมถึง

มีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชี 2562 และค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2562 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของกลุ่มบริษัท

โดยสรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุพจน์ ปานน้อย
ประธานกรรมการตรวจสอบ