



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี 2564  
แบบ 56-1 One Report**



**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

**CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED**

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)



## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	73
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	82
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis:MD&A)	104
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	130
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	134
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	154
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	167
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	174
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	185
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	

### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบ 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5. จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) และกฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม)
- เอกสารแนบ 6. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

ในกรณีที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56 - 1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์  
ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56 - 1 One Report ฉบับนี้



## ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### ➤ 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 1.60 ล้านบาท จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2537 ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินงานและบริหารโดยคนไทย ไม่มีผู้ร่วมทุนจากต่างประเทศ และยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมบริษัทฯ แต่อย่างใด ปัจจุบันบริษัท ได้มีการขยายกลุ่มธุรกิจประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง เเบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัข และ เฟอร์นิเจอร์** ดำเนินการโดย บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ 2 แห่ง ดังนี้  
สถานที่ 1 : โรงงานผลิตหนังฟอก  
เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
สถานที่ 2 : โรงงานผลิตของเล่นสัตว์เลี้ยง, เฟอร์นิเจอร์หนัง และ เเบาะหนังและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ และกลุ่มธุรกิจพลังงาน  
เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
2. **กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำเนิดขยะและผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ** ดำเนินการโดย
  - 2.1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด (โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล)  
: เลขที่ 888 หมู่ที่ 14 ตำบลศาลาลำดวน อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
  - 2.2 บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์)  
: เลขที่ 11/11 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
3. **กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือ และรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม** ดำเนินการโดย  
บริษัท สกลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด มีสถานที่ตั้งโรงงานอยู่ที่  
: เลขที่ 52/10 หมู่ที่ 2 ตำบลตะค่า อำเภอบางปลาหม้อ จังหวัดสุพรรณบุรี





### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### **Corporate Vision** วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

#### **Mission** พันธกิจ

1. ความเป็นเลิศในธุรกิจนั้น ๆ
2. สร้างผลตอบแทนกลับมาให้สูงสุด
3. เติบโตอย่างยั่งยืนด้วยแนวปฏิบัติ ESG (Environment, Social, Governance)

#### **Corporate Value** คุณค่าแห่งองค์กร

Attitude	ด้านทัศนคติ, ท่าที	Action	ด้านลงมือปฏิบัติ
Passionate	รักในสิ่งที่ทำ, ทุ่มเทเต็มที่	Responsible	รับผิดชอบ
Humble	อ่อนน้อมถ่อมตน	Collaborative	การให้ความร่วมมือ
Respectful	เคารพให้เกียรติ, นับถือซึ่งกันและกัน	Innovative	นวัตกรรม ปรับปรุงให้ดีขึ้น

- มีความร่วมมือร่วมใจกันในทุกระดับชั้นของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการประสานงานให้ เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ เพื่อความสำเร็จร่วมกัน
- มีการวิจัยและพัฒนาด้านวิศวกรรมเบาหิ้งรถยนต์ และอุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ที่ผลิตจากหนังแท้ รวมถึงการ นำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ ๆ
- มีการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในสินค้าและบริการ
- มีการพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทฯวางเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มธุรกิจคือ กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง และกลุ่มธุรกิจพลังงาน และ กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง มุ่งเน้นในส่วนของ การขยายสัดส่วนของรายได้ในส่วนของผลิตภัณฑ์เบาหิ้งและ ชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงรถประเภทต่างๆ เริ่มจากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เบาหิ้งและชิ้นส่วนหนัง สำหรับรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศ การขยายส่วนแบ่งทางการตลาดไปในรถประเภทต่างๆ หลายๆ รุ่นและหลายๆ ค่าย ตลอดจนการพัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์หรือบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ผลิตรถทุก ประเภท เพื่อยกระดับของบริษัทฯ ให้ขึ้นเป็นคู่ค้าในลำดับที่ 1 (First Tier Supplier) รวมถึงการขยายสัดส่วนการส่งออกให้ ครอบคลุมในส่วนของภูมิภาคเอเชีย สำหรับในส่วนของผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง นั้น บริษัทฯ คาดว่า บริษัทจะขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของเล่นสัตว์เลี้ยงได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการในประเทศจีนกำลังเผชิญกับ ข้อจำกัดของรัฐบาลจีนที่มีนโยบายเกี่ยวกับการจัดการอุตสาหกรรมที่อาจจะทำให้เกิดสิ่งแวดล้อมทางน้ำเป็นพิษ จึงจำกัด ใบนุญาตการผลิตและลดสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ทำให้ประเทศคู่ค้าของจีนหันมาหาแหล่งผู้ผลิตรายอื่นแทน

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงาน บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัดเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และในระหว่างปี 2559 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติม ได้แก่ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าและผลิตพลังงานไฟฟ้าจาก



เชื้อเพลิงขยะ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล และบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยในการลงทุนในกลุ่มธุรกิจนี้มีเป้าหมายเพื่อให้เกิดความยั่งยืนและตอบสนองนโยบายการสร้างความมั่นคงทางพลังงานแก่ประเทศและส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกอีกทั้งเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่ประกอบธุรกิจเพียงกลุ่มเดียว

สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมกับ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5,001 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าจำนวน 500,100 บาท โดยถือเป็นสัดส่วน 50.01 และทำให้ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรืออูมิเนียมปัจจุบันกลุ่มที่มีทุนจดทะเบียน 400,000,000 ล้านบาท โดย บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ยังคงถือหุ้นในสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 50.01 คิดเป็นจำนวน 2,000,400 หุ้น การดำเนินธุรกิจในกลุ่มนี้เป็นการส่งเสริมนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้กับประเทศ สินค้าของกลุ่มนี้จะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมีการพัฒนาเป็นเรืออูมิเนียมที่มีน้ำหนักเบา, เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเป็นมินิบัสไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นการลดมลพิษทางน้ำและทางอากาศในระยะยาว

#### การติดตามดูแล และทบทวน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ (วิสัยทัศน์, พันธกิจ, เป้าหมาย) อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อจูงใจมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัททุกปีตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อน้ำที่ของกรรมการ และตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมจึงให้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมของคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ทั้งนี้เพื่อเพื่อปรับปรุง, เพิ่มเติม หรือปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2515	CWT : ➤ วันที่ 16 ตุลาคม 2515 ก่อตั้ง บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาท)
ปี 2534	CWT : ➤ วันที่ 29 เมษายน 2534 บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนัง และเริ่มทำการซื้อขายวันแรก เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2534
ปี 2537	CWT : ➤ วันที่ 7 มิถุนายน 2537 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 225,000,000 บาท (สองร้อยยี่สิบห้าล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ปี 2538	CWT : ➤ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการลงทุนรวมทั้งการเพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ทำจากหนังสัตว์ฟอก โดยเข้าลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2540	CWT : ➤ วันที่ 15 พฤษภาคม 2540 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โรงงานฟอกหนังชัยวัฒนา จำกัด(มหาชน) เป็น บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (CHAI WATANA TANNERY GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED)
ปี 2547	CWT ➤ ข้ายหมวดการจัดบริษัทจดทะเบียน จากหมวดอื่น ๆ เป็นหมวดยานยนต์
ปี 2555	CWT : ➤ วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555
ปี 2558	CWT : ➤ วันที่ 20 มีนาคม 2558 ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทเอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) ชื่อว่าบริษัท NHK SPRING (COMBODIA) CO.,LTD. ผลิตและจำหน่าย Sewing corer สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ประเทศกัมพูชา
ปี 2559	CWT : ➤ วันที่ 16 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา กรีนจำกัด เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ( Holding Company) เพื่อถือหุ้นในกลุ่มพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
ปี 2560	BSF3 : ➤ วันที่ 9 มกราคม 2560 เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2561	CWT : ➤ วันที่ 3 เมษายน 2561 เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,001 หุ้น เพื่อถือหุ้นในบริษัทสกลฤทธิ์ อิน โนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบและผลิตเรือและประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก GP2 ➤ วันที่ 23 เมษายน 2561 เริ่มขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเริ่มรับรู้รายได้
ปี 2562	CWT : ➤ วันที่ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT)
ปี 2563	CWT : ➤ วันที่ 9 มกราคม 2563 จัดตั้งบริษัทย่อย “บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วน มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) CWT : ➤ วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำรายการลงทุนในโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนในจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและเปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF (Refuse Derived Fuel) โครงการมูลค่ารวม 326 ล้านบาท
ปี 2563	GP1 : ➤ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 เข้าทำสัญญาให้สิทธิเอกชนดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและบ่อฝังกลบของเทศบาลนครสวรรค์โดยมีสัญญารวม 25 ปี
ปี 2564	CWT : ➤ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งบริษัท กรีนเพาเวอร์ 4 จำกัด เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน โดยมีทุนจดทะเบียน 6,000,000.-ล้านบาท (หกล้านบาท)



### 1.1.3 บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังนี้

1) การใช้จ่ายที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้มีประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564

การใช้จ่ายเงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้จ่ายเงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อชำระคืนเงินกู้ CWT209A	280 ล้านบาท	1 กันยายน 2563	- บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้บางส่วนครั้งที่ 1/2563 จำนวน 280 ล้านบาท ไปชำระกับหุ้นกู้ CWT209A ที่ครบกำหนดเมื่อ 1 กันยายน 2563 ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

2) กฎหมายที่ใช้บังคับ

- บังคับใช้ตามกฎหมายไทย -

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทได้มีการรับรองเอกสารต่าง ๆ ไว้ในคราวที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 (CWT21A) ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- 1) หนังสือรับรองการดำรงคุณสมบัติของผู้ออกตราสารหนี้ (Check List) การเสนอขายตราสารหนี้ในวงจำกัด (Private Placement)
- 2) แบบคำขออนุญาตเสนอขายตราสารหนี้หรือสุกุก
- 3) แบบแสดงรายการข้อมูล และร่างหนังสือชี้ชวนการเสนอขายตราสารหนี้หรือสุกุก

บริษัทได้ปฏิบัติตามที่ได้ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 (CWT21A) และได้ชำระคืนหุ้นกู้ชุดดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมา



### 1.1.5 รายละเอียดสถานที่ตั้งของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 176/1,1480 หมู่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.30 ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ประกอบธุรกิจประเภท :	ฟอกหนังโค-กระบือสำหรับทำผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนยานยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลี้ยง
เลขทะเบียนบริษัท :	0107537002036 (เดิมเลขที่ บมจ.450)
โทรศัพท์ :	0-2703-7880-1
โทรสาร :	0-2703-7882
Home Page :	<a href="http://www.cwt.co.th">www.cwt.co.th</a>
E-mail :	<a href="mailto:center@cwt.co.th">center@cwt.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน :	หุ้นสามัญ 756,123,753 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว :	หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### ➤ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจคือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ หนังสัตว์ฟอก, ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มพลังงานซึ่งประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังภายใต้แต่ละสายผลิตภัณฑ์ ประกอบไปด้วยฝ่ายหลักๆ ได้แก่ ฝ่ายการตลาด, ฝ่ายผลิต, ฝ่ายบริหารวัสดุ, ฝ่ายประกันคุณภาพ, ฝ่ายเทคนิค อยู่ในสายผลิตภัณฑ์ของตนเอง เพื่อความรวดเร็วคล่องตัวในการบริหารงานและการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีส่วนสำนักงานกลางซึ่งสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล, ฝ่ายบัญชี-การเงิน, ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ, ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้า และพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและยังได้รับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านระบบจัดการคุณภาพ เช่น การรับรองจาก Lloyd's Register International หรือ ISO/TS 16949:2009 (Excluding Product Design), Manufacture of Automotive Leather, (HACCP), (GMP) เป็นต้น โดยมาตรฐานดังกล่าว เป็นระบบที่ทางผู้บริหารมุ่งมั่นพัฒนา รักษา และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินการต่อไป



### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งประกอบด้วย 6 ส่วนงาน คือ 1.ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก 2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ 5.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน 6.ผลิตภัณฑ์ออกแบบและจัดจำหน่าย เรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยรายได้ปี 2564 รวม 1,755.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากปี 2564 มีการระบาดของโรค COVID-19 หลายระลอกและมีความรุนแรงส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า การกลับมาแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่นับตั้งแต่ปลายปี 2563 และการระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลต้าแผ่ลามเป็นวงกว้างในไทยช่วงไตรมาสสามของปี 2564 ส่งผลให้หลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน นอกจากนี้ การระบาดยังกระจายไปสู่ภาคธุรกิจ อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีการกีดกันสินค้ามีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก ช่วยทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยปรับดีขึ้นและกลุ่มความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้น ขณะที่ด้านค่าเงินบาทเคลื่อนไหวผันผวนในทิศทางอ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสามของปี เนื่องจากเป็นช่วงที่ไทยต้องประสบกับการระบาดอย่างรุนแรงของไวรัส จึงส่งผลให้รายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.49 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 สำหรับรายได้จากธุรกิจกลุ่มพลังงานปี 2564 จำนวน 341.90 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563 ที่มีรายได้จำนวน 340.24 ล้านบาท สำหรับกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะภายใต้ปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 30.37 โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์จากแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

ส่วนงานตามธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัทฯ	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังสือ</b>							
1. ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	177.28	8.82	104.62	6.68	162.29	9.25
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	146.61	7.30	97.41	6.22	97.91	5.58
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	27.75	1.38	47.22	3.02	52.87	3.01
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	1,194.84	59.46	945.22	60.34	1,078.42	61.44
<b>กลุ่มพลังงาน</b>							
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	บจ.กรีน เพาเวอร์ 2 บจ.บลู โซลาร์ฟาร์ม 3	343.70	17.11	340.24	21.73	341.90	19.48
<b>กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ</b>							
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	บจ.สกลูซี่ อิน โนเวชั่น	119.20	5.93	31.41	2.01	21.87	1.25
<b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>		<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>	<b>1,755.26</b>	<b>100</b>



สัดส่วนการจำหน่ายสินค้า

ยอดขาย	2562		2563		2564	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
ในประเทศ	1,881.99	93.66	1,505.73	96.14	1,691.78	96.38
ต่างประเทศ	127.39	6.34	60.39	3.86	63.48	3.62
รวม	2,009.38	100	1,566.12	100	1,755.26	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท คือ 1.หนังสัตว์ฟอก 2.ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3.เฟอร์นิเจอร์หนัง และ 4.เบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์

• **ลักษณะผลิตภัณฑ์**

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง

1. **หนังสัตว์ฟอก** - เป็นผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นตัวดูบในการผลิตหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ให้กับบริษัท OEM ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท รวมถึงเครื่องหนังประเภทต่างๆ เช่น กระเป๋า รองเท้า เข็มขัด เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น ซึ่งได้จากการนำหนังดิบของโค ผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมสีและตกแต่งเป็นหนังผืนสำเร็จรูป

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ IATF 16949:2016

2. **ของเล่นสัตว์เลี้ยง** - ได้จากหนังชั้นล่าง (หนังที่ไม่ใช่ชั้นผิว) และเศษหนังซึ่งได้จากขั้นเตรียมฟอก (by products) หรือเรียกว่า “กาว” จากโรงงานฟอกหนังของบริษัทฯ ผ่านกรรมวิธีการผลิตเป็นของเล่นสัตว์เลี้ยงในรูปแบบต่างๆตามความนิยมของตลาด โดยธุรกิจของเล่นสุนัข (Dog Chews) เป็นการแปรรูปวัตถุดิบหนังสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์ของเล่นสุนัขขบเคี้ยว และเล่นได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Rawhide&Munchy

ผลิตภัณฑ์ Rawhide เป็นสินค้าประเภทกระดูกหมู, กระดูกอัด, หนังบิตเกลียว และรองเท้าสาน ฯลฯ

ผลิตภัณฑ์ Munchy นำวัตถุดิบหนังสัตว์มาบดละเอียดผสมแป้ง แต่งสี กลิ่น ผ่านเข้าสู่กระบวนการอัด, นีด มีส่วนผสมของฟลูออไรด์ช่วยรักษาสุขภาพเหงือก และฟันสุนัข

- มีการควบคุมกระบวนการการผลิตที่ดีเป็นที่ยอมรับ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เพราะได้การรับรองระบบคุณภาพ GMP&HACCP จากหน่วยงานกรมปศุสัตว์ ตามมาตรฐานสากลของ CODEX

- ได้รับความรับรองใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะประเภทอาหารสัตว์เลี้ยง ชนิดอาหารขบเคี้ยว/อาหารว่างสำหรับสัตว์เลี้ยง สำหรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในประเทศ เป็นไปตามประกาศ พรบ. ควบคุมอาหารสัตว์เฉพาะฯ

- นำนวัตกรรมใหม่มาประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ จากเดิมผ่านกระบวนการอบแห้งสินค้าโดยใช้พลังงานไฟฟ้าปรับเปลี่ยนมาใช้งานระบบสูบน้ำแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แทน โดยได้รับวงเงินสนับสนุนจากภาครัฐกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงานจากกระทรวงพลังงาน





- ใช้กลยุทธ์ด้านการใช้จุดแข็งทางด้านวัตถุดิบที่เรามีปริมาณมากพอ นำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้กับลูกค้าที่ใช้วัตถุดิบเสริม เช่น เนื้อไก่มาผสมเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใหม่ ซึ่งจะทำให้ทางบริษัทฯ สามารถสร้างปริมาณและยอดขายได้ดีกว่าคิดที่ผ่านมา

3. เฟอร์นิเจอร์หนัง - ได้จากการนำหนังสัตว์ฟอกของบริษัทฯมาเพิ่มมูลค่าโดยการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ประเภทต่างๆ เช่น เฟอร์นิเจอร์หนัง, โซฟา ซึ่งมีทั้งในรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Cushion) คือบริษัทตัดเย็บเฉพาะหนังหุ้มตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้าต้องการ แล้วส่งขายให้ลูกค้าและแบบเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป (Set) คือการที่บริษัทจัดหาโครงและตัดเย็บหนังหุ้มด้วย ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าของประเทศต่างๆ

4. เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ - นำหนังสัตว์ฟอกมาทำการเพิ่มมูลค่า โดยการผลิตเป็นหนังเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ เช่น เบาะนั่ง แผงข้างประตู หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ เป็นต้น เพื่อส่งจำหน่ายในตลาด OEM (ประมาณร้อยละ 95 ของรายได้จากการขาย) และตลาด After Market (ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้จากการขาย) ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายมี 3 ชนิดคือ หนังผืนสำเร็จรูป (Leather), ชิ้นงานหนังตัด (Cut Piece) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Cushion Cover) โดยบริษัทจะทำการตัดเย็บเบาะหนังไว้แล้วนำไปสวมทับกับโครงเบาะ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำมาจากหนังให้กับบริษัทผู้ผลิตรถประเภทต่างๆ

• **การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง**

นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หนังที่สำคัญ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนังมี 4 สายผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ เน้นความมีคุณภาพของสินค้าด้วยราคาที่เหมาะสม การส่งมอบสินค้าตรงเวลา และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของตลาด รวมถึงการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก คือกลุ่มอุตสาหกรรมปลายน้ำที่นำสินค้าจากบริษัทไปเป็น Manufactured materials and Parts, ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรง และผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์, ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถ ได้แก่ ผู้ผลิตอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ กลุ่มผู้นำเข้าโดยตรงจากบริษัท Chain Store และ Super Store เป็นต้น ทั้งนี้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดเกิน 30% ของรายได้รวม ลักษณะของความสัมพันธ์กับลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นไปในลักษณะที่มีการติดต่อกันยาวนาน เชื่อมมั่นในตัวบริษัทและตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเป็นลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่ดี โดยมีช่องทางการจำหน่ายทั้งโดยตรงกับผู้ผลิตและตัวแทนขาย (Agency) หรือคนกลาง (Middle man)

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศกับต่างประเทศประมาณ 99 : 1 โดยส่งออกไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ ดังต่อไปนี้-

ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	:	สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และประเทศในแถบเอเชีย
ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	:	สหรัฐอเมริกา อังกฤษ และญี่ปุ่น
ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	:	ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย

สัดส่วนการจำหน่ายต่างประเทศกับในประเทศของผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยงประมาณ 60 : 40 โดยส่งไปยังกลุ่มประเทศต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	:	แคนาดา, กลุ่มสหภาพยุโรป, ญี่ปุ่น, สิงคโปร์ และพม่า
-----------------------------	---	--



### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์หนัง

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยผ่านพนักงานขายของบริษัทเป็นหลัก ยกเว้นในส่วนของผลิตภัณฑ์เบาะหนังรถยนต์ที่มีการขายผ่านตัวแทนขายประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่เหลือเป็นการขายผ่านทางพนักงานขายของบริษัท ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะมีพนักงานขายและฝ่ายการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและสามารถเข้าถึงความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยสินค้าของบริษัทมีทั้งที่ขายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ ทั้งในแถบประเทศ เอเชีย และยุโรป

โดยสินค้าของบริษัททั้ง 4 ประเภท มีช่องทางการจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามประเภทสินค้า

1. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง เช่น เสื้อ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 20
2. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าจากต่างประเทศ และผู้ค้าส่งในประเทศเป็นผู้รับการจำหน่ายไปยังลูกค้าปลีก โดยเราไม่ต้องรับผิดชอบเรื่องการขายแบบกระจายลูกค้าปลีก อีกทั้งไม่ต้องสร้างทีมการตลาดค้าปลีกเอง และไม่ต้องแบกรับรับผิดชอบเรื่องการเก็บรักษาสินค้า โดยสินค้าประเภทนี้ บริษัทจะส่งออกเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ ยุโรป และ ญี่ปุ่น
3. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง ได้แก่ บริษัทผู้นำเข้าเฟอร์นิเจอร์ของต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนส่งออกประมาณร้อยละ 4
4. กลุ่มลูกค้าหลักผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ (First Tier) ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ทั้งของญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เช่น โตโยต้า มิตซูบิชิ ซูซูกิ อีซูซุ จีเอ็ม เป็นต้น และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง เช่น ฮอนด้า ซึ่งมีการกระจายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ โดยมีสัดส่วนการส่งออกประมาณร้อยละ 7 และยี่ห้อรถยนต์หลักที่บริษัทผลิตสินค้าให้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า และอีซูซุ ซึ่งคิดเป็นยอดรวมมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดผลิตเบาะหนังรถยนต์รวม

### แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

เนื่องจากในปัจจุบันสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนังจะมีผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์มีความแตกต่างในตัวสินค้าค่อนข้างสูง และสามารถแบ่งสัดส่วนของรายได้ตามประเภทสินค้าได้เป็น 4 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นปี 2564 รายได้ของบริษัทที่มาจากสินค้ากลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 9.25, 5.58, 3.01 และ 61.44 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ซึ่งสินค้าที่สร้างรายได้ให้กับบริษัททั้ง 4 ผลิตภัณฑ์ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ดังนี้

#### **1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก**

เนื่องจากหนังสัตว์ฟอกถือเป็นวัตถุดิบสำคัญที่นำไปใช้ผลิตสินค้าเครื่องหนังต่างๆ เช่น เข็มขัด รองเท้า กระเป๋า ทำให้อุตสาหกรรมหนังสัตว์ฟอกมีความสัมพันธ์กับอุตสาหกรรมเครื่องหนังเป็นอย่างมาก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเครื่องหนังนับได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญกับประเทศไทย แต่ในปัจจุบันอุตสาหกรรมการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก โดยเฉพาะผู้ผลิตจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ประกอบกับผู้ผลิตในประเทศประสบปัญหา ในการผลิตหนังสัตว์ฟอกได้แก่ปริมาณวัตถุดิบในประเทศไม่เพียงพอทำให้ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ คุณภาพไม่สม่ำเสมอและต่ำกว่ามาตรฐานที่ต่างประเทศต้องการ ทำให้ปริมาณการส่งออกหนังและเครื่องหนังของไทยชะลอตัวลง โดยปกติทั่วไปหนังสัตว์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมหนังและเครื่องหนัง จำแนกตามลักษณะได้ 4 ชนิด ดังนี้



- (1) หนังสด (Fresh Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ชำแหละ
- (2) หนังสดิบ (Raw Hides and Skins) หมายถึง หนังสัตว์ที่ได้จากโรงงานฆ่าสัตว์ หรือหนังสดที่ยังไม่ได้ผ่านกรรมวิธีการฟอกหนังแต่จะผ่านกรรมวิธีการเก็บรักษาในลักษณะต่างๆ คือ หนังส่น้ำเกลือ (Brine Cure) หนังส่มักเกลือ (Wet Salted Hide) หนังสตากแห้ง (Dried Hides) หนังสอบน้ำยา (Arsenicated Hide) และหนังส่มักเกลือตากแห้ง (Dry Salted Hide)
- (3) หนังสฟอกกึ่งสำเร็จรูป (Wet Blue) หมายถึง หนังสที่ยังฟอกไม่เสร็จสมบูรณ์ยังขาดกรรมวิธีการผลิตอีก 1 ช่วง ซึ่งขึ้นอยู่กับกรรมวิธีของแต่ละโรงงานเพื่อผลิตเป็นหนังสฟอกสำเร็จรูปต่อไป
- (4) หนังสฟอกสำเร็จรูป (Leather) หมายถึง หนังสดิบที่นำไปแช่น้ำเป็ลือกไม้ หรือน้ำยา เคมี เพื่อเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติภายในของหนังสสัตว์ให้ปราศจากการเน่าเปื่อยและสามารถนำมาดัดแปลง เช่น การย้อมสี อัดลาย เพื่อเป็นผลิตภัณฑ์หนังต่างๆ ต่อไป

ในอดีตที่ผ่านมา ตลาดส่งออกที่สำคัญของผู้ผลิตได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง จีนและอินโดจีน ทั้งนี้อุตสาหกรรมฟอกหนังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่สูง เพื่อให้ได้หนังสสัตว์ที่ฟอกแล้ว มีคุณภาพสม่ำเสมอการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้จึงค่อนข้างจำกัดการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการภายในประเทศจะทำได้ลำบากเพราะนอกจากจะพบกับปัญหาในเรื่องของความชำนาญแล้ว ยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการจัดตั้งโรงงานที่จะต้องอยู่เฉพาะในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทางการกำหนดเท่านั้น

## 2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง

สถานการณ์ปัจจุบัน สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงเพราะมีสินค้าทดแทนเกิดขึ้นอีกหลายอย่าง เช่น ของเล่นพลาสติก และ PVC รวมถึงเนื้อไก่สดนำมาอบแห้ง ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมของเล่นสุนัขทำจากหนังสสัตว์ชั้นในของเรามีความเป็นไปได้สูงที่จะลดลงเพราะวัสดุคืบที่มีปริมาณที่น้อยลงอย่างเห็นได้ชัดในระยะหลายปีที่ผ่านมา

## 3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง

อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หนังเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก เฟอร์นิเจอร์อื่นๆ (พลาสติก หนังส เป็นต้น)และในช่วงที่ผ่านมามีมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนจะเข้ามาแข่งขันแต่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังสามารถแข่งขันได้เนื่องจากตลาดที่สำคัญของประเทศไทย อันได้แก่ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น เป็นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลา และได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทคู่แข่งจากประเทศจีนยังไม่สามารถพัฒนาสินค้าให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดดังกล่าวได้

## 4. อุตสาหกรรมเมาะหนังสำหรับรถยนต์

### ข้อมูลพื้นฐาน

อุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่รัฐบาลไทยให้การส่งเสริมการลงทุนอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะแรกเน้นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยรัฐบาลมีนโยบายดึงดูดการลงทุนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ในไทย ผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ การให้สิทธิประโยชน์การลงทุน และการลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อใช้ประกอบรถยนต์ในประเทศ

ในระยะต่อมารัฐบาลไทยมีนโยบายเน้นการสร้างความเข้มแข็งให้กับอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศโดยมีมาตรการส่งเสริมการผลิตและใช้ชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศ อาทิ



- 1) การปรับขึ้นภาษีนำเข้าชิ้นส่วนครบชุดสมบูรณ์ (Complete Knock-Down:CKD) และรถยนต์ทั้งคัน (Complete Built-Up:CBU)
- 2) การกำหนดสัดส่วนการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศขั้นต่ำ (Local Content Requirements) ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2518 และต่อมาทางการไทยได้มีการปรับเพิ่มสัดส่วน Local Content ในการผลิตรถยนต์ในประเทศมาเป็นลำดับ จนในปี 2559 การผลิตรถยนต์ในไทยมีสัดส่วน Local Content สูงกว่า 80% ของมูลค่าชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตรถยนต์
- 3) ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศเพื่อให้เกิดการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีจากบริษัทต่างชาติสู่บริษัทสัญชาติไทย ซึ่งผลจากนโยบายข้างต้นทำให้เกิดการขยายการลงทุนอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฯ ในไทยอย่างต่อเนื่องและมีผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยมีห่วงโซ่อุปทานที่เข้มแข็งขึ้นเป็นลำดับช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ในประเทศไทย โดยเฉพาะการขยายการลงทุนของบริษัทรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนในไทยเพิ่มขึ้นมากนับจากปี 2530 หลังจากเกิดเหตุการณ์ Plaza Accord ซึ่งในช่วงเวลานั้นเงินเยนแข็งค่าจนบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นต้องย้ายฐานการผลิตมายังไทยเพื่อลดต้นทุนการผลิตและรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันประกอบกับภายหลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในไทยปี 2540 ทางการไทยมีนโยบายผ่อนปรนให้ต่างชาติเข้ามาถือหุ้นในกิจการไทย พร้อมทั้งกำหนดแผนพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ โดยตั้งเป้าให้อุตสาหกรรมรถยนต์ในไทยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างเห็นได้ชัดตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมา โดยปริมาณการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 0.36 ล้านคันในปี 2540 เป็น 1.94 ล้านคันในปี 2559 หรือขยายตัว 10.2% (CAGR) และมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดโดยเน้นตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ นับจากปี 2551 เป็นต้นมาปริมาณการส่งออกรถยนต์ของไทยมีจำนวนมากกว่าปริมาณการจำหน่ายในประเทศ (ไม่รวมปี 2555-2556 ที่มีโครงการรถคันแรกเพื่อกระตุ้นตลาดในประเทศ)

#### สถานการณ์ที่ผ่านมา

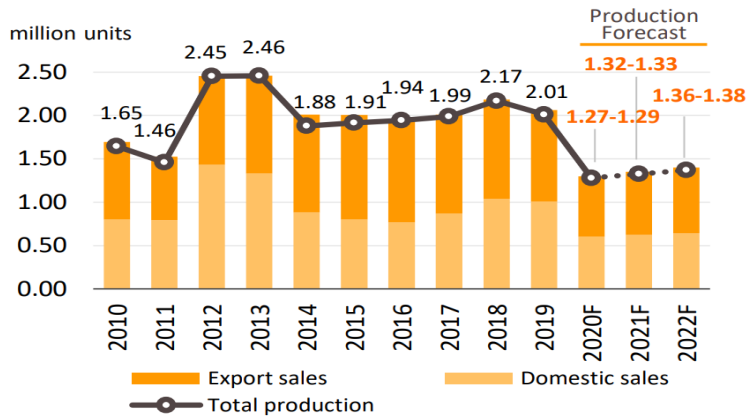
ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของไทยค่อนข้างผันผวน โดยเฉพาะจากการที่รัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่าน “โครงการรถคันแรก” ในปี 2555-2556 มีผลให้ตลาดรถยนต์ในประเทศเติบโตอย่างมากในช่วงเวลาดังกล่าวโดยยอดจำหน่ายรถยนต์สูงถึง 1.4 ล้านคัน และ 1.3 ล้านคันในปี 2555 และ 2556 ตามลำดับ (เทียบกับเฉลี่ยในปี 2550-2554 ที่มียอดขายเฉลี่ยปีละ 0.7-0.75 ล้านคัน) ประกอบกับการส่งออกรถยนต์ยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากการส่งออก Eco-car ตามเงื่อนไขของโครงการส่งเสริมการลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) มีผลให้ยอดส่งออกรถยนต์เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1 ล้านคันนับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา และปริมาณการผลิตรถยนต์ของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นมากและมีระดับสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 2.46 ล้านคัน ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในปี 2557-2559 การผลิตรถยนต์ของไทยลดลงมาอยู่ที่ 2 ล้านคัน โดยมีสาเหตุหลักจากการทรุดตัวรุนแรงของตลาดรถยนต์ในประเทศหลังสิ้นสุดโครงการรถคันแรกที่เป็นการดึงอุปสงค์ (Demand) ในอนาคต หรือความต้องการซื้อรถยนต์ในระยะ 3-4 ปีล่วงหน้ามารวมไว้ภายในช่วงระยะเวลาโครงการฯ โดยยอดจำหน่ายรถยนต์ลดลงมาอยู่ที่ประมาณ 0.7-0.8 ล้านคันต่อปี และตลาดรถยนต์ภายในประเทศมีการแข่งขันรุนแรง เห็นได้จากส่วนแบ่งการตลาดของค่ายรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดย Toyota มีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศลดลงอย่างมีนัยยะ สวนทางกับค่ายรถยนต์อื่น ๆ ได้แก่ Isuzu, Honda, Mitsubishi และ Nissan ที่มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น หลังมีการเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ทั้ง Eco-car และ SUV เข้ามาแข่งขันในตลาด



แนวโน้มอุตสาหกรรม

แนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ 2563 – 2565

ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ตามทิศทางเศรษฐกิจไทยที่คาดว่าจะหดตัวประมาณ 10% (คาดการณ์เดือนกรกฎาคม 2563) ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคซบเซารุนแรง และห่วงโซ่การผลิตรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศชะงักงัน ปัญหาภัยแล้งยังซ้ำเติม กำลังซื้อของผู้บริโภคในต่างจังหวัด จึงคาดว่ายอดขายนำรถยนต์จะหดตัวทั้งตลาด ในประเทศและตลาดส่งออก ขณะที่ค่ายรถยนต์ปิดโรงงานชั่วคราวในช่วงไตรมาส 2 และทยอยลดกำลังการผลิตเพื่อปรับสมดุลสต็อก คาดว่าปริมาณการผลิตรถยนต์ปี 2563 จะหดตัว 36.0-37.0% อยู่ที่ 1.27-1.29 ล้านคัน อย่างไรก็ตาม คาดว่า ปริมาณการผลิตจะกระเตื้องขึ้นในปี 2564-2565 มาเติบโตเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี เป็น 1.32-1.33 ล้านคัน และ 1.36-1.38 ล้านคันตามลำดับ ตามเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสคลี่คลาย



ด้านความเสี่ยงของอุตสาหกรรมรถยนต์ในช่วง 3 ปีข้างหน้า จะมาจาก (1) กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อาจฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์การระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลายได้ช้า (2) ความไม่แน่นอนของนโยบายกีดกันการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน อาจกดดันเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทย และ (3) ตลาดส่งออกสำคัญ เช่น ฟิลิปปินส์อาจขึ้นภาษีนำเข้ารถยนต์จากไทยเพื่อตอบโต้ข้อพิพาททางการค้า (กรณีไทยกล่าวหาฟิลิปปินส์ล้มล้างราคาบุหรี่ยานนำเข้าต่ำเกินจริง (WTO ตัดสินให้ไทยแพ้คดี) )

	2018	2019	2020F	2021F	2022F
<b>Production</b>	2.17	2.01	1.27-1.29	1.32-1.33	1.36-1.38
	9.0%	-7.1%	-37% to -36%	3-4%	3-4%
<b>Domestic Sales</b>	1.04	1.01	0.60-0.61	0.62-0.63	0.64-0.65
	19.5%	-3.3%	-40% to -39%	3-4%	3-4%
<b>Exports</b>	1.14	1.05	0.69-0.70	0.72-0.73	0.75-0.76
	0.1%	-7.6%	-35% to -34%	4-5%	4-5%

Source: Toyota, FTI, Forecast by Krungsri Research

สำหรับแนวโน้มในระยะยาว อุตสาหกรรมรถยนต์จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งภาครัฐกำหนดเป้าหมายให้ไทย เป็นฐานการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าของภูมิภาควิจัยกรุงศรีคาดว่าปริมาณการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในไทย จะเติบโตอย่างรวดเร็วภายในระยะเวลา 4-6 ปีผลจาก (1) การพัฒนาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนทำให้ราคาลดลงต่อเนื่อง12/ (ปี 2562 ราคาแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนอยู่ที่ 156 USD/kWh ลดจาก 1,200 USD/kWh ในปี 2553) และภายในปี 2565 ราคารถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEV) จะใกล้เคียงรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) 13/ (2) ผู้ประกอบการบางรายมีแผน ขยายการลงทุนผลิตรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ส่งผลให้อุปทานในตลาดเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 10) และ (3) รัฐบาลตั้งเป้า





เพิ่มสัดส่วนปริมาณการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า (รถยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า) เป็น 30% ของปริมาณการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในประเทศ ภายในปี 2573 นอกจากนี้ การพัฒนา เทคโนโลยีสื่อสารโทรคมนาคม 5G ที่มาเร็วกว่าคาด (ล่าสุด 16 กุมภาพันธ์ 2563 ภาครัฐจัดประมูลคลื่นความถี่ 5G และคาดว่าจะเริ่มใช้เชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 3/2563) 14/ จะเป็นปัจจัยหนุนรองรับรถยนต์ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติที่อาจมีบทบาทเพิ่มขึ้นในระยะต่อไป ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนอัตโนมัติ (Auto Pilot) ในรถยนต์ของไทยอยู่ในช่วงต้นระดับ 0-2 (ภาพที่ 11) ส่วนรถ Tesla และ Audi A8 อยู่ระดับ 3 สำหรับระดับ 4 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดอยู่ในช่วงทดลอง โดยบริษัท Waymo ของ Google และ Self-driving cars ของ Uber สำหรับประเด็นที่รัฐบาลควรให้การสนับสนุน คือ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับ รถยนต์ไฟฟ้า เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้าซึ่งยังไม่ครอบคลุมทั่วประเทศ และการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเชื่อมต่อผ่านมิเตอร์อัจฉริยะ 15/ เพื่อให้การใช้รถยนต์ไฟฟ้าสามารถรองรับระบบ Vehicle-to-Home (V2H) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2563 อุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องมีแนวโน้มหดตัวรุนแรง ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขณะที่ปี 2564-2565 เศรษฐกิจ จะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้คาดว่าผู้ผลิตรถยนต์จะปรับระดับประกอบผลประกอบการให้เติบโตได้ ขณะที่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ ผลประกอบการ ทดสอบกระเตื้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565

ผู้ผลิตรถยนต์: คาดผลประกอบการปี 2563 จะหดตัวรุนแรง ก่อนทยอยฟื้นตัวในปี 2564-2565 ทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

ผู้ผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถปิกอัพขนาด 1 ตัน ปี 2563 ได้รับผลกระทบจากห่วงโซ่การผลิตหยุดชะงักชั่วคราว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงกำลังซื้อซบเซาทั่วโลก จึงคาดว่ายอดขายในประเทศและตลาดส่งออกจะหดตัวรุนแรง อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการมีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นใน ปี 2564-2565 โดยได้ปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว การเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์หนุนความต้องการรถปิกอัพ และการเปิดตัวรถยนต์ โมเดลใหม่โดยเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าช่วงกระตุ้นตลาดต่อเนื่อง ด้านตลาดส่งออกจะขยายตัวโดยเฉพาะการส่งออกรถยนต์อเนกประสงค์ (PPV และ SUV) และรถยนต์นั่งขนาดใหญ่ซึ่งเป็นเซ็กเมนต์ที่ได้รับความนิยมต่อเนื่อง

ผู้ผลิต/ประกอบรถบรรทุก รถพ่วง และรถกึ่งพ่วง ได้อานิสงส์จากโครงการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ สนับสนุนความ ต้องการรถบรรทุกจะปรับดีขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจ โลจิสติกส์ และมีโอกาสขยายตลาดส่งออกสู่ประเทศเพื่อนบ้านที่เศรษฐกิจเติบโตต่อเนื่อง และมีแผนลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน

ผู้ผลิตยานยนต์ขนาดใหญ่เพื่อการโดยสาร (รถบัส) คาดว่าจะฟื้นตัวตามธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจขนส่งโดยสารเอกชน ในปี 2564-2565 รวมทั้งความ ต้องการรถโดยสารประจำทางของภาครัฐ (ขสมก.) และการทยอยปรับเปลี่ยนรถตู้โดยสารเป็นรถไมโครบัสตามมาตรการรัฐ ขณะที่ตลาดส่งออกมีแนวโน้ม ขยายตัวโดยเฉพาะตลาดอาเซียน

ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (รถยนต์นั่งและรถปิกอัพ) และผู้นำเข้ารถยนต์อย่างเป็นทางการ คาดว่าผลประกอบการยังไม่ดีนัก จากกำลังซื้อ ผู้บริโภคชะลอตัว แม้จะมีความต้องการซ่อมบำรุงรถยนต์ตามอายุ/ระยะทาง แต่ยังมีความเสี่ยงจากผู้บริโภคบางส่วนอาจเปลี่ยนไปใช้บริการจากอู่ซ่อม รถยนต์ทั่วไปซึ่งมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่า (โดยเฉพาะรถยนต์ที่ซื้อใน โครงการรถคันแรกมีจำนวนราว 1.1 ล้านคัน และมีอายุ 7-8 ปี) นอกจากนี้ โยบายของค่าย รถยนต์ที่กำหนดให้ตัวแทนจำหน่ายต้องลงทุนปรับปรุงโชว์รูมและศูนย์บริการให้ได้มาตรฐานทำให้ผู้ประกอบการมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

ผู้จำหน่ายยานยนต์ชนิดรถบรรทุกและยานยนต์หนักอื่นๆ : ผลประกอบการปี 2563 มีแนวโน้มหดตัวรุนแรง แต่จะเริ่มฟื้นตัวในปี 2564-2565 จากความคืบหน้าของการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานของรัฐ และความต้องการขนส่งสินค้าจากการพัฒนาเส้นทางคมนาคมใหม่ๆ ทั้งในประเทศและเชื่อมโยงกับ ประเทศใกล้เคียง รวมทั้งการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกออนไลน์และธุรกิจ โลจิสติกส์ช่วยให้มีความต้องการรถบรรทุกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรถบรรทุกขนาด 2 ตัน และรถบรรทุก 6 ล้อ ประกอบกับ

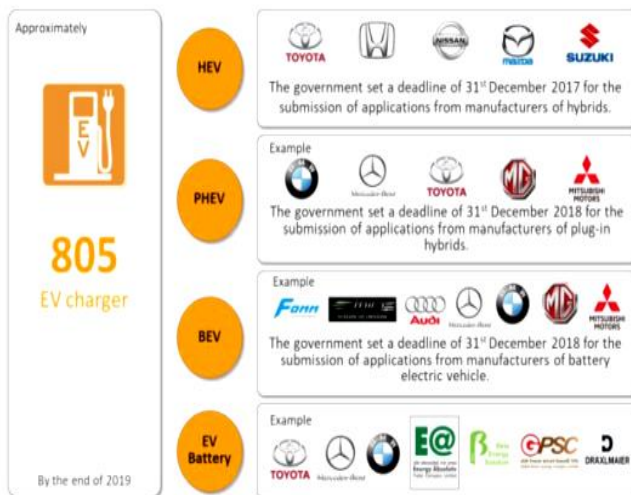


ผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีธุรกิจบริการแบบครบวงจร เช่น การจำหน่ายอะไหล่ การซ่อมบำรุง การจำหน่ายรถมือสอง สินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น ช่วยยกระดับประคองธุรกิจได้ระดับหนึ่ง

ผู้นำเข้านยนต์อิสระ (เกรย์มาร์เก็ต) : เผชิญความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ ผลจากการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้จำหน่ายอย่างเป็นทางการ และผู้นำเข้านยนต์อิสระ ขณะที่ภาครัฐยังคงใช้มาตรการเข้มงวดในการนำเข้านยนต์ใหม่จากผู้นำเข้าอิสระ มีผลให้ต้นทุนของผู้ประกอบการอยู่ใน ระดับสูงไม่สามารถแข่งขันด้านราคากับตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการได้ ประกอบกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้ประกอบการเร่งปรับตัวเพื่อ ลดความเสี่ยงจากภาวะขาดทุน อาทิ ลดขนาดธุรกิจ จำหน่ายรถยนต์ราคาไม่แพงเพื่อลดต้นทุน และลดราคาจำหน่ายเพื่อระบายสต็อก สำหรับผู้ประกอบการ ที่มีศักยภาพมีแนวโน้มลงทุนศูนย์ซ่อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และช่วยเพิ่มรายได้จากการบริการหลังการขายและจำหน่ายอะไหล่

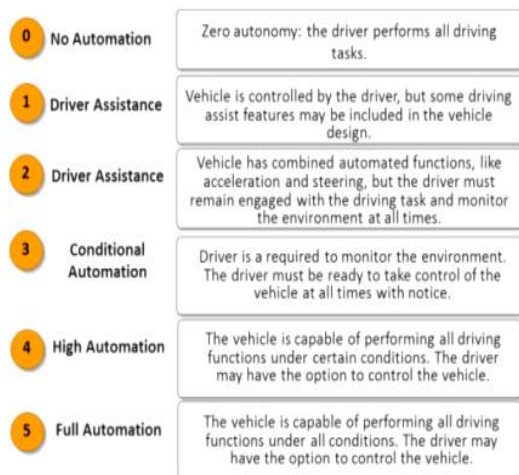
เด็กรถมือสอง: รายได้จากการจำหน่ายหดตัวรุนแรงในปี 2563 แต่จะกระเตื้องขึ้นบ้างในปี 2564-2565 อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงและ อุปทานรถยนต์ที่มีมาก และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2563-2565 จะเป็นปัจจัยกดดันผลประกอบการ ภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา การแข่งขันด้านราคาของรถใหม่ ในตลาด และผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (โดยเฉพาะบริษัทข้ามชาติ บริษัทในเครือของค่ายรถ และแพลตฟอร์มตลาดซื้อขายรถยนต์ มือสองออนไลน์) จะกดดันอัตรากำไรของผู้ประกอบการ

Figure 10: Investment on Electric Vehicle and Equipment



Source: BOI, Ministry of Energy and collected by Krungsri Research

Figure 11: Levels of Driving Automation



Source: Autonomy levels outlined by Society of Automotive Engineers (SAE).

ข้อมูลและรูปภาพจาก : แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2563-2565 อุตสาหกรรมรถยนต์ / วิจัยกรุงศรี

บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาเมื่อ 15 กรกฎาคม 2558 โดยโรงงานแห่งนี้ เป็นโรงงานตัดเย็บเบาะรถยนต์ มูลค่า 250 ล้านบาทตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต นิคมอุตสาหกรรม Sanco SEZ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 25% ร่วมกับ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง จำกัด (ประเทศไทย) โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะขยายกำลังการผลิตให้สูงกว่า 1 ล้านคันต่อปีภายใน 2562

โรงงานเบาะรถยนต์แห่งนี้ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษปอยเปต ห่างจากชายแดนไทย-กัมพูชา เพียง 6 กิโลเมตรเท่านั้น ทำให้สะดวกมากในการส่งกลับเข้ามาในประเทศไทย และเหมาะที่จะส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะพัฒนา กำลังการผลิตร่วมกับพันธมิตรรายอื่นอย่างต่อเนื่อง





### ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากในปัจจุบัน ตลาดแรงงานในประเทศจีนและเวียดนามมีอัตราค่าจ้างที่ถูกกว่าในประเทศไทยส่งผลให้สินค้าราคาถูกจากประเทศดังกล่าวได้เข้ามาแข่งขันในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นในหลายอุตสาหกรรม และธุรกิจฟอกหนังก็เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์หนัง หนังสัตว์ฟอก เครื่องหนังต่างๆ ทำให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น และบริษัทส่วนใหญ่ได้หันมาใช้กลยุทธ์ด้านราคาในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตรากำไรลดลง ซึ่งผลกระทบต่อดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้ผลิตหนังฟอก เฟอร์นิเจอร์หนัง และของเล่นสัตว์เลี้ยงก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ทำให้บริษัทมีการทบทวนนโยบายการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยหันไปพัฒนาและผลิตเบาะหนังสำหรับรถยนต์และเครื่องตกแต่งที่ทำมาจากหนังซึ่งเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิตและสินค้ามีคุณภาพที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความแตกต่างให้กับตัวสินค้าของบริษัท และยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรที่สูงขึ้นให้กับสินค้าของบริษัทด้วยประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจเบาะหนังสำหรับรถยนต์นี้ยังไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความชำนาญในการผลิต และมีมาตรฐานในเรื่องของคุณภาพที่ค่อนข้างสูงและต้องใช้เวลาอันก่อนที่ลูกค้าจะยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัท แต่หากว่าบริษัทสามารถพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์แล้ว โอกาสที่ลูกค้าจะเปลี่ยนไปใช้ผู้ผลิตเบาะหนังรายอื่นก็เป็นไปได้ยาก เนื่องจากการที่บริษัทผลิตรถยนต์จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าในแต่ละครั้งนั้นจะใช้เวลาก่อนข้างมากเพราะต้องทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิต เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทนั้นๆ สามารถผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการ ทำให้ผู้ที่สามารถเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีไม่มากนัก บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนัง และชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์รายใหญ่ของประเทศที่ใช้ระยะเวลาอันพอสมควรในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และมีมาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้าที่เป็นบริษัทผลิตรถยนต์ทั้งของประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้สถานะของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์จะมีอยู่ 2 สถานะ คือ Tier 1 และ Tier 2 ซึ่งมีสถานะแตกต่างกันก็คือ

- Tier 1 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง ดังนั้น หากเป็นในกรณีนี้ ลูกค้าของบริษัทก็จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ

- Tier 2 คือ การที่บริษัทมีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ส่งมอบให้แก่บริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์อีกต่อหนึ่ง ไม่ได้เป็นการผลิตให้โดยตรง ดังนั้นลูกค้าของบริษัทในกรณีนี้ จะได้แก่ บริษัทที่เป็นตัวแทนผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

โดยในปัจจุบันการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์เกือบทั้งหมดของบริษัทจะทำการผลิตให้กับบริษัทที่เป็นผู้ผลิตเบาะรถยนต์เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆอีกต่อหนึ่ง (ไม่ได้เป็นการผลิตให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง) ยกเว้นการผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ให้กับ ฮอนด้า ซึ่งบริษัทมีสถานะเป็น Tier 1

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทมีทั้งในส่วนของ บริษัทในประเทศ และต่างประเทศ โดยคู่แข่งภายในประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa และ บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ บริษัท Eagle Ottawa, บริษัท Midori Anzen, บริษัท Hokuyo และ บริษัท Garden Stage ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่าบริษัท ทำให้ศักยภาพการแข่งขันของบริษัทกับคู่แข่งในตลาดโลกยังเป็นรองคู่แข่งอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทต่อไป แม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาสูง แต่เพื่อเป็นการรักษาลูกค้าเดิมซึ่งดำเนินธุรกิจกับบริษัทมานานแล้วรวมทั้งยังเป็นการกระจายแหล่งที่มาของรายได้ของบริษัทอีกทางหนึ่ง หากว่าในอนาคตอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลงและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น



ศักยภาพการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบธุรกิจฟอกหนังมาเป็นเวลานานกว่า 49 ปี ส่งผลทำให้บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสามารถผลิตหนังสัตว์ฟอกซึ่งเป็นวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าประเภทอื่นของบริษัทให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบเริ่มต้นในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพสินค้า และต้นทุนในการผลิตสินค้าของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับชื่อเสียงในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สินค้าของบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าเบาะหนังรถยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัทและเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตที่สูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์รายหนึ่งรายใดจะได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตเบาะหนังให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ซึ่งในส่วนของบริษัทนั้น ในปัจจุบันคุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของญี่ปุ่น และอเมริกา และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ ได้ให้ความไว้วางใจและยอมรับในคุณภาพสินค้าของบริษัททำให้โอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ไปให้กับคู่แข่งนั้นเป็นไปได้ยากเนื่องจากหากบริษัทผู้ผลิตเหล่านั้นต้องการจะเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบใหม่จะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดีและต้องใช้เวลาพอสมควรจึงจะไว้วางใจและมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวโดยปกติแล้วบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ หรือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ไม่มีขมที่เปลี่ยนผู้จำหน่ายวัตถุดิบบ่อยครั้งนัก

• การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการผลิต

- เลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในกลุ่มประเทศเอเชีย และประเทศใกล้เคียง เช่น ออสเตรเลีย, เวียดนาม
- ลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาให้กับลูกค้า

สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2563

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกผูก (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	20	40	80	6,500	20,000
ปริมาณการผลิตจริง	650,000	18	15	35	50	5,525	14,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	32.5%	90%	75%	88%	63%	85%	70%

สัดส่วนกำลังการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิต ปี 2564

ผลิตภัณฑ์	หนังสัตว์ฟอก (ฟุต/เดือน)	ของเล่นสัตว์เลี้ยง				เฟอร์นิเจอร์ หนัง (ชิ้น/เดือน)	เบาะรถยนต์ (คัน/เดือน)
		Rawhides		Munchy	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป (ตัน/เดือน)		
		กระดูกผูก (ตัน/เดือน)	กระดูกอัด (ตัน/เดือน)	หนังสัตว์บด (ตัน/เดือน)			
กำลังการผลิตเต็มที่	2,000,000	20	20	40	80	6,000	15,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,500,000	15	20	25	62	6,200	16,000
สัดส่วนการใช้กำลังการผลิต	75%	75%	100%	62.50%	77.50%	103%	106%



วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต

สาขาฟอกหนัง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิตคือหนังโค และเคมีภัณฑ์ โดยมีแหล่งที่มาทั้งในและต่างประเทศซึ่งไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ โดยวัตถุดิบหนังมีปัจจัยที่สำคัญคือราคา และแหล่งวัตถุดิบที่น่าเชื่อถือทั้งในด้านของคุณภาพและน้ำหนัก จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบนั้นมีอยู่มากมายทั่วโลกโดยวัตถุดิบหนังส่วนใหญ่จะซื้อกับผู้ผลิตหนังเล่มที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เองหรือโรงงานที่ซื้อหนังดิบมาหมักเกลือ หรือคองเกลือเอง ซึ่งมีอยู่ประมาณ 6 ราย ในส่วนของเคมีภัณฑ์มีอยู่ประมาณ 5 ราย

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง : วัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิต กาววัว และ กาวควายที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และในประเทศ รวมทั้งการแปรรูปวัตถุดิบหนังหมูที่นำมาประยุกต์ใช้แทน (ตัว, ไม้, เปลือก, บด) ให้ได้ครบทุกกระบวนการ

• นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้สำหรับการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่สูงกว่าคู่แข่งในตลาด และเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน และรองรับโอกาสในการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของการวิจัยและพัฒนา ดังนี้

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต และ ให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
2. เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย รองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ด้วยนวัตกรรมใหม่
3. เพื่อมุ่งหวังให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างศักยภาพบุคลากร
4. เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นทั้งภายใน และ ภายนอก องค์กร

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบ

สาขาฟอกหนัง

วัตถุดิบ	2562		2563		2564		นำเข้าจาก
	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	มูลค่าบาท	ร้อยละ	
<b>หนังโค</b>							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	232.96	98	121.77	77.44	95.60	61.98	ออสเตรเลีย,อเมริกา,ชิลี,เวียดนาม,ฝรั่งเศส, เยอรมัน, อาเจนติน่า
- ในประเทศ	3.95	2	35.48	22.56	58.65	38.02	
<b>เคมีภัณฑ์</b>							
- นำเข้าจากต่างประเทศ	154.48	68	129.79	67.94	118.70	61.94	สิงคโปร์,เยอรมัน,จีน,อินเดีย, เซาท์แอฟริกา,อิตาลี
- ในประเทศ	72.03	32	61.23	32.06	72.94	38.06	
<b>รวม</b>	<b>463.42</b>		<b>348.27</b>		<b>345.89</b>		

สาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง, สาขาเฟอร์นิเจอร์ และ สาขาเบาะรถยนต์

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ



### สัญญาซื้อ – ขาย

หนังสือ : เป็นสัญญาที่ไม่มีการผูกมัดอายุของสัญญา ของปริมาณ ได้แต่ไม่ขึ้นราคา ราคาตามสภาวะเศรษฐกิจโลกแต่ละระบุนเรื่องคุณภาพของเกรดสินค้า,ขนาด ปริมาณ เงื่อนไขเวลาการส่งมอบ

เคมีภัณฑ์ : กำหนดเรื่องคุณภาพของสินค้า และการส่งมอบ ราคาเจรจาตั้งแต่เบื้องต้น และการขึ้นราคาของเคมีภัณฑ์จะอยู่ระหว่าง 1 ปี

### ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

ที่ผ่านมาบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและเคมีภัณฑ์แต่อย่างใด แต่ในส่วนของหนังสือจะมีปัญหาบ้างจากความผันผวนในเรื่องของราคาอันเนื่องมาจาก Demand/Supply ตามฤดูกาล หรือ โรคระบาดในสัตว์ เป็นต้น สำหรับของเล่นสัตว์เลี้ยง กาววู ที่ใช้ในปัจจุบันอาจจะมีปริมาณลดลง

### ผู้จัดจำหน่าย

บริษัท ไม่มีการซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็น การซื้อเฉลี่ยกันไป เพื่อรักษาผู้จัดจำหน่ายไว้ระดับหนึ่ง และเป็นการกระจายความเสี่ยงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท แต่ทั้งนี้บริษัทจะดูแลเรื่องของราคา คุณภาพ และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบด้วย ประกอบกับผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทซื้อวัตถุดิบด้วยนั้น จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารของบริษัท เนื่องจากทำการซื้อขายกันมาเป็นเวลานานทำให้ที่ผ่านมาในอดีตบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องขาดแคลนวัตถุดิบ

### ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

ตลาดสินค้าในปัจจุบัน ยังไม่มีสินค้าตัวใดสามารถทดแทนสินค้าที่เป็นหนังแท้ได้ ถึงแม้ในปัจจุบันจะมีการพัฒนาเรื่อง PVC SOLE ให้เข้ามาแทนที่ แต่ก็ไม่สามารถทดแทนได้ เนื่องจากคุณสมบัติของตัวสินค้าเองที่มีความเป็นธรรมชาติ เช่น คุณภาพสวยงาม, ทนทาน, อายุการใช้งานคงทน, ทำความสะอาดง่าย เป็นต้น

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัจจัยสำคัญของโรงงานฟอกหนังคือ น้ำเสีย โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้งโดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่ในที่นี้คือเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 และกากโครเมียมที่ได้รับจากกระบวนการบำบัดจะถูกแยกออกและนำไปฝังกลบที่ศูนย์ควบคุมมลพิษ นอกจากนี้วัตถุดิบที่เหลือใช้ได้แก่ เศษหนัง สามารถขายได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทได้มีการผลิตหนัง Chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวนเงิน (บาท)	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
1. ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	ต่างประเทศ ในประเทศ	ส่งครบ 100% ส่งครบ 100%		
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	ต่างประเทศ ในประเทศ	ได้รับใบสั่งซื้อ ได้รับใบสั่งซื้อ	30,000,000 7,000,000	เดือน ม.ค., ก.พ., มี.ค. 2565 เดือน ม.ค., ก.พ. 2565
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	ต่างประเทศ ในประเทศ ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100% ส่งครบ 100% ส่งครบ 100%		
4. ผลิตภัณฑ์เบาะและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	ต่างประเทศ ในประเทศ ตัวแทนจำหน่าย	ส่งครบ 100% ส่งครบ 100% ส่งครบ 100%		
รวมทั้งสิ้น			37,000,000	



## กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภท คือ 1.กิจการส่งออกชิ้นไม้สับ และ 2.ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

### • ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ในหลายปีที่ผ่านมาบริษัทสนใจในธุรกิจพลังงานทดแทนและได้ทำการศึกษาหลายโครงการ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากขยะ, พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์, พลังงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ฯลฯ และเห็นว่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนในระยะยาว ซึ่งถ้าศึกษาแล้วมีความเป็นไปได้ก็จะเดินทางไปดำเนินการเพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัทต่อไป

โดยเมื่อสิงหาคม 2559 บริษัทได้จัดโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มพลังงานแยกออกจากบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานนี้มีการบริหารงานที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิมของบริษัทซึ่งการลงทุนจะเน้นการลงทุน โดยร่วมกับพันธมิตรที่มีความชำนาญในพลังงานทดแทนแต่ละประเภทและลงทุนในบริษัทที่สามารถพัฒนาและต่อยอดธุรกิจเพื่อเป็นฐานการผลิตเชื้อเพลิงให้แก่บริษัทที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในอนาคต

### 1. ธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับ

- ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจาก บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ตจำกัด ซึ่งประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับเท่านั้น โดย บริษัทเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท แก้วลำควน กรุ๊ป จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเปลือกไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิต สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลได้ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น จีน เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นประเภทโรงงานผลิตเยื่อกระดาษ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สำหรับการดำเนินการ โครงการดังกล่าวโดยนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตชิ้นไม้สับจากไม้ยูคาลิปตัสซึ่งก็คือเปลือกไม้และเศษไม้ เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าจากเศษไม้ และไม้สับ ขนาด 9.5 เมกะวัตต์ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าจากเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร อนึ่ง โครงการนี้เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะส่งเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การดำเนินงานของโครงการนี้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่ให้การส่งเสริมให้มีผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อีกทั้งยังลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (เชื้อเพลิงฟอสซิลต่างๆ) และทดแทนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน ซึ่งมีส่วนทำให้เกิดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังเป็นการนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ไปใช้ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนจากการจัดเก็บและจำหน่ายเศษวัสดุเหลือใช้ ตลอดจนสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชน นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายทางธุรกิจไว้ เพื่อจะ ได้สามารถดำเนินกิจการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบไปด้วย

- เป้าหมายระยะสั้น คือ มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานชีวมวลที่มีศักยภาพ สามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Power Purchase Agreement: PPA) กับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Very Small Power Producer: VSPP)



- เป้าหมายระยะกลาง คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ให้มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการใช้เทคโนโลยีใหม่เพื่อนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับการผลิตพลังงานทดแทนระดับชุมชน
- เป้าหมายระยะยาว คือ การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไปสู่ตลาดส่งออกเชื้อเพลิงชีวมวลและการส่งออกเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด มีมติให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เนื่องจากประกอบธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สักที่ผ่านมามีการแข่งขันกันอย่างมา และปัจจุบันค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น และปริมาณไม้ยูคาที่ออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทำให้มีราคาซื้อขายที่ส่งออกปรับราคาลดลงค่อนข้างรุนแรง จากราคาเฉลี่ยที่ 134 – 135 เหรียญต่อ BDT ปรับลดลงเหลือ 122 – 125 เหรียญต่อ BDT ประกอบกับมีปัญหาเรื่องบริษัท แก้วลาดวน กรุ๊ป จำกัด ค้างชำระเงินมัดจำค่าสินค้า ได้มีการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ในปัญหาหนี้สัญญา โดยศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัท แก้วลาดวนชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้กับบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรว่าหากบริษัทยังทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป จะทำให้มีผลต่อการประกอบกิจการให้ยกเลิกการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทั้งหมดก่อน หากแก้ไขปัญหาดังกล่าวแล้วเสร็จจึงจะพิจารณาในการเริ่มทำธุรกรรมต่าง ๆ ต่อไป

## 2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

### ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โศกเจริญ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็นบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเปลือกไม้ยูคาดิบอัดและไม้เบญจพรรณขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ และได้มีการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า VSPP-PEA-042/2558 โดยเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าอัตราแบบ Adder เป็นอัตราแบบ Feed in Tariff (Fit) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 และมีอายุโครงการ 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (COD) ทั้งนี้ไฟฟ้าที่โครงการผลิตได้จะจำหน่ายเข้าเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ มีจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ต.ศาลาลาดวน อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว โดยบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยระบุวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และบริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ณ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ.2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญามีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 และเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โดยจะมีอัตรารับซื้อไฟฟ้า 4.54 บาท/หน่วย ใน 8 ปีแรก หลังจากนั้น ราคา 4.24 บาท/หน่วย





ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าชีวมวล ของ บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด





อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าจาก กกพ

โดยองค์ประกอบของรายได้ตามสัญญาที่กล่าวถึงข้างต้นสามารถแบ่งเป็น 3 องค์ประกอบ และมีการกำหนดสมการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) มีรายละเอียด ดังนี้

1. อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT Fixed: FiT<sub>F</sub>) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M) ตลอดอายุการใช้งาน โดยกำหนดให้คงที่ตลอดอายุการสนับสนุนโครงการ

2. อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT Variables: FiT<sub>V</sub>) เป็นอัตราที่คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไปตามเวลา โดยอัตรานี้จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับประเภทเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

3. อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าในรูปแบบพิเศษ (FiT Premium) เป็นอัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าเพิ่มเติมจากอัตรา FiT ปกติ โดยอัตราจะแตกต่างกันไปตามประเภทของเทคโนโลยี (เชื้อเพลิงหมุนเวียน) และโครงการที่อยู่ในพื้นที่พิเศษ เช่น จังหวัดชายแดนภาคใต้ อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้ารูปแบบพิเศษนี้ได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

$$\text{อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้ารวม} = \text{FiT}_F + \text{FiT}_V + \text{FiT}_{\text{Premium}} \text{ (เฉพาะ 8 ปีแรกของกรขายไฟฟ้า)}$$

อัตราค่าบริการซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558: สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังการผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย) (8 ปีแรก)
	FiT <sub>F</sub>	FiT <sub>V,2560</sub>	FiT <sup>(n)</sup>		
กำลังการผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20 <sup>(n)</sup>	0.30

หมายเหตุ: (ก) อัตรา FiT สำหรับโครงการที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบภายในปี 2560 หลังจากนั้น อัตรา FiT<sub>V</sub> จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขั้นพื้นฐาน (Core Inflation) สำหรับเชื้อเพลิงชีวมวลเท่านั้น

(ข) โครงการมีอายุสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในแบบ FiT กำหนดไว้ 20 ปี (GP2 ถูกลดทอนระยะเวลาสนับสนุนโครงการเหลือ 15 ปี 4 เดือน) ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานเรื่องกรรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น FiT

**ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม)**

- ในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 ในสัดส่วนร้อยละ 49 คิดเป็นจำนวนหุ้น 588,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ “โซลาร์ฟาร์ม” โครงการนี้มี PPA แล้ว เลขที่ PVF2-PEA-051/855 เมื่อ 31 ส.ค. 59 โดย บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ปัจจุบันได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงงานจากอุตสาหกรรมจังหวัด แล้วเมื่อ 13 ต.ค. 59 ตามหนังสือที่ สค.0033(3)/11695 และได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว เมื่อ 28 ธ.ค. 59 โดยก่อนรับรู้อยู่ได้ ได้ผ่านการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า และสามารถรับรู้อยู่ได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 9 ม.ค. 2560

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนโครงการเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ระยะเวลาการกู้ 11 เดือน จาก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และได้ทำสัญญาเงินกู้แล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560



อัตรากรรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. (พลังงานแสงอาทิตย์)

อัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2558 : สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานธรรมชาติ			
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FiT Premium (บาท/หน่วย)
			สำหรับโครงการในพื้นที่ จังหวัดชายแดนภาคใต้* (ตลอดอายุโครงการ)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี	0.50
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี	0.50
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี	0.50

หมายเหตุ: \*โครงการในพื้นที่จังหวัดยะลา ปัตตานี นราธิวาส และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา ได้แก่ อ.จะนะ อ.เทพา อ.สะบ้าย้อย และ อ.นาทวี

#### การคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าส่วนที่เกิน (Capacity Factor CCF)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร อัตรา Feed-in Tariff (FiT) ตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กำหนดให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายรับซื้อไฟฟ้าเข้าระบบสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor (CF) จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าในอัตรา FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณีสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF จะได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตรขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT ตามประกาศรับซื้อไฟฟ้าที่ได้รับตามแต่ละกรณี

กรณีที่ผู้ผลิตไฟฟ้ามีปริมาณพลังงานไฟฟ้าสะสมเกิน CF ที่กำหนดก่อนครบ 1 ปี (เดือนมกราคม-ธันวาคม) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานโดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ของผู้ผลิตไฟฟ้าแต่ละโครงการไว้ และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในเดือนมกราคมของปีถัดไปภายหลังจากที่ กฟผ. ได้มีการคำนวณอัตรขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) และแจ้งให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ เพื่อคำนวณค่าไฟฟ้าของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF และจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าต่อไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะชำระเงินค่าซื้อไฟฟ้าประจำเดือนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน CF ในอัตรารับซื้อไฟฟ้า FiT สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะดำเนินการบันทึกและแจ้งปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ดังกล่าว ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าทราบในหนังสือแจ้งการคำนวณค่าไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ประจำเดือน และจะดำเนินการนำส่ง ใบแจ้งรับเงินค่าซื้อไฟฟ้าในส่วนที่เกิน CF ให้ภายหลังจากที่ กฟผ. แจ้งอัตรขายส่งเฉลี่ยและ FiT ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมาแล้ว (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ





ภาพถ่ายโรงงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด





### โครงการพลังงานทดแทนจากเชื้อเพลิงขยะ

- บริษัทย่อยของบริษัทคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 100% ในชื่อบริษัท กรีน เพาเวอร์ จำกัด “GP1” และประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า และประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะโดยการเข้าลงทุนดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการรอกฎกระทรวง เนื่องจากเดิมโครงการดำเนินการภายใต้ พรบ. การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ และต่อมา นโยบายของภาครัฐเปลี่ยน ให้ดำเนินการโครงการภายใต้ พ.ร.บ.รักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ฉบับที่ 2 พ.ศ.2560 ทำให้กระบวนการในการได้มาซึ่งสัญญาการจัดขยะ ต้อง เริ่มใหม่ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. ที่มีผลบังคับใช้เมื่อต้นปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรอขึ้นตอนและกระบวนการทั้งหมดว่าจะเริ่มขึ้นตอนใด ซึ่งจำเป็นต้องรอกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง พ.ศ. 2535 ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขตามพระราชบัญญัติข้างต้นนี้ประกาศออกมาให้แน่ชัดเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

“ทั้งนี้ พื้นที่โครงการของบริษัทที่จะลงทุนไม่ได้อยู่ในที่ตั้งที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินโครงการในระยะนี้ได้ แต่พื้นที่ของบริษัทอยู่ในที่ตั้งที่มีศักยภาพและอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการซึ่งกำลังอยู่ในกระบวนการจัดหาจุดเชื่อมโยงโครงข่ายระบบไฟฟ้า ในระยะต่อไป” และรอหนังสือจากทางคณะกรรมการกิจการพลังงาน หรือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

โดยคาดว่าโครงการที่มีความพร้อมแต่ระบบสายส่ง (Feeder) ยังไม่รองรับจะต้องพิจารณาแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าในปี 2564 ล่าสุดเมื่อเดือน สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย “GP1” ได้เข้าลงนามในสัญญาโครงการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุนโดยเอกชนเทศบาลนครนครสวรรค์ ซึ่งโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยดังกล่าว เป็นการดำเนินโครงการในเขตเทศบาลนครนครสวรรค์ซึ่งปัจจุบันมีขยะมูลฝอยชุมชนประมาณวันละ 170-200 ตัน และมีขยะบ่อฝังกลบภายในศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยแบบฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล ณ ตำบลบ้านมะเกลือประมาณ 1,000,000 ตัน เทศบาลนครนครสวรรค์จึงต้องปรับปรุงระบบกำจัดขยะมูลฝอยและเพิ่มความสามารถในการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนให้เพียงพอต่อปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง GP1 จะเข้าดำเนินงานกำจัดขยะมูลฝอย (เปลี่ยนเป็นเชื้อเพลิงพลังงาน RDF) กำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 30 ตันต่อชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 400 ตันต่อวันอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวมีตัวเลขการลงทุนจำนวน 325.80 ล้านบาท โดยต้องก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรให้พร้อมดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 730 วัน นับวันจากวันลงนาม ซึ่งจะครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2565โครงการดังกล่าวจะเป็นเพียงการลงทุนในการบริหารจัดการและกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนก่อนและจะมีการพิจารณาเป็นโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะชุมชนตามนโยบายภาครัฐในลำดับถัดไปโดยคาดว่าจะมีการศึกษาพัฒนาต่อยอดไปสู่การพัฒนาเป็นโรงไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงพลังงาน RDF ขนาด 10 MW

ทั้งนี้ ตามแผนงาน บริษัทฯ มีแผนเริ่มเข้าดำเนินงานในพื้นที่โครงการช่วงต้นเดือนกรกฎาคม 2564 แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รัฐบาลจึงได้มีประกาศ ข้อกำหนด ออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ.2548 (ฉบับที่ 25) ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2564 และคำสั่งจังหวัดนครสวรรค์ที่ 2629/2564 เรื่อง กำหนดมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในพื้นที่จังหวัดนครสวรรค์ ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2564 ที่ขอความร่วมมือให้ประชาชนงดหรือชะลอการเดินทางเข้าออกพื้นที่ อันเป็นเหตุให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของผู้รับเหมาซึ่งมีภูมิลำเนาและถิ่นพำนักอาศัยอยู่ในเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด มีอุปสรรคในการเข้าทำงานในที่ตั้งของโครงการอันเนื่องมาจากข้อกำหนดและประกาศของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทผู้รับเหมาที่บริษัทฯ คัดเลือกให้ดำเนินงานมีพนักงานติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และได้แจ้งขอเลื่อนเข้าดำเนินงาน



อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน โครงการมีความก้าวหน้าตามลำดับ ปัจจุบันได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง (อ.1) เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารเพื่อขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) และขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามลำดับ

### โครงการลงทุนใน บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด (ธุรกิจคัดแยกขยะและผลิตไฟฟ้าจากขยะ)

- บริษัทย่อย ของบริษัท คือ บจ.ชัยวัฒนา กรีน ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคัดแยกขยะ และผลิตไฟฟ้าจากขยะ ตั้งอยู่ในตำบลท่าโขลง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันประกอบกิจการอยู่บนพื้นที่ 42 ไร่ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 176 ล้านบาท ประกอบธุรกิจคัดแยกขยะแบบบูรณาการ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะตั้งแต่ปี 2552 โดยได้ทำสัญญาดำเนินการกับ เทศบาลเมืองท่าโขลง คัดแยกขยะ 3 ประเภท คือ ถุงพลาสติก แก้วโลหะ และประเภทเศษอาหาร ซึ่งจะนำไปหมักตามกระบวนการให้เกิดแก๊สมีเทนที่ผลิตได้ ส่งไปยังเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้วันละ 1 เมกะวัตต์ ขายให้ภาคเอกชน ภายในเขตอุตสาหกรรมนวนคร ปัจจุบัน เทศบาลเมืองท่าโขลง มีขยะที่ต้องจัดเก็บและส่งให้โรงคัดแยกขยะวันละประมาณ 150 ตัน โดย บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด ก็สามารถคัดแยกได้วันละ 150 ตันเช่นกัน

ในช่วงปลายปี 2560 บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด มีการลงทุนปรับปรุงระบบในการคัดแยกขยะเพิ่มอีกหนึ่งไลน์ และจัดซื้ออุปกรณ์ในการคัดแยกขยะทดแทนอุปกรณ์ชุดเก่า ในมูลค่าการลงทุนประมาณ 10 ล้านบาท และปรับปรุงหมักขยะเพื่อให้เกิดแก๊สมีเทน จำนวน 6 บ่อ ในวงเงินประมาณ 2 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างรายได้ และความสามารถในการกำไรเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการตัดจ่ายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไปเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2560 ทำให้กำไรในปี 2560 ลดลงกว่าปี 2559 แต่เป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในปีต่อ ๆ ไป โดยกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงานทดแทนของบริษัท บริษัทคาดการณ์ว่าการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ที่มีเสถียรภาพแบบต่อเนื่องให้กับบริษัทและช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบันที่มุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ทำให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาวได้ และถือได้ว่าการลงทุนดังกล่าวจะสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้รายได้ กำไร และสร้างกระแสเงินสดรับที่แน่นอนให้กับบริษัทได้ในอนาคต

#### • การตลาดและการแข่งขันของกลุ่มพลังงาน

##### นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

สำหรับกลุ่มธุรกิจพลังงานมี 2 ผลิตภัณฑ์ คือ ส่งออกชิ้นไม้สับ, ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเป็นการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเท่านั้น ส่วนการส่งออกชิ้นไม้สับ ในปี 2559 มีการส่งออก 100% ไปยังกลุ่มประเทศญี่ปุ่นและจีน ในปี 2560 มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ 52.71 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากการส่งออกชิ้นไม้สับ

##### แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2564 รายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มพลังงานมีเพียงรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน มีสัดส่วนต่อรายได้คิดเป็นร้อยละ 19.48 ของรายได้จากการขายและบริการของบริษัทตามลำดับ ในการวิเคราะห์แนวโน้มและภาวะอุตสาหกรรมจึงมีความจำเป็นต้องแยกการวิเคราะห์ออกดังนี้

ในช่วงที่ผ่านมา ภาพรวมของการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย มีแนวโน้มเติบโตดี โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญจากภาครัฐที่ต้องการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลให้ได้ร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายภายในปี 2579 ในส่วนของภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงเป้าหมายที่ทางการได้





วางไว้ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558-2579 (PDP 2015) พบว่าเป้าหมายปี 2579 จะมีการผลักดันการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าสูงราว 19,684.40 เมกวัตต์ ในขณะที่ในช่วงปลายปี 2559 มีการดำเนินการผลิตตามเป้าหมายไปแล้ว 8,271.24 เมกวัตต์ หรือร้อยละ 42.0 ของเป้าหมายตามที่คาดการณ์ไว้

พบว่า กลุ่มพลังงานที่มีแนวโน้มการผลิตเข้าใกล้เป้าหมายที่สุดได้แก่ พลังงานชีวมวล รองลงมาคือ พลังงานแสงอาทิตย์ และขยะ ส่วนพลังงานลมนั้นถือว่าห่างไกลเป้าหมายมากพอสมควร ทั้งนี้ในส่วนของพลังงานชีวมวลนั้น ถือเป็นพลังงานทดแทนในกลุ่มแรกๆ ที่ภาครัฐให้การสนับสนุนเนื่องจากไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมทำให้มีวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรปริมาณมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทางเลือกเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลเข้าใกล้เป้าหมายค่อนข้างเร็วกว่าประเภทอื่นๆ อย่างไรก็ตามในระยะเวลาข้างหน้า โอกาสด้านการลงทุนในพลังงานประเภทนี้ จะเหมาะสำหรับผู้ประกอบการในธุรกิจการเกษตรที่มีวัตถุดิบอยู่แล้ว เช่น โรงงานน้ำมันปาล์ม โรงงานน้ำตาล โรงไม้ยาง โรงสี ฯลฯ ที่ต้องการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในธุรกิจของตนเอง เพื่อลดภาระต้นทุนค่าไฟฟ้า และสามารถขายไฟส่วนที่เหลือบางส่วนคืนกลับให้ กฟผ. ในรูปของการขายไฟแบบผู้ผลิตไฟรายเล็กและรายเล็กมาก (SPP และ VSPP) มากกว่าที่จะเป็นการเข้ามาลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ไม่ได้มี By Product หรือเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตอยู่ก่อนแล้ว

สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าของไทย

พลังงานทดแทน	หน่วย	มิ.ย. 2563	ส.ค. 2564	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายปี 2579
พลังงานลม	MW	1,506.82	1,546.22	371.16	3,002.00
แสงอาทิตย์	MW	2,982.62	2,982.28	2,484.94	6,000.00
ขยะ	MW	324.44	348.48	440.00	550.00
ก๊าซชีวภาพ	MW	542.24	569.79	533.94	1,280.00
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	MW	189.00	190.39	228.89	376.00
ชีวมวล	MW	3,465.38	3,763.77	3,571.06	5,570.00
พลังงานทดแทน	หน่วย	มิ.ย. 2563	ส.ค. 2564	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายปี 2579
พลังงานน้ำขนาดใหญ่	MW	2,919.66	2,919.66	2,906.40	2,906
พลังงานทดแทนอื่น ๆ (พลังความร้อนใต้พิภพ)	MW	0.30	0.30	-	-
<b>รวม</b>	<b>MW</b>	<b>11,930.46</b>	<b>12,320.89</b>	<b>10,536.39</b>	<b>19,684.00</b>

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (ข้อมูลล่าสุดเดือนสิงหาคม 2564)

ในระยะหลัง ภาครัฐได้เริ่มหันมาให้การสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ก้าวไปสู่แผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะต้องมีสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนให้ถึงร้อยละ 20 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย โดยกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ให้มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20-25 ปี จูงใจให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนอื่นๆ มากขึ้น อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ขยะ และพลังงานลม ซึ่งก็ได้รับการตอบรับดีพอสมควร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจพลังงานทดแทนในปัจจุบันยังสามารถเติบโตต่อไปได้โดยแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศรวมถึงจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงาน (พ.น.) ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580)





การจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยที่ผ่านมา จะพิจารณาให้น้ำหนักความสำคัญเฉพาะการจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการไฟฟ้าในภาพรวมของทั้งประเทศเป็นหลัก โดยไม่ได้พิจารณาถึงเงื่อนไขด้านการกระจายระบบผลิตไฟฟ้า หรือการบริหารแหล่งเชื้อเพลิงที่มีรายละเอียดแตกต่างกันตามภูมิภาค รวมถึงการกำหนดโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์การใช้ไฟฟ้าที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงไปจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าเดิมที่ใช้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558 - 2579 (PDP2015) อีกทั้ง แผน PDP2015 ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว กระทรวงพลังงานจึงได้นำแผน PDP2015 มาทบทวนและปรับปรุง เพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาล และแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า เพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

#### **แนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)**

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลักได้แก่

1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ : ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น

2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

#### **แนวทางการจัดสรรโรงไฟฟ้า**

การจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักรายภูมิภาค จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพิ่มเติม เพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในแต่ละภาค โดยคำนึงถึงการใช้ศักยภาพเชื้อเพลิงและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในแต่ละภาค ลดการลงทุนเพิ่มเติม มีช่องว่างสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในอนาคตอย่างเหมาะสม ไม่เพิ่มภาระข้อผูกพันของโรงไฟฟ้าของระบบหลักในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดจาก Disruptive Technology ลดการลงทุนซ้ำซ้อนระหว่างโรงไฟฟ้าหลักและพลังงานหมุนเวียน อันจะเป็นภาระค่าไฟฟ้าต่อประชาชน รักษาระดับกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าหลักไม่ให้น้อยลงกว่าเดิม และเพิ่มโรงไฟฟ้าหลักในพื้นที่เขตนครหลวง ลดการพึ่งพากำลังผลิตไฟฟ้าจากภาคอื่น ๆ เพื่อให้แต่ละภาคมีความมั่นคงจากกำลังผลิตภายในภาคเองเป็นลำดับแรก



**แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018)**

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

**กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2580**

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

**กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้**

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชัน	2,112	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740	เมกะวัตต์
- โซลาร์ไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300	เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์
<b>รวม</b>	<b>56,431</b>	<b>เมกะวัตต์</b>

**โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)**

**โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ**

การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาคในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเสริมความเจริญเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด การดำเนินการมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- สร้างระบบบูรณาการและการมีส่วนร่วมครอบคลุมทั้งภาครัฐ ชุมชน และเอกชน ส่งผลต่อความมั่นคง กระจายรายได้ และการจ้างงานสู่ชุมชนในพื้นที่
- สร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และเสริมสร้างความมั่งคั่งให้กับชุมชน
- เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- กระจายอำนาจ (Decentralization) จากส่วนกลางสู่ท้องถิ่น/ภูมิภาค
- สร้างให้ชุมชนในพื้นที่มีความรู้สึกเป็นเจ้าของและรักษาระบบส่ง-จ่ายไฟฟ้า



โดยมีการกำหนดเป้าหมายการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนตามศักยภาพพื้นที่ซึ่งพิจารณาข้อมูลจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ทั้งนี้ มีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์

**โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน**

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน จะพิจารณาจัดทำกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพพลังงานหมุนเวียนคงเหลือของประเทศ และรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึง การเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology ด้านพลังงาน ไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น และยังคงสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น ทั้งนี้ยังได้คำนึงถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้อีกด้วย

(หน่วย : เมกะวัตต์)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
<b>รวม ณ ปี 2580</b>	<b>18,176</b>	<b>12,244</b>

หมายเหตุ 1. ทั้งนี้จะมีการดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ภาคประชาชน) ปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 10 ปี

2. ควรดำเนินการจัดหาพลังงานหมุนเวียนบนพื้นฐานของการแข่งขันที่ไม่เกินอัตราเฉลี่ยขายส่ง (Grid Parity)

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

อย่างไรก็ตาม อุปสรรคอย่างหนึ่งของพลังงานขยะก็คือ ข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เนื่องจากการผลิตไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์จะต้องใช้ขยะที่มีศักยภาพถึง 100 ตันต่อวัน ซึ่งแหล่งขยะในประเทศไทยที่มีปริมาณมากขนาดนั้นมีอยู่ไม่มากนักและคุณภาพของการคัดแยกขยะยังอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าก็เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ เพราะหากเลือกใช้ไม่เหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะมลพิษในอากาศ และท้ายที่สุดจะต้องได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อมจากภาคประชาชนร่วมด้วย จึงจะสามารถทำการเสนอขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้

ประมาณการจากศูนย์วิจัยกสิกราคว่า มูลค่าการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2559 - 2561 น่าจะอยู่ที่ราว 1.1 - 1.5 แสนล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุด รองลงมาคือ พลังงานลม ชีวมวล และขยะ ตามลำดับ ส่วนในระยะถัดไปจนถึงปี 2579 หรือสิ้นสุด แผน PDP 2015 (ปี 2562 - 2579) คาดว่าจะมีเม็ดเงินสะพัดในธุรกิจพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าถึง 5.35 แสนบาท



ที่มา: K SME Analysis

ประเภทของพลังงานทดแทน	การลงทุนในช่วงปี 2559-2561		เป้าหมายที่เหลือที่เหลือตามแผน PDP 2015 (ปี 2562-2579)	
	MW	มูลค่า (ล้านบาท)	MW	มูลค่า (ล้านบาท)
พลังงานลม	969,000	41,000-58,000	1,799,100	108,000
พลังงานแสงอาทิตย์	1,000,000	42,000-60,000	3,580,419	215,000
ชีวมวล	291,749	13,000-19,000	2,551,651	166,000
ขยะ	112,892	12,000-17,000	305,428	46,000
รวม	2,373,641	110,000-154,000	8,236,598	535,000

ที่มา: กกพ. รวบรวมและประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

จะเห็นได้ว่าพลังงานทดแทน ยังเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตต่อไปได้ ซึ่งน่าจะเป็น โอกาสทางธุรกิจของผู้ประกอบการ SME ในสายงานที่มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพลังงานทดแทน ให้สามารถเติบโตไปพร้อมๆ กันได้ ดังนั้นผู้ประกอบการควรมี การติดตามข่าวสารด้านการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะประเด็นความคืบหน้าของโครงการ หรือมาตรการต่างๆ ที่อาจส่งผล กระทบต่อธุรกิจทั้งเชิงบวกและลบ รวมไปถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อมายังธุรกิจของตน นอกจากนี้สิ่งที่ขาดไม่ได้ก็คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า ที่จะเอื้อให้ธุรกิจ ของผู้ประกอบการสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่ธุรกิจพลังงานทดแทนได้

ปัจจุบันรัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมนโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระ แห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ จะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและ เครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนทำให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบ สายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ SPP ส่งผลให้บริษัทต่างๆมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว ซึ่งในช่วงของแผน PDP 2015 ได้ระบุ ถึงแผนงานการพัฒนากระบวนส่งไฟฟ้า ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานจำนวน 5 โครงการ
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

ซึ่งโครงการพัฒนาระบบส่งทั้งหมดนี้ เป็นโครงการแผนงานที่ กกพ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ



### กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทคือ กิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอะลูมิเนียม

- ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

1. เรืออะลูมิเนียม - เป็นธุรกิจรับออกแบบผลิตประกอบเรืออะลูมิเนียมและยานพาหนะอื่นๆ โดยใช้อะลูมิเนียม เป็นวัสดุในการผลิตเรือซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่โดยเรือโดยสารมีนวัตกรรมลอยตัว กรณีฉุกเฉินจะไม่จม แม้น้ำเข้ามาท่วมเต็มลำเรือประกอบกับแม่พิมพ์ทุกชิ้นส่วนที่ใช้มีคุณภาพสูง ทดแทนการ พับ ตัด ต่อ เชื่อม แบบเดิม และ ใช้โครงสร้างที่แข็งแรงและมีขนาดใหญ่เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความแข็งแรง ซึ่งได้ผ่านการทดสอบทางวิศวกรรม มีน้ำหนักเบา แข็งแรง ซ่อมบำรุงน้อย และมีอัตราการสิ้นเปลืองน้อยกว่าและมีความปลอดภัยสูงไม่ว่าจะเป็นเรือส่วนบุคคล สปีดโบ๊ท และเรือขนาดเล็ก ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยและมีนวัตกรรมที่ล้ำหน้าผ่านการรับรองมาตรฐานสากล

ทั้งนี้ สวทช. ให้การสนับสนุนทำการวิจัยและพัฒนาโครงสร้างเรือและรถโดยสาร โดยใช้กลไกของโปรแกรมสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ไอแทป) รวมถึงสนับสนุนงานด้วยเงินอุดหนุนค่าการยื่นขอรับการพิจารณาบัญชีนวัตกรรมและการลดภาษีวิจัย 300% ส่วนความร่วมมือก้าวต่อไปนั้น จะเป็นการวิจัยและพัฒนายานพาหนะสมัยใหม่รวมถึงชิ้นส่วน โครงสร้างและองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนร่วมวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแม่พิมพ์ การออกแบบและผลิตโครงสร้างน้ำหนักเบา การพัฒนาบุคลากรและกำลังคนที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของเรืออะลูมิเนียมซึ่งจะมาแทนที่เรือไฟเบอร์กลาส เนื่องจากแข็งแรงและเบากว่า ซึ่งหมายถึงต้นทุนเชื้อเพลิงที่ต่ำลงและมีอายุใช้งานนานกว่า 30 ปี โดยไม่ต้อง re-Coating เพื่อลดปัญหาการร่อนน้ำ โดยได้ร่วมมือกับ สวทช. วิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและปลอดภัยยิ่งขึ้น ต่อมาได้นำสิ่งที่วิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับเรือมาต่อยอดผลิตรถโดยสารอะลูมิเนียม ซึ่งขึ้นรูปเสริมความแข็งแรงของโครงสร้างตามจุดเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้มีความปลอดภัยสูงและอายุการใช้งานยาวนาน

นับว่าเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมไทยที่เป็นยานพาหนะสมัยใหม่โดยนำเรื่องความเป็นมาตรฐานสากลและความปลอดภัยมาเป็นอีกหนึ่งพร้อมเป็นผู้นำด้านการพัฒนาคุณภาพและคุณภาพการท่องเที่ยว

นอกจากนี้ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง (“MOU”) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ร่วมกับ 1. กรมเจ้าท่า 2. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และ 3. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยมีกำหนดระยะเวลาความร่วมมือ 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2566 ในการร่วมมือด้านการพัฒนาการออกแบบ การผลิต และมาตรฐานสำหรับเรือไฟฟ้า ระบบอัดประจุแบตเตอรี่และชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง ที่มีคุณภาพและปลอดภัย โดยการร่วมมือเป็น ในครั้งนี้ จะเป็นการพัฒนามาตรฐานและก่อให้เกิดข้อเสนอเชิงนโยบายเกี่ยวกับเรือไฟฟ้า รวมถึงข้อกำหนดหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการจดทะเบียนใช้เรือไฟฟ้าที่มีความปลอดภัยในประเทศ ซึ่งจะผลักดันให้เกิดการผลิตเรือไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องขึ้นภายในประเทศเพื่อให้สามารถนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการใช้งานเชิงพาณิชย์ต่อไปได้ และส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมส่งออกเรือไฟฟ้าของประเทศไทยอย่างยั่งยืน





2. รถโดยสารขนาดเล็ก – สกุกูซี อิน โนเวชั่น มีมินิปลัสนวัตกรรมใหม่ Aluminum Bus ภายใต้แบรนด์ “สกุกูซีบีเอส” (Sakun C) ซึ่งรถมินิปลัสอะลูมิเนียมสัญชาติไทย หนึ่งเดียวในประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปัมรูปทั้งคันตามมาตรฐานการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ทันสมัย เพื่อลดรอยต่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้โดยสาร โดยรายละเอียดของ Light Weight Aluminum Bus ซึ่งจะมาทดแทนรถตู้ผลิตด้วยโครงสร้างตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบาทำให้ประหยัดน้ำมัน ทั้งแข็งแรง ทนทาน มีความปลอดภัยสูง ไม่เป็นสนิม และไม่ผุ โดยหลังคาไร้รอยต่อ น้ำไม่รั่วซึม พื้นห้องผู้โดยสารจะเป็นชนิดไม่ลามไฟ และด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการผลิตตัวถังแบบปัมขึ้นรูปทั้งคัน รวมถึงใช้หุ่นยนต์เชื่อมประกอบแบบสากล และควบคุมการผลิตโดยผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ที่มีประสบการณ์ยาวนาน ทำให้เชื่อมั่นในเรื่องของมาตรฐานและคุณภาพ

สำหรับรถโดยสารขนาดเล็กเครื่องยนต์ดีเซล 19+1 ที่นั่ง ตามมาตรฐาน ม.2 จ. กรมขนส่งทางบก โครงสร้างและตัวถังอะลูมิเนียมน้ำหนักเบา < 3,200 Kg. จะไม่เป็นสนิม อายุการใช้งานยาวนาน และใช้ได้ทุกพื้นที่ใกล้ทะเล ช่วงล่างระบบเบรกตัวถังถูกออกแบบให้เหมาะสมและปลอดภัยที่สุดสำหรับการโดยสารพร้อมระบบ GPS / กล้องดำใน-นอก / ระบบตรวจจ็บริด-รถและ พฤติกรรมผู้ขับขี่

ทั้งยังเตรียมจะพัฒนาเพิ่มทั้งรถบัสดีเซล รถบัสอีวี (โดยใช้ E-Body, E-Platform) ที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการพัฒนารถไฟฟ้า สามารถนำไปใช้พัฒนาและต่อยอดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น พร้อมนี้ได้ร่วมกับ สวทช. พัฒนายานยนต์สมัยใหม่เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจไทยและการพัฒนาองค์ความรู้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตตัวถังรถโดยสารตามรุ่นที่ได้ตกลงกันแต่เพียงผู้เดียวเพื่อจำหน่ายเป็นรถโดยสารขนาดเล็กให้แก่ลูกค้าในประเทศที่มีความสนใจสั่งซื้อ โดยได้ลงนามทำสัญญาความร่วมมือผลิตและจำหน่ายรถโดยสารขนาดเล็กไม่เกิน 20 ที่นั่ง กับ บริษัท ซีโนมอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) ไปเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ของ ซีโน ดังกล่าวนั้น มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยทุกภาคส่วนมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 56 ปี

และยังได้ร่วมกันกับ บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เช่น รถเพื่อการพาณิชย์, รถไฟ, รถเพื่อการเกษตร และร่วมกันศึกษาโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า, โรงงานประกอบยานยนต์ไฟฟ้า และโรงงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงงานประกอบแบตเตอรี่ เป็นต้น โดยได้ลงนามไปเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี จนถึง มิถุนายน 2565.



## ภาพเรืออลูมิเนียม และ รถโดยสารขนาดเล็ก

### SakunC Products & Services

- Aluminum Boats, Ferries, and Engines
- Aluminum Micro Buses (Hino & Daimler)
- Research and Development



DAIMLER





• งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทสกุลภูมิ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยแบ่งเป็นรถโดยสาร จำนวน 17 คัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 37.95 ล้านบาท และเรือโดยสาร จำนวน 2 ลำ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้า	สถานะ	จำนวน	วันที่คาดว่าจะส่งมอบ
Minibus 7M Diesel	บริษัทเอกชน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	17	Q2/2565
เรือ EV	บริษัทเอกชน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	Q2/2565
เรือดับเพลิง	บริษัทเอกชน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	Q2/2565



• **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
<b>1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
<b>1.1 ที่ดิน</b>					
โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-72	1.22	1.22	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-10	6.97	6.97	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-3-09	5.25	5.25	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง โรงงานพอกหนัง ก.ม.30 (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-74	1.63	1.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-42	17.45	17.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-15	6.70	6.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-04	9.07	9.07	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 52 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-84.4	2.45	2.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-54.7	1.59	1.59	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-50.0	1.45	1.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่ แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-80.0	2.32	2.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-83	1.49	1.49	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ	0-0-16	1.30	1.30	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-13	13.82	13.82	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 203.24 ล้านบาท KTB
โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-2-07	10.32	10.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	7-2-23	51.39	51.39	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-35	14.20	14.20	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-19	13.92	13.92	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-34	14.18	14.18	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-30	7.31	7.31	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-60	14.62	14.62	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-00	13.60	13.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-2-83	69.89	69.89	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 108 ล้านบาท BBL
โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-0-37	65.47	65.47	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-46	29.63	29.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 66 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-76	30.17	30.17	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท KTB
โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-04	1.87	1.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	7-0-00	50.40	50.40	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่ออนาคต
โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	5-0-00	36.00	36.00	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่ออนาคต
โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	16-0-4	88.37	88.37	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงิน เท่ากับ 100 ล้านบาทให้ CWT LH BANK
โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-2-51.3	16.82	16.82	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ไม่ติดค้ำประกัน
โฉนดเลขที่ 124964 ที่ตั้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	0-0-24.8	4.96	4.96	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่ออนาคต
โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	54-0-66	41.17	41.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	02-02-63	2.39	2.39	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	
โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	16-1-15	6.77	6.77	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	15-1-61	3.08	3.08	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)	เพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 156555 ที่ตั้ง ต.บางกระเจ้า อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	153-2-55.50	30.00	30.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า</b>					
โฉนดเลขที่ 127929 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์		15.52	14.885	บริษัทย่อยเช่าจากเทศบาลนคร นครสวรรค์	บริษัทย่อยเช่ามีภาระหนี้สินสำหรับสัญญาเช่ากับเทศบาล ปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี
<b>1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
		64.92	60.23	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		20.00	19.40	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>		<b>796.48</b>	<b>790.30</b>		
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>					
		83.01	83.93	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท
		0.17	-	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		1.15	0.92	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	-
		7.57	7.09	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	-



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
		111.58	111.51	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		48.30	46.62	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		<b>251.78</b>	<b>248.68</b>		
<b>3. เครื่องจักร</b>		256.60	256.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 102.47 ล้านบาท
		86.53	440.15	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		610.86	583.42	บริษัทเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 646.69 ล้านบาท
		159.54	151.35	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมเครื่องจักร</b>		<b>1,113.53</b>	<b>1,424.25</b>		
<b>4. อุปกรณ์สำนักงาน</b>		18.07	13.93	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
<b>5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน</b>		11.51	10.18	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
<b>6. ยานพาหนะ</b>		42.95	38.06	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท
<b>7. งานระหว่างก่อสร้าง</b>		390.31	10.14	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 75.82 ล้านบาท
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>		<b>2,624.63</b>	<b>2,535.56</b>		



➤ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

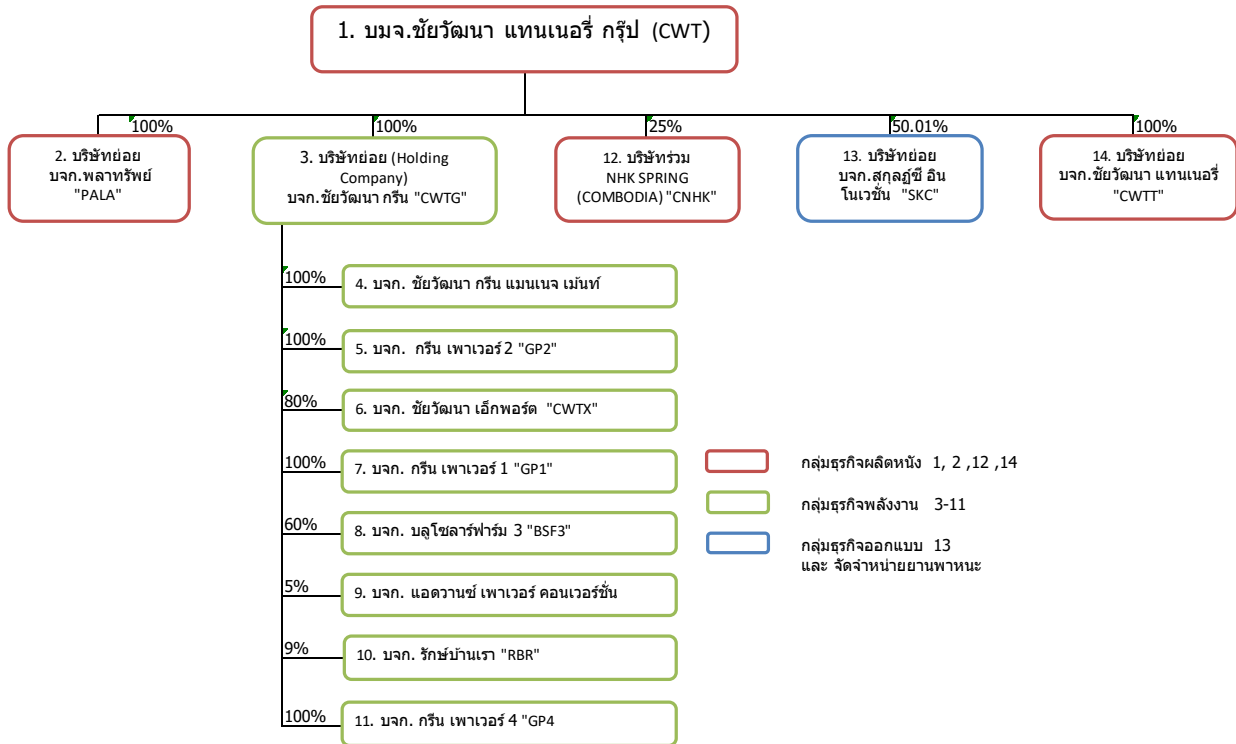
ณ วันที่ 31 ธ.ค.2564 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 4 บริษัท, บริษัทร่วม 1 บริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อม 6 บริษัท โดยแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็น 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ได้แก่ ฟอกหนัง , หนังและชิ้นส่วนหนังเบาะรถยนต์, ของเล่นสุนัข และเฟอร์นิเจอร์
2. กลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ซึ่งประกอบกิจการออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

ทั้งนี้ เมื่อ 16 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer :PBT) โดยคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

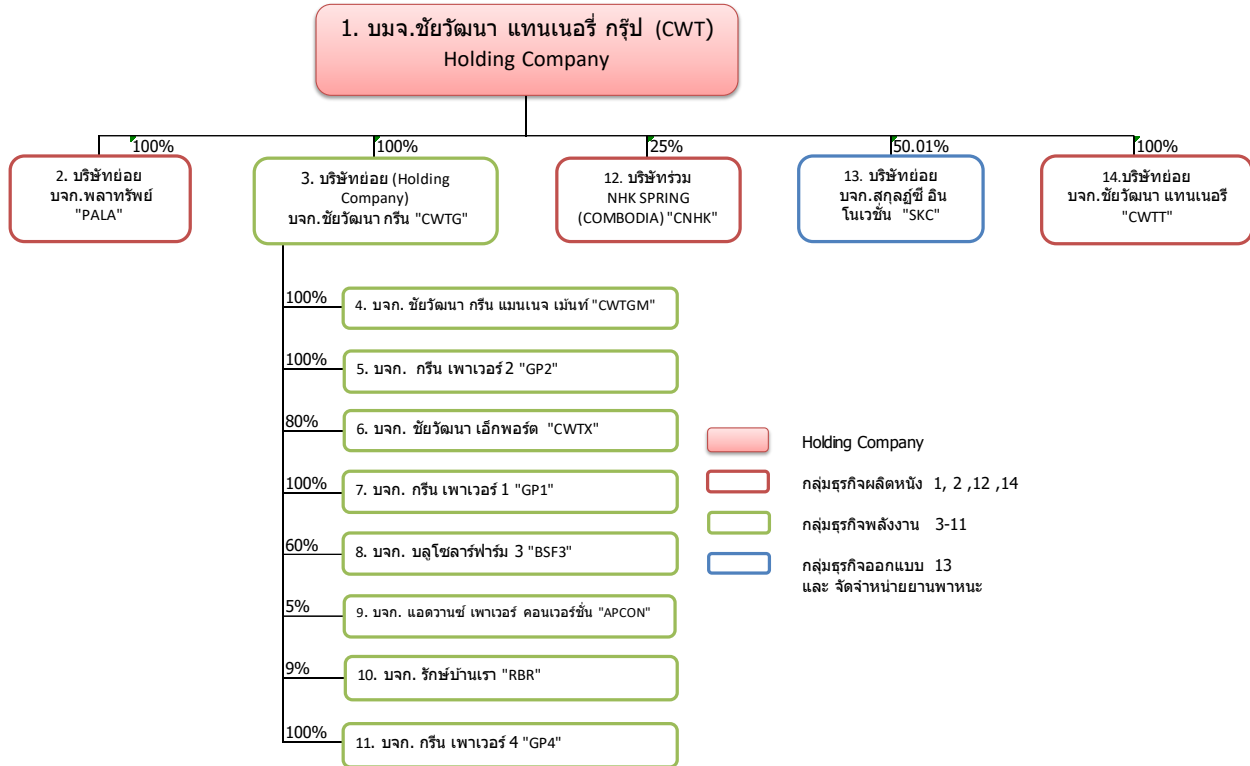
โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (ก่อน) ปรับโครงสร้าง







**โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท (หลัง) ปรับโครงสร้าง**



ปัจจุบันโครงสร้างบริษัท ณ. 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด 4 บริษัท, บริษัทร่วม 1 บริษัท และบริษัทย่อยทางอ้อม 6 บริษัท

**การปรับโครงสร้างกิจการ**

ภายใต้แผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer: PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจฟอกหนังสัตว์ โดยกิจการผลิตและจำหน่ายซึ่งมีผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ รวมถึงทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว สัญญา โบนัสสัญญา และบัตรส่งเสริมการลงทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ให้แก่บริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการดังกล่าว (“บริษัทย่อย”) โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อย (“การโอนกิจการ”)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการโอนกิจการบางส่วนตามหลักเกณฑ์ของพระราชกฤษฎีกาที่ออกตามประมวลกฎหมายรัชฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัชฎากร (ฉบับที่ 516) พ.ศ. 2554 และประกาศอธิบดีกรมสรรพากร เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอนกิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อยกเว้นรัชฎากร รวมทั้งประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว (รวมเรียกว่า “หลักเกณฑ์ PBT”)

การโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงไม่มีผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่อทรัพย์สินรวมของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด และรายการดังกล่าวไม่ถือเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ลงวันที่ 31 สิงหาคม (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2547 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และไม่เป็นรายการที่ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม



ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) องค์กรใด การโอนกิจการบางส่วนดังกล่าว ถือเป็น การโอนธุรกิจบางส่วนที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มูลค่าการโอนกิจการดังกล่าวจะตีราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุงมูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินของกิจการที่โอน ณ วันโอนกิจการเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะโอนทั้งหมดคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท เทียบเคียงจากงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 (อย่างไรก็ดี มูลค่าการโอนกิจการที่แท้จริงจะขึ้นอยู่กับช่วงเวลาที่ทำการโอนกิจการดังกล่าว) ในการนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามประกาศ หลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิต่ำกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัท ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

ประมาณการใช้จ่ายจ่ายอันเกี่ยวกับการโอนกิจการดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ค่าธรรมเนียม การจดทะเบียนต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ โอนกิจการบางส่วน เป็นต้น เป็นเงินประมาณ 5 ล้านบาท

ทั้งนี้ การโอนกิจการบางส่วนคาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้นภายในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 โดยเริ่มนับแต่วันโอนกิจการ บริษัทฯ จะหยุดดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสายงานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ทั้งหมด และให้บริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบธุรกิจดังกล่าวต่อไป โดยบริษัทจะเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้งซึ่งดำเนินการธุรกิจด้านการลงทุน (Holding Company) และบริษัทจะลงทุน ผ่านบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมต่าง ๆ รวมถึงการประกอบ และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และกำไรเพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีบริษัทที่จัดตั้งใหม่เป็นบริษัทแกน โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเกณฑ์บริษัท โฮลดิ้ง (Holding Company) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ภายหลังจากการโอนกิจการดังกล่าวบริษัทจะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ข้อมูลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการบางส่วน**

<b>ทุนจดทะเบียน:</b>	ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท นอกจากนี้ เพื่อให้การโอนกิจการบางส่วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT บริษัทย่อยจะต้องมีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิต่ำกว่าทรัพย์สินและหนี้สินที่จะรับโอนมาจากบริษัทฯ ณ วันโอนกิจการ ดังนั้น บริษัทย่อยจะเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT โดยบริษัทฯ จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน
<b>ผู้ถือหุ้น:</b>	บริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 100 และเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายเรื่องจำนวนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ อีก 2 ท่าน ได้แก่ ชื่อ นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ และ ดร.ณัฐรัชชา ภาภักธนันท์ ท่านละ 1 หุ้น
<b>วัตถุประสงค์:</b>	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์



### หลักการและเหตุผลในการปรับโครงสร้างกิจการ

การปรับ โครงสร้างกิจการ ในครั้งนี้เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการบริหารการดำเนินงานธุรกิจแต่ละประเภทให้ชัดเจนและเพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่ม โอกาสในการขยายธุรกิจ รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบริหารงานของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักการและเหตุผลดังต่อไปนี้

- เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจและโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจ

การปรับ โครงสร้างกิจการจะทำให้บริษัทมีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นเพิ่มขึ้นในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ และช่วยเพิ่ม โอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ ไม่ว่าจะเป็นบุคคล นิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน ที่มีความสนใจหรือความชำนาญเฉพาะธุรกิจนั้น ๆ โดยที่ไม่ต้องร่วมลงทุน หรือรับความเสี่ยงในธุรกิจอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยเพิ่มความน่าสนใจในการลงทุน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารงานองค์กรให้เหมาะสม

การปรับ โครงสร้างกิจการจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารงานองค์กรของกลุ่มบริษัท ให้มีความยืดหยุ่นสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ และเป็นการแบ่งแยกความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจออกจากกัน ส่งผลให้การบริหารงานองค์กรเกิดความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

### ขั้นตอนในการปรับโครงสร้างกิจการ สรุปได้ดังนี้

- บริษัทฯ จะจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เพื่ออนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างกิจการ และที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนแล้ว

- ภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด “CWTT” เพื่อรับโอนกิจการบางส่วนตามรายละเอียดข้างต้นแล้วเช่นกัน

- ในวันรับโอนกิจการบางส่วนบริษัทฯ จะดำเนินการโอนกิจการของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภท ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งรวมถึงสัญญา ทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว ใบอนุญาตและบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ในราคาตามมูลค่าบัญชี (Book Value) หรือราคาตามวิธีการปรับปรุง มูลค่าทางบัญชี (Adjusted Book Value) หรือราคายุติธรรมของทรัพย์สิน (Fair Value) แล้วแต่ประเภทของทรัพย์สินและหนี้สินตามที่ได้อำนาจจากหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ซึ่งคาดว่ามูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (ทรัพย์สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอนหักด้วยหนี้สินทั้งหมดของกิจการที่จะโอน) ที่จะทำการโอนมีมูลค่าประมาณ 445 ล้านบาท และจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทย่อยให้ไม่น้อยกว่าทรัพย์สินสุทธิที่จะรับโอนในวันที่รับโอนกิจการบางส่วนเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ PBT ทั้งนี้ บริษัทฯอาจยื่นขอยกเว้นภาษีที่เกี่ยวข้องกับการโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่โอน เพิ่มเติมภายใต้หลักเกณฑ์ PBT

นอกจากนี้ เพื่อให้การปรับ โครงสร้างกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นไปด้วยความสะดวกเรียบร้อย ที่ประชุมคณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการให้อำนาจคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นเกี่ยวกับการปรับ โครงสร้างกิจการ โดยการ โอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยได้ทุกประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงวันโอนกิจการ การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายกิจการบางส่วน การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยให้



สอดคล้องกับมูลค่ากิจการที่โอนเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการโอน กิจการบางส่วนให้แก่กันของบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทจำกัด เพื่อการยกเว้นรัฐฉากรวมถึงประกาศ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมสรรพากร

- 2) พิจารณาทบทวน ปรับเปลี่ยนแผนการ และ/หรือ ขั้นตอนการปรับโครงสร้างกิจการตามที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะกระทบกับการดำเนินการปรับ โครงสร้างกิจการของบริษัทฯ หรือเพื่อให้การดำเนินการปรับโครงสร้างกิจการมีความคล่องตัว
- 3) จัดทำ เจรจา และ/หรือ ลงนามสัญญาโอนกิจการบางส่วน และ/หรือ สัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการ ปรับโครงสร้างกิจการ ตลอดจนการจัดทำและลงนามในคำขอ และ/หรือเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการปรับ โครงสร้างกิจการ โดยการ โอนกิจการบางส่วน รวมทั้งการติดต่อ จัดทำคำขอ หรือเอกสารใด ๆ และการยื่นคำขอ และ/หรือเอกสารดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการอื่นใดที่จำเป็น หรือ เกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการเพื่อให้การปรับโครงสร้างกิจการสำเร็จลุล่วง
- 4) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการ โอนกิจการบางส่วนเพื่อให้การ ปรับโครงสร้างกิจการ โดยการ โอนกิจการบางส่วนสำเร็จลุล่วงภายใต้กรอบของกฎหมาย

ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างกิจการในส่วนการ โอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อย คาดว่าจะเริ่มและดำเนินการเสร็จสิ้น ภายในปี2563 แต่เนื่องจากในปี2563 – 2564 บริษัทยังเผชิญกับสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสCOVID-19 ส่งผลให้ปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป จึงชะลอโครงการดังกล่าวไว้ก่อน

#### การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน

การปรับโครงสร้างกิจการในครั้งนี้จะมีการโอนย้ายทรัพย์สินและหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์หนึ่งทั้งหมด ซึ่งรวมถึงผู้บริหารและพนักงานจากสายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมายังบริษัทย่อย ดังนั้น ผู้บริหารหลักของ บริษัทย่อยจะยังคงเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารชุดเดิมที่เคยบริหารธุรกิจดังกล่าวในบริษัท

โดยบริษัทฯ จะยังคงกำกับดูแลและกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยอีกชั้นหนึ่ง ผ่านคณะกรรมการ บริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการในบริษัทย่อย โดยบุคคลที่จะเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยนั้นจะต้องเป็น บุคคลซึ่งที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบและจะมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลการดำเนิน กิจการของบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่

#### ผลกระทบของการปรับโครงสร้างกิจการต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่

การปรับโครงสร้างกิจการโดยการ โอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้จะไม่ ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นการ โอนกิจการบางส่วนให้กับบริษัทย่อยที่ บริษัทฯถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ภายหลังจากการปรับโครงสร้าง จะไม่แตกต่างไปจากฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ ยกเว้นแต่ค่าใช้จ่ายที่ เกิดขึ้นจากการโอนธุรกิจ เช่น ค่าภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เป็นต้น การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



#### ผลกระทบของการปรับโครงสร้างต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การปรับโครงสร้างกิจการ โดยการ โอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฟอกหนังสัตว์ให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี้อยู่ภายใต้การปรับโครงสร้างแล้วเสร็จบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อรับโอนกิจการโดยที่โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง การปรับโครงสร้างกิจการครั้งนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

#### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการทำรายการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า การปรับโครงสร้างกิจการ โดยการ โอนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังให้แก่บริษัทย่อยในครั้งนี เป็นไปเพื่อแย่งแยกสายงานทางธุรกิจให้มีความชัดเจน ซึ่งจะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการและการบริหารงานรวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายการดังกล่าวจึงมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการ โอนกิจการบางส่วนดังกล่าว

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการของบริษัทที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-



## รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2537	(1) บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป "CWT"	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือเบาะรถยนต์, เฟอร์นิเจอร์ และของเล่น สุนัข จ.สมุทรปราการ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. นายวิระพล ไชยธีรัตน์ 2. บริษัท ไชยดีอิง จำกัด 3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล 4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED 5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด 6. นายวิทยา นราธิศจรีย์ 7. นายพฤทธิ นราธิศจรีย์ 8. นายสาธิต รุ่งเรืองฤทธิ์ 9. นายณพพร วงศ์นภากาญจน์ 10. นายธีรเสถียร มโนเกษมสันต์ 11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	132,349,086 108,828,452 32,059,300 30,000,000 13,543,345 12,495,400 9,700,000 8,210,000 4,800,000 4,250,000 273,867,545 <b>630,103,128</b>	21.00 17.27 5.09 4.76 2.15 1.98 1.54 1.30 0.76 0.67 43.48 <b>100</b>	756,123,753 1 บาท / หุ้น 630,103,128 (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรัตน์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์ 4. นายสุพจน์ ปานน้อย 5. นายชัชชนนท์ โสภากันท์ 6. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ (ลำดับที่ 4-6 กรรมการตรวจสอบ)
1/7/2539	(2) บจ. พลาทรัพย์ "PALA" บริษัทย่อย	ให้เช่าพื้นที่ จ.สมุทรปราการ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวิระพล ไชยธีรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์ 4. นางวานิพรรณ เกษมทองศรี 5. นายอนุพงศ์ สิกขมาน 6. นางวนิดา สิกขมาน 7. นางณัฐวรรณ ไชยธีรัตน์ 8. นางศิริกัศสร ไชยธีรัตน์	7,999,993 1 1 1 1 1 1 1	100	80,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรัตน์ 2. นางวนิดา สิกขมาน 3. นายอนุพงศ์ สิกขมาน
				<b>8,000,000</b>	<b>100</b>		





รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(3) บจ. ชัยวัฒนา กรีน “ CWTG “	ลงทุนในบริษัทกลุ่ม พลังงานฯ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์	39,999,998 1 1 <b>40,000,000</b>	100   <b>100</b>	400,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์
19/9/2559	(4) บจ.ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ “ CWTGM “	ให้คำปรึกษาด้านการ บริหารจัดการโครงการ พลังงานทดแทน	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์	499,998 1 1 <b>500,000</b>	100 0.00 0.00 <b>100</b>	5,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์
12/6/2557	(5) บจ. กรีน เพาเวอร์ 2 “ GP2 “	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล จ.สระแก้ว 9.6 MW	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3. นายปารเมษฐ์ จิรัชย์โสภณ	2,999,998 1 1 <b>3,000,000</b>	100 0.00 0.00 <b>100</b>	300,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์
28/1/2559	(6) บจ. ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต “ CWTX “	ส่งออกชิ้นไม้สับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ. แก้วลำควน กรุ๊ป <sup>1</sup> 3. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์	799,990 200,000 10 <b>1,000,000</b>	80 20 0.00 <b>100</b>	10,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 2. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
2/4/2558	(7) บจ. กรีน เพาเวอร์ 1 “ GP 1” ปัจจุบันกำลังดำเนินโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนเพียงอย่างเดียว	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ จ.นครสวรรค์	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์ 3.ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักชนานันท์ 4. นายพิชัย ถิ่นสันติสุข	4,999,949 49 1 1	100 0.00 0.00 0.00	50,000,000 10 บาท / หุ้น (ชำระแล้ว 25,500,000 บาท)	1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์
17/3/2558	(8) บจ. บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 “ BSF3”	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จ.สมุทรสาคร 5 MW.	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. บจ.บลูโซลาร์ฟาร์ม 3. บจ. บลู โซลาร์ 4. น.ส.วิสุกานท์ หาญสวัสดิ์ 5. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 6.นายสมเกียรติ จิตรพรหมพันธุ์	720,000 470,000 9,997 1 1 1	60.00 39.17 0.83 0.00 0.00 0.00	120,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์ 2. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/3/2555	(9) บจ. แอดวานซ์เพาเวอร์คอนเวอร์ชัน “APCON”	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. นายวศิน เดชกิจวิกรม 3. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 4. นายศรีศักร เดชกิจวิกรม 5. บจ. ชัยวัฒนา กรีน 6. บจ. จูติ กรุ๊ป 7. นายสุรศักดิ์ เหล่าสายเชื้อ 8. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	2,199,999 1,899,501 1,750,000 1,607,500 525,000 485,000 370,000 1,663,000 <b>10,500,000</b>	20.95 18.09 16.67 15.31 5.00 4.62 3.52 15.84 <b>100</b>	1,050,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายสุธีร์ ฤยฉาย 2. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต 3. นายสนั่น เอกแสงกุล 4. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ 5. นายชิษณุ อัมพะเสวต 6. นางสาวฉันทิมา คู่อรุณ 7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ 8. นายวีระพล ไชยธีรัตน์
25/3/2548	(10) บจ. รักษ์บ้านเรา “RBR”	รับกำจัดขยะ และผลิตกระแสไฟฟ้าจาก Biogass จ.ปทุมธานี	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. นายณัฐดนัย รัตประจิด 2. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 3. น.ส.ทิพย์ฉัตร รัตประจิด 4. บจ. ชัยวัฒนา กรีน 5. น.ส.พัชรนันท์ รัตประจิด 6. น.ส.จันทณา กระแสร์แสน 7. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	409,506 387,346 171,659 160,000 149,506 92,020 389,963 <b>1,760,000</b>	23.27 22.01 9.75 9.09 8.49 5.23 22.16 <b>100</b>	176,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายเกียรติศักดิ์ วังประเสริฐกุล 2. นายโชติวัตติ ต้นธนสาร 3. นายณัฐดนัย รัตประจิด



## รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
7/7/2558	(11) NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD. “CNHK”	ผลิตและจำหน่าย Sewing Cover สำหรับรถยนต์ ประเทศกัมพูชา	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) 2. บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	274,350 91,450 <b>365,800</b>	75.00 25.00 <b>100</b>	120,000,000 (usd 3,658,000) @328.05 (ชำระครบแล้ว)	1.MR.NAOHKO TSUKAGOSHI 2.MR.MASAYUKI HORIE 3.MR.JAMRONG THATSANASUWAN 4.MR.WEERAPON CHAITEERATH
4/8/2560	(12) บจ. สกุกุ๊ซ อิน โนเวชั่น “SKC”	รับออกแบบ และผลิตเรือ อลูมิเนียม, ประกอบรถโดยสารขนาดเล็ก จ.สุพรรณบุรี	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายนำชัย สกุกุ๊ซไชน่าชัย 3. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ 4. น.ส.บานชื่น ทองเมืองหลวง 5. นายวีระพล เตชะผาสุกสันติ 6. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	2,000,400 1,199,600 400,000 200,000 199,600 400 <b>4,000,000</b>	50.01 29.99 10.00 5.00 4.99 0.01 <b>100</b>	400,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายนำชัย สกุกุ๊ซไชน่าชัย 2. น.ส.รุจิภา สกุกุ๊ซไชน่าชัย 3. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 4. น.ส.ดาริกา ศรีชัยเกตุ 5. นายณรงค์ ศิริเลิศวรกุล
9/1/2563	(13) บจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่* “CWTT”	ผลิตและจำหน่ายหนังสือสำเร็จรูป, หนังสือรถยนต์,เฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสุนัข	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บมจ.ชัยวัฒนาแทนเนอรี่ กรุ๊ป 2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 3. ดร.ณัฐลีษา ภากักชนานันท์	9,998 1 1 <b>10,000</b>	99.98 0.01 0.01 <b>100</b>	1,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ 2. นายชนกร ชัยวรโสภณ

หมายเหตุ : \* จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วน (PBT) จาก บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ยังมีได้ดำเนินกิจการ



รายละเอียดโครงสร้าง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันจดทะเบียน	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน%	ทุนจดทะเบียน (บาท)	รายชื่อกรรมการ
19/2/2564	(14) บจ. กรีน เพาเวอร์ 4 “ GP4 “	ผลิตและจำหน่ายกระแส	รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ. 31 ธ.ค.64 1. บจ.ชัยวัฒนา กรีน 2. นายวีระพล ไชยธีรัตน์ 3. ดร.ณัฐฐิติชา ภากัถนนานันท์	59,998 1 1 <b>60,000</b>	100 0.00 0.00 <b>100</b>	6,000,000 100 บาท / หุ้น (ชำระครบแล้ว)	1. นายวีระพล ไชยธีรัตน์



**นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยคือ บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด, บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด และ บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวนรวม 580.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ร้อยละ 100.00 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ร้อยละ 100.00 และบริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด ร้อยละ 50.01 ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย

**เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

	ล้านบาท
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด (ราคาทุน)	80
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	80

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	400
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	400

	ล้านบาท
บริษัท สกฤกษ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด	200.04
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	200.04

	ล้านบาท
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	1
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
เงินลงทุนวิธีราคาทุน	1

**บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด**

ในปี 2539 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จากการชักชวนโดยบริษัท เลทเธอร์ ไลน์ โปรดักส์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือที่เข้าลงทุนร่วมกับบริษัท และถือหุ้นในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2550 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด ได้เปลี่ยนนโยบายทางธุรกิจ เป็นการให้เช่าพื้นที่แทน และมีผลประกอบที่เป็นกำไรสุทธิเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2557 ทำให้บริษัทมีการโอนกลับค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เรื่อยมา จนในปี 2562 บริษัทได้มีค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท พลาทรัพย์ จำกัด เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.90 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด มีรายได้และกำไรสุทธิเท่ากับ 34.37 ล้านบาท และ 6.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีค่าเท่ากับ 33.07 ล้านบาท และ 5.80 ล้านบาท ตามลำดับ จึงส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net Realisable





Value : NRV ของเงินลงทุนในบริษัท พลาทาร์พ จำกัด เพิ่มขึ้น บริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรองเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ลดลง 20.00 ล้านบาท และเมื่อปี 2563 บริษัทได้ออนกลับค่าด้อยค่าการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3.90 ล้านบาท และไม่มีการตั้งด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พลาทาร์พ จำกัด ยังคงดำเนินงานเป็นปกติ และผู้เข้าพื้นที่ยังคงมีการเช่าอย่างต่อเนื่อง ไม่มีการยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

**งบการเงินแบบย่อของบริษัท พลาทาร์พ จำกัด**

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,757	2,700
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,996	5,095
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	108,011	108,039
หนี้สินหมุนเวียน	(22,954)	(24,632)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(6,732)	(6,732)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(93,078)	(84,470)

งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้รวม	34,401	34,921
ค่าใช้จ่ายรวม	25,793	28,027
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	8,608	6,894

งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	3,323	7,801
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	45	14,356
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,312)	(5,709)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,056	2,106

**บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด**

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 419 หมู่ที่ 6 ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทนโดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท หุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

นอกจากนี้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมดังนี้คือ

- บริษัท ชัยวัฒนากรีนแมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ประกอบกิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ลงทุนในสัดส่วน 100%
- บริษัท ชัยวัฒนาเอ็กพอร์ต จำกัด ประกอบกิจการส่งออกชิ้นไม้สับ ลงทุนในสัดส่วน 80%
- บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวล ลงทุนในสัดส่วน 100%



- บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ลงทุนในสัดส่วน 60%
- บริษัท กรีนเพาเวอร์ 4 จำกัด ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ลงทุนในสัดส่วน 100%

งบการเงินรวมแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24,186	18,869
สินทรัพย์หมุนเวียน	165,867	155,443
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,208,124	1,362,959
หนี้สินหมุนเวียน	(134,519)	(123,189)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,007,777)	(1,108,150)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(255,881)	305,932
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	347,735	350,183
ค่าใช้จ่ายรวม	(331,794)	(327,616)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	15,941	22,067
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	107,167	101,023
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	2,222	(47,764)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(104,072)	(44,329)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,317	8,930

**บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด**

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ.2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ของบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งการเข้าลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจึงได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยนี้มารวมไว้ในงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 บริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 199,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระหุ้นจำนวน 50 บาทต่อหุ้น บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รถบัส ทางบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของบริษัท สกฤกษ์ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อรักษา



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท สกกุลฎีชี อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 2,000,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 200,040,000 บาท

โดยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี ณ วันที่เข้าลงทุน เป็นดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,280
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	629
สินค้าคงเหลือ	3,378
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	72,088
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>80,615</b>
เจ้าหนี้อื่น	80,007
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>80,025</b>
ทุนชำระแล้ว	1,000
กำไรสะสม	(410)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>590</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>80,615</b>

งบการเงินแบบย่อของบริษัท สกกุลฎีชี อินโนเวชั่น จำกัด

	(หน่วย : พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,775	649
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,429	64,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	464,708	487,136
หนี้สินหมุนเวียน	(211,552)	(159,857)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(48,960)	(90,495)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(126,426)	(151,191)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(125,974)	(150,729)
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	23,274	33,365
ค่าใช้จ่ายรวม	(72,794)	(79,222)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(49,520)	(45,857)



งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	12,839	(30,425)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(8)	(87,792)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(8,072)	107,166
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,445	(11,051)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่รับกิจการ

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทสกุลกู้ยืม อินโนเวชั่น จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดโครงสร้างการถือหุ้นเพื่อรองรับแผนธุรกิจในอนาคต ซึ่งต่อมาผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทสกุลกู้ยืม อินโนเวชั่น จำกัด ได้แสดงเจตจำนงที่จะซื้อหุ้นในบริษัทที่ถือโดยบริษัทคืนทั้งจำนวน ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขบันทึกข้อตกลงและเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อจัดหาเงินกู้มาซื้อหุ้นคืนจากบริษัททั้งหมด โดยขณะนี้สถาบันการเงินอยู่ระหว่างการพิจารณาสินเชื่อสำหรับการซื้อหุ้นคืน

และสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	31 ธันวาคม 31 ธันวาคม
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>							
บริษัท ทลาทรีฟ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	80,000	80,000	100%	100%	80,000	80,000
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000	400,000	100%	100%	400,000	400,000
บริษัท สกุลกู้ยืม อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	400,000	400,000	50.01%	50.01%	200,040	200,040
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	โรงฟอกหนัง	1,000	1,000	100%	100%	1,000	1,000
<b>รวม</b>						<b>681,040</b>	<b>681,040</b>

#### บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

สำหรับเงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด นั้น เมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัทได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมในปี 2559 และ 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

		(หน่วย : พันบาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
บริษัท	ประเภทกิจการ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ.2564	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563	พ.ศ.2564	พ.ศ.2563
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน	5,000	5,000	100%	100%	5,000	5,000
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ	25,500	25,500	100%	100%	25,500	25,500
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000	10,000	80%	80%	9,600	9,600
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000	300,000	100%	100%	370,000	370,000
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000	120,000	60%	60%	72,000	72,000
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	2,400	-	100%	-	2,400	-
<b>รวม</b>						<b>484,500</b>	<b>482,100</b>

**เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด**

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ โครงการพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยนี้ ทั้งนี้เพื่อการบริหารสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

**งบการเงินแบบย่อของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด**

	(หน่วย : พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,021	4,491
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,607	5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,753	1,867
หนี้สินหมุนเวียน	(1,396)	(896)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,612)	(1,123)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,615)	4,344
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	12,498	11,350
ค่าใช้จ่ายรวม	7,570	6,528
กำไร (ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	4,928	4,822



งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	2,365	5,732
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(248)	(493)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(587)	(3,104)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,530	2,134

#### เงินลงทุนในบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท เวสต์ แมนเนจเม้นท์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจคัดแยกและจัดการขยะเพื่อเป็นเชื้อเพลิงจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ.2562 บริษัทได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จ โดย ณ วันดังกล่าว บริษัทมีหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท ทำให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ไม่ได้รับเงินคืนทุนในบริษัท ณ วันที่ชำระบัญชี

#### เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 75 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 49,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาทต่อหุ้น บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 75 ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้น บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของหุ้นที่ชำระแล้วของ บริษัท กรีนเพาเวอร์ 1 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 1,224,510 หุ้น ราคาหุ้นละ 2.50 บาท และจำนวนหุ้น 24,990 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมจากบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด เป็นจำนวนหุ้น 4,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงิน 12.25 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท





งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,579	4,730
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,249	2,348
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,496	56,933
หนี้สินหมุนเวียน	(661)	(1,234)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(28,656)	(57,518)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,007)	(5,259)
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	221	184
ค่าใช้จ่ายรวม	(4,473)	(8,121)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(4,252)	(7,937)
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(4,280)	(8,263)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	30,130	(38,286)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(29,000)	51,172
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,150)	4,722

**เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด**

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ.2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับจากยูคาลิปตัสไปยังต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ.2559 บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 9,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ.2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด ครั้งที่ 19/2559 ได้มีมติอนุมัติให้จัดโครงสร้างการบริหารงานใหม่ จึงอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจลงทุนให้อยู่ภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์ จำกัด ในกลุ่มบริษัทด้านพลังงานทั้งหมด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ.2560 ได้มีมติให้บริษัทหยุดดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากธุรกิจส่งออกชิ้นไม้สับที่ผ่านมามีการแข่งขันสูง อีกทั้งค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐส่งผลให้มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง



**เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด**

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,116
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,284,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,600,000
สินทรัพย์ สุทธิ	2,887,130
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	67,112,870
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	70,000,000

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ.2559 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 59,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 240 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 300 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้น 25 บาทต่อหุ้น

ต่อมาในเดือนสิงหาคม พ.ศ.2560 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาท และบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

**งบการเงินแบบย่อของบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด**

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,635	12
สินทรัพย์หมุนเวียน	134,549	124,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	809,870	853,922
หนี้สินหมุนเวียน	(87,649)	(81,842)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(476,129)	(549,515)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(386,276)	(347,072)



งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้รวม	298,522	298,424
ค่าใช้จ่ายรวม	(259,318)	(254,293)
กำไร (ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	39,204	44,131
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	108,050	84,330
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(26,566)	(4,644)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(75,862)	(99,688)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,622	(2)

### เงินลงทุนในบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2559 บริษัทย่อย คือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 11 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 132,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 13.20 ล้านบาท ส่งผลให้ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ในบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทได้นำไปหุ้นไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

### งบการเงินแบบย่อของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,073	4,869
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,547	22,914
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,609	301,370
หนี้สินหมุนเวียน	(23,974)	(20,643)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(142,094)	(164,299)
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(93,097)	(86,527)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(62,064)	(57,684)
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	42,328	41,943
ค่าใช้จ่ายรวม	(31,378)	(32,803)
กำไร (ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	10,950	9,140



งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	23,132	19,175
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,008)	12
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(19,920)	(18,120)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,204	1,067

**เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด**

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อย - บริษัท ชัยวัฒนากรีน จำกัด ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนตั้งใหม่จำนวน 59,998 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 40 บาท ในราคารวม 2.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(หน่วย : พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,192
สินทรัพย์หมุนเวียน	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
หนี้สินหมุนเวียน	(293)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,913)

**งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายได้รวม	5
ค่าใช้จ่ายรวม	492
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(487)

**งบกระแสเงินสดแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(213)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	2,405
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,192



นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่นดังนี้

**เงินลงทุนในบริษัท เอ็น เอช เค สปริง (กัมพูชา) จำกัด**

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทและบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่าย sewing cover สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา ตามสัญญา ร่วมทุนระหว่างบริษัทกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,658,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 365,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชำระเงินลงทุนในบริษัทที่ จัดตั้งใหม่ดังกล่าวเป็นจำนวน 914,500 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 91,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็นสัดส่วนการ ลงทุนเท่ากับร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึง พิจารณำบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 24.77 ล้านบาท จากเงินลงทุนทั้งหมดจำนวน 31.08 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ทาง เอ็นเอชเค ประเทศไทย ได้จัดส่งทีมวิศวกรเพื่อเข้าไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประ สสิทธิภาพขึ้น ประกอบกับบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตรถยนต์หนึ่ง ส่งผลให้ผลการ ดำเนินงานดีขึ้นในงวดปีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว โดยงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากงบการเงินที่จัดทำโดย ผู้บริหารบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ไว้

การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียได้ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

**งบการเงินแบบย่อของบริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด**

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,079	29,470
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	270,737	253,352
หนี้สินรวม	(241,247)	(240,692)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	69,569	42,130
<b>งบกำไรขาดทุนแบบย่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>พ.ศ. 2564</b>	<b>พ.ศ. 2563</b>
รายได้รวม	347,045	299,954
ค่าใช้จ่ายรวม	(325,221)	(299,338)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	21,824	616



### เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

เมื่อเดือนตุลาคม 2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 5 ของบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้น 350,000 หุ้น

ต่อมาเมื่อเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 175,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 17.50 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทดังกล่าว ปัจจุบันมีจำนวนหุ้นรวม 525,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 5

### เงินลงทุนในบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2559 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน เพาเวอร์) ได้ทำบันทึกข้อตกลงขอความร่วมมือในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับ บริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำค่าหุ้นก่อนที่จะเข้าตกลงซื้อหุ้นเป็นจำนวนเงิน 17.16 ล้านบาท เวลาในการดำเนินการตามข้อตกลงมีกำหนดให้เสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2560 ภายใต้เงื่อนไขให้มีการเข้าทำ Due Diligence และหากภายหลังการเข้าทำ Due Diligence และพิจารณาแล้วไม่เหมาะสมผลในการลงทุน บริษัทจะไม่มีการลงทุนใดๆ และจะได้รับคืนเงินมัดจำดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ.2560 บริษัทย่อยได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท รัชย์บ้านเรา จำกัด จำนวน 160,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.09 ของบริษัทดังกล่าว โดยถือว่าเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทเป็นการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทย่อยได้รับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เหลือจำนวน 1.16 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ.2560

### เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายอื่นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 4 ประเภทได้แก่ 1)ผลิตภัณฑ์หนังสือสัตว์ฟอก 2) ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง 3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ 4) ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการโอนกิจการแต่อย่างใด

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -





### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	132,349,086	21.00
2. บริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด	108,828,452	17.27
3. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	32,059,300	5.09
4. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	30,000,000	4.76
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	13,543,345	2.15
6. นายวิทยา นราธิศรชัย	12,495,400	1.98
7. นายพฤทธิ นราธิศรชัย	9,700,000	1.54
8. นายสาธิต รุ่งเรืองฤทธิ	8,210,000	1.30
9. นายณพพร วงศ์นภากาญจน์	4,800,000	0.76
10. นายธีรเสถียร มโนเกษมสันต์	4,250,000	0.67
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	273,867,545	43.48
<b>รวม</b>	<b>630,103,128</b>	<b>100</b>

รายชื่อผู้ถือหุ้น กลุ่ม ไชยธีรรัตน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	132,349,086	21.00
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	527,500	0.08
นางศิริภัสสร ไชยธีรรัตน์	70,511	0.01
นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	16,500	0.00
<b>รวม</b>	<b>132,963,597</b>	<b>21.09</b>

\* หมายเหตุ :

- 1) ดูรายละเอียดประกอบในข้อที่ 13 รายการระหว่างกันภายใต้หัวข้อข้อมูลและความเกี่ยวโยงกันในแต่ละบริษัท
- 2) รายละเอียดบริษัท ไชยดียิ่ง จำกัด ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อันดับที่ 2 ของบริษัท ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดดังนี้

- 2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าที่ดิน  
 วันเดือนปีที่จดทะเบียน : 2 กุมภาพันธ์ 2531  
 ที่ตั้งบริษัท : 99/49 หมู่ที่ 8 ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง  
 สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270  
 กรรมการบริษัท : 1. นาย วีระพล ไชยธีรรัตน์  
 2. นาง กิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์  
 3. นาง วนิดา สิกขมาน



รายชื่อผู้ถือหุ้น :

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	4,072,500	90.50
นางกิมไฉ่ ไชยธีรรัตน์	7,500	0.16
นางวานิพรรณ เกษมทองศรี	180,000	4.00
นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	120,000	2.67
นางศิริภัสสร ไชยธีรรัตน์	120,000	2.67
<b>รวม</b>	<b>4,500,000</b>	<b>100</b>

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -

➤ **1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 756,123,753 ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 756,123,753 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 630,103,128 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

➤ **1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**

**1.5.1 การออกและเสนอขายหลักทรัพย์**

**ตามมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติดังนี้**

- 1) ให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมอบหมายคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจองหุ้นใหม่เกินสิทธิของตนตามอัตราที่กำหนดไว้ได้ในกรณีเสนอขายแต่ละคราว โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาจัดสรรและเสนอขายหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมได้จองซื้อ นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้ รวมถึงมีอำนาจในการกำหนดวัตถุประสงค์ในการออกและเสนอขาย ราคาเสนอขาย วันและเวลาเสนอขาย และรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆ
- 2) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยได้จัดสรรเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวนทั้งสิ้น 62,993,848 หน่วย คงเหลือ 16,465 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 และวันที่เริ่มซื้อขาย 8 ตุลาคม 2563 โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้



- อัตราการใช้สิทธิ : ไบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
- ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น : 3.50 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
- ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ครั้งแรก ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 หากไม่ตรงกับวันทำการให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิเป็นวันทำการถัดไป
- ครั้งที่สอง ณ วันครบกำหนดอายุไบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 29 กันยายน 2566 ทั้งนี้ หากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิและวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิเดิม
- อายุของไบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับจากวันที่ออกไบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 30 กันยายน 2563)

### 1.5.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

- ไม่มี -

### ➤ 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจ่ายกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ ด้วย
- สำหรับบริษัทย่อย จะจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทแม่ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และความสามารถในการจ่ายที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ตั้งแต่ปี 2562 ถึง ปี 2564

ปี	2562	2563	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.19	0.27
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	-



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ➤ 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการที่ป้องกันผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว

ในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรรวมทั้งบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคอยกำกับดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายทางธุรกิจ

### ➤ 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

- **ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง**

#### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ หนังโค มาผ่านกระบวนการผลิตต่างๆ เพื่อให้ออกมาเป็นสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป ดังนั้นบริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งปัญหาในประเด็นนี้ ทางบริษัทก็ได้ตระหนักและมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการในการป้องกันเอาไว้เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยการกระจายแหล่งของวัตถุดิบให้มีความหลากหลายและกระจายไปตามภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา และอเมริกาใต้ พร้อมทั้งมีการสืบเสาะหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่เสมอ พร้อมทั้งยังมีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในเรื่องของปริมาณ คุณภาพของวัตถุดิบที่บริษัทต้องการ ทำให้บริษัทสามารถป้องกันปัญหาในเรื่องของวัตถุดิบได้ และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องของการขาดแคลนวัตถุดิบมาก่อน

ในเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบในอดีตที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนไม่มากนัก ยกเว้นในช่วงที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น โรควัวบ้าซึ่งส่งผลต่อปริมาณวัตถุดิบอย่างมากหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล เช่น ในช่วงหน้าฝน ราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทได้วางมาตรการป้องกันเอาไว้โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบมาเก็บไว้ในช่วงต้นปีแทน นอกจากนี้หากในปีใดที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทสามารถที่จะเจรจากับลูกค้าเพื่อทำการปรับราคาสินค้าได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะระหว่างบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ประสบปัญหาเรื่องต้นทุนวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากนัก เนื่องจากมาตรการในการสำรองวัตถุดิบ ทำให้ไม่มีการเจรจาเพื่อปรับราคาสินค้ากับลูกค้า

#### ความเสี่ยงจากการสูญเสียลูกค้ารายใหญ่ในประเทศและเอเชีย

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากในอนาคตบริษัทสูญเสียลูกค้ารายสำคัญของธุรกิจเบาะหนังรถยนต์ไป ซึ่งปัญหาในส่วนนี้บริษัทได้มีการวางแผนในการ



ป้องกันเอาไว้ไม่ว่าจะเป็นการพยายามกระจายแหล่งรายได้ไปยังบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น การรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัทให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและสม่ำเสมอ การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริหารระดับสูงและทีมงานของบริษัทต่างๆ ส่งผลให้ระดับความสำคัญและความสัมพันธ์ของบริษัทกับลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าเหล่านี้ไปมีความเป็นไปได้ยาก

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ ลูกหนี้ตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอทุกสิ้นเดือน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งโดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชี เมื่อกลุ่มคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการติดตามมูลหนี้รายดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการที่มีสินค้าทดแทนสินค้าของบริษัท

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีสินค้าทดแทนที่ใกล้เคียง ซึ่งในอนาคตพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจจะมีการเปลี่ยนแปลง โดยหันไปนิยมสินค้าทดแทนอื่นๆ ที่ได้รับการพัฒนาทางเทคโนโลยีให้มีความสมบัติเทียบเท่ากันแต่ เช่น หนึ่งเทียม หรือสินค้าอื่นอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบด้านรายได้ แต่บริษัทเชื่อว่าในอนาคตอันใกล้จะยังไม่มีสินค้าที่สามารถทดแทนหนึ่งเทียมได้ ประกอบกับปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ ได้หันมาให้ความสนใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้โอกาสที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์จะหันมาใช้หนึ่งเทียมแทนหนึ่งตัวแท้เป็นไปได้ได้น้อยมาก

### ความเสี่ยงในเรื่องนวัตกรรมในการผลิตสินค้า

สำหรับสาขาของเล่นสัตว์เลี้ยง มีช่องทางน้อยในการพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีสมัยใหม่เพราะสภาพของวัตถุดิบมีแบบจำกัด อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาวัตถุดิบที่มีอยู่เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบและขนาดหลากหลายเพิ่มขึ้น รวมถึงสรรหาวัตถุดิบอื่นผสมร่วมกับวัตถุดิบเดิมเพื่อให้สินค้ามีความแตกต่างและเป็นที่น่าสนใจต่อลูกค้า

### ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### - ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสินค้าคงคลังคือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและสินค้าในช่วงที่เก็บรักษาในคลังสินค้าของบริษัท บริษัทจึงนำวัตถุดิบที่เข้ามาแปรสภาพเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อสามารถจัดเก็บสินค้าไว้ได้นานขึ้น นอกจากนี้บริษัทเอาใจใส่เป็นพิเศษในการเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพดี โดยใช้หลักการและวิธีการบริหารสินค้าคงคลังต่างๆ กันไป อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการตั้งสมมติฐานเพื่อคำนวณค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ถ้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ โดยทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำไตรมาสและประจำปีพร้อมทั้งจัดทำรายงานเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล่าสมัย วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือเพื่อประกอบการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า จำนวน 427.78 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.97 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงิน



เฉพาะบริษัท สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า จำนวน 432.74 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.21 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท โดยบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.87 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด) ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปี 2564 บริษัทมีสินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 402.42 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมและจำนวน 390.45 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 12.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.67 ของสินค้าคงเหลือทั้งหมด

**- ความเสี่ยงในเชิงปริมาณเกี่ยวกับมูลค่าของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

สำหรับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การด้อยค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว

บริษัทได้มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

การตั้งด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งบริษัทฯ ลงทุนผ่าน บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด (CWTC) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักทางด้านการลงทุนในกลุ่มพลังงาน โดยเงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 681.04 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดย CWTC ได้มีการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว บริษัทได้มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมบางบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท กรีน พาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุนราคาทุนรวมจำนวน 40.10 ล้านบาท และบริษัทตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 19.62 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวมีการหยุดดำเนินการ หรือโครงการที่จะดำเนินการล่าช้าออกไป ส่งผลให้มีการด้อยค่าเงินลงทุนเกิดขึ้น

นอกจากนี้บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงเพิ่มอีก 1 บริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อว่า บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100%





### ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น ความไม่แน่นอนจะจบลงเมื่อการปิดประเทศของหลาย ๆ ประเทศสิ้นสุดลงและเมื่อธุรกิจต่าง ๆ กลับสู่ภาวะปกติ ยิ่งไปกว่านั้นการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอันเนื่องมาจากการลดลงของอุปสงค์ของเบาะรถยนต์ รวมถึงธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม

เนื่องจากโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 60 มาจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เบาะหนังสำหรับรถยนต์ ซึ่งลูกค้าที่สำคัญของธุรกิจส่วนนี้จะได้แก่ บริษัทผู้ผลิตเบาะหนังรถยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผลิตรถยนต์ชั้นนำของอเมริกาและญี่ปุ่น ได้แก่ Honda Toyota และ Isuzu ทำให้รายได้ในอนาคตของบริษัทอาจประสบปัญหาได้ หากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเกิดการหยุดการผลิตชั่วคราว อันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติและโรคระบาด อาทิ โรค Covid-19 เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อให้บริษัทเหล่านั้นจะระงับการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทเป็นการชั่วคราวจนกว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้ในช่วงเวลาดังกล่าวนั้น ทั้งนี้ บริษัทต้องทบทวนปรับแผนในการบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหัน เช่น การบริหารบุคลากรวันและเวลาในการปฏิบัติงาน, การบริหารค่าใช้จ่ายในการขายการบริหาร ต้นทุนการผลิต ฯลฯ

ในส่วนของบริษัทเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม การชะลอตัวของเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 นั้น ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายยกเลิกคำสั่งซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของรถโดยสารขนาดเล็ก ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรถโดยสารขนาดเล็กที่รอส่งมอบลดลง อย่างไรก็ตาม ในทางกลับกันสถานการณ์ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มพลังงาน ซึ่งมีลูกค้าที่มั่นคง ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจนี้ มีรายได้และกระแสเงินสดที่ค่อนข้างคงที่ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ยังส่งผลกระทบในการใช้ชีวิตประจำวันที่ต้องเปลี่ยนแปลงไป เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยบริษัทได้มีการประเมินผลกระทบในหลายด้าน โดยเฉพาะที่อาจส่งผลกระทบต่อการต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.35 ล้านบาท และปี 2564 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.96 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกลุ่มบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีขายไปต่างประเทศเพียงร้อยละ 3.62 ของรายได้รวมทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการนำเข้าวัตถุดิบนั้น กลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน ส่งผลให้มีการบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเงินบาทอ่อนค่า

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้รับหนังสือแจ้งการได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนลงทุน โดยเอกชน เทศบาลนครสวรรค์ ซึ่งอยู่ระหว่างเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง และคาดว่าจะเข้าทำสัญญาโครงการบริหารจัดการและการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน ภายในเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งรายการดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เงินทุนจากบริษัท



ต่อมา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 6/2563 ได้มีมติ 1) อนุมัติให้ CWTC เข้าลงทุนเพิ่มเติมใน BSF3 โดยซื้อหุ้นเพิ่มจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด (ซึ่งมีหุ้นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) จำนวน 132,000 หุ้น ในราคา 13,200,000 บาท ซึ่งจะส่งผลให้ CWTC จะถือหุ้นใน BSF3 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 โดย CWTC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและดำเนินการรับโอนหุ้นจากบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด เรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563 โดย CWTC จะต้องดำเนินการชำระค่าหุ้นภายใน 1 ปี ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้น ระหว่าง CWTC กับบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม จำกัด และ 2) อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มเติมใน SKC เนื่องจาก SKC มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และสำหรับชำระค่าแม่พิมพ์รถบัส ทาง SKC จึงได้มีมติเรียกเพิ่มทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้บริษัทจะต้องเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของ SKC เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ซึ่งคิดเป็นจำนวน 1,000,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,200,000 บาท โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนและดำเนินการเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2563

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 1,546.00 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหนี้สินระยะยาว จำนวน 551.08 ล้านบาท และหนี้สินระยะสั้นจำนวน 994.92 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ CWT205A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤษภาคม 2563 เป็นจำนวน 337.10 ล้านบาท และหุ้นกู้ CWT209A ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2563 เป็นจำนวน 294.30 ล้านบาท รวมมูลค่าหุ้นกู้ทั้งสิ้นจำนวน 631.40 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้น 311.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลต่อแผนการเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ บริษัทฯจึงมีความจำเป็นที่จะต้องเลื่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ CWT205A จากเดิมคือวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนคิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดหุ้นกู้ที่คงค้าง คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101.13 ล้านบาท นอกจากนี้จะมี “หุ้นกู้บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564” ที่กำลังจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มีแผนจะจัดสรรเงินทุนหมุนเวียนบางส่วน และจัดหาวงเงินกู้ใหม่เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อแผนการชำระคืนหุ้นกู้ดังกล่าว และบริษัทก็อาจมีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ได้

ในขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่จำนวน 57.66 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.67 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.32 เท่า รวมถึงมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) มากถึง 4.53 เท่า

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หุ้นกู้ เจ้าหนี้การค้า และเงินหนี้อื่นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 52 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าว โดยระหว่างปี 2564 บริษัทดำเนินการจ่ายคืนชำระหุ้นกู้ CWT205A และ CWT209A เรียบร้อยแล้ว กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้เดิมและได้ข้อสรุปว่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 62.64 ล้านบาท มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.97 เท่า และ 0.48 เท่าตามลำดับ นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อ EBITDA และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดจำนวน 2.89 เท่า และ 0.40 เท่าตามลำดับ



ข้อมูล	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.67	0.67	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.31	0.32	0.48
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio)	เท่า	5.01	4.53	2.89
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.63	0.64	0.40

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น โดยการเพิ่มทุนดังกล่าว จะส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดเข้ามาช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับธุรกิจ และส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีโครงสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทในกลุ่มชัยวัฒนาฯ มีการลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง การลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทที่จัดตั้งใหม่ และ/หรือ ร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือ ผ่านบริษัทในกลุ่มซึ่งบริษัทบางแห่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรือฐานะการเงิน ไม่แข็งแกร่งเพียงพอ จึงยังต้องการสนับสนุนทางการเงินในช่วงการก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวมในบางกรณีบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องหรืออยู่ในช่วงก่อนเริ่มดำเนินการ จึงมีความจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงิน ในแต่ละกรณีอาจเป็นไปในรูปแบบของสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือ และ/หรือหุ้น (Equity) และ/หรือการขยวงเงินสินเชื่อทางการค้า และ/หรือการให้เงินกู้ยืม และอื่น ๆ

#### ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ บริษัทย่อย/ กลุ่มบริษัท พนักงาน เป็นธุรกิจที่ใช้ เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติ ถึงแม้บริษัทจะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดแต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้การประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มุ่งเน้นการสร้างเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว และการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ บริษัท มีแผน ลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุน ต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรง อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุน เพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล

เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์ต่าง ๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กรนำมาซึ่งความต้องการทางพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่างอย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจโดยจัดให้มีการเรียนรู้และเพิ่มทักษะ เพื่อให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์วางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการ เพื่อส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

### ความเสี่ยงด้านสถานการณ์การเงิน

แม้ว่าทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบในวงกว้าง บริษัทได้เตรียมพร้อมรับมือโดยมีการปรับลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมแนวทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการวางแผนการชำระหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในปี 64 ทั้งนี้บริษัทประสบความสำเร็จโดยได้รับการสนับสนุนที่ดีจากสภาพการเงินสำหรับวงเงินกู้ระยะยาวจำนวนรวม 300 ล้านบาท

#### ● ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานทดแทนโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

บริษัทต้องประเมินการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยที่เกิดจากภายนอก โดยเฉพาะการดำเนินการธุรกิจภาคพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐานเนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยควรพิจารณาปัจจัยหลักๆ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎระเบียบ ข้อบังคับ สภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน สภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการลงทุนที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุนในธุรกิจ จากการวิเคราะห์และประเมินอุปสรรคจากปัจจัยภายนอกต่อการขยายการเจริญเติบโตและกำลังผลิตที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ที่กระทบถึงการเพิ่มมูลค่ากิจการตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2558-2579 (Power Development Plan: PDP 2015) มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มีคือการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP & VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น
- สภาวะเศรษฐกิจโลก กำลังเผชิญความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่อการเจริญเติบโต เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความอ่อนไหวด้านราคาน้ำมัน การไหลของเงินลงทุน และการค้าขายที่เบาบางลง
- ความผันผวนทางการเมือง ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความไม่ชัดเจนของกฎระเบียบและกฎหมายในการดำเนินธุรกิจ



- การแข่งขันที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่าการรุกของนักลงทุนจีน ในภูมิภาคเอเชียที่มีข้อได้เปรียบทั้งด้านเทคนิคและแหล่งเงินทุน รวมถึงการมีนักลงทุนจากหลากหลายธุรกิจที่สนใจเข้ามาลงทุนในธุรกิจพลังงาน
- พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยี ที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System

#### ความเสี่ยงจากความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ

เนื่องจากเชื้อเพลิงชีวมวลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนิน โครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล หากโรงไฟฟ้าชีวมวลไม่สามารถจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าก็จะไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิต ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการทำข้อตกลงนอกเหนือจากการซื้อวัตถุดิบที่มีอยู่แล้วนั้น บริษัทยังมีนโยบายที่จะเจรจาเพิ่มเติมกับผู้ขายเชื้อเพลิงชีวมวลรายอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า และเพื่อลดการพึ่งพิงจากการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงเจ้าเดียว ปัจจุบัน มีผู้ขายรายอื่นที่สามารถส่งมอบสินค้า คือ เปลือกไม้ ในปริมาณและราคาตามที่บริษัทตั้งซื้อได้ นอกจากนี้ ยังมีการซื้อชานอ้อยจากโรงงานน้ำตาลในจังหวัดสระแก้วเข้ามาเป็นเชื้อเพลิงเสริมซึ่งให้ค่าความร้อนเทียบเท่ากับถ่าน การใช้เชื้อเพลิงลดต้นทุน และในปี 2563 จะมีการศึกษาเรื่องการนำใบอ้อยมาเป็นเชื้อเพลิงเสริม ซึ่งการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทจัดหาเชื้อเพลิงได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ และราคาเป็นไปตามแผนงาน และสามารถควบคุมต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าเทียบกับปี 2561 มีประสิทธิภาพดีขึ้น

นอกจากนี้ ทางโครงการมีแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายรายอื่นที่มีความสามารถในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน ประกอบกับทางทีมงาน ได้ศึกษาเกี่ยวกับชนิดของวัตถุดิบที่จะใช้เป็นเชื้อเพลิงหลากหลายแบบเพื่อลดความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้งในปัจจุบันบริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบกับผู้จำหน่ายรายใหม่อีกหลายราย ส่งผลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีแหล่งวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตไฟฟ้าที่เพียงพอ และบริษัทมีมาตรการรองรับและเตรียมการเกี่ยวกับความเพียงพอของวัตถุดิบที่ใช้ในการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดสระแก้ว และจังหวัดใกล้เคียงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ เปลือกไม้ยูคาลิปตัส และขึ้นไม้สับ และมีแผนที่จะเปิดรับซื้อเชื้อเพลิงในรัศมีไม่เกิน 100 กิโลเมตรรอบโรงไฟฟ้าในอนาคต
- ร่วมมือกับพันธมิตรในจังหวัดชลบุรี สำหรับการจัดหาวัตถุดิบ ได้แก่ โยทะลายปาล์ม และไฟเบอร์ และบริษัทประเมินสถานการณ์ในอนาคต พบว่าปริมาณเชื้อเพลิงมีไม่เพียงพอ และแนวโน้มราคาสูงขึ้น บริษัทจะดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรในจังหวัดสระแก้วเพื่อปลูกพืชพลังงานที่โตเร็ว ได้แก่ ไม้ยักษ์ และกระถินยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว ประกอบกับราคาเชื้อเพลิงมีแนวโน้มถูกลง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้วางแผนจัดเก็บ Stock เชื้อเพลิงล่วงหน้า ประมาณ 45 วัน หรือเป็นปริมาณราว 15,000 ตัน และมีสถานที่เก็บเชื้อเพลิงอยู่ภายในโครงการซึ่งจะมั่นใจได้ว่าโครงการจะมีเชื้อเพลิงเพียงพอสามารถขายไฟฟ้าได้ต่อเนื่องตลอดปี

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวล

เนื่องจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงถือเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนที่สูงสำหรับ โรงไฟฟ้าชีวมวล ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลการปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ทางบริษัทมีการเตรียมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่รองรับเชื้อเพลิงชีวมวลได้ในหลายประเภท ดังนั้น หากราคาเชื้อเพลิงชีวมวลใดปรับตัวสูงขึ้น ก็สามารถใช้ประเภทอื่นทดแทนกันได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารยังมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเชื้อเพลิงสม่ำเสมอ โดยหากช่วงเวลาใดที่เชื้อเพลิงชีวมวลหลักที่ต้องใช้มีราคาต่ำ ก็จะซื้อในปริมาณที่เพิ่มขึ้น และเก็บสะสมไว้ในที่เก็บเชื้อเพลิงทั้งในร่มและกลางแจ้ง ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะช่วยลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงชีวมวลได้





### ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงชีวมวล

ทำให้กระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลนั้น มีการกำหนดสมมติฐานในการคำนวณค่าความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลแต่ละประเภท ดังนั้น จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากค่าความร้อนของเชื้อเพลิงชีวมวลจะไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม ก่อนการรับซื้อเชื้อเพลิงชีวมวล บริษัทมีการกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งถ้าเชื้อเพลิงมีคุณภาพตรงตามที่กำหนด ก็จะรับซื้อเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีการก่อสร้างโรงเก็บเชื้อเพลิง เพื่อใช้เก็บเชื้อเพลิงชีวมวลฤดูฝน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าพลังงานความร้อนที่ได้จากเชื้อเพลิงชีวมวลได้

#### ● ความเสี่ยงของโครงการบริหารจัดการขยะ

1. บริษัทฯ ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล) โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปีบริษัทยังไม่มีกรจัดทำแผนการลงทุนว่าบริษัทจะจัดสรรเงินลงทุนอย่างไรและจัดทำงบประมาณสำหรับการลงทุนอย่างไร

2. โครงการโรงไฟฟ้าขยะดังกล่าวมีการดำเนินการ 2 ระยะ ระยะแรกเป็นการก่อสร้างระบบบริหารจัดการและกำจัดขยะและระยะที่ 2 เป็นการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่ง ในระยะแรกนั้น โครงการจะรับขยะชุมชนมาจากเทศบาลนครสวรรค์ก่อนที่จะผ่านกระบวนการคัดแยกและจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ (รีไซเคิล) โดยโครงการจะได้ค่าจัดการขยะด้วย ซึ่ง ก่อนที่จะเริ่มโครงการระยะที่ 2 บริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเสียก่อนหากบริษัทเริ่มโครงการระยะที่ 2 อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทอาจเพิ่มสูงขึ้น

3. บริษัทอาจต้องเผชิญกับการดำเนินงานที่เกิดจากความล่าช้าในการก่อสร้างหรือจากประเด็นสิ่งแวดล้อมหรือการต่อต้านจากชุมชนในท้องถิ่น

4. หากปฏิบัติไม่เป็นไปตามสัญญาให้เอกชนดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและขยะบ่อฝังกลบที่ได้ลงนามไว้เมื่อ 14 สิงหาคม 2563 เช่น หากเกิดการดำเนินการที่ล่าช้าไม่เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนดหรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้ออื่น ๆ คู่สัญญาอาจมีสิทธิเรียกค่าปรับและค่าเสียหายจากบริษัทได้

5. บริษัทได้วางหลักประกันการเสนอราคาโครงการการบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและขยะบ่อฝังกลบไว้จำนวน 3 ฉบับ หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือ คู่สัญญาอาจบอกเลิกสัญญาในกรณีที่บริษัทปฏิบัติผิดสัญญาอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะส่งผลให้คู่สัญญาริบหลักประกันทั้งหมดหรือบางส่วนได้

#### ● ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

โดยบริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักดีว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกและเชิงลึกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้มีผลน้อยที่สุด ไม่ว่าจะเป็นประเด็นของการต่อต้านของมวลชน ผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และ ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### ➤ 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบาย และเป้าหมาย :

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มีมติกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
4. การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และ ของเสีย
5. การลงทุนธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

#### ➤ 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งและการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ เช่น การจัดหาและสั่งซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่ายสินค้า จนส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างความสมดุลระหว่างคุณค่า และ มูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย










ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ					
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท					
การบริหารปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและบริการ	การตลาดและการขาย	การบริการหลังการขาย	กิจกรรมสนับสนุน
การจัดหาวัตถุดิบให้ได้มาตรฐานมีคุณภาพตรงความต้องการและมีปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิต	การผลิตทุกขั้นตอนควบคุมการผลิตให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีมาตรฐานมีความปลอดภัยในการผลิตทุกขั้นตอน	จัดส่งสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้าได้ตามกำหนด	สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพด้วยราคาเป็นธรรม	รับประกันสินค้าคุณภาพสินค้าตรงตามข้อตกลงรับซื้อ ร้องเรียนและแก้ไขปัญหาสินค้าและบริการ	การบริหารเงินทุน จัดระบบบัญชี การเงิน, ทรัพยากรบุคคล, การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อให้ได้บรรลุผลตามเป้าหมาย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท ได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในทุกมิติ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า, ลูกค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม, หน่วยงานภาครัฐ / หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และ พนักงาน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และได้มีการประเมินผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้ทราบถึงความคิดเห็น ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งประเด็นที่องค์กรมีผลกระทบและมีความคาดหวังต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นข้อมูลสำคัญในการนำไปกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอก		
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ความตอบสนองความคาดหวัง
1. คู่ค้า / ผู้รับเหมา 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้ามีความปลอดภัยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อสินค้าที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม</li> <li>- สร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน</li> </ul>
2. ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้ามีคุณภาพ ปลอดภัย มีการบริการที่ดี</li> <li>- สินค้าไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ราคาสินค้าที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตสินค้าด้วยความรับผิดชอบและปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ลูกค้าพึงพอใจ ในสินค้าที่มีคุณภาพและราคาเป็นธรรม</li> </ul>
3. เจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ ไม่เกิดข้อพิพาท และไม่มีหนี้ผิดนัดชำระ</li> </ul>
4. ชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีมลพิษ ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบบริหารคุณภาพ ISO</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
5. หน่วยงานภาครัฐ และ หน่วยงานกำกับดูแล 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบปฏิบัติในการทำงาน และกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>
6. ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลประกอบการที่ดี , ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงาน และ ติดตามระบบการจัดการภายใน</li> </ul>
7. พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม</li> <li>- มีความปลอดภัย สุขอนามัยที่ดี</li> <li>- ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> <li>- มีความก้าวหน้าในอาชีพ และพัฒนาทักษะในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- จัดให้มีการตรวจสอบสภาพพนักงาน</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>- มีการพิจารณาผลงานทุกปี และ จัดอบรมพัฒนา ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>





### ➤ 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ โดยมุ่งให้การให้ประโยชน์กับคน, ชุมชน และสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงบทบาทขององค์กรภาคธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกันคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ได้เห็นนโยบายคำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยอนุมัติบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อให้สถานประกอบการมีความรู้เชิงลึกในการบริหารจัดการเพื่อสิ่งแวดล้อม และยังมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานทุกหน่วยงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะบริหารงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ■ การจัดการพลังงาน

อุตสาหกรรมฟอกหนัง เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูงในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ เป็นต้น บริษัทจึงตระหนักถึงการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งระบบโดยได้มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานขึ้นมาเพื่อดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน ตามกฎหมายการอนุรักษ์พลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานพ.ศ.2535(และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550) และได้จัดทำรายงานการจัดการพลังงาน จัดส่งให้กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงานเป็นประจำทุกปี และมีการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานลง อาทิ เช่น โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าพัดลม Cooling Tower สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้ไม่น้อยกว่า 100,000 Kw-Hr./ปี , โครงการนำเศษวัสดุที่เหลือใช้และสามารถเผาได้ไปใช้ในการอุ่นน้ำป้อนเข้า Boiler สามารถลดการใช้พลังงานความร้อนลงได้ มากกว่า 6,500,000 MJ/ปี



ผลการตรวจการใช้พลังงาน	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์/ชั่วโมง)			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1.กิจกรรม ในกระบวนการผลิตสินค้า	8,351,050	6,531,917	6,553,419	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้กับกระบวนการผลิตสินค้า เช่น ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ แทน พลังงานไฟฟ้า</li> <li>- มาตรการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยการปรับปรุงระบบคอนโทรลพัดลม Cooling Tower</li> <li>- มาตรการลดการใช้พลังงานความร้อน ในการปรับปรุงระบบอุ่นน้ำร้อนป้อน Boiler จากวัสดุเหลือใช้</li> </ul>
2.กิจกรรม ในการจัดส่งสินค้า ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ (ลิตร)	-	30,739	43,248	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดให้ใช้ความเร็วในการขับขี่ที่ 80-90 กม./ชม. ซึ่งเป็นระดับความเร็วที่ให้ประโยชน์ในเรื่องการประหยัดพลังงาน และยังช่วยลดอุบัติเหตุบนท้องถนนด้วย</li> <li>- ไม่ติดเครื่องยนต์ทิ้งไว้ขณะจอดรอรับ-ส่งสินค้า อันจะทำให้สิ้นเปลืองพลังงานเชื้อเพลิง เกินจำเป็น</li> <li>- มีการบำรุงรักษารถยนต์ และรถบรรทุก ที่ใช้ในการขนส่ง อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้รถยนต์และรถบรรทุกที่ใช้มีสมรรถนะ ในการขับขี่ที่ดีอยู่เสมอ</li> <li>- ใช้ยานพาหนะที่ใช้แก๊ส เป็นเชื้อเพลิง เป็นหลัก</li> <li>- ปรับวิธีคิดปริมาณการใช้เชื้อเพลิง เป็นอัตรา ความสิ้นเปลืองของการใช้ (ก.ม./ลิตร) แทนปริมาณการใช้</li> </ul>
3.กิจกรรม ในอาคารสำนักงาน	507,150	491,250	448,621	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างโดยเปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED</li> <li>- ทำสวิตไฟแยกแต่ละจุด</li> <li>- จัดสถานที่ให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งาน</li> <li>- ปรับเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมกับขนาดห้องทำงาน</li> <li>- ปิดเครื่องปรับอากาศเวลาพัก</li> </ul>
รวม	8,858,200	7,053,906	7,045,288	

เป้าหมายการใช้พลังงานในปี 2565

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดการใช้พลังงานลงอย่างน้อย 10 เปอร์เซ็นต์ในปี พ.ศ. 2565 โดยได้มีการจัดทำโครงการติดตั้งโซลาร์ฟลท้อป และให้ทำแผนงานการปรับปรุงไลน์การผลิตเพื่อลดระยะเวลาในการผลิตลง



▪ **การจัดการน้ำ**

ในอุตสาหกรรมฟอกหนังใช้น้ำในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำ และในอุตสาหกรรมฟอกหนังใช้น้ำในกระบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำ และผลกระทบที่เกี่ยวกับการนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ในกระบวนการผลิต และการปล่อยน้ำทิ้งที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยได้ทำการปรับปรุงเครื่องจักรและสูตรการผลิตเพื่อลดการใช้น้ำลง และ มีการแยกน้ำเสียในแต่ละกระบวนการผลิต ส่งไปบำบัดที่ระบบบำบัดน้ำเสียของเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30 เพื่อลดภาระการบำบัด ของระบบบำบัดน้ำเสียได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้คุณภาพน้ำที่ได้จากการบำบัดมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนรอบด้าน

โดยปี 2564 บริษัท มีปริมาณการใช้น้ำรวม 240,000 ลูกบาศก์เมตร ลดลง จำนวน 8,000 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 มีปริมาณการใช้น้ำรวม 248,000 ลูกบาศก์เมตร

กิจกรรมการใช้น้ำ	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1. ใช้น้ำในกระบวนการผลิตสินค้า	209,400	207,400	199,600	-ปรับปรุงเครื่องจักร และสูตรการผลิต
2. ใช้น้ำในอาคารสำนักงาน (ประปา+บาดาล)	40,800	40,600	40,400	-ส่งเสริมให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด โดยมีการติดป้ายณรงค์ -ติดตั้งวาล์วน้ำอัตโนมัติ
<b>รวม</b>	<b>250,200</b>	<b>248,000</b>	<b>240,000</b>	

**ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ**

กิจกรรมการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ	ค่าการตรวจวิเคราะห์น้ำ (ppm.)			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1. BOD	19	19	18	
2. COD	115	108	112	
3. SS.	32	42	35	

**เป้าหมายการบริหารจัดการน้ำปี 2565**

ดำเนินการติดตั้งระบบ Pre Treatment ที่กระบวนการผลิต Beamhouse เพื่อคัดแยกสารแขวนลอยและไขมันออกจากน้ำทิ้ง ก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง กม.30

▪ **การป้องกันการจัดการการรั่วไหล**

บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากเหตุการณ์การรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่เกิดในกระบวนการผลิตสินค้า อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดทำคู่มือการป้องกันการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย รวมถึงแผนการป้องกันอันตรายจากเหตุการณ์ดังกล่าวที่จะเกิดขึ้น และมีการซ้อมแผนการป้องกันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสถิติการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสียไม่มี





จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการป้องกันและการจัดการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่เกิดขึ้นจากขบวนการผลิตเป็นอย่างดี จึงทำให้ไม่มีการรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสีย ที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้นในปี 2564

■ **การจัดการมลพิษทางอากาศ**

บริษัททำนึ่งถึงผลกระทบจากมลพิษในอากาศซึ่งมาจากกระบวนการผลิตและสารเคมีที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โรงงานรวมถึงชุมชนและสภาพแวดล้อมโดยรอบ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมลพิษอากาศอย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทได้บริหารจัดการโดยใช้ระบบ Wet Scrapper และ Multi Cyclone เพื่อกำจัดฝุ่นและสารมลพิษ ก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ และมีการตรวจวัดค่ามลพิษทางอากาศของบริษัทปีละ 1 ครั้ง ซึ่งมีค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

**ผลการตรวจวัดค่ามลพิษทางอากาศ**

กิจกรรมการตรวจวัดค่ามลพิษ	ค่าการตรวจวัดค่ามลพิษ (ppm.)			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1.Sulfur dioxide (SO <sub>2</sub> )	5.02	4.92	4.61	
2.Nitrogen dioxide(NO <sub>2</sub> )	266.45	287.13	279.17	
3.Carbon monoxide (CO)	<1.0	<1.0	<1.0	

**เป้าหมายการจัดการมลพิษทางอากาศในปี 2565**

มีการจัดทำโครงการปรับปรุง ระบบการเผาไหม้ใน Boiler ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

■ **การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว**

บริษัทได้มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบและ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสียและยึดกลยุทธ์การจัดการของเสียตามหลักที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการกำจัดของเสีย คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ให้มุ่งเน้นการลดปริมาณ การเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด และพิจารณาวิธีการจัดการตามศักยภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

**การดำเนินการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว**

ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	ปริมาณในแต่ละกระบวนการ			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
1.เศษหนังที่เหลือจากกระบวนการผลิต ต้นน้ำ (กิโล)	100 ตัน	80 ตัน	70 ตัน	- ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น
2.เศษหนังที่เหลือจากการบวนการผลิต ปลายน้ำ (ฟุต)	1,900,110	1,606,610	1,490,200	- นำเศษหนังมาผลิตเป็นสินค้าตัวใหม่เพื่อจำหน่ายมี รายได้กับเข้าบริษัทฯ - จำหน่ายขายเป็นกิโลเพื่อนำไปสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่
3.บรรจุภัณฑ์ ของวัตถุดิบ (ไม้พาเลท)	100 ตัน	100 ตัน	100 ตัน	- นำไม้พาเลทมาเป็นเชื้อเพลิงในเตาเผา เพื่ออุ่นน้ำ ป้อนเข้า Boiler



ของเสีย และ วัสดุที่ไม่ใช้แล้ว	ปริมาณในแต่ละกระบวนการ			แนวทางการบริหารจัดการ
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
4.บรรจุภัณฑ์ ของวัสดุคืบ (ถังเคมี)	2.7 ตัน	1.7 ตัน	1.7 ตัน	- ทำการส่งคืนแก่บริษัทผู้ผลิต ทุกครั้งที่มีการรับเข้าวัสดุคืบ เพื่อลดปริมาณการจับเก็บ
5.เศษวัสดุ กระดาษ	150 ตัน	170 ตัน	200 ตัน	- ส่งเสริมให้พนักงานใช้กระดาษรีไซเคิล - นำเศษวัสดุมาผลิตเป็นสินค้าตัวใหม่เพื่อจำหน่ายมีรายได้กับเข้าบริษัทฯ

#### เป้าหมายการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วในปี 2565

จัดพื้นที่สำหรับวางของเสีย และวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว แยกออกจากพื้นที่การผลิต พร้อมทำการคัดแยกของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกเป็น ของเสียอันตราย และ ของเสียที่ไม่อันตราย ออกจากกัน เพื่อแยกการกำจัดที่แตกต่างกัน

#### ▪ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจเป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ซึ่งกระบวนการและกิจกรรมการต่าง ๆ ส่วนเป็นสาเหตุสำคัญของการเกิดภาวะโลกร้อน และนับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้นและคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวจึงได้มีนโยบายในเรื่อง การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก และการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ Corporate Carbon Footprint : CCF) เป็นวิธีการประเภทหนึ่งในการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร อันจะส่งผลให้องค์กรสามารถกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับอุตสาหกรรมและระดับประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทยังมิได้มีโครงการจัดทำโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเนื่องจากเป็นช่วงเริ่มต้นและอยู่ระหว่างการดำเนินการจึงยังไม่มีชื่อผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คาดว่าในปีถัดไปบริษัทจะมีการรวบรวมกิจกรรมที่ส่งผลให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันจะเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการพิจารณาจัดทำโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรต่อไป

### ➤ 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และมีนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย นโยบายด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า นโยบายด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับและปรับแผนการทำงานให้ครอบคลุมถึงการบริหารในภาวะสถานการณ์ต่าง ๆ อีกด้วย



เนื่องจาก ปี 2563 และ ปี 2564 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระบาดหนักรุนแรงส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านสุขภาพเศรษฐกิจ บริษัท ได้ขยายผลกิจกรรมไปสู่การดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ให้ปลอดภัยจากผลกระทบของวิกฤติไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและกิจกรรมการทางธุรกิจเพื่อป้องกันและลดผลกระทบในช่วงก่อนและหลังการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้มีการประกาศยกระดับมาตรการแนวปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดเพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วและเด็ดขาด

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ❖ ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	เป้าหมาย	กลยุทธ์
1) อัตราการเจ็บป่วย หรือเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน	เป็นศูนย์	- จัดกิจกรรมการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน - จัดกิจกรรมการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยให้กับพนักงาน - จัดประชุม Morning Talk เกี่ยวกับความปลอดภัยทุกวัน เพื่อเพิ่มความตระหนักให้แก่พนักงาน

#### ผลการดำเนินการ

อัตราการการเจ็บป่วย หรือเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงานดังนี้

ปี	การเจ็บป่วย		การเกิดอุบัติเหตุ	
	ครั้ง	ร้อยละ	ครั้ง	ร้อยละ
ปี 2562	0	0	20	1.78
ปี 2563	0	0	11	0.09
ปี 2564	0	0	6	0.61

อัตราการการเจ็บป่วย หรือเกิดอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงานจำแนกตามความรุนแรงดังนี้

ปี	ตาย		ทุพพลภาพ		สูญเสียอวัยวะบางส่วน		หยุดงานเกิน 3 วัน		หยุดงานไม่เกิน 3 วัน		รวม	
	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ
ปี 2562	-	-	-	-	-	-	9	0.80	11	0.98	20	1.78
ปี 2563	-	-	-	-	-	-	7	0.06	4	0.03	11	0.09
ปี 2564	-	-	-	-	-	-	4	0.41	2	0.20	6	0.61



ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	เป้าหมาย	กลยุทธ์
2) อัตราการ ติดเชื้อ หรือ เจ็บป่วยจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19	เป็นศูนย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารกับพนักงานอย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>- ให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าบริษัทหากมีอาการผิดปกติ ใช้สูง ไม่นุญาตให้เข้ามาในเขตบริษัท ให้รีบพบแพทย์เพื่อ ตรวจหาเชื้อ Covid-19 และรายงานผู้บังคับบัญชาทราบทันที, ให้ พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข อย่างเคร่งครัด</li> <li>- แจกเจลแอลกอฮอล์ให้กับพนักงาน</li> <li>- ตั้งจุดวางแอลกอฮอล์เจลไว้ตามจุดต่าง ๆ</li> <li>- รมรงค์ให้พนักงานดูแลตัวเอง แยกภาชนะ</li> <li>- เหลือมเวลาทำงาน รับประทานอาหาร</li> <li>- กำหนดมาตรการเพิ่มความปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อจาก ภายนอก เช่น กรอกแบบฟอร์มคัดกรอง , ใช้ระบบ Application “ไทยชนะ” ก่อนได้รับอนุญาตให้เข้าพื้นที่ ,ฝากเอกสารไว้หน้า สำนักงาน ไม่ให้พนักงานสัมผัสกับบุคคลภายนอก</li> <li>- สนับสนุนให้ผู้บริหารพนักงานร่วมประชุมทาง Application Zoom เพื่อลดการสัมผัสใกล้ชิด</li> <li>- รมรงค์ให้พนักงานทุกคนฉีดวัคซีน และบริหารจัดการให้ พนักงานทุกคนได้รับการฉีดวัคซีน เพื่อลดการติดเชื้อ และ เสียชีวิต จากเชื้อ Covid-19</li> </ul>

**ผลการดำเนินการ**

อัตราการการเจ็บป่วยจากการระบาด Covid-19

ปี	การเจ็บป่วยจากการระบาด Covid-19	
	ราย	ร้อยละ
ปี 2562	0	0
ปี 2563	0	0
ปี 2564	168	17.14



ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	เป้าหมาย	กลยุทธ์
3) การรั่วไหลของสารเคมี หรือน้ำเสียที่เกิดจากการผลิต	- ไม่เกิดการรั่วไหล - ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน	- สนับสนุนบ่อบำบัดน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเหมาะสม - เข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

**ผลการดำเนินการ**

- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Award 2019 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อ 23 ก.ย.2562
- เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม

**❖ ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน**

ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์
1) การวางแผนกำลังคน และการจ้างงาน	สรรหาพนักงานตามแผน 85%	- พยากรณ์กำลังคนที่ต้องการในอนาคต และสำรวจคนที่อยู่ปัจจุบัน และเปรียบเทียบกำลังคนที่มีอยู่ปัจจุบันและตำแหน่งที่ว่างในอนาคต และต้องสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีด้วย - สรรหาพนักงานให้เหมาะกับงานและคุณสมบัติตามJS - เพิ่มช่องทางการสรรหาหลายช่องทาง

**ผลการดำเนินการ**

ปี	การวางแผนและการจ้างงาน	
	จำนวนคนตามแผน	% คนตามแผน
ปี 2562	1,234	92.30
ปี 2563	1,147	89.13
ปี 2564	1,168	81.83

ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์
2) การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ	6 ชม.ต่อคนต่อปี	- ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนาตามสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทั้งในและนอกสถานที่ - กำหนดเป้าหมาย KPI ในหัวข้อการฝึกอบรมเป็น KPI ใน MBO ของทุกฝ่าย



**ผลการดำเนินการ**

*กิจกรรม/การอบรมในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม*

ชื่อโครงการ	จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)	วิทยากรในการอบรม
กิจกรรม “แลกแต้มรีไซเคิล”	100	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
อบรม การคัดแยกขยะ	144	ฝ่ายผลิต

*สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน*

สรุปตัวเลขการ พัฒนาพนักงาน	ปี 2562			ปี 2563			ปี 2564		
	จำนวนอบรม		ค่าใช้จ่าย	จำนวนอบรม		ค่าใช้จ่าย	จำนวนอบรม		ค่าใช้จ่าย
	(ชม.)	(คน)	(บาท)	(ชม.)	(คน)	(บาท)	(ชม.)	(คน)	(บาท)
พนักงาน	6,126	1,021	28,386	5,286	1,126	6,618	23,081	893	42,307
ผู้บริหาร	78	13	228,051	174	21	83,436	9,501	24	768,710
<b>รวม</b>	<b>6,204</b>	<b>1,034</b>	<b>256,437</b>	<b>5,460</b>	<b>1,147</b>	<b>90,054</b>	<b>32,582</b>	<b>917</b>	<b>811,017</b>
เฉลี่ย ชม./คน/ปี	6			4.8			35.5		

ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์
3) การสืบทอดตำแหน่งงาน	มีบุคลากรเข้ามาทดแทนร้อยละ 80	- บริษัทมีระบบการคัดสรรหาบุคลากรที่จะเข้ามา รับผิดชอบในตำแหน่งสำคัญๆ ในทุกระดับ เหมาะสม และในการสรรหาบุคลากรเป็นไปตาม กระบวนการสรรหาจากภายในและภายนอก - พัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำรง ตำแหน่งระดับบริหารในอนาคต

**ผลการดำเนินการ**

- บริษัทได้คัดสรรหาบุคลากรเข้ามาทดแทนในทุกตำแหน่งครบถ้วน
- มีระบบการโปรโมชัน
- มีแผนการฝึกอบรม
- มีการเลื่อนขั้น 2 ครั้งต่อปี
- มีการโยกย้ายแผนก ฝ่าย เพื่อเพิ่มความรู้อันให้แก่องค์กร และพนักงาน





ด้านการดูแล และ พัฒนาพนักงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์
4) พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กร	- มีอัตราการลาออกโดยสมัครใจลดลงจากปีก่อน	- การบริหารคนเก่ง ส่งเสริมให้มีการเติบโต - การพิจารณาประเมินผลงานทุกปี - การจัดสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ที่เป็นมาตรฐานสากลให้กับพนักงาน และ การบริหารค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมในแต่ละระดับ - การสื่อสาร เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการสื่อสารด้วยกิจกรรมต่าง ๆ - ช่วงมีการแพร่ระบาดของ Covid-19 หากพบพนักงานมีการติดเชื้อ หรือ สัมผัสใกล้ชิดกับผู้ป่วย จัดถุงยังชีพ ซื่อประกันภัยให้

**ผลการดำเนินการ**

- มีการปรับเลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลการประเมินผลงานจำนวน 26 ตำแหน่ง
- มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ให้ทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน

**สรุปกิจกรรม ปี 2564**

- จัดกิจกรรมวันตรุษจีน (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรมวันสงกรานต์ (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรมทำบุญประจำปี (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรมร่วมทำบุญสังฆทาน ทุก 3 เดือน (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย ทุก 3 เดือน (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรมวันเกษียณอายุ
- จัดกิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน
- จัดกิจกรรมวันส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ (งด-เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19)
- จัดกิจกรรม “CWT ชนะ”

**สรุปความผูกพันต่อองค์กร**

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ	ราย	ร้อยละ
สรุปตัวเลขการสมัครใจลาออก	38	3.47	43	4.28	39	3.59
สรุปตัวเลขการประเมินความผูกพันต่อองค์กร			เพิ่มขึ้นจากปี62		ลดลงจากปี63	



❖ **ด้านเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน**

ด้านเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงาน	เป้าหมาย	กลยุทธ์
- ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน สากลอย่างเคร่งครัด	ไม่มีข้อพิพาทและการร้องเรียน	- รมรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัททำความเข้าใจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ของตนให้ครอบคลุมทุกด้าน - ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 - ปฏิบัติตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิ มนุษยชนแห่งชาติ

**ผลการดำเนินการ**

- ไม่มีข้อพิพาทและการร้องเรียน

❖ **ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม**

ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนา ชุมชนและสังคม	เป้าหมาย	กลยุทธ์
1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานร่วม ทำกิจกรรมเพื่อสังคม	- ผู้มีส่วนได้เสียมีความผูกพัน กับบริษัทและส่งเสริมกิจกรรม และสินค้าของบริษัท	- พัฒนารูปแบบกิจกรรมที่จะสนองความต้องการของ ชุมชน โดยชุมชนและสังคมจะได้รับประโยชน์อย่าง แท้จริงและทั่วถึง
2) มีนโยบายรับเรื่องร้องเรียนจาก ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายใน และ ภายนอกบริษัท	- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย	- มีช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียน และมีกระบวนการ ตรวจสอบข้อร้องเรียน

**ผลการดำเนินการ**

สรุปกิจกรรมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

- โครงการให้ความรู้พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ให้กับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 โรงเรียนวัดราษฎร์โพธิ์ทอง
- จัดกิจกรรมสร้างรายได้ให้กับชาวบ้านในชุมชนสุนทรนิมิต โดยนำสินค้าจากโรงงานให้ชุมชนรับจ้างผลิต
- ให้ความรู้กับชุมชนรอบโรงงานถึงวิธีทำน้ำยาล้างจานและ วิธีทำน้ำหมักชีวภาพ

ข้อร้องเรียนที่ได้รับในปี 2564

- ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ



❖ ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า	เป้าหมาย	กลยุทธ์
- สินค้ามีคุณภาพ	- ลูกค้าพึงพอใจในคุณภาพสินค้า	- คงคุณภาพการผลิตวัตถุดิบให้ดีสม่ำเสมอ รวมทั้งยกระดับฝีมือแรงงานในการผลิต ด้วยการทดสอบทักษะฝีมือแรงงานก่อนบรรจุเข้าทำงานอย่างเป็นรูปธรรม
- ราคาเหมาะสม	- ลูกค้าพึงพอใจในราคา ,แข่งขันในตลาดได้	- Sourcing วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ราคาเหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในเกณฑ์
- ส่งมอบตรงเวลา	- ทันต่อความต้องการลูกค้าในทุกกรณี	- มีการวางแผนกำลังการผลิตล่วงหน้าทุกๆ 6 เดือนตามประมาณการ รวมทั้งจัดให้มีสต็อกสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม การเข้าร่วมโครงการ Industrial 4.0 เพื่อผลักดันกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยรวดเร็ว สามารถปรับตัวให้รองรับความต้องการของลูกค้าได้
- มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมให้ทันกับความต้องการของตลาด	- เป็นผู้นำด้านการผลิตเบาะนั่งแท็กซี่ทั้งด้านคุณภาพ และการผลิตตามแบบที่ลูกค้าต้องการ	- จัดหาเครื่องจักร , อุปกรณ์การผลิตใหม่ๆ เน้นนวัตกรรม , ดีไซน์ เพื่อให้ทันสมัย และเป็นไปตามตลาดโลก เช่น การเจาะรูที่สามารถออกแบบได้ตามความต้องการของลูกค้า , วัตถุดิบที่มีมวลเบา หรือ วัตถุดิบที่สามารถป้องกันแบคทีเรียได้บางชนิด เป็นต้น

**ผลการดำเนินการ**

ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้า

รายชื่อลูกค้า	ระดับความพึงพอใจ				
	85-100 มากที่สุด	70-84.99 มาก	55-69.99 ปานกลาง	40-54.99 น้อย	20-39.99 น้อยที่สุด
NHK. SPRING (THAILAND) CO.,LTD.	✓				
TS TECH (THAILAND) CO.,LTD.	✓				
NOZOMI ENTERPRISE (THAILAND) CO.,LTD.	✓				
DAMRONGSILP AUTOMOTIVE CO.,LTD.	✓				



❖ **ด้านการดูแล คู่ค้า และ ผู้รับจ้าง**

ด้านการดูแล คู่ค้า และ ผู้รับจ้าง	เป้าหมาย	กลยุทธ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การชำระเงิน และ การติดต่อธุรกิจ</li> <li>- มาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพ</li> <li>- คู่ค้ามีความพึงพอใจและพร้อมเติบโตพัฒนาไปด้วยกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>- รักษามาตรฐานคุณภาพที่สูง</li> <li>- รักษาจุดสมดุลซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการทำธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสื่อสารแนวนโยบายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- เลือกคู่ค้าที่รักษามาตรฐานที่สูงในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพเชิงต้นทุนตามข้อกำหนดของบริษัท</li> <li>- เลือกคู่ค้าที่เสนอศักยภาพที่ยอดเยี่ยมในด้านนวัตกรรมต้นทุนการผลิต และกระบวนการด้านการขนส่ง โดยมีต้นทุนการค้าที่สามารถต่อรองและควบคุมได้</li> </ul>

**ผลการดำเนินการ**

- บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีผลประโยชน์ที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

**ผลการสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของคู่ค้า**

รายชื่อคู่ค้า	ระดับความพึงพอใจ				
	85-100 มากที่สุด	70-84.99 มาก	55-69.99 ปานกลาง	40-54.99 น้อย	20-39.99 น้อยที่สุด
ในประเทศ	✓				
ต่างประเทศ		✓			



รูปกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
โครงการ “CWT ชนะ”



สมุทรปราการ-พนักงานโรงงานเฮลัน !! "บริษัท ชัยวัฒนา (CWT) " ฝ่าวิกฤติ โควิด-19 ประกาศมอบเงินช่วยเหลือพนักงานนับ 1,000 จำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท

คณะผู้บริหารบริจาคทุนทรัพย์และสิ่งของให้กับโรงเรียนบ้านท่าระพา เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564







ผู้บริหารมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานประจำปี 2564





กิจกรรมร้อยใจผูกพันวันเกษียณ







บริษัทมอบเตียงสนามพร้อมอุปกรณ์ให้โรงพยาบาลสนามราชานุกูล



พนักงานตรวจหาเชื้อ COVID-19





พนักงานกักตัวมีความเสี่ยง บริษัทมอบถุงยังชีพ



ฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคในสำนักงาน



ฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคในโรงงาน







ติดฉลากกันนั่งรับประทานอาหารในโรงงาน



TH08-G-01-0016396-001

 **ไทยชนะ**

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สาขาแพรงษา**

ประเภท อาคารสำนักงาน / ออฟฟิศ



ผ่านการประเมินเองตามมาตรฐานควบคุมหลัก  
สำหรับให้ผู้ใช้บริการสแกนเพื่อเช็คอินเข้าร้าน หรือเช็คเอาท์หลังใช้บริการ และเป็นสุขลักษณะ

วันที่ 14/1/2564 [www.ไทยชนะ.com](http://www.ไทยชนะ.com)





#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลดำเนินงาน บริษัทจะวิเคราะห์ภายใต้งบการเงินรวมซึ่งรวมกลุ่มธุรกิจทั้งหมด 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์
2. กลุ่มธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำเนิดขยะ และผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ ประกอบด้วย การออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียม

##### รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแบ่งตามส่วนงานของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

รายได้จากการดำเนินงาน	ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง							
- ผลิตภัณฑ์หนังสัตว์ฟอก	CWT	177.28	8.82	104.62	6.68	162.29	9.25
- ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	CWT	146.61	7.30	97.41	6.22	97.91	5.58
- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	CWT	27.75	1.38	47.22	3.02	52.87	3.01
- ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	CWT	1,194.84	59.46	945.22	60.35	1,078.42	61.44
2. กลุ่มธุรกิจกลุ่มพลังงาน							
- ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	GP2 และ BFS3	343.70	17.11	340.24	21.73	341.90	19.48
3. กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	SKC	119.20	5.93	31.41	2.01	21.87	1.25
<b>รายได้จากการขายและบริการรวม</b>		<b>2,009.38</b>	<b>100</b>	<b>1,566.12</b>	<b>100</b>	<b>1,755.26</b>	<b>100</b>

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 151.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 98.11 ล้านบาท โดยกลุ่มมีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,755.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.08 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2563 ที่มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 1,566.12 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจหนังชิ้นมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังสำหรับเบาะรถยนต์เพิ่มขึ้นจากจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาสรายได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยปี 2564 รวมจำนวน 341.90 ล้านบาท ขณะที่ปี 2563 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 340.24 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมในปี 2564 จำนวน 21.87 ล้านบาท ลดลง 9.54 ล้านบาท ขณะที่ปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ



สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1,566.12 ล้านบาท ลดลง 443.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ที่ส่งผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมถึงการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ มีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 1,161.83 ล้านบาทลดลงจากปี 2562 ที่มีรายได้จำนวน 1,514.55 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งลดลงเนื่องจากลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ รวมถึงการนำเข้าวัตถุดิบล่าช้าจากการที่หลายประเทศพบเจอสถานการณ์การแพร่ระบาด สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานซึ่งเกิดจากขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยปี 2563 จำนวน 340.24 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 ที่บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจพลังงานจำนวน 343.70 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอลูมิเนียมในปี 2563 จำนวน 31.41 ล้านบาท ลดลง 87.79 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 รายได้จำนวน 119.20 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2564

### รายได้อื่น

รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ย รายได้ค่าบริการจัดการ และรายได้ค่าเช่า เป็นต้น โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 31.71 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 36.29 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.35 ล้านบาท

### ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างต้นทุนขายและบริการแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทตามตารางด้านล่างดังนี้

สายผลิตภัณฑ์ตามธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก	112.20	7.16	77.69	6.74	105.94	8.16
2. ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง	116.47	7.43	71.02	6.16	68.13	5.24
3. ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง	24.27	1.55	34.51	2.99	33.50	2.58
4. ผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	993.16	63.36	730.47	63.37	816.13	62.83
5. ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	218.59	13.94	212.73	18.46	231.40	17.81
6. ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก	102.90	6.56	26.25	2.28	43.95	3.38
<b>ต้นทุนขายและบริการรวม</b>	<b>1,567.59</b>	<b>100</b>	<b>1,152.67</b>	<b>100</b>	<b>1,299.05</b>	<b>100</b>

ปี 2564 ในส่วนของต้นทุนขายและบริการ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวมเท่ากับ 1,299.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.01 ของรายได้จากการขายและบริการรวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีต้นทุนขายและบริการรวมทั้งสิ้น 1,152.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 73.60 ของรายได้จากการขายและบริการรวม โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งมีต้นทุนขายและบริการรวม 1,023.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 78.80 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อ



เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2563 ที่มีต้นทุนขายและบริการรวม 913.69 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 79.27 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยต้นทุนขายและบริการของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งแบ่งเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งสัตว์ฟอก ผลิตภัณฑ์ของเล่นสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์หนัง และผลิตภัณฑ์เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ ในปี 2564 จำนวน 105.94 ล้านบาท 68.13 ล้านบาท 33.50 ล้านบาท และ 816.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.16, 5.24, 2.58 และ 62.83 ของต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ นอกจากนี้ในกลุ่มยังมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตใหม่ทำให้ Productivity เพิ่มขึ้นประมาณ 10% สำหรับต้นทุนขายของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนปี 2564 จำนวน 231.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 18.67 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 212.73 ล้านบาท แต่อัตราร้อยละของการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 17.81 ของต้นทุนขายและบริการรวม ลดลงจากปี 2563 ที่มีต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 18.46 ของต้นทุนรวม เนื่องจากราคาซื้อเพลิงลดลง สำหรับต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่าย สำหรับธุรกิจกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะมีต้นทุนขายและบริการปี 2564 จำนวน 43.95 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของต้นทุนรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 26.25 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 ของต้นทุนรวม เนื่องจากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน

### กำไรขั้นต้น

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 456.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 42.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.34 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2563 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 413.45 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงรักษาอัตราส่วนกำไรขั้นต้นได้ที่ร้อยละ 25.99 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 26.40 โดยกำไรขั้นต้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งปี 2564 จำนวน 354.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 86.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.39 เมื่อเทียบกับกำไรขั้นต้นของปี 2563 ที่มีจำนวน 268.01 ล้านบาท เนื่องจากรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับกระบวนการผลิตลดต้นทุนกลุ่มธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีขาดทุนขั้นต้นในปี 2564 จำนวน 22.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 5.16 ล้านบาท โดยกำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้รายได้ปี 2564 ลดลงจากการที่ลูกค้าชะลอคำสั่งซื้อ สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีกำไรขั้นต้นปี 2564 จำนวน 110.50 ล้านบาท ลดลง 17.01 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 127.51 ล้านบาทเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น

### ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2564 และปี 2563 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 5.46 ล้านบาท และ 0.15 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้น 5.30 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตและรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่านายหน้า ค่าส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเป็นต้น โดยปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 56.69 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2563 ที่มีการใช้จ่ายในการขายจำนวน 57.21 ล้านบาท



### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าที่ปรึกษาโครงการธุรกิจใหม่ ค่าภาษี ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 133.14 ล้านบาท ลดลง 16.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยการลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดจากการบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการพลังงานทดแทน

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 149.33 ล้านบาท ลดลง 25.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงที่ร้อยละ 14.66 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานในกลุ่มบริษัท เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ส่งผลให้ยอดขายลดลง ค่าใช้จ่ายพนักงานด้านทำล่วงเวลาลดลง บริษัทจึงปรับการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีบางส่วนเพิ่มขึ้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.10 ล้านบาท ลดลง 0.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 4.21 เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากผู้บริหารบางส่วนครบวาระการเกษียณ

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 19.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.79 เมื่อเทียบกับงวดปี 2562

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 77.45 ล้านบาท ลดลง 14.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 15.92 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง และการบริหารแหล่งเงินทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้จ่ายคืนเงินต้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 92.12 ล้านบาท ลดลง 9.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 9.28 เมื่อเทียบกับต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2562 ที่มีค่าเท่ากับ 101.54 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับใช้ลงทุนในอุปกรณ์และแม่พิมพ์ของกลุ่มธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็กมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

### กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิปี 2564 จำนวนทั้งสิ้น 151.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 53.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.71 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 98.11 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเนื่องจากการบริหารจัดการปรับกระบวนการผลิตส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงและการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินลดลง ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 140.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 21.94 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.44

ในปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 98.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 4.09 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทปี 2562 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 94.25 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจหนังที่ปรับตัวลดลงและการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และการบริหารจัดการเกี่ยวกับต้นทุนทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจ จึงส่งผลให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ปี 2563 จำนวน 117.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งของกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ปี 2562 ที่มีจำนวน 105.26 ล้านบาท





**การวิเคราะห์ฐานะการเงิน**

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,837.93 ล้านบาท 3,810.52 ล้านบาท และ 3,557.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 203.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 6.64 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 27.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.71 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 862.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 91.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 9.61 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ที่ปรับตัวลดลงได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปรับตัวลดลงจำนวน 94.92 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 28.04 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของกลุ่มบริษัทนั้น มีจำนวน 2,694.80 ล้านบาท ลดลง 161.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.65 โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลงคือ อาคารเครื่องจักรซึ่งมีการขายเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 954.46 ล้านบาท ลดลง 28.35 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.88 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ โดยลูกหนี้การค้าลดลง 7.05 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 26.05 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2564 มีค่าเท่ากับร้อยละ 24.25

ทั้งนี้ รายละเอียดของสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
  - ลูกหนี้การค้าสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10.09	9.18	9.49
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>10.09</b>	<b>9.18</b>	<b>9.49</b>
<b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	246.55	257.30	139.23
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	28.12	16.42	26.23
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	2.51	-	4.03
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	1.86	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1.19	2.40	3.99
<b>รวม</b>	<b>278.37</b>	<b>277.98</b>	<b>173.48</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1.19)	(2.38)	(7.09)
<b>สุทธิ</b>	<b>277.18</b>	<b>275.59</b>	<b>166.39</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ</b>	<b>287.27</b>	<b>284.77</b>	<b>175.88</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ โดยกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 175.88 ล้านบาท ลดลง 108.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.24 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ โอนตัดจ่ายลูกหนี้ในกลุ่มธุรกิจยานยนต์

หากพิจารณาตามงบการเงินหากพิจารณาตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พบว่า ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้นเป็น 34.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ จำนวน 20.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระส่วนใหญ่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นเป็น 26.23 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้านำทรัพย์สินในกลุ่มบุคคลพวกหนึ่งเลื่อนการจ่ายชำระออกไปอีก 2 เดือนซึ่งมีมูลค่าประมาณ 10 ล้านบาท ณ ต้นปี 2565 บริษัทได้รับชำระจากลูกหนี้รายดังกล่าวบางส่วนแล้วจำนวน 5.46 ล้านบาท สำหรับปี 2563 จะพบว่าลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกินกำหนดชำระลดลง จาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 31.82 ล้านบาท เหลือ 20.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยสัดส่วนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 11.4 และร้อยละ 7.43 ของลูกหนี้การค้ารวม

สำหรับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญปี 2564 จำนวน 7.09 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 4.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 197.90 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยบริษัทประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า วัตถุประสงค์ด้วยผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา และจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลางบการเงิน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มใน ปี 2564 โดยที่ผ่านม้อัตราร้อยละค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้การค้าในปี 2562 ถึง ปี 2564 อยู่ระหว่างร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 4.5 ซึ่งยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 284.77 ล้านบาท ลดลง 0.50 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.27 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังลดลงจึงส่งผลให้ลูกหนี้ในเกณฑ์ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการนำลูกหนี้การค้าบางส่วนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์หนังเกี่ยวกับเบาะหนังรถยนต์ไปขายลดกับสถาบันการเงิน โดยเป็นการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าดังกล่าวของบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแบ่งลูกหนี้การค้าออกเป็น 5 กลุ่ม ตามระยะเวลาการรับชำระหนี้ ได้แก่ 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 2) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 3) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 3-6 เดือน 4) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระระหว่าง 6-12 เดือน และ 5) ลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน โดยข้อมูลค้างชำระของลูกหนี้การค้าที่แสดงไว้ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าปกติที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ



- ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7.51	1.56	1.38
ลูกหนี้-บริษัทอื่น	9.11	2.27	16.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36.27	34.34	36.68
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	0.22	10.30	3.03
เงินทรงแจย	2.96	1.57	1.23
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11.38	12.76	19.18
รายได้ค้างรับ	29.77	29.85	29.83
รวม	97.21	92.65	107.85
หักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1.22)
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ	97.21	92.65	106.63
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ</b>	<b>384.48</b>	<b>377.43</b>	<b>282.51</b>

ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้กิจการอื่น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ากิจการอื่น เงินทรงแจยกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินทรงแจย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ค้างรับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 107.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีลูกหนี้อื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดให้

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้อื่นจำนวน 82.65 ล้านบาท ลดลง 4.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.69 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทในกลุ่มมีการจ่ายเงินค่าสินค้านี้ระหว่างกัน

● **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ เชื้อเพลิง และสินค้านำเข้าระหว่างทาง ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ประกอบไปด้วย หนังสือตัวพอก ของเล่นสัตว์เลี้ยง เฟอร์นิเจอร์หนัง และเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ สินค้าระหว่างผลิตซึ่งเป็นหนังสือตัวที่ผ่านกระบวนการทางเคมีไปแล้วบางส่วนเพื่อการเก็บรักษาหนังสือตัวทำได้สะดวกและเก็บได้เป็นระยะเวลานาน ในส่วนของวัตถุดิบ ได้แก่ หนังสือดิบของโคหรือกระบือ หนังชั้นล่าง และเคมีสำหรับเชื้อเพลิง ได้แก่ วัตถุดิบเปลือกไม้ และสินค้านำเข้าระหว่างทาง ประกอบไปด้วยหนังเทียมและเคมี เป็นต้น โดยแสดงรายละเอียดส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือไว้ตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
สินค้าสำเร็จรูป	27.81	24.07	33.69
สินค้าระหว่างผลิต	263.22	247.86	122.20
วัตถุดิบ	103.33	102.16	219.91
เชื้อเพลิง	8.76	12.07	11.99
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	24.66	46.58	14.65
<b>รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>427.78</b>	<b>432.74</b>	<b>402.44</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 492.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 30.30 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 7.00 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบหนังเพื่อใช้ในธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์ นอกจากนี้ในปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 12.71 ล้านบาท โดยคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจากการจัดทำรายงานอายุสินค้าเพื่อพิจารณาการเคลื่อนไหวของสินค้าเป็นเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 432.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4.96 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.15 จาก ณ สิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 4.25 ล้านบาท โดยคำนวณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจากการจัดทำรายงานอายุสินค้าเพื่อพิจารณาการเคลื่อนไหวของสินค้าเพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าเพื่อประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อสะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน ซึ่งพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 427.78 ล้านบาท ลดลง 146.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.57 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งได้แก่ หนังผืนกึ่งสำเร็จรูป เป็นหลัก ลดลงจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังผืน ที่มีการปรับลดกระบวนการผลิต อาทิ การลดกระบวนการ Wet Stretching แต่ควบคุมกระบวนการ Vacuuming เพื่อให้หนังเรียบมากขึ้น และการลดกระบวนการ Trimming จาก 2 ขั้นตอน เหลือเพียง 1 ขั้นตอนที่หน่วยงาน Crust Inspection เพื่อนำไปใช้ในการผลิตหนังเบาะรถยนต์และหนังสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ ประกอบกับบริษัทมีการลงทุนในเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องเย็บกระดาษทราย เครื่องผ่าหนังเขียว ในธุรกิจฟอกหนัง จึงทำให้กระบวนการผลิตใช้เวลาในการพักลดลง

#### • เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยสุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 17.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.86 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.18 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 10.53 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะจำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 24.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.21 ของสินทรัพย์รวมเนื่องจากบริษัทร่วม-บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด เริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น แต่ยังคงสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมยังคงน้อยกว่าราคาทุน บริษัทจึงยังคงพิจารณามันที่ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 25 ของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละปี

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 10.53 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1.03 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 10.84 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 ที่มีมูลค่าเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสียจำนวน 9.50 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้านบาท ประกอบด้วย

1.เงินลงทุนในบริษัท สกุกูซี่ อิน โนวชั่น จำกัด จำนวน 200.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก โดยเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัท สกุกูซี่ อิน โนวชั่น ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้าน



บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่เท่ากับ 400 ล้านบาท และบริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการทำ  
ลงทุนเท่าเดิมคือ 50.01

2. เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด จำนวน 1.00 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีมติ  
อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อยนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้ง  
บริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และ  
บริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วน 100% เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนซึ่งบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการรับโอนกิจการ.  
ในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีหุ้นกู้ที่ต้องจ่ายชำระให้ครบถ้วนตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้

3. เงินลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวน 400.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

4. บริษัท พลทรัพย์ จำกัด เงินลงทุนจำนวน 80.00 ล้านบาท ประกอบธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทแสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนในงบแสดงการเงินเฉพาะสุทธิจำนวน 681.04 ล้าน  
บาท เท่ากับ ณ สิ้นปี 2563 ที่แสดงมูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุนจำนวน 576.12 ล้านบาท เช่นเดียวกัน

- **เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนสุทธิ**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทาง  
การเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิและใช้วิธี  
ทั่วไป (General Approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในตราสารทุน  
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแสดงมูลค่าสุทธิจำนวน 25.91 ล้านบาท ลดลง 32.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นการ  
ลดลงร้อยละ 55.86 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 ที่มีเงินลงทุนในตราสารทุนมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 58.70 ล้านบาท นอกจากนี้  
ระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมค่าน้ำสัตว์ จำกัด ในราคา 0.45 ล้านบาท และรับรู้กำไร  
จากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.2 ล้านบาท

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ**

มูลค่าของที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และ  
ทบทวนการประเมินทุกๆ 5 ปี สำหรับอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า โดย  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่ง  
และติดตั้งสำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,535.56 ล้านบาท ลดลง 86.13 ล้านบาท  
หรือคิดเป็นร้อยละ 3.28 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการขายเครื่องจักรเก่าที่ไม่ได้ใช้งาน ที่หมดสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 2,621.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.88 ล้าน  
บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.62 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อเครื่องจักรของกลุ่มธุรกิจห้างหุ้นและการซื้อ  
แม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตรถของกลุ่มธุรกิจรถและเรือโดยสารขนาดเล็ก



## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้รวมจำนวน 2,206.57 ล้านบาท 2,078.06 ล้านบาท และ 1,704.57 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 373.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 17.97 จาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 891.87 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 527.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.16 โดยการลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 100.84 ล้านบาทและหุ้นกู้ สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทใน ณ สิ้นปี 2564 นั้นมีจำนวน 812.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 153.82 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23.34 ซึ่งการเพิ่มขึ้นเกิดจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นไปตามข้อตกลง

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลง 128.51 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.82 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,419.22 ล้านบาท ลดลงจำนวน 46.81 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.19 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนบางส่วน เนื่องจากเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 337.10 ล้านบาท (หุ้นกู้ 337,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ.2563 และขยายเวลาไถ่ถอนเป็นวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 และเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีหลักประกันในมูลค่าเสนอขายรวม 294.30 ล้านบาท (หุ้นกู้ 294,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.80 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเริ่มต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2563 นอกจากนี้เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ และมีหลักประกันบางส่วน ครั้งที่ 1/2563 ในมูลค่าเสนอขายรวม 280 ล้านบาท (ชนิดหุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวน ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.92 เท่า

ทั้งนี้ รายละเอียดของหนี้สินที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 197.31 ล้านบาท ลดลง 100.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 33.82 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมคืนให้แก่สถาบันการเงินตามข้อตกลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 298.15 ล้านบาท ลดลง 13.05 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.19 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทจ่ายคืนเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว





- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 334.45 ล้านบาท ลดลง 61.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 20.48 จาก ณ สิ้นปี 2563 โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 395.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.49 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของยอดเจ้าหนี้การค้าที่ไม่ถึงกำหนดชำระ

- **หุ้นกู้**

ระหว่างปี 2564 บริษัทจ่ายชำระคืนหุ้นกู้เรียบร้อยแล้วจำนวน 515.97 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของหุ้นกู้อีกต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้จำนวน 512.21 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้จำนวน 235.97 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่ง ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทมีการชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้างเงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยงวดวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ส่งผลให้หุ้นกุดังกล่าวคงเหลือเงินต้นจำนวน 235.97 ล้านบาท และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปีเป็นอัตราร้อยละ 6.75 ต่อปี ทั้งนี้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ และ 2. หุ้นกู้จำนวน 280.00 ล้านบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ และมีหลักประกันบางส่วน (หุ้นกู้ 280,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

- **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มบริษัทมียอดหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีระยะเวลา 24-60 งวด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 190.28 ล้านบาทลดลง 0.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.44 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้จ่ายชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 191.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.95 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทได้เข้าทำสัญญาลิสซิ่งเครื่องจักรใหม่เพิ่มขึ้น

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในธุรกิจเดิมและโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 837.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 295.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.50 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มเนื่องจากชำระคืนหุ้นกู้บางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 542.37 ล้านบาท ลดลง 122.84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.47 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทจ่ายเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ทำไว้สถาบันการเงิน





โดยตารางด้านล่างเป็นสรุปหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยกับสถาบันทางการเงิน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของทั้ง 3 บริษัทฯ ได้มีการเบิกใช้เต็มวงเงินแล้วเหลือรอชำระคืนในแต่ละงวด

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้าง			รายละเอียด
	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	58.03	23.20	369.33	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ จำนวน 200.00 ล้านบาท ธนาคารกรุงไทย จำนวน 100 ล้านบาท ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 100 ล้านบาท
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	456.69	381.48	310.79	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงไทย จำนวน 557.15 ล้านบาท
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	160.27	142.15	163.63	เงินกู้ยืมระยะยาวกับบมจ.ธนาคารกรุงเทพ จำนวน 241.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ ภายใต้อัตราส่วนทางการเงินที่ต่ำกว่าที่กำหนดและระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขดังนี้

คู่สัญญา	อัตราส่วนทางการเงินที่ต้องดำรงไว้ตามสัญญาเงินกู้	อัตราส่วนทางการเงิน		
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64
บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า	1.53 เท่า	1.28 เท่า	1.07 เท่า
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1. DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า*	1.23 เท่า	1.17 เท่า	1.47 เท่า
	2. Debt to Equity ไม่เกิน 1.50 เท่า	0.92 เท่า	0.82 เท่า	1.46 เท่า
	3. การจ่ายเงินปันผล (ต้องมี DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.30 เท่า และ จ่ายปันผลได้ไม่เกินปีละ 4 ครั้ง)	ยังไม่มีมีการจ่ายเงินปันผล		

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 756.12 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 756,123,753 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีทุนจดทะเบียน 798.13 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 798,130,629 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจำนวน 630,103,128 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 630,103,128 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนจาก 798,130,629 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 693,113,441 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ซึ่งหุ้นดังกล่าวสิ้นสุดระยะเวลาในการเสนอขายแล้ว และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนเดิม 693,113,441 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 756,123,753 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจ



ทั่วไป (General Mandate) ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทะเบียนต่อนายทะเบียนมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 168,027,501 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 630,103,128 เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 798,130,629 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 105,017,188 หุ้น และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (CWT-W5) จำนวนไม่เกิน 63,010,313 หุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะถูกจัดสรรในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเท่ากับ 3.50 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ได้จัดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี โดยเริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน 2565 และครั้งสุดท้ายวันที่ 29 กันยายน 2566 ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2563

#### **การวิเคราะห์กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท**

##### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 374.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 315.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการดำเนินงาน

##### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 13.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่โดยมีสาเหตุจากการซื้อเครื่องจักรของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11.98 ล้านบาท ส่วนใหญ่ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักรและแม่พิมพ์เพื่อใช้ในการผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก

##### **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 356.32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ชำระคืนหุ้นกู้ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 292.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากที่กลุ่มบริษัทมีการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและจ่ายคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว**

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดหนี้คงเหลือจำนวน 1,704.53 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,078.06 ล้านบาท) ยอดหนี้คงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 837.91 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 197.31 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.62 เท่า และ 2.62 เท่า ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 0.86 เท่าและ 4.12 เท่า ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 0.67 เท่าและ 0.97 เท่า ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องจำนวน 0.67 เท่า ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการบริหารจัดการ ประกอบกับสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ที่ลดลงจากลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ รวมถึงการลดลงหนี้สินหมุนเวียนจากการชำระคืนหุ้นกู้ส่งผลให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น

- **อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 7.78 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 47 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.63 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 65 วัน โดยระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 45-90 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ปรับตัวลดลงใน ปี 2564 นั้น มีสาเหตุหลักมาจากการโอนสิทธิของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเบาะหนังและชิ้นส่วนหนัง ทำให้บริษัทได้รับชำระเร็วขึ้น

- **อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าและระยะเวลาชำระหนี้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 5.94 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 61 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า 4.94 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 74 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยปกติของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงประมาณ 15 -120 วัน โดยในปี 2564 ระยะเวลาชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจากต้นทุนขายของบริษัทฯ ที่ปรับตัวลดลง รวมถึงการขยายเครดิตของเจ้าหนี้การค้าบางรายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง

- **อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 3.36 เท่า ส่งผลให้มีระยะเวลาชำระค่าสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 109 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 2.95 เท่า ส่งผล



ให้มีระยะเวลาชำระขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย 124 วัน โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยที่ยาวนาน มีสาเหตุมาจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหนังนั้น มีระยะเวลานาน ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนั้น จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อประมาณ 3 เดือน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นจะต้องสั่งล่วงหน้าและเก็บสินค้าเอาไว้ในรูปแบบของสินค้ากึ่งสำเร็จรูป (Work in Process) ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าสินค้าคงเหลือ คงคลังในปริมาณมาก เนื่องจากต้องสำรองหนังให้เพียงพอต่อการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า รวมทั้งสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการส่งมอบสินค้า

- **วงจรเงินสด (Cash cycle)**

ในส่วนของวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทฯ นั้นอยู่ที่ 71 วัน -115 วัน และ 94 วัน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงรอบการจัดเก็บเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพียงพอต่อการบริหารจัดการกระแสเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร**

- **อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 25.99 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 15.72 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 8.52 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 8.47 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการปรับกระบวนการผลิต รวมถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26.40 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 13.47 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 6.11 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.83 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 21.99 อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 10.25 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 4.55 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.05 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากธุรกิจกลุ่มพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง เมื่อเทียบกับกลุ่มธุรกิจอื่นของบริษัท

**อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

- **อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 4.12 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 10.74 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 1.38 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรและอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดปี 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีขายสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานออกไป รวมถึงมีการปรับปรุงเสริมประสิทธิภาพเครื่องจักร จึงทำให้การบริหารทรัพย์สินได้รับผลตอบแทนเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.57 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 7.89 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 1.20 เท่า อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ในขณะที่อัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 2.06 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ร้อยละ 8.18 และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.54 เท่า โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตรากำไรหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานและการลงทุนในธุรกิจเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.20 เท่า และ 0.92 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการเพิ่มขึ้นของผลดำเนินงานที่ส่งผลให้กำไรสะสมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2564 และสิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมอยู่ที่ 561.89 ล้านบาท และ 389.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.37 เท่า, 3.57 เท่า และ 5.10 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.32 เท่า, 0.36 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ

โดยอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 2564 สูงขึ้นจากปี 2563 และปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินลดลงในปี 2564

บริษัทอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทลดลงปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาถึงโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสัดส่วนของหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 47.91 ของสินทรัพย์รวม โครงสร้างเงินทุนดีขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ที่มีสัดส่วนหนี้สินรวมคิดเป็นร้อยละ 54.53 ของสินทรัพย์รวม

#### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ตามธุรกิจปกติ ดังต่อไปนี้

1. สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับ PALA บริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 1.36 ล้านบาท
2. สัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ประกอบด้วยสัญญา Operation and Maintenance Agreement ระหว่าง BSF3 กับ บจ. คอนเนอรี่ (ไทยแลนด์) โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2561 และสัญญาระหว่าง GP2 กับ บจ. แอปคอน โอเปอร์เรชั่นส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ โดยมีอายุสัญญา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรและทรัพย์สินอื่น โดยมีภาระผูกพันภายใน 1 ปี จำนวน 33.74 ล้านบาท และภาระผูกพันภายใน 1-3 ปี จำนวน 61.86 ล้านบาท และภายใน 3-5 ปี จำนวน 7.10 ล้านบาท
3. สัญญาก่อสร้างและบริการจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนระหว่าง บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด กับเทศบาลนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล1) โดยมีวันที่ 14 สิงหาคม 2563 อายุสัญญา 25 ปี โดยภาระผูกพันต้องชำระ



ค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล ปีที่ 1-3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 10 ต่อปีทุกๆ 3 ปี และต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทย่อยทางอ้อมต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือนๆละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาทรวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะและปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี และเทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1-3 ในอัตราตันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

#### ➤ 4.2 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### ● ผลกระทบจากภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 มาจากธุรกิจเบาะนั่งสำหรับรถยนต์ ดังนั้น รายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจึงมีอัตราการเติบโตที่สัมพันธ์กับการเติบโตของธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ในอนาคตผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบและมีอัตราการเติบโตของรายได้ลดลงหากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการเติบโตที่ลดลง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยข้างต้น จึงได้พยายามดำเนินนโยบายการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายด้วยการดำเนินธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่ง ซึ่งได้แก่ หนังสือตัวพอกเฟอร์นิเจอร์ และของเล่นสัตว์เลื้อย ซึ่งในอนาคตบริษัทมีแผนการโอนธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์หนึ่งบางส่วนไปให้บริษัทย่อยดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการโอนธุรกิจดังกล่าวแต่อย่างใด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจกลุ่มพลังงาน ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังวางแผนที่จะเพิ่มสินค้าในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในแต่ละผลิตภัณฑ์

##### ● ผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

จากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อยทั้งในส่วนของธุรกรรมทางการค้าและการสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการค้า โดยการว่าจ้างให้บริษัทย่อยพอกหนังสือตัวให้กับบริษัทและเปลี่ยนเป็นการเช่าโรงงาน
2. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แบ่งออกเป็น
  - 2.1 การค้าประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อยวงเงินรวม 805.15 ล้านบาท

โดยบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 757.15 ล้านบาทนั้น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. กรีนเพาเวอร์ 2) กู้ยืมจาก ธ.กรุงไทยเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล รวมวงเงิน 557.15 ล้านบาท และเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อย (บจ. บลูโซลาฟาร์ม 3) กู้ยืมจาก ธ.กรุงเทพ รวมวงเงิน 200 ล้านบาทเพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และบริษัทได้ร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมรวม 48 ล้านบาทที่บริษัทย่อย (บจ. สกุณธุ์ชี อิน โนเวชั่น) กู้ยืมจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเพื่อหมุนเวียนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้ายังคงสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมปกติเป็นไปตามสัญญาที่ให้ไว้แก่สถาบันการเงิน และการเข้าร่วมค้าประกันวงเงินกู้ยืมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ลงทุนในแต่ละบริษัท





- 2.2 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน
- 2.3 การลงทุนในบริษัท สกวลูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก
- 2.4 การลงทุนในบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด เพื่อรองรับการโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท

ตารางสรุปธุรกรรมทางการค้าและมูลค่าของการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย

ประเภทของรายการ	31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
1. ค่าเช่าอาคาร	0.48	0.48	0.48
2. ดอกเบี้ยรับ	52.15	47.05	44.38
3. ภาระหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงิน	661.44	567.14	542.42
4. เงินลงทุนในบริษัทย่อย	580.02	681.04	681.04
5. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	825.65	762.78	710.18
<b>รวม</b>	<b>2,119.74</b>	<b>2,058.49</b>	<b>1,978.50</b>

➤ 4.3 งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย คำเนนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังดำเนินอยู่ในการแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้เกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมประกอบด้วย หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 9.50 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 4.36 ล้านบาท และ จำนวน 1.17 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงิน



ดังกล่าวจัดทำขึ้น โดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้น โดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

นอกจากนี้เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

- การค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงราคาทุนในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการค้ำจำนวน 24.77 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.20 ของสินทรัพย์รวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะจำนวน 576.12 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการค้ำจำนวน 3.90 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 18.70 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการค้ำของเงินลงทุนบริษัทจึงมีการทดสอบการค้ำของเงินลงทุนดังกล่าว โดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการค้ำของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าเผื่อการค้ำว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การค้ำและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 ข้อ 4.7 และข้อ 4.22 ตามลำดับ

- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาโดยจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 427.78 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 418.97 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้ำล้ำสมัย และสินค้ำที่ค้างนาน และได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้ำคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้ำที่เคลื่อนไหวช้าและล้ำสมัย ทดสอบรายงานสินค้ำคงเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้ำที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้ำเพื่อระบุสินค้ำที่ค้างนานหรือสินค้ำที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้ำภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้ำคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย คำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ



ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องทีกล่าวไว้ในวรรคก่อนหน้าในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 10.53 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 0.15 ล้านบาท และ จำนวน 0.88 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้น โดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2564 ซึ่งตรวจสอบโดยนายสุรชัย คำนิพนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 จากบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขว่า งบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) และงบการเงินรวม ณ วันเดียวกันได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 17.39 ล้านบาท มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 5.46 ล้านบาท และ จำนวน 1.40 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินจัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมไม่สามารถเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท จึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทหรือไม่ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2562		งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2563		งบตรวจสอบ (งบปี) 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46.60	1.21	57.66	1.51	62.60	1.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	384.48	10.02	377.43	9.90	282.51	7.94
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15.00	0.39	0.00	-	0.00	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	427.78	11.15	432.74	11.36	402.44	11.31
เงินลงทุนชั่วคราว	0.23	0.01	0.22	0.01	23.07	0.65
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	19.02	0.50	22.77	0.60	56.48	1.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	89.71	2.34	63.65	1.67	35.61	1.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>982.82</b>	<b>25.61</b>	<b>954.46</b>	<b>25.05</b>	<b>862.70</b>	<b>22.64</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	7.36	0.19	48.92	1.28	7.84	0.22
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	9.50	0.25	10.53	0.28	17.39	0.49
เงินลงทุนในตราสารที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน-สุทธิ	135.91	3.54	58.70	1.54	25.91	0.73
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,582.75	67.30	2,621.69	68.80	2,535.56	71.27
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	43.23	1.13	43.23	1.13	43.23	1.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สุทธิ	12.11	0.32	13.54	0.36	9.46	0.27
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า - สุทธิ	59.56	1.55	55.09	1.45	50.61	1.42
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาได้รอดักบัญชี				-	0.34	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.69	0.12	4.37	0.11	4.45	0.13
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,855.11</b>	<b>74.39</b>	<b>2,856.06</b>	<b>74.95</b>	<b>2,694.80</b>	<b>75.75</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,837.93</b>	<b>100.00</b>	<b>3,810.52</b>	<b>100.00</b>	<b>3,557.50</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
หนี้สินผิดนัดชำระ					35.49	1.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	311.20	8.11	298.15	7.82	197.31	5.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	315.17	8.21	395.52	10.38	334.45	9.40
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.18	0.06	13.34	0.37
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	631.40	16.45	512.21	13.44	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	123.37	3.21	112.01	2.94	209.91	5.90
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48.97	1.28	70.38	1.85	57.40	1.61
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11.01	0.29	17.67	0.46	27.43	0.77
ส่วนของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.45	0.25	0.00	-	6.46	0.18
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15.48	0.40	11.11	0.29	10.08	0.28
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,466.03</b>	<b>0.00</b>	<b>1,419.22</b>	<b>0.00</b>	<b>891.87</b>	<b>0.00</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	541.80	14.12	430.33	11.29	628.00	17.65
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	105.24	2.74	120.75	3.17	97.39	2.74
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	0.00	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาได้รอดักบัญชี	56.52	1.47	56.54	1.48	49.89	1.40
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว - สุทธิ	32.24	0.84	39.42	1.03	29.05	0.82
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	7.08	0.19	3.60	0.10
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.74	0.12	4.72	0.12	4.72	0.13
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>740.54</b>	<b>19.30</b>	<b>658.84</b>	<b>17.29</b>	<b>812.66</b>	<b>22.84</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,206.57</b>	<b>57.49</b>	<b>2,078.06</b>	<b>54.53</b>	<b>1,704.53</b>	<b>47.91</b>



งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	งบตรวจสอบ (งปปี) 31 ธ.ค. 2562		งบตรวจสอบ (งปปี) 31 ธ.ค. 2563		งบตรวจสอบ (งปปี) 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	692.01	18.03	798.13	20.95	756.12	21.25
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	630.10	16.42	630.10	16.54	630.10	17.71
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	356.89	9.30	356.89	9.37	356.89	10.03
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย กำไร(ขาดทุน)สะสม			(1.31)	(0.03)	(1.31)	(0.04)
จัดสรรแล้ว -สำรองตามกฎหมาย	33.08	0.86	38.91	1.02	47.17	1.33
ยังไม่ได้จัดสรร	243.99	6.36	350.97	9.21	514.72	14.47
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	224.74	5.86	148.49	3.90	117.35	3.30
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,488.80</b>	<b>37.61</b>	<b>1,524.05</b>	<b>40.00</b>	<b>1,664.93</b>	<b>46.80</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	142.56	3.60	208.41	5.47	188.04	5.29
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,631.36</b>	<b>42.51</b>	<b>1,732.46</b>	<b>45.47</b>	<b>1,852.97</b>	<b>52.09</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,837.93</b>	<b>100.00</b>	<b>3,810.52</b>	<b>100.00</b>	<b>3,557.50</b>	<b>100.00</b>



**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	สำหรับงวดปี		สำหรับงวดปี		สำหรับงวดปี	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ	
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	2,009.38	100.00	1,566.12	100.00	1,755.26	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	(1,567.59)	(78.01)	(1,152.67)	(73.60)	(1,299.05)	(74.01)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>441.79</b>	<b>21.99</b>	<b>413.45</b>	<b>26.40</b>	<b>456.21</b>	<b>25.99</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	17.92	0.89	2.35	0.15	(11.96)	(0.68)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนบริษัทร่วม	4.36	0.22	0.15	0.01	5.46	0.31
รายได้อื่น	37.87	1.88	36.29	2.32	31.71	1.81
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(69.34)	(3.45)	(57.21)	(3.65)	(56.69)	(3.23)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(174.98)	(8.71)	(149.33)	(9.53)	(133.14)	(7.59)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(19.59)	(0.97)	(19.94)	(1.27)	(19.10)	(1.09)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์			(1.53)	(0.10)	(2.98)	(0.17)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(9.54)	(0.47)	0.00	0.00	0.00	0.00
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน			(2.98)	(0.19)	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์	(0.15)	(0.01)		0.00		0.00
ต้นทุนทางการเงิน	(101.54)	(5.05)	(92.12)	(5.88)	(77.45)	(4.41)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>126.79</b>	<b>6.31</b>	<b>129.14</b>	<b>8.25</b>	<b>192.05</b>	<b>10.94</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32.54)	(1.62)	(31.04)	(1.98)	(40.27)	(2.29)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>94.25</b>	<b>4.69</b>	<b>98.11</b>	<b>6.26</b>	<b>151.78</b>	<b>8.65</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1.17)	(0.06)	0.88	0.06	1.40	0.08
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					(32.54)	(1.85)
ขาดทุนการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11.72)	(0.58)	0.95	0.06	(0.14)	(0.01)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	1.55	0.08	0.08	0.01	0.00	0.00
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>82.91</b>	<b>4.13</b>	<b>100.02</b>	<b>6.39</b>	<b>120.51</b>	<b>6.87</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				0.00		0.00
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	105.26	5.24	117.03	7.47	172.15	9.81
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11.01)	(0.55)	(18.93)	(1.21)	(20.37)	(1.16)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>94.25</b>	<b>4.69</b>	<b>98.11</b>	<b>6.26</b>	<b>151.78</b>	<b>8.65</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				0.00		0.00
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	93.92	4.67	118.94	7.59	140.88	8.03
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11.01)	(0.55)	(18.93)	(1.21)	(20.37)	(1.16)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>82.91</b>	<b>4.13</b>	<b>100.02</b>	<b>6.39</b>	<b>120.51</b>	<b>6.87</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
ขั้นพื้นฐาน	0.17	-	0.19	-	0.27	-





งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	126.79	129.14	192.05
<b>ปรับกระทบกำไร สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	114.22	107.25	125.26
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.25	7.25	4.85
ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า	10.09	0.09	2.02
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(4.99)	4.25	12.71
ขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			2.95
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	8.00	4.26	3.59
ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมหุ้นกู้		1.53	0.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.36)	(0.15)	(5.46)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน			(0.20)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.15	1.53	2.98
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	9.54	0.23	
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	4.47	4.47	4.47
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	(1.31)	(3.88)	0.40
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์	-	1.99	(3.48)
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		2.98	
เงินปันผลรับ	(0.07)	(0.10)	(0.04)
ดอกเบี้ยรับ	(1.43)	(1.14)	(0.38)
ดอกเบี้ยจ่าย	101.54	92.12	77.45
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>362.89</b>	<b>351.80</b>	<b>419.19</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	28.08	(0.18)	88.17
สินค้าคงเหลือ	151.97	(9.21)	17.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18.75	26.05	28.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.58	0.32	(0.08)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(103.22)	72.08	(59.14)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1.23)	(2.95)	0.29
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(0.02)	0.00
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>459.83</b>	<b>437.89</b>	<b>494.07</b>
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(7.51)	(5.58)	(7.65)
จ่ายดอกเบี้ย	(100.93)	(92.49)	(74.62)
จ่ายภาษีเงินได้	(37.63)	(24.38)	(37.50)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>313.76</b>	<b>315.45</b>	<b>374.29</b>



งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	1.43	1.00	0.38
รับเงินปันผล	0.07	0.10	0.04
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น		99.98	
ซื้อคืนเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3.31)	
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(9.36)	(45.30)	7.37
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง		0.02	(22.86)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(15.00)	15.00	
เงินสหรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน	-		0.45
เงินสหรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	49.84	2.26	41.27
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(180.06)	(81.74)	(39.47)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.03)	0.00	(0.20)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(153.11)</b>	<b>(11.98)</b>	<b>(13.03)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายเงินปันผล	(20.73)	0.00	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(78.89)	(11.13)	(101.08)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(395.43)	(515.97)
เงินสหรับจากหุ้นกู้		280.00	
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้		(5.29)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น	-	2.12	10.94
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(39.40)	(39.03)	(44.74)
จ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับเงินกู้ยืม	1.20	0.00	(2.40)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(119.44)	(123.64)	(144.08)
รับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน			441.00
ออกหุ้นสามัญ	33.17	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	49.74	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(174.35)</b>	<b>(292.41)</b>	<b>(356.32)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(13.70)	11.06	4.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	60.48	46.60	57.66
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.17)	(0.00)	(0.00)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>46.60</b>	<b>57.66</b>	<b>62.60</b>



**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด	งวดปีสิ้นสุด
		(12 เดือน)	(12 เดือน)	(12 เดือน)	(12 เดือน)
		31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.18	0.67	0.67	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.31	0.32	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด			0.21	0.22	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เฉลี่ย)	เท่า	(0.11)	0.26	0.22	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.62	7.19	5.63	7.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	65	51	65	47
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า		49.29	44.43	44.98
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน		7	8	8
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.17	3.45	2.95	3.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	114	106	124	109
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.41	4.28	4.94	5.94
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	82	85	74	61
Cash Cycle	วัน	97.01	71	115	94
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>					
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย	ร้อยละ		16.55	20.47	22.17
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ร้อยละ	17.80	21.99	26.40	25.99
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.95	10.25	13.97	15.72
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(76.54)	152.27	171.10	135.61
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.20	4.55	6.11	8.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ		5.78	5.66	8.19
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ร้อยละ	4.39	6.05	5.83	8.47
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ถาวร	เท่า		0.79	0.60	0.69
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	1.70	2.46	2.57	4.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	6.72	8.19	7.89	10.74
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า		1.58	1.20	1.38
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.53	0.54	0.42	0.50
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.66	1.35	1.20	0.92
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.26	1.05	0.86	0.62
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า		0.99	0.78	0.56
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย	เท่า	6.59	4.69	4.12	2.62
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	เท่า	0.28	0.66	0.68	0.39
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	ร้อยละ	0.37	66.30	68.19	39.34
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.47	0.44	0.40	0.61
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระ	ร้อยละ		44.25	40.45	60.73
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Cash Basis)	เท่า	(0.12)	4.48	4.67	6.52
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.11)	0.68	0.45	0.45
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage)	เท่า	1.97	3.37	3.57	5.10
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (Debt Service Coverage)	เท่า	0.44	0.32	0.36	0.97
อัตรากำไรจ่ายเป็นผล	ร้อยละ	32.54	21.99	-	-



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ➤ 5.1 ข้อมูลทั่วไป

- ข้อมูลหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 0-2703-7880-1 ต่อ 105  
โทรสาร : 0-2703-7882  
E-mail : [komrapat@cwt.co.th](mailto:komrapat@cwt.co.th) / [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

- ผู้สอบบัญชี : บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้นที่ 20/1 สาทรซิดีทาวเวอร์ 175 ถนนสาทรใต้ ทุ่งมหาเมฆ  
สาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0-2670-9002-6  
โทรสาร : 0-2670-9027-8

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9378-89  
โทรสาร : 0-2009-9476



➤ 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขาย

บริษัทออกและเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น มิได้ออกและเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป

1. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน					
หุ้นกู้	วันที่ออก	มูลค่ารวม (บาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ	ระยะเวลา	กำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน
ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A)	23 สิงหาคม พ.ศ.2561	337,100,000	5.75 ต่อปี	1 ปี 9 เดือน	23 พฤษภาคม พ.ศ.2563
ข้อมูลล่าสุด ณ 23 พ.ค.2563	คงเหลือ →	* 235,970,000	6.75 ต่อปี	1 ปี	23 พฤษภาคม พ.ศ.2564

\* วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ รุ่น (CWT205A) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ดังนี้

- ขยายเวลาครบกำหนดออกไปอีก 1 ปี จากเดิมครบกำหนด 23 พฤษภาคม 2563 เป็นครบกำหนดวันที่ 23 พฤษภาคม 2564
- ปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 5.75 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.75 ต่อปี โดยจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- ชำระคืนเงินต้นจำนวนร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้น คงค้าง (เงินต้นจำนวน 101.13 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ย  
งวดวันที่ 23 พฤษภาคม 2563 คงเหลือเงินต้น 235.97 ล้านบาท
- ผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้

2. หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกันบางส่วน					
หุ้นกู้	วันที่ออก	มูลค่ารวม (บาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ	ระยะเวลา	กำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง จำนวนหรือบางส่วนไม่ว่า คราวเดียวหรือหลายคราว ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน หุ้นกู้ (Call Option) ซึ่งเป็น วันที่ 23 พฤศจิกายน 2564
ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA)	20 สิงหาคม 2563	280,000,000	6.50 ต่อปี	1 ปี 3 เดือน 3 วัน	23 พฤศจิกายน พ.ศ.2564

หมายเหตุ :	มูลค่ารวม (บาท)
ครั้งที่ 1/2561 (CWT205A)	= 235,970,000.-
ครั้งที่ 1/2563 (CWT21NA)	= 280,000,000.-
รวม	= 515,970,000.-

ในปี 2564 บริษัทได้ไถ่ถอนครบทั้ง 2 รุ่นเรียบร้อยแล้วจำนวนรวม 515,970,000.-บาท



➤ 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

➤ 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

➤ 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)





## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ



## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### ➤ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักในความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นนโยบายที่กำหนด รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และในปี 2561 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อ 28 กันยายน 2561 ให้บททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้ในการดำเนินงาน โดยบูรณาการกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ตลอดจนเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 2) คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตลอดจนอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ
- 3) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่าง ๆ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ พิจารณานุมัติแนวทางการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 5) คณะกรรมการจัดให้มีโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ



- 6) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้จัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีผู้สอบบัญชีที่มีความสามารถและมีความเป็นอิสระ
- 7) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณาถ่วงดุลงานที่มีความสำคัญและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 8) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม

นอกจากนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปเพื่อความยั่งยืนและเพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ และพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 อนุมัติกำหนดนโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย

#### **6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทย่อย**

##### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท**

นโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรสามารถนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ให้กำหนดเป็นนโยบายหลักปฏิบัติของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ (Nurture innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)



### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท “CWT” ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้มีความสอดคล้องและเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ บริษัท ได้เข้าไปถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทนบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม เดิมโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration committee : NRC) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและไม่มีกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้มีเครื่องมือเพื่อใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่ได้กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยจะใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะจัดแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ
  - 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - 2.3) คณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน
  - 2.4) คณะกรรมการบริหาร

### 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

กระบวนการการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และ คณะกรรมการรายบุคคลมีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินเพื่อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคม ของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคม ของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมิน ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ



หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคลครอบคลุม  
เนื้อหา ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร	✓	✗	✗
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและ การพัฒนาผู้บริหาร	✓	✗	✗

ทั้งนี้การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก,  
ช่วงร้อยละ 75-85 = ดี, ช่วงร้อยละ 65-75 = ค่อนข้างดี, ช่วงร้อยละ 50-65 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง



ผลการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อย / คณะกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2564 มีดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ		คณะกรรมการชุดย่อย								คณะกรรมการรายบุคคล	
			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการบริหาร			
ค่าเฉลี่ย จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ	คะแนน	ร้อยละ
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.77	98.83	3.95	98.83	3.71	92.83	3.66	96.42	3.50	87.50	3.70	92.50
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.70	92.38	3.86	96.62	3.61	90.25	3.33	83.33	3.67	91.67	3.64	91.00
3. การประชุมกรรมการ	3.63	90.67	3.72	93.08	3.89	97.25	3.89	97.25	3.56	88.88	3.75	93.75
4. ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร	3.97	99.17										
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.89	97.21										





### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### • นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

##### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน อีกทั้งในส่วนของ การเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยได้ปฏิบัติดังนี้

- กำหนดวันเวลาและสถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- กำหนดให้หุ้น 1 หุ้น มีคะแนนเสียง 1 เสียง

- จัดให้มีการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้น กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกมาประชุมด้วยตนเอง โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ (แบบข.) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่มากพอและเท่าที่บริษัทฯ จะสามารถกระทำได้ภายใต้ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทฯ ได้แสดงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) และหนังสือเชิญประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้สามารถดาวน์โหลดได้

- กำหนดให้มีการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาในการลงคะแนนที่เพียงพอ

- ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนสำหรับการประชุมแต่ละวาระ

##### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิ รวมถึงได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอรายชื่อบุคคลขึ้นเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์และเอกสารประกอบการแจ้งเรื่องไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยในแต่ละวาระจะต้องมีความเห็นกรรมการประกอบ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

- กรณีผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้

- ก่อนเริ่มประชุมคณะกรรมการจะชี้แจงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุมวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



### นโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหากพบว่ามีการฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวจะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกักตุนการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกักตุนแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทจึงได้ กำหนดระเบียบการการกักตุนการใช้ข้อมูลภายใน และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้สอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และมุ่งเน้นความโปร่งใส ในการประกอบธุรกิจ เพื่อป้องกันดูแลไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือไป เปิดเผยให้แก่บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และยังถือปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น เรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและ ผู้บริหาร รวมถึงบริษัทยังได้กำหนดบทลงโทษ สำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่ การตัดเงินเดือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการเผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่านทราบ และได้อธิบายรายละเอียดในที่ประชุม พนักงานบริษัทประจำปีด้วย ซึ่งสามารถ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีสาระสำคัญต่อการ เปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทอันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

2) บริษัทมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้สาธารณชน ทราบโดยทันที และอย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกำหนดเพื่อให้แน่ใจว่า ข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างทันทั่วถึงและเท่าเทียม

3) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะต่อ สำนักรงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

4) บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเกี่ยวกับการปกป้องรักษาความลับของข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้ เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

5) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน : บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลพนักงาน ผู้บริหาร และ กรรมการบริษัท ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงยังถือปฏิบัติตามกฎของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารด้วย นอกจากนี้บริษัทยังสื่อสารเรื่องการ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อเตือนใจให้ พนักงานทุกท่านทราบ ตั้งแต่วันที่ตัดสินใจเป็นพนักงานของบริษัท โดยระบุรายละเอียดที่สำคัญลงในสัญญาจ้างให้ ลูกจ้างทุกคนรับรู้ รายละเอียดสำคัญคือ “ให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ และสัญญาว่าจะ ไม่อาศัย ตำแหน่ง หน้าที่ในความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ใดๆ ที่ทำให้บริษัทต้องเสียหาย รวมทั้ง จะต้องไม่นำเอาความลับของบริษัทและ/หรือของลูก้าไปเปิดเผยให้คู่แข่งหรือบุคคลภายนอกโดยเด็ดขาด”



### นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายให้รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

ห้ามไม่ให้ผู้บริหารของบริษัทหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องการบริหารจัดการข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วซึมข้อมูลบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

### นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า, ลูกค้า, คู่แข่งขัน, เจ้าหนี้การค้า, ลูกหนี้การค้า รวมถึงชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บุคลากรบริษัท : ให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างสร้างสรรค์และให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งจะทำให้องค์กรพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป
- ลูกค้า : สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยเน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ราคาที่เหมาะสมการส่งมอบและการบริการที่ดี
- คู่ค้า : สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า(ผู้ขาย:บริษัท:คู่ค้า) บนรากฐานแห่งผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
- คู่แข่งขัน : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบแห่งกฎหมายหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าที่ดีไม่ละเมิด ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
- เจ้าหนี้ : ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ชุมชนและสังคม : การเข้าสู่มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึง การให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและสังคม โดยดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

### นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงานด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย ความท้าทายของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้กระตือรือร้นอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้างผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2561 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ๆและพัฒนากระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและ



ผลประโยชน์ ตลอดจนมีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

#### **การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)**

บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมของพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงจากการเกษียณอายุ หรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้น ตามแผนขยายกิจการ โดยจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสาหรับการดำรงตำแหน่งบริหารอย่างมีระบบ และเพื่อทำให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความสามารถและมีความพร้อมที่จะขึ้นมาในระดับผู้บริหารที่ช่วยผลักดันให้องค์กรเจริญเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียด ดังนี้

1. พิจารณาคำแหน่งที่สำคัญขององค์กร
2. การจัดกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารของพนักงานที่ครอบคลุมการประเมินสมรรถนะความเป็นผู้นำและคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Attribute)
4. การนำผลการประเมินที่ได้นำมาใช้ในกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลของผู้ที่ได้รับการคัดเลือก
5. ติดตามผลการพัฒนาของพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร

#### **นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการไม่ละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก และได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือจะนำมาใช้ภายในบริษัทจะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นดังนี้

- พนักงานต้องปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
  - พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
  - พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามขออนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
  - เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม
- หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลกรรมสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท

#### **นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและรายงานการมีส่วนได้เสีย**

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลใกล้ชิดที่มีความเกี่ยวข้อง (ถ้ามี) เพื่อให้บริษัทฯ มีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยมีวิธีการปฏิบัติดังนี้



- กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ต้องส่งแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” กรรมการและผู้บริหารต้องปรับปรุงข้อมูลในแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” โดยทันที หรือภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการ

- เลขานุการบริษัทฯ ส่งสำเนาแบบ “รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ให้กับประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานฉบับดังกล่าว

### นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันท่วงทีทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และมีการเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในประเทศ พบผู้บริหาร
- ตอบคำถามทางโทรศัพท์ ของผู้บริหาร
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ของผู้บริหาร

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ผู้บริหารระดับสูงบางบริษัทได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงิน ในรายการ OPPORTUNITY DAY (บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

### การเปิดเผยข้อมูลลงในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถเข้าไปดูได้ที่

[www.cwt.co.th](http://www.cwt.co.th)

### นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒” เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกฎหมายฉบับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 สำหรับ หมวด 1 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ หมวด 4 สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่างๆ จะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดหนึ่งปีนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ซึ่งหากฝ่าฝืนจะมีทั้งโทษจำคุกตั้งแต่ 6 เดือนถึง 1 ปี และโทษปรับตั้งแต่ 5 แสนบาทจนถึง 5 ล้านบาท แล้วแต่ประเภทของข้อมูล ความผิด

สำหรับเหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัติฉบับนี้ คือ เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบ



กับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไปขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กฎ กติกา หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศใช้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้เก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลมีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายนี้ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้พิจารณาหลักการของกฎหมายในเบื้องต้น ในประเด็นที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- ก. การเก็บรวบรวม การใช้และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล
- ข. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ค. การเก็บรักษาและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล
- ง. การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
- จ. การจัดทำมีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ฉ. การจัดการเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ช. โทษตามกฎหมาย และผลอันอาจเกิดขึ้นในเชิงภาพลักษณ์ขององค์กรหากมีเหตุละเมิดกฎหมาย

จากการพิจารณาประเด็นต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 โดยแต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้ตรวจสอบรายละเอียดของข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้มีการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผย สอบทานและวิเคราะห์วัตถุประสงค์และฐานกฎหมายที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์นั้นต่อไปได้ รวมถึงตรวจสอบวิธีการและระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคล การส่งต่อข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร การส่งออกข้อมูลไปยังต่างประเทศ โดยให้เก็บรวบรวมจากทุกแผนกภายในบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์และจัดทำ Data Inventory, Data Flow Diagram, Record of Data Processing ให้เป็นไปตามกฎหมายต่อไป

2. เป็นผู้ประเมินผลกระทบทางกฎหมายจากกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิธีการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะดำเนินการใหม่เพิ่มเติม รวมทั้งวิเคราะห์ว่าการดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายข้อมูลคุ้มครองส่วนบุคคลหรือไม่อย่างไร และจัดทำแผนงานในการปิดประเด็นที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและจัดทำให้มีมาตรการ หรือมาตรฐานรองรับในการดำเนินการ โดยให้จัดทำเป็นรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการ

3. เป็นผู้ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในบริษัท ภายนอกบริษัท และในต่างประเทศ เพื่อดำเนินการปรับปรุงนโยบาย เอกสารภายใน สัญญา และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย โดยเฉพาะการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการดำเนินการตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้ในข้อ 1. และข้อ 2 ได้แก่ การดำเนินการเพื่อปิดช่องว่างทางกฎหมายโดยจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำเอกสารแจ้งเดือนข้อมูลส่วนบุคคล การจัดทำตัวอย่างหนังสือให้ความยินยอม การจัดทำมาตรฐานสัญญาการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล การกำหนดช่องทางการใช้สิทธิถอนความยินยอม และการประชาสัมพันธ์ให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลรับทราบเป็นต้น

4. เป็นผู้ดำเนินการจัดเตรียมสื่อประชาสัมพันธ์ และจัดหลักสูตรชักชวนความเข้าใจและจัดการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจพนักงานและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง





5. เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อควบคุมและดูแล รายงาน รวมถึงให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ดำเนินการ เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลต่อไป รวมถึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย

6. ให้รายงานความคืบหน้าของการทำงานให้กับคณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสั่งการต่อไป

#### นโยบายและแนวทางการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ มีเจตจำนงที่จะประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายดังนี้
- บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
  - บริษัทจะบริหารงาน โดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทบทุนและประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
  - บริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
  - บริษัทจะให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นเพื่อให้มีการรักษาสภาพแวดล้อมและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

#### ช่องทางการร้องเรียน, แจ้งเบาะแส, และข้อเสนอแนะ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานรับข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสด้านการทุจริตเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การกระทำทุจริตรวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระตามที่อยู่ขณะนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอิสระ

- กรรมการอิสระ

คุณสุพจน์ ปานน้อย

อีเมลที่ [supoj@cwt.co.th](mailto:supoj@cwt.co.th)

และ/หรือ

- เลขานุการบริษัทฯ

คุณวรรณ ฉันทกิจโชคไชย

อีเมลที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระ เมื่อได้รับข้อร้องเรียนแล้ว เลขานุการบริษัทฯ จะรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง รายงานต่อกรรมการอิสระและจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัท มีมาตรการในการเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับเป็นความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

#### นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CWT”) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ทั้งไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลาย การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นเป็นการสมควรที่จะกำหนด “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ทุกคนยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้



### วัตถุประสงค์

เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง เพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัท พนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่น (เช่น บุคคลที่สาม) ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ CWT ผ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทาน และการกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

### การคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน(Corruption) หมายถึง การคิดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ การให้คำมั่นสัญญา การให้ การรับหรือการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อเป็นสิ่งที่สูงใจ (เช่น เงิน ของกำนัล เงินให้กู้ยืม รางวัล ค่าตอบแทน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น) เพื่อให้บุคคลกระทำอย่างหนึ่ง อย่างไม่ดีที่ผิดกฎหมาย หรือขัดต่อศีลธรรมอันดี ตลอดจนการใช้อำนาจที่ได้มาโดยตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่ง เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบแก่ตนเอง และ/หรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับหลักจริยธรรม ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

### ขอบเขต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ทุกคน (รวมเรียกว่า “พนักงาน”) ของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมธุรกิจในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ข้องบริษัท คาดหวังให้ตัวแทน และตัวกลางทางธุรกิจอื่นๆ ที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำในนามบริษัทปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำเอามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ เพื่อระบุถึงการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดแนวทางในการดำเนินการเพื่อป้องกันและ ลดความเสี่ยง ทั้งมีการติดตามและประเมินผล
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้งรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ หากตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ประเมินได้ว่าข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นบรรลุผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด
4. ผู้จัดการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบที่ส่งเสริมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสาร ไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้ได้รับการเสริมสร้างจิตสำนึก ทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

#### แนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

1.1 ไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใด ที่ตนได้เข้าไปติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ



1.2 ละเว้นการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือเงินสนับสนุนจากลูกค้า หรือคู่ค้าที่มีมูลค่าสูงเกินความจำเป็นหากมีความจำเป็นต้องรับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยม ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้พนักงานรายงานให้บริษัทฯ ทราบและนำส่งบริษัทฯ ต่อไป

1.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในป้องกันมิให้มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ผู้มีอำนาจในการอนุมัติจ่ายเงินและวงเงินที่รับผิดชอบต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน

1.4 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชัน หรือต่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและกรรมการผู้อำนวยการทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดตามที่ได้ กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสดการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ

2. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการคอร์รัปชันพนักงานของ CWT ทุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 2.1 ถึงข้อ 2.4 ดังต่อไปนี้

2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions) หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงินสิ่งของ และ/หรือ การเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล แต่ จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง CWT มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมือง พรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทจะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ ไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัท

2.2 การบริจจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้การบริจจาค เพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- การบริจจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริงหรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- การบริจจาคนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ CWT ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

2.3 เงินสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจของบริษัททางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจจาคเพื่อการกุศล โดยอาจกระทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตามเงินสนับสนุน ยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการคิดสินบน CWT จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



- เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

- ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

2.4 ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท พนักงานสามารถให้ หรือรับของขวัญ (Gifts) และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และ/หรือในรูปค่าใช้จ่ายอื่น (Others) แก่จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจ เพื่อครอบงำ ชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

- เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน

- ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญ หรือบัตรกำนัล)

- เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม และมอบให้ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น ในกรณีที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคาพนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้นๆ

- เป็นการให้อย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

### การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงอาจเกิดจากการทุจริตหรือการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### ทรัพยากรบุคคล

บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

### การอบรมและการสื่อสาร

พนักงาน :

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดให้มีการอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายฉบับนี้

ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง :

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ตลอดจนบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจและในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ผู้ให้บริการ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัท



### การกำกับติดตามและสอบทาน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการของบริษัทจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งกำกับ และติดตามการนำนโยบายฉบับนี้ไปปฏิบัติและให้คำแนะนำต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากต้องมีการปรับปรุงใดๆ ต้องดำเนินการโดยเร็วที่สุด

### การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดมีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือแผนกบุคคล หรือรายงานตรงต่อผู้บริหารบริษัทฯ ซึ่งหากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานระดับบริหารจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ส่งการให้พิจารณา

### เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. การกระทำที่ทุจริตที่เกี่ยวกับองค์กร
2. การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต ความผิดปกติของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรายงานสถานะทางการเงินที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส

### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริต

พนักงาน หรือผู้ร้องเรียน ต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต พร้อมชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

บริษัทฯ ให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ไว้เป็นความลับ โดยห้ามมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### มาตรการดำเนินการ / กระบวนการลงโทษ

ผู้ที่กระทำการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จะมีโทษตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ➤ 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ระบุถึงแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึก ความรับผิดชอบ ความมีจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นการช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำ สนับสนุน ส่งเสริม ให้มีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในการทำงาน (รายละเอียด “คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ฉบับเต็ม (ตามเอกสารแนบ 5)



➤ **6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา**

**6.3.1 การเปลี่ยนแปลง พัฒนา และการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ**

**การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

**นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ได้เห็นนโยบายคำนึงถึงความปลอดภัยของสังคมและสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยอนุมัติบริษัทสมัครเข้าร่วมโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ภายใต้โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ที่จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้สถานประกอบการมีความรู้เชิงลึกในการบริหารจัดการผลิตเพื่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจในยุคสังคมคาร์บอนต่ำ และเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายและความสำคัญของคาร์บอนเครดิตมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรการด้านภาษีรวมถึงการช่วยธุรกิจลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้จัดอบรมในหัวข้อ Carbon Credit โอกาสทางธุรกิจในยุคเศรษฐกิจสีเขียว ให้กับฝ่ายจัดการของบริษัทเพิ่มเติมในปี 2564 นี้ด้วย

**นโยบายการจัดการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562” เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นจำนวนมาก จนสร้างความเดือดร้อนรำคาญ หรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล อันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ทำได้โดยง่าย สะดวก และรวดเร็ว ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวม สมควรกำหนดให้มีกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นการทั่วไปขึ้น เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นหลักการทั่วไป จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 เป็นพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของเราทุกคนโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นชื่อ-นามสกุล เลขบัตรประจำตัวประชาชน อายุ E-mail เบอร์โทรศัพท์ เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อ 31 กรกฎาคม 2563 แต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ของบริษัทรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและเตรียมความพร้อมให้กับองค์กรเพื่อปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ได้จัดให้มีการอบรมเพิ่มเติมในปี 2564 ในหัวข้อ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 สำหรับผู้บริหารอีกด้วย

**นโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่า นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2663 ในเรื่องการดูแลเรื่องการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท





**นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ในการกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคง และยั่งยืนในระยะยาว จะต้องมีการติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวม 12 บริษัท เห็นควรให้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 26/2563 เมื่อ 16 ตุลาคม 2563 ในเรื่องการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เกี่ยวกับ

- กลไกการกำกับดูแล
- กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม
- นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

**นโยบายเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล**

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่าในสังคมโลกเป็นสังคมที่ปกครองโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมาย หรือนิติรัฐ แต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน หรือข้องเกี่ยวกับมีระบบกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่แตกต่างกัน แต่ก็ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนสากลเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน บริษัทและบุคลากรทุกคนจึงต้องเคารพกฎหมายของแต่ละประเทศและหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมทั้ง ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย และเพื่อให้การปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจึงมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 30/2563 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 อนุมัติกำหนดนโยบายการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล ของบริษัท ดังนี้

1. บุคลากรของบริษัทต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน โดยตรงให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หากไม่แน่ใจ ให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมาย ห้ามปฏิบัติไปตามความเข้าใจของตนเองโดยไม่มีคำแนะนำ

2. บุคลากรของบริษัทที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

3. บริษัทควรจัดรวบรวมกฎหมาย กฎ และระเบียบของทางราชการให้เป็นหมวดหมู่เพื่อให้ บุคลากรของบริษัทศึกษา และให้การอบรมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทอย่างเหมาะสม พอควร

4. บริษัทต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

**นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า “Credit Term”**

กลุ่มผลิตภัณฑ์	Credit Term
ฟอกหนัง	30 – 60 วัน
ของเล่นสุนัข	30 – 60 วัน
เฟอร์นิเจอร์หนัง	30 – 60 วัน
เบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์	30 – 60 วัน



### นโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปเพื่อความยั่งยืนและเพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการขับเคลื่อนธุรกิจ และพัฒนาให้มีความยั่งยืนในมิติต่าง ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 อนุมัติกำหนดนโยบายในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
4. การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และ ของเสีย
5. การลงทุนธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
6. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ มีการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและองค์กรและเพื่อให้ทราบถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร บริษัทฯ มีแผนที่จะจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรสำหรับปี 2565 ตามขอบเขตที่เหมาะสมอีกด้วย

### นโยบายคุณภาพ และวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท

เนื่องจากบริษัทมีแผนในการจัดทำระบบมาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของมาตรฐานกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยการดำเนินงานตามระบบโดยจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นไปเพื่อแสดงถึงความตั้งใจและเป้าหมายที่ชัดเจนของบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายคุณภาพของบริษัทฯ ขึ้นเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันมีกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. มุ่งมั่นรักษา พัฒนาคุณภาพสินค้า
2. เทคโนโลยีล้ำหน้า สู่มาตรฐานสากล
3. เป็นมิตรต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
5. ด้วยความร่วมมือร่วมใจ ของทุกภาคส่วน

#### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องดังจะเห็นได้จากผลคะแนนรวมของ โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่มีการพัฒนาขึ้นตามลำดับดังนี้



ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)  
ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

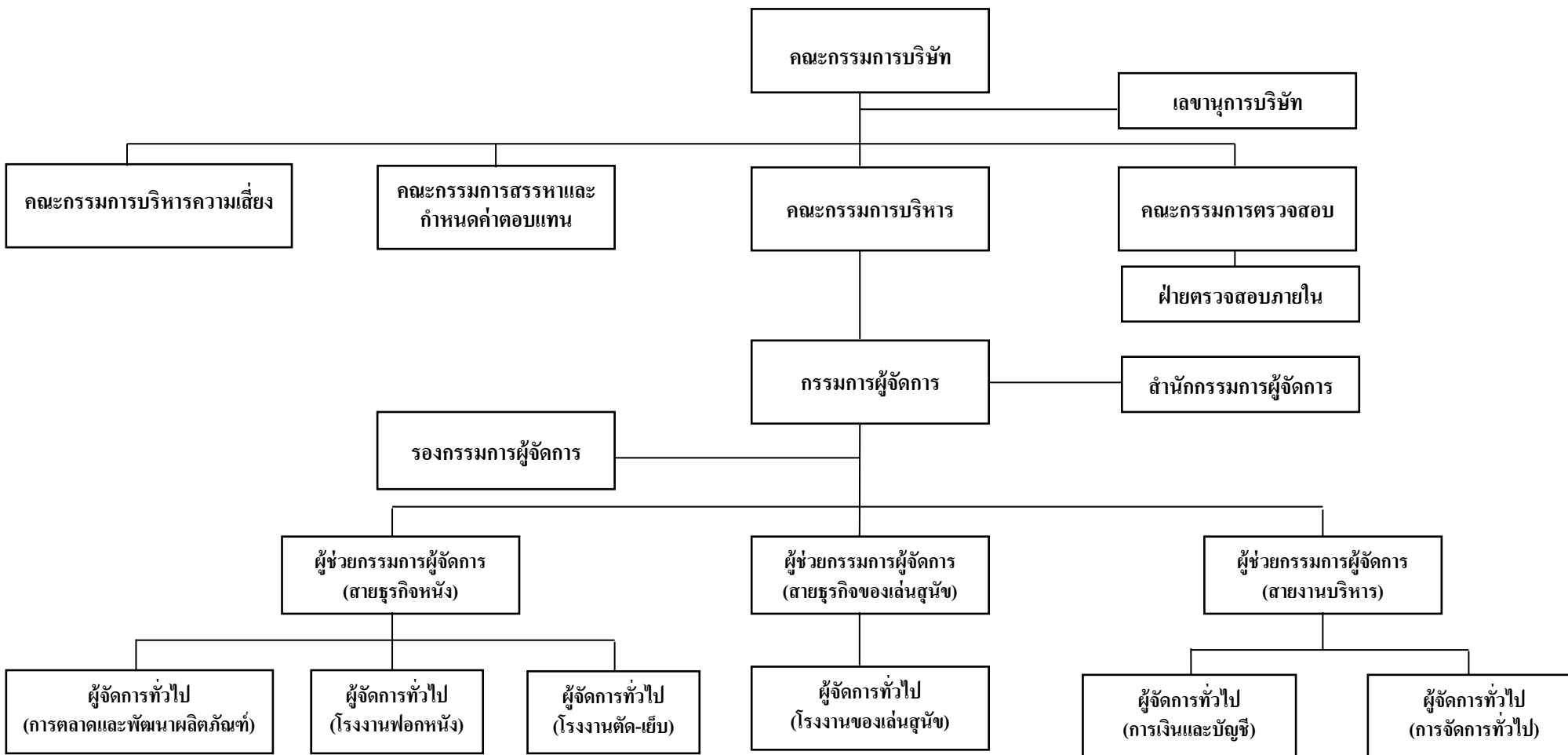
ปี	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564
สิทธิของผู้ถือหุ้น	84%	86%	91%	94%	94%	98%	96%	98%
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	96%	94%	94%	87%	94%	94%	96%	94%
การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	41%	75%	76%	84%	86%	87%	90%	92%
การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	61%	61%	65%	82%	74%	74%	79%	82%
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	46%	46%	51%	57%	51%	65%	69%	74%
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>58%</b>	<b>64%</b>	<b>68%</b>	<b>74%</b>	<b>72%</b>	<b>78%</b>	<b>81%</b>	<b>84%</b>



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

➢ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร (Organization Structure)





➤ 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการมีความรู้ความชำนาญหลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจ เช่น มีทักษะวิชาชีพด้านบัญชี, กฎหมาย และวิศวกรรม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายสุพจน์ ปานน้อย กรรมการอิสระ
2. นายชัชชนนท์ โสภากันท์ กรรมการอิสระ
3. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์ กรรมการอิสระ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้นจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัททั้งหมด

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งแรก	วันที่แต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งล่าสุด
1.	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการ และ ประธานกรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2539-12 ก.ค.2560, ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ เมื่อ 26 มิ.ย.2560 ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2539	22 ก.ค.2563
2.	ดร.ณัฐศิลา ภากัศชนานันท์	กรรมการ และ รองประธานกรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2553-12 มิ.ย.2560, ลาออกเมื่อ 12 มิ.ย.2560 )	ปี พ.ศ.2553	22 เม.ย.2562
3.	นางวนิดา ลิกขมาน	กรรมการ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อ ปี 2539-10 ก.ค.2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2539	28 เม.ย.2564
4.	นายสุพจน์ ปานน้อย	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ปี พ.ศ.2560	22 เม.ย.2562
5.	นายชัชชนนท์ โสภากันท์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เคยดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 12 ธ.ค. 2558-12 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 12 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2558	28 เม.ย.2564



ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ตำแหน่ง	วันที่แต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งแรก	วันที่แต่งตั้ง เป็นกรรมการ ครั้งล่าสุด
6.	นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 29 เม.ย.2556-10 ก.ค. 2560, ลาออกเมื่อ 10 ก.ค.2560 )	ปี พ.ศ.2556	22 ก.ค.2563

หมายเหตุ : ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ดังนี้

บุคคลลำดับที่ 3. นางวนิดา ลิกขมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บุคคลลำดับที่ 5. นายชัชชนันท์ โสภากันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมจากเลขานุการบริษัทก่อนล่วงหน้าวันประชุมอย่างน้อย

7 วันทำการ (ยกเว้นกรณีพิเศษ)

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (ตามเอกสารแนบ 5)

#### การปฐมนิเทศกรรมการ

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. ระเบียบบริษัท
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

#### ข้อมูลสำหรับกรรมการ

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ
2. รายชื่อคณะกรรมการ และผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน





➤ **7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย**

**7.3.1 บริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่**

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรายชื่อคณะกรรมการแต่ละชุด และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท "CWT"
1. นายสุพจน์ ปานน้อย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายชัชชนนท์ โสภากันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

**หมายเหตุ :** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายสุพจน์ ปานน้อย โดยสำเร็จการศึกษา 1. ระดับปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ กรุงเทพมหานคร 2. ระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จาก มหาวิทยาลัยรามคำแหง 3. Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเป็นอย่างดี

**นियามกรรมการอิสระของบริษัท**

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี



6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

\* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้

- คณะกรรมการตรวจสอบ (นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และ นายชัชชนนท์ โสภากันท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 25/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 และ นายสุพจน์ ปานน้อย ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 2 ท่าน ดังนี้คือ 1. นางสาวณัฐธิดา ภาภักธนานันท์ 2. นายสุพจน์ ปานน้อย

อนึ่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทล่วงหน้าทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวล่วงหน้าแต่อย่างใด

ที่ประชุมคณะกรรมการจึงมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นางสาวณัฐธิดา ภาภักธนานันท์ และ นายสุพจน์ ปานน้อย เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จะมีขึ้นในวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2565

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามเอกสารแนบ 5)



## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท "CWT"
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริษัท
2. ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์	กรรมการบริหาร	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นางวนิดา สิกขมาน	กรรมการบริหาร	กรรมการ
4. นายอนุพงศ์ สิกขมาน	กรรมการบริหาร	-
5. นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	กรรมการบริหาร	-
6. นายชนกร ชัยวร โสภณ	กรรมการบริหาร	-

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 23/2560

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร (ตามเอกสารแนบ 5)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
  - 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
  - 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
  - 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
  - 5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับ การชำระ หรือใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	วงเงินอนุมัติ
กรรมการผู้จัดการ	80 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	150 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดวงเงิน



### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท "CWT"
1. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ
3. นางวนิดา ลิกขมาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ให้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความเสี่ยงไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการความเสี่ยง (ตามเอกสารแนบ 5)

### 4. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท "CWT"
1. นายชัชชนท์ โสภากันต์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณัฐจีลีษา ภากัศรณานันท์	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	รองประธานกรรมการ
3. นางสาววิสวณี ไชยวัฒนสกุล	กรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน	-

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) จัดตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในกฎบัตร  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ตามเอกสารแนบ 5)

➤ **7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร**

**7.4.1 ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมีจำนวน 7 ท่านดังนี้

1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ กรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจของเล่นสุนัข (รักษาการ)
2. นางวนิดา สิกขมาน รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายธนกร ชัยวรโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนึ่ง
4. ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายบริหาร / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
5. นายอนุพงศ์ สิกขมาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ
6. นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สำนักกรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ( 1 ม.ค.64 – 31 ก.ค.64)
8. นางสาวสุภาพร ไชยแสง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ( 1 ส.ค.64 – ปัจจุบัน)

การถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ - -	132,349,086 - -	132,349,086 - -
2	ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ - -	9,918 - -	9,918 - -
3	นางวนิดา สิกขมาน คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ - -	258,756 250,234 -	258,756 250,234 -
4	นายสุพจน์ ปานน้อย คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	- - -	- - -
5	นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	5,890 - -	5,890 - -
6	นายชัชชนนท์ โสภากันท์ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ - -	- - -	- - -



ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2563	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2564
7	นายอนุพงศ์ ลิกขมาน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ	250,234	250,234
	คู่สมรส	-	258,756	258,756
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายธนกร ชัยวร โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / สายธุรกิจหนึ่ง	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9	นางณัฐวรรณ ไชยธีรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/สำนักกรรมการผู้จัดการ	16,500	16,500
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10	น.ส.สมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์	ผู้จัดการทั่วไป บัญชี-การเงิน (1 ม.ค.64-31 ก.ค.64)	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11	น.ส.สุภาพร ไชยแสง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (1 ส.ค.64 - ปัจจุบัน)	-	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

#### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาววรรณมา จันทกิจโชคไชย ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

#### โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
2. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งติดตามให้นโยบายและข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัท มีผลในการปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
5. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง





#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายปี ในอัตราที่เท่ากัน ยกเว้นผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของแต่ละคณะจะมีค่าตอบแทนที่สูงกว่า และมีค่าเบี้ยประชุมในอัตราเดียวกัน ครั้งละ 10,000 บาท/ครั้ง/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อคณะกรรมการ  องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2562		รอบปี 2563		รอบปี 2564	
	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	-	-	-	-	-	-
2. นางวนิดา ลิกขมาน	-	-	-	-	-	-
3. ดร.ณัฐฐิติชา ภาภักธนานันท์	1,200,000	-	1,200,000	-	1,300,000	-
<b>รวม</b>	<b>1,200,000</b>	<b>-</b>	<b>1,200,000</b>	<b>-</b>	<b>1,300,000</b>	<b>-</b>

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารไว้อย่างเหมาะสมตามหน้าที่และความรับผิดชอบและงานที่ได้รับมอบหมายโดยผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ผู้บริหารบริษัท ตามเกณฑ์ กลด. (จำนวนราย)	ผู้บริหาร บริษัทย่อย (จำนวนราย)	รอบปีบัญชี	รอบปีบัญชี	รอบปีบัญชี
			2562	2563	2564
			จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	6	14.10	14.11	11.98
โบนัส	7	6	2.02	0.87	4.50
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	6	0.49	0.25	0.22
อื่น ๆ	-	-	2.98	4.71	2.40
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>19.59</b>	<b>19.94</b>	<b>19.10</b>

#### ค่าตอบแทนอื่นๆ

##### เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตราการนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลื่อนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อย



ละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการแจ้งเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบแบ่งเป็น ตำแหน่งพนักงานนำส่งเงินสมทบร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารนำส่งเงินสมทบ ร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท

#### โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ.2555 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 16,420,878 หน่วย มี อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 1.00 บาท เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2556 และครั้งสุดท้ายในวันทำการสุดท้ายของบริษัทก่อนวันที่หมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 มกราคม พ.ศ.2559) อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### ➤ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

รอบปีบัญชี 2564								
ชื่อบริษัท / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน			เงินเดือน (ล้านบาท)	โบนัส (ล้านบาท)	เงินสมทบ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	
	ชาย	หญิง	รวม				คน	ร้อยละ
	(คน)	(คน)	(คน)					
บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป								
ส่วนงานกลาง	12	28	40	23.08	2.51	0.42	35	87.50
สาขาของเล่นสุนัข	47	69	116	22.17	2.10	0.15	23	19.83
สาขาเฟอร์นิเจอร์หนัง	26	20	46	8.02	1.26	0.06	11	23.91
สาขาเบาะหนังและชิ้นส่วน หนังสำหรับรถยนต์	129	277	406	88.21	8.61	0.35	65	16.01
สาขาฟอกหนัง	175	137	312	73.70	6.44	0.52	90	28.85
<b>รวม</b>	<b>389</b>	<b>531</b>	<b>920</b>	<b>215.18</b>	<b>20.92</b>	<b>1.50</b>	<b>224</b>	<b>24.35</b>



ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้นดังนี้

รอบปีบัญชี 2564									
ชื่อบริษัท / บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน			เงินเดือน	โบนัส	เงินสมทบ กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ		
	ชาย	หญิง	รวม				คน	ร้อยละ	
	(คน)	(คน)	(คน)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	คน	ร้อยละ	
บจก.พลาทาร์พีย์	-	-	-	-	-	-	-	-	
บจก.ชัยวัฒนา แมนเนจเม้นท์	3	4	7	2.42	0.31	0.12	7	100	
บจก.กรีน เพาเวอร์ 2	9	7	16	6.85	0.82	0.17	16	100	
บจก.สกุสิทธิ์ อิน โนเวชั่น	5	9	14	6.12	0.39	-	-	-	
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>37</b>	<b>15.39</b>	<b>1.52</b>	<b>0.29</b>	<b>23</b>	<b>62</b>	

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 298.29 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและผู้บริหารในรูปแบบของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และผลประโยชน์อื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250.54 ล้านบาท

ในปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกัน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13.46 ล้านบาท และ 21.76 ล้านบาทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน 19.91 ล้านบาท

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่	จำนวนพนักงาน (คน)		
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
31 ธันวาคม 2562	1,189	34	1,223
31 ธันวาคม 2563	1,019	35	1,054
31 ธันวาคม 2564	920	37	957

#### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ใน พ.ศ.2530 ตามระเบียบของกองทุน, พนักงานประจำมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยสมาชิกสามารถเลือกอัตรา การนำส่งเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานได้คือ เลือกนำส่งเงินสมทบร้อยละ 3 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 อัตราเดียว ซึ่งพนักงานจะได้ผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเปลี่ยนแปลงการนำส่งเงินสมทบเป็นร้อยละ 2 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างเช่นเดียวกัน สำหรับตำแหน่งฝ่ายบริหารนำส่งเงินสมทบร้อยละ 4 และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4 และทั้งปีสมาชิกสามารถเลือกจำนวนเงินสะสมมากกว่าอัตราที่กำหนดได้แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้างตามระเบียบได้กองทุนของ บริษัท

- ในปี พ.ศ.2559-2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา



- บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน โดยมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ โดยจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอก และจัดอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำหลักสูตรการบริหารงานด้วยระบบ TPS มาใช้เพื่อฝึกความคิด และทักษะในการทำงานทางด้านโรงงานให้แก่พนักงาน

## ➤ 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ **น.ส.สมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์** ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564

และ **น.ส.สุภาพร ไชยแสง** ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงปัจจุบัน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ **น.ส.วรรณมา จันทกิจโชคไชย** ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ **บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด** เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

น.ส.วรรณมา จันทกิจโชคไชย อีเมลล์ที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 419-420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)

สำหรับปี 2564 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายสุรชัย ดำเนินวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4721 แห่งบริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2564 โดยมีค่าธรรมเนียมสอบบัญชีรวม 6,450,000 บาท (หกล้านสี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

#### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

คิดเป็นจำนวนเงิน 239,614 บาท (สองแสนสามหมื่นเก้าพันหกร้อยสิบสี่บาทถ้วน)



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### ➤ 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### • การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัท

- การอบรม / สัมมนา

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป ส่วนใหญ่มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ

##### กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

ปี	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
ปี 2548 ปี 2556	คุณวีระพล ไชยธีรรัตน์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2548 - หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556 - หลักสูตรประธานกรรมการ RCP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556
ปี 2554 ปี 2559	ดร.ณัฐฐิศา ภาคิธรนันท์	- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2554 - FSD - Financial Statements for Directors ปี 2559 - ACPG - Anti-Corruption : The Practical Gide ปี 2559 - การจัดหาเงินทุนสำหรับกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยเครื่องมือตลาดทุน ปี 2559
ปี 2562		- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ปี 2562
ปี 2563		- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ปี 2563
ปี 2564		- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564
ปี 2549	คุณวนิดา สิกขมาน	- หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549
ปี 2550 ปี 2558 ปี 2560	คุณสุพจน์ ปานน้อย	- Certified Public Accountant (CPA)สภาวิชาชีพบัญชีฯ ปี 2550 - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558 - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ ปี 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACP สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2560



กรรมการเข้ารับการอบรม / สัมมนา ดังนี้

ปี	รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา
ปี 2559 ปี 2561	คุณชัชชนนท์ โสภจันทร์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559 - หลักสูตรผู้บริหารสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561 - หลักสูตรผู้บริหารสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุน กฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ปี 2561
ปี 2556	คุณธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์	- หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2556





8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดการประชุมดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)																											
		คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ				คณะกรรมการบริหาร				คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี				วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี			
		2563	%	2564	%	2563	%	2564	%	2563	%	2564	%	2563	%	2564	%	2563	%	2564	%	2563	%	2564	%	2563	%	2564	%
1	นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	30/30	100	20/20	100	-	-	-	-	13/13	100	10/10	100	2/2	100	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
2	ดร.ณัฐฤติชา ภักดิ์ชนานันท์	30/30	100	20/20	100	-	-	-	-	13/13	100	10/10	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
3	นางวนิดา ลิกขมาน	30/30	100	20/20	100	-	-	-	-	10/13	77	10/10	100	2/2	100	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
4	นายสุพจน์ ปานน้อย	30/30	100	20/20	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
5	นายชัชชนันท์ โสภากจันทร์	30/30	100	20/20	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
6	นายธีระวัฒน์ ภูโพนาลัย	30/30	100	20/20	100	5/5	100	5/5	100	-	-	-	-	2/2	100	2/2	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
7	นายอนุพงษ์ ลิกขมาน	-	-	-	-	-	-	-	-	9/13	69	7/10	70	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
8	นายชนกร ชัยวรโสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	9/13	69	7/10	70	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
9	นางณัฐวรรณ ไชยธีรรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	2/13	15	4/10	40	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
10	น.ส.วิภาณี ไชยวัฒนสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100	1/1	100	1/1	100	1/1	100	-	-	-	-
รวมจำนวนครั้งที่จัดประชุม		30	100	20	100	5	100	5	100	13	72	10	80	2	100	2	100	1	100	1	100	1	100	1	100	-	-	-	-

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีมติแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนของการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทุกปี



**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่พุธที่ 28 กรกฎาคม 2564 โดยค่าตอบแทนกรรมการ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและเงิน โบนัส สรุปได้ดังนี้

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)**

รายชื่อคณะกรรมการ  องค์ประกอบค่าตอบแทน	รอบปี 2562		รอบปี 2563			รอบปี 2564		
	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงิน โบนัส * (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงิน โบนัส * (บาท)
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	1,390,895.-	210,000.-	1,390,895.-	300,000.-	400,000.-	1,390,895.-	200,000.-	568,834.-
2. นางวนิดา สิกขมาน	292,820.-	200,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-	292,820.-	200,000.-	455,067.-
3. ดร.ณัฐรุธิษา ภาภัทรนันท์	292,820.-	220,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-	292,820.-	200,000.-	455,067.-
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	366,025.-	220,000.-	366,025.-	300,000.-	320,000.-	366,025.-	200,000.-	455,067.-
5. นายธีระวัฒน์ ภูไพบูลย์	292,820.-	210,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-	292,820.-	200,000.-	455,067.-
6. นายชัชชนันท์ โสภางจันทร์	292,820.-	220,000.-	292,820.-	300,000.-	320,000.-	292,820.-	200,000.-	455,067.-
<b>รวม</b>	<b>2,928,200.-</b>	<b>1,280,000.-</b>	<b>2,928,200.-</b>	<b>1,800,000.-</b>	<b>2,000,000.-</b>	<b>2,928,200.-</b>	<b>1,200,000.-</b>	<b>2,844,169.-</b>

หมายเหตุ...\* กำหนดเงิน โบนัสคณะกรรมการประจำปี 2564 เป็นค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นเงิน โบนัสเพื่อให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของบริษัทในอัตราร้อยละ 0.20 ของยอดขายได้รวมประจำปี 2564 โดยให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งทั้งนี้ รวมเงิน โบนัสคณะกรรมการเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,000,000 บาท และประธานกรรมการจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงิน โบนัสสูงกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ในอัตราร้อยละ 25



### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแล

บริษัท “CWT” ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้มีความสอดคล้องและเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ บริษัทได้เข้าไปถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ผ่านผู้แทนบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม เติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

กรอบการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มจะประกอบไปด้วยหลักดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงาน ไปปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแลเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่าง การกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัท และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายรวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เหล่านี้ เป็นสิ่งที่ผู้แทนบริษัท ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่มบริษัท
3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยบริษัทในกลุ่ม ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ / หรือ คณะกรรมการบริษัท
4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัท จาก บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป สู่วิทยุภัณฑ์ บริษัทถือหุ้นทางตรง และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร บริษัท ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ที่ บริษัทถือหุ้น
5. คณะกรรมการจัดการ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นคณะที่สำหรับการปรึกษาหารือ และกำหนดทิศทางการทำงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน

#### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุน และถือหุ้นรวม 12 บริษัท ดังนี้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการ เพื่อสร้างแรงขับเคลื่อนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมีดังนี้

1. เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม และ ติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กับบริษัท และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2. เป็นการสร้างการทำงานร่วมกันให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถไปช่วยเหลือธุรกิจ ให้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง และเพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี
4. ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร



ที่ผ่านมาบริษัทได้เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกันกับที่ต้องได้รับอนุมัติ

ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับการดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ,ผู้บริหาร ของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัทโดยส่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและควบคุมบริษัทย่อยทางการเงินและบัญชี โดยฝ่ายบัญชีการเงินของบริษัท และควบคุมการจัดซื้อด้วยงบดำเนินงานและงบลงทุน ซึ่งต้องผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท นอกจากนี้หากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทย่อยต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ตาม “นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ” ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมัครใจ และไม่สามารถอ้างอิงว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

โดยผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะกระทำกรใด ๆ ที่ผิดกฎหมายขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากมีการกระทำที่ผิดนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากเป็นการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมายของภาครัฐ บริษัทฯจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร กำหนดให้มีการทบทวน “นโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานดังนี้

- การพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง หรือโยกย้าย พนักงาน ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของพนักงานนั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ

- จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อส่งเสริมจริยธรรม

- มีมาตรการให้รางวัลหรือลงโทษ อย่างเป็นธรรม

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ต้องทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี



การติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

▪ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

สรุปผลการติดตาม

ตามที่บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารของบริษัทและบริษัทช้อนนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

ในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้บริหารท่านใด นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ และไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

▪ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

สรุปผลการติดตาม

ตามที่บริษัทมีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ในปีที่ผ่านมา กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และไม่ปรากฏว่าผู้บริหาร, กรรมการ หรือพนักงานกระทำการทุจริต และสร้างความเสียหายให้แก่องค์กรแต่อย่างใด

➤ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุม และการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง

➤ 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 ตามรายละเอียดข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและชุดอื่น ๆ อีก 3 คณะคือ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยและชุดอื่น ๆ

ปีที่ผ่านมาคณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### ➤ 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ครั้งที่ 6/2559 ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ที.เค.แอกเคาน์ติ้ง โซลูชัน จำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัท ที.เค.แอกเคาน์ติ้ง โซลูชัน จำกัด ได้มอบหมายให้ นางทัศนีย์ สอนเพชร ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ที.เค.แอกเคาน์ติ้ง โซลูชัน จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ที.เค.แอกเคาน์ติ้ง โซลูชัน จำกัด และนางทัศนีย์ สอนเพชร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะ 15 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบ ตามที่กล่าวในเอกสารแนบที่ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมสำหรับการดำเนินงานในปี 2564 แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมแล้วที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการสูญหาย หรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการส่งเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน อย่างเพียงพอ

### ➤ 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารร่วมกัน และรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังนี้





ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท พลาทาร์พ จำกัด (บริษัทย่อยของ บริษัท)	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทจ่ายค่าเช่าและ ค่าบริการให้บริษัทย่อย - ค่าเช่า - รายได้จากการบริการ - เงินมัดจำค่าเช่า - ค่าน้ำค่าไฟ บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยรับ บริษัทค้ำประกันเงินกู้ให้กับ บริษัทย่อย - ยอดคงค้างของเงินกู้ ณ วัน สิ้นงวด	0.48 1.80 0.10 1.96 28.10 2.04 28.10	0.48 1.80 - 1.80 22.34 1.59 22.34	0.48 0.30 - 2.07 - 0.76 -	<p>- บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานและเครื่องจักรจากบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการผลิตและเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.04 ล้านบาท ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาและราคาตลาดทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการใช้อาคาร โรงงานและเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการปกติของบริษัท และมีความเหมาะสมเนื่องจากการเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาและเงื่อนไขสัญญาเป็นราคาตลาดทั่วไป</p> <p>- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท พลาทาร์พ จำกัด จำนวน 28.10 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การให้เงินกู้ดังกล่าวเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้ว</p>
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100 และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ	568.18 37.90	653.13 36.38	611.29 36.85	<p>- บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด จำนวนเงิน 523.00 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p>



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจ मेंท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 100 และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหาร	บริษัทจ่ายค่าบริหารกิจการ ให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อม - ค่าบริหารจัดการ	4.71	6.00	6.60	- บริษัทว่าจ้างบริษัทย่อยดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตรวมถึงบริหารจัดการ เรื่องระบบการควบคุมคุณภาพ ซึ่งค่าบริหารจัดการดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต ทำให้เกิดการประหยัดต้นทุนการผลิต โดยราคาและเงื่อนไข เป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป
บริษัท บลูโซลาร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	กรรมการของ บริษัทย่อยใน บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด ถือ หุ้นในบริษัท	บริษัทย่อยทางอ้อมคือ บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 ได้ทำสัญญาจ่ายค่าความ ช่วยเหลือด้านเทคนิคในการ ผลิต - ค่าความช่วยเหลือด้าน เทคนิค - ลูกหนี้อื่น -เงินทროงจ่าย	0.58  1.05	0.58  1.05	0.36  1.05	- บริษัทย่อยทางอ้อมได้ว่าจ้างบริษัท บลูโซลาร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เพื่อความช่วยเหลือ ด้านเทคนิคของเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิต ซึ่งค่าความช่วยเหลือดังกล่าวเป็นราคาที่ตก ลงร่วมกันและเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากความช่วยเหลือด้านเทคนิคดังกล่าวทำให้ บริษัทผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามสัญญาการดำเนินงาน
บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	กรรมการของ บริษัทย่อย ทางอ้อมถือหุ้น ร่วม	บริษัทย่อยทางอ้อมคือ บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด ซื้อเงินลงทุนเพิ่มจาก บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด - ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	13.20	-	- เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้เข้าลงทุน เพิ่มเติมในหุ้นบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อย ละ 11 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้น 132,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 13.20 ล้านบาท



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50.01 และแต่งตั้ง กรรมการเข้าร่วม บริหารด้วย	บริษัทให้เงินกู้กับบริษัทย่อย - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับ - ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี่ยรับ	50.05  179.33  12.22	7.80  83.07  9.08	9.85  89.04  6.77	- บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ ระยะยาว คิดดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยและ ได้วางหลักประกันเป็นแม่พิมพ์ผลิตภัณฑ์ และหุ้นสามัญของบริษัท สกลฤทธิ์ อิน โนเวชั่น จำกัด และคุณนำชัย สกลฤทธิ์ โฆษณำชัย ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ค้ำประกันวงเงิน  <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยและเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบ ธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด
บริษัท โฆษณำชัย อโต้เพรสซิ่ง จำกัด	กรรมการของ บริษัทย่อย ถือหุ้น และเป็น กรรมการใน บริษัท โฆษณา อโต้เพรสซิ่ง จำกัด	บริษัท โฆษณำชัย ออโต้ เพรสซิ่ง จำกัด มีรายการ ระหว่างกันกับบริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด ดังนี้ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ต้นทุนทางการเงิน - เจ้าหนี้อื่น	0.01  -  0.14	0.29  -  0.07	0.06  0.02  0.01	- บริษัท โฆษณำชัย ออโต้เพรสซิ่ง จำกัด เป็นผู้ให้บริการด้านขนส่งและให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด โดยคิดราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีกรรมการ จากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการของบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัท โฆษณำชัย ออโต้เพรสซิ่ง จำกัด ให้ บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด กู้ยืมเงินจำนวน 1.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 8.12 ต่อปี จ่ายคืนเงินต้นเมื่อทวงถาม <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสม และเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อความจำเป็นในการหมุนเวียนบัญชีของธุรกิจ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความสมเหตุสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	กรรมการของ บริษัทย่อยคือ คุณนำชัย สกุณฎ์ โชนาชัย และ คุณรุจิภา สกุณฎ์ โชนาชัย ถือหุ้น และเป็น กรรมการใน บริษัท โชนา ชัยไฮ-เทค เพรส ซิ่ง จำกัด	บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด มีรายการ ระหว่างกันกับบริษัท สกุณฎ์ ชี อินโนเวชั่น จำกัด ดังนี้ - ซื้อสินทรัพย์ (แม่พิมพ์) - ซื้อสินค้า - ค่าเช่า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยรับ - รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น - ลูกหนี้อื่น-เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าสินค้า สุทธิ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ ดอกเบี้ยค้างจ่าย - เจ้าหนี้อื่น	144.95 93.99 0.77 0.89 0.01 1.19 0.03 4.98 30.59 15.00 36.93	102.14 25.83 0.29 0.92 - 0.73 0.43 6.52 28.66 - - 33.92	- 17.47 - 0.48 0.13 - 1.02 - 30.99 7.35	<p>- บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด เป็นผู้รับจ้างผลิตเรือและรถโดยสารขนาดเล็ก ให้แก่ บริษัท สกุณฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด โดยคิดราคาซื้อ-ขาย ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่ง บริษัทดังกล่าวมีกรรมการจากบริษัท 2 ท่าน เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการของบริษัทด้วย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสม และเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด เทียบเคียงกับราคาขายของรายอื่นทั่วไปได้ และเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน</p> <p>- บริษัท สกุณฎ์ชี อินโนเวชั่น จำกัด ได้ให้เงินยืมแก่บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด จำนวน 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.0 ต่อปี และได้รับชำระคืน เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2563</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสม และเป็นการกู้ยืมเพื่อความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ โดยอัตรา ดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาด</p>



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	คณะกรรมการ ของบริษัทย่อย คือ คุณดาริกา ศรีชัยเกตุ เป็น กรรมการใน บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มีรายการระหว่างกัน กับบริษัท สกกุลฎีชี อิน โนเวชั่น จำกัด กับบริษัท โนเวชั่น จำกัด กับบริษัท ดังนี้ - ค่าบริหารจัดการกับบริษัท - ค่าบริหารจัดการกับบริษัท สกกุลฎีชี อินโนเวชั่น จำกัด	1.40 2.40	1.20 2.40	- -	- บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ทางด้านการ บริหารจัดการเกี่ยวกับระบบการบัญชีและการเงิน บริษัทฯ จึงว่าจ้าง บริษัท เดวิกา เอ็น เตอร์ไพรส์ จำกัด ให้เป็นผู้จัดหาสินค้าเชื่อทางธุรกิจแก่บริษัท สกกุลฎีชี อินโนเวชั่น จำกัด <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเกิดขึ้นตามราคาตลาด นอกจากนี้ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและปฏิบัติกันอยู่โดยทั่วไป ทั้งนี้สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 เนื่องจากผู้บริหารของ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้ลาออกจากบริษัทย่อยแล้ว
นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	2.12	4.49	- กรรมการให้เงินยืมแก่บริษัท สกกุลฎีชี อินโนเวชั่น จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นมีทั้ง คิดดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี และไม่คิดดอกเบี้ย โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย <u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u> มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกรรมตามปกติในสถานการณ์ COVID 19 และคิด อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามดอกเบี้ยปกติในตลาด



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สรุปรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)			เงื่อนไขความเหมาะสมผลและความจำเป็น
			ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรรมการของ บริษัทคือ นาย วีระพล ไชยธิ รัตน์ เข้าถือหุ้น และเป็น กรรมการใน บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้น ร้อยละ 20	บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อสินค้าจากบริษัท - รายได้จากการขาย - ลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นงวด - รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร - ค่าขายหน้า - รายได้จากการให้บริการ - รายได้อื่น	72.55 10.09 0.24 14.70 1.47 0.14	43.34 9.18 0.08 12.25 - -	54.28 9.49 - 11.08 - 0.35	<p>- บริษัทขายหุ้นและชิ้นส่วนหนึ่งเบาะรถยนต์ให้กับบริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในราคาตลาดทั่วไป ซึ่งบริษัทดังกล่าว กรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทด้วย</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด สามารถเทียบเคียงกับราคาขายกับรายอื่นทั่วไปได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างกัน</p> <p>- บริษัทจ่ายค่าขายหน้าให้แก่บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด เนื่องจากเป็นผู้ซื้อช่องทางจำหน่ายหนังสำหรับรถยนต์ให้แก่บริษัท และอัตราการค้าจ่ายค่าขายหน้าเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขของธุรกิจการค้าหนังและชิ้นส่วนหนึ่งเบาะรถยนต์ โดยอัตราค่าขายหน้าที่จ่ายสามารถเทียบเคียงกับรายอื่นทั่วไปได้</p>



**การค้ำประกันเงินกู้ให้กับบริษัทย่อย**

บริษัทย่อยได้มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 62.5 ล้านบาทในวันที่ 31 กรกฎาคม 2540 และ 107.50 ล้านบาท ในวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 และเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมวงเงินทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการจ่ายชำระค่าซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงาน และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยจำนวนเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ดังกล่าว โดยมีกรรมการของบริษัทและบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมค้ำประกัน

สำหรับการเข้าค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทให้กับบริษัทย่อยนั้น เพื่ออำนวยความสะดวกในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงที่บริษัทย่อยเริ่มจัดตั้งและมีผลการดำเนินงานขาดทุน การขอรับการสนับสนุนทางการเงินใดๆ จากสถาบันการเงินในนามของบริษัทย่อยนั้นนอกเหนือจากการมีหลักประกันเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแล้วทางสถาบันการเงินจึงได้มีการขอให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยเข้าค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท พลาทร์พ์ จำกัด ไม่มีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน

สำหรับการเข้าค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทให้แก่บริษัท สกลฤทธิ์ อิน โนเวชั่น จำกัด จำนวน 48 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยมีบริษัทและบริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด และคุณนำชัย สกลฤทธิ์โชคนำชัย เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินดังกล่าวด้วย

**ชื่อบุคคล และความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท**

## ● ความเกี่ยวข้องกันของบุคคล

- |               |              |                    |
|---------------|--------------|--------------------|
| 1. นายวีระพล  | ไชยธีร์รัตน์ | น้องชายของคน ที่ 2 |
| 2. นางวนิดา   | สิขขมาน      | พี่สาวของคน ที่ 1  |
| 3. นายอนุพงษ์ | สิขขมาน      | สามีของคน ที่ 2    |

## ● ความเกี่ยวข้องกันในแต่ละบริษัท

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	ประธานกรรมการ	132,349,086	21.00
2. บริษัท ไชยดียั้ง จำกัด	-	108,828,452	17.27
3. นางวนิดา สิขขมาน	กรรมการ	258,756	0.04

**บริษัท พลาทร์พ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	14,999,993	99.99%
2. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	1	-
3. นางวนิดา สิขขมาน	กรรมการ	1	-
4. นายอนุพงษ์ สิขขมาน	กรรมการ	1	-

**บริษัท ไชยดียั้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น(%)
1. นายวีระพล ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	4,072,500	90.50%
2. นางกิมไฉ่ ไชยธีร์รัตน์	กรรมการ	7,500	0.16%
3. นางวนิดา สิขขมาน	กรรมการ	-	0%



### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป และเป็นไปตามราคาตลาด และดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับคู่ค้าทั่วไป ซึ่งรายการระหว่างกันรวมถึงการกู้ยืมเงิน/การให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งดำเนินการไปเพื่อเสริมสภาพคล่องตามความจำเป็นเท่านั้น

### การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมารายการระหว่างกันของบริษัทจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยจะเป็นธุรกรรมจากการค้าและการสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก สำหรับในส่วนของกรรมการของบริษัทนั้น จะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมา บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดไม่ให้ผู้บริหารมีส่วนในการอนุมัติรายการที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวด้วย เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากในอนาคตมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น บริษัทจะยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและเหมาะสม รวมทั้งเป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไปได้ รวมทั้งจะมีการจัดให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการดูแลให้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อย หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป หรือเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือจ่ายไปเป็นราคายุติธรรม (Fair Market value)

ในกรณีที่รายการดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ และต้องขอมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในส่วนที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง



ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## กรอบวงเงินอนุมัติในการทำรายการระหว่างกัน

ประเภทรายการ	อำนาจดำเนินการ		
	เล็ก	กลาง	ใหญ่
1. รายการธุรกิจปกติ	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการ โดยกำหนดกรอบให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ		
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เงินใจการค้าทั่วไป			
- ไม่มีเงินใจการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและ ไม่มีเงินใจการค้าทั่วไป	ฝ่ายจัดการ	ฝ่ายจัดการ + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน	คณะกรรมการบริษัท (น้อยกว่า 100 ล้านบาท หรือ 3%NTA แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า)	-	ผู้ถือหุ้น (มากกว่า 100 ล้านบาทหรือ 3%NTA แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า)
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องหรือบริษัท ที่บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า บจ. ถือ			
- ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน แก่บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือ หุ้นมากกว่าบุคคลเกี่ยวข้อง	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น
- รับความช่วยเหลือทางการเงิน	ฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริษัท + เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.	ผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุ

เงินใจการค้าทั่วไป คือ เงินใจการค้าที่มีราคาและเงินใจที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงินใจการค้าที่มีราคาและเงินใจดังต่อไปนี้

- ราคาและเงินใจที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงินใจที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
- ราคาและเงินใจที่บริษัทจดทะเบียนสามารถแสดงได้ว่าเป็นผู้ประกอบการธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป



การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความเหมาะสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัท ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขรายการ และความเสียง เป็นต้น

กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานของรัฐ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทได้รับยกเว้น ไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

#### การคำนวณขนาดรายการ

- การนับรวมรายการอาจนับรวมรายการที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการเป็นรายการเดียวกัน หากปรากฏว่ารายการดังกล่าวทำขึ้น โดยมีเจตนาแยกเป็นหลายรายการเพื่อเลี่ยงการปฏิบัติตามเกณฑ์โดยในการนับรวมรายการดังกล่าว ให้รวมถึงการรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการตกลงเข้าทำรายการซึ่งเกิดจากบุคคลเดียวกัน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ ยกเว้นเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- บริษัทวัดขนาดรายการเพื่อพิจารณาว่าหากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะต้องเปรียบเทียบมูลค่ารายการกับค่าที่สูงกว่าระหว่างจำนวนอ้างอิง 2 จำนวนตามงบการเงินงวดล่าสุด (โดยให้ X เป็นมูลค่ารายการ) ดังนี้

ขนาดรายการ	เลือกใช้ค่าที่สูงกว่าระหว่าง	
เล็ก	$X \leq 1$ ล้านบาท	$X \leq 0.03\% \text{NTA}^*$
กลาง	$1 \text{ ล้านบาท} < X < 20$ ล้านบาท	$0.03\% \text{NTA}^* < X < 3\% \text{NTA}^*$
ใหญ่	$X \geq 20$ ล้านบาท	$X \geq 3\% \text{NTA}^*$

\* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หมายถึง สินทรัพย์รวม - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - หนี้สินรวม - ส่วนผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี)



## ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัท รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 งบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน จำนวน 6.31 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 24.77 ล้านบาท) และงบการเงินรวม ณ วันเดียวกันได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 17.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : จำนวน 10.53 ล้านบาท) มีส่วนแบ่งผลกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 5.46 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : จำนวน 0.15 ล้านบาท) และ จำนวน 1.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : จำนวน 0.88 ล้านบาท) ตามลำดับ งบการเงินดังกล่าว (พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563) จัดทำขึ้นโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทหรือไม่ เพียงใด



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในย่อยในงบการเงินเฉพาะ จำนวน 681.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.50 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีขาดทุนสะสม สถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าของเงินลงทุน บริษัทจึงมีการทดสอบการค้ำค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยผลทดสอบผู้บริหารเชื่อมั่นว่า ค่าเผื่อการค้ำค่าเงินลงทุนบันทึกไว้อย่างเพียงพอแล้ว

เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการค้ำค่าของเงินลงทุนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการค้ำค่าของเงินลงทุน ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อการค้ำค่าว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ โฆษการบัญชีสำหรับเงินลงทุน การค้ำค่าและรายละเอียดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 4.6 และข้อ 4.21 ตามลำดับ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

## คำเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทมีสินค้าน้ำค้างเหลือแสดงมูลค่าตามราคารุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 402.42 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจำนวน 390.45 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ เนื่องจากต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าน้ำค้างเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าน้ำค้างและสินค้าน้ำค้างที่ค้างนาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำ โดยเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าน้ำค้างเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่เคลื่อนไหวช้าและล่าสมัย ทดสอบรายงานสินค้าน้ำค้างเหลือค้างนาน วิเคราะห์ปริมาณสินค้าน้ำค้างเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าน้ำค้างเพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่ค้างนานหรือสินค้าน้ำค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่บริษัทได้รับจากการขายสินค้าน้ำค้างภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคารุนของสินค้าน้ำค้างเหลือ และพิจารณาความเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าน้ำค้างเหลือ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้วและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทางการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญ

ต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงาน ตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญ ที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



สุรัชย์ คำนิพนวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4721

บริษัท อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	62,597,841	57,657,685	28,973,128	34,451,757
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	6	282,509,602	377,428,856	149,776,105	253,787,439
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	8,974,336	29,022,670
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	45,304,183	20,744,859
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	8	402,435,345	432,741,843	390,449,308	418,209,569
เงินลงทุนชั่วคราว	9	23,070,386	216,496	23,070,386	186,951
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้น	10	56,477,309	22,767,423	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	35,610,987	63,652,640	8,380,841	8,226,175
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>862,701,470</b>	<b>954,464,943</b>	<b>654,928,287</b>	<b>764,629,420</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะยาว	10	7,838,983	48,916,702	7,804,233	7,363,924
เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ	12	17,392,263	10,532,502	6,313,502	6,313,502
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	13	-	-	681,039,780	681,039,780
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ	14	25,911,200	58,696,200	1,071,200	1,321,200
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	7	-	-	651,196,200	713,015,578
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	2,535,559,780	2,621,687,099	886,174,879	894,221,130
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	16	43,225,000	43,225,000	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	17	9,463,213	13,541,096	9,443,532	10,572,816
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ	18	50,613,523	55,087,715	-	-
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอตัดบัญชี	30	342,768	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	4,453,079	4,372,598	251,850	261,850
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,694,799,809</b>	<b>2,856,058,912</b>	<b>2,243,295,176</b>	<b>2,314,109,780</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,557,501,279</b>	<b>3,810,523,855</b>	<b>2,898,223,463</b>	<b>3,078,739,200</b>

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
หนี้สินค้ำประกัน	23	35,491,786	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	197,313,684	298,149,661	129,313,684	250,149,661
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	334,449,363	395,518,159	245,532,752	307,768,139
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	13,340,560	2,177,493	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	512,207,260	-	512,207,260
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	209,913,013	112,008,419	112,923,846	23,200,419
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	57,396,477	70,381,207	48,732,916	43,198,011
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		27,429,037	17,666,688	26,370,428	17,149,841
ส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	26	6,457,662	-	6,457,662	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	10,081,113	11,108,734	6,224,163	8,059,807
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>891,872,695</b>	<b>1,419,217,621</b>	<b>575,555,451</b>	<b>1,161,733,138</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	24	627,998,927	430,327,597	254,628,344	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	23	97,393,590	120,751,545	76,758,231	76,636,759
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30	49,892,923	56,542,997	46,853,221	53,503,295
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว สุทธิ	26	29,052,667	39,424,464	26,792,708	38,216,555
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	34	3,601,599	7,076,860	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,721,205	4,721,125	721,000	721,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>812,660,911</b>	<b>658,844,588</b>	<b>405,753,504</b>	<b>169,077,609</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,704,533,606</b>	<b>2,078,062,209</b>	<b>981,308,955</b>	<b>1,330,810,747</b>

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 756,123,753 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญ 798,130,629 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	28.1	756,123,753	798,130,629	756,123,753
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 630,103,128 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		630,103,128	630,103,128	630,103,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		356,887,820	356,887,820	356,887,820
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(1,307,104)	(1,307,104)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28.2	47,173,305	38,907,379	47,173,305
ยังไม่ได้จัดสรร		514,718,408	350,972,126	668,737,072
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		117,354,104	148,485,330	214,013,183
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,664,929,661</b>	<b>1,524,048,679</b>	<b>1,916,914,508</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		188,038,012	208,412,967	-
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>1,852,967,673</b>	<b>1,732,461,646</b>	<b>1,747,928,453</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>3,557,501,279</b>	<b>3,810,523,855</b>	<b>2,898,223,463</b>
		-	-	-



## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายและบริการ	7	1,755,259,959	1,566,116,931	1,359,652,726	1,161,826,898
ต้นทุนขายและบริการ	7	(1,299,051,741)	(1,152,669,720)	(1,004,840,140)	(893,814,162)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		456,208,218	413,447,211	354,812,586	268,012,736
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(11,958,940)	2,353,669	(11,958,940)	2,353,670
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	12	5,455,987	154,133	-	-
รายได้อื่น	7 และ 27	31,705,761	36,289,918	74,391,625	79,309,780
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7	(56,691,225)	(57,213,101)	(51,336,950)	(48,694,871)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	(133,138,872)	(149,325,847)	(93,299,165)	(83,508,145)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	7	(19,096,343)	(19,940,786)	(17,896,343)	(18,740,786)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์		(2,984,394)	(1,527,064)	(3,131,600)	(1,499,712)
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน		-	(2,978,319)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	7	(77,450,106)	(92,117,711)	(45,524,021)	(56,177,681)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	3,898,872
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		192,050,086	129,142,103	206,057,192	144,953,863
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(40,272,805)	(31,036,530)	(37,588,600)	(28,346,560)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		151,777,281	98,105,573	168,468,592	116,607,303
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	13	1,403,774	880,939	-	-
		1,403,774	880,939	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมตราสารทุน		(32,535,000)	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		-	80,610	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(140,028)	951,184	517,463	866,920
		(32,675,028)	1,031,794	517,463	866,920
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		120,506,027	100,018,306	168,986,055	117,474,223
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		172,152,236	117,031,191	168,468,592	116,607,303
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(20,374,955)	(18,925,618)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		151,777,281	98,105,573	168,468,592	116,607,303
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		140,880,982	118,943,924	168,986,055	117,474,223
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(20,374,955)	(18,925,618)	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		120,506,027	100,018,306	168,986,055	117,474,223
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
ขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	0.27	0.19	0.27	0.19
ปรับลด	31	0.27	-	0.27	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย : บาท)											
งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนต่ำกว่าทุนจาก	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ผลต่างจากการ แปลงค่าเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน			
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		ตราสารทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	238,820,116	(1,352,597)	(77,215,000)	226,091,378	1,406,411,859	142,562,654	1,548,974,513
ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	(1,307,104)	-	-	-	-	-	(1,307,104)	(15,204,069)	(16,511,173)
สำรองตามกฎหมาย	28.2	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,980,000	99,980,000
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	117,031,191	-	-	-	117,031,191	(18,925,618)	98,105,573
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	951,184	880,939	-	80,610	1,912,733	-	1,912,733
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>(1,307,104)</b>	<b>38,907,379</b>	<b>350,972,126</b>	<b>(471,658)</b>	<b>(77,215,000)</b>	<b>226,171,988</b>	<b>1,524,048,679</b>	<b>208,412,967</b>	<b>1,732,461,646</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	630,103,128	356,887,820	(1,307,104)	38,907,379	350,972,126	(471,658)	(77,215,000)	226,171,988	1,524,048,679	208,412,967	1,732,461,646
สำรองตามกฎหมาย	28.2	-	-	8,265,926	(8,265,926)	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	172,152,236	-	-	-	172,152,236	(20,374,955)	151,777,281
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(140,028)	1,403,774	(32,535,000)	-	(31,271,254)	-	(31,271,254)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>(1,307,104)</b>	<b>47,173,305</b>	<b>514,718,408</b>	<b>932,116</b>	<b>(109,750,000)</b>	<b>226,171,988</b>	<b>1,664,929,661</b>	<b>188,038,012</b>	<b>1,852,967,673</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย : บาท)						
งบการเงินเฉพาะบริษัท						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	33,077,014	396,373,085	214,013,183	1,630,454,230
สำรองตามกฎหมาย 28.2	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	116,607,303	-	116,607,303
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	866,920	-	866,920
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	630,103,128	356,887,820	38,907,379	508,016,943	214,013,183	1,747,928,453
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	630,103,128	356,887,820	38,907,379	508,016,943	214,013,183	1,747,928,453
สำรองตามกฎหมาย 28.2	-	-	8,265,926	(8,265,926)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	168,468,592	-	168,468,592
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	517,463	-	517,463
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	630,103,128	356,887,820	47,173,305	668,737,072	214,013,183	1,916,914,508

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	192,050,086	129,142,103	206,057,192	144,953,863
<b>ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
<b>ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	125,261,164	107,247,704	40,883,833	41,983,361
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,847,133	7,251,218	5,997,270	1,483,015
ประมาณการส่วนลดจ่ายและรับคืนสินค้า	2,017,908	87,537	2,017,908	87,537
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,898,872)
ขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,945,500	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	12,712,568	4,247,068	12,712,568	4,247,068
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3,594,627	4,263,721	3,200,067	3,845,933
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	-	1,530,411	-	1,530,411
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(5,455,987)	(154,133)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน	(200,000)	-	(200,000)	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	3,502	(189)	3,502	(15)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,984,394	1,527,064	3,131,600	1,499,712
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	225,720	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตัดจำหน่าย	4,474,192	4,474,191	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง	399,159	(3,879,223)	399,159	(3,879,223)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์	(3,475,261)	1,986,399	-	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	2,978,319	-	-
เงินปันผลรับ	(40,800)	(103,300)	(30,000)	(92,500)
ดอกเบี้ยรับ	(377,999)	(1,139,694)	(44,415,131)	(47,159,500)
ดอกเบี้ยจ่าย	77,450,106	92,117,711	45,524,021	56,177,681
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	419,190,292	351,802,627	275,281,989	200,778,471
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	88,171,932	(183,546)	97,264,013	39,367,271
สินค้าคงเหลือ	17,593,930	(9,213,666)	15,047,693	(3,490,135)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,041,653	26,054,288	(154,666)	472,677
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(80,481)	321,248	10,000	(4,500)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(59,138,621)	72,084,963	(58,235,221)	68,587,542
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	287,918	(2,952,624)	(520,105)	(2,139,650)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	80	(19,875)	-	(20,000)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	494,066,703	437,893,415	328,693,703	303,551,676
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(7,648,790)	(5,581,269)	(7,648,790)	(5,581,269)
จ่ายดอกเบี้ย	(74,620,033)	(92,486,947)	(45,814,699)	(57,242,105)
จ่ายภาษีเงินได้	(37,503,298)	(24,377,325)	(35,018,089)	(20,225,718)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	374,294,582	315,447,874	240,212,125	220,502,584

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	378,000	1,004,077	26,125,539	12,814,147
รับเงินปันผล	40,800	103,300	30,000	92,500
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	99,980,000	-	-
ซื้อคืนเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(3,311,172)	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,367,833	(45,298,471)	(440,309)	(207)
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(22,857,392)	17,832	(22,886,937)	17,832
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	15,000,000	20,947,843	47,909,388
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(17,000,000)	(84,527,600)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	70,500,000	130,282,997
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(101,019,800)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน	450,000	-	450,000	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	41,265,383	2,258,217	40,790,094	1,734,854
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(39,474,801)	(81,738,297)	(33,457,361)	(16,907,739)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(200,560)	-	(200,560)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(13,030,737)</b>	<b>(11,984,514)</b>	<b>84,858,309</b>	<b>(9,603,628)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(101,076,342)	(11,131,843)	(121,076,342)	(10,131,843)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(515,970,000)	(395,430,000)	(515,970,000)	(395,430,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	280,000,000	-	280,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	-	(5,293,151)	-	(5,293,151)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	10,944,458	2,118,200	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(44,742,314)	(39,027,661)	(37,631,230)	(26,572,204)
จ่ายค่าธรรมเนียมสำหรับเงินกู้ยืม	(2,400,000)	-	(2,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	441,000,000	-	400,000,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(144,075,062)	(123,641,155)	(53,867,062)	(34,833,155)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(356,319,260)</b>	<b>(292,405,610)</b>	<b>(330,544,634)</b>	<b>(192,260,353)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,944,585	11,057,750	(5,474,200)	18,638,603
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(4,429)	(3,886)	(4,429)	(3,886)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>62,597,841</b>	<b>57,657,685</b>	<b>28,973,128</b>	<b>34,451,757</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
1) รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	43,971,249	72,458,215	43,391,148	7,381,925
2) รายการทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่าใหม่ สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(2,877,557)	-	-
3) รายการเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุน	-	13,200,000	-	-
4) รายการเจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญา	79,000	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1. ข้อมูลบริษัท

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ ดังนี้

ตั้งอยู่เลขที่ 176/1, 1480 หมู่ที่ 1 เขตอุตสาหกรรมฟอกหนัง (ก.ม.30) ถนนสุขุมวิท ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทได้ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ คือ

- กลุ่มผลิตภัณฑ์หนัง : ฟอกหนัง เเบาะรถยนต์ ของเล่นสุนัขและเฟอร์นิเจอร์
- กลุ่มพลังงาน : ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รวมถึงโรงกำเนิดขยะและผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ (ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีรายได้จากการกำเนิดขยะและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ)
- กลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายยานพาหนะ : ออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้เผยแพร่เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

### 1.2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงการชะลอในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกและสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100	100	ไทย
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100	100	ไทย
บริษัท สกุศลชี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	50.01	50.01	ไทย

\* โครงสร้างของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13

- 2.1 กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทพิจารณาอำนาจในการควบคุมตามเกณฑ์ที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.2 ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.3 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว
- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้นหรือไม่รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ขายหุ้น



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

- 2.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.7 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

##### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และเมื่อโอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าหรือเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

##### รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

##### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่าที่ระบุในสัญญาเช่า

##### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ ดังนี้

- รายได้คอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้อื่นรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเกิดขึ้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

#### 4.3 เครื่องมือทางการเงิน

##### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องกับกำไรหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้เป็นเงินลงทุนเพื่อค้า สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นการสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

#### การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงาน ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมจัดหาเงิน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และ โดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายและการให้บริการตามปกติธุรกิจ และแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าจำนวนดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิตและเชื้อเพลิง จำนวนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบหนึ่ง วัตถุดิบเคมี และวัสดุคงเหลือ จำนวนราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป ต้นทุนในการทำต่อให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายในการขายในระหว่างปี กลุ่มบริษัท ได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจ โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมในนโยบายดังกล่าว

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และทบทวนการประเมินทุก ๆ 5 ปี การตีราคาที่ดินใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลง กิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน

ราคาทุนประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้น เมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ที่มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตสินค้าคงเหลือในระหว่างรอบระยะเวลาอัน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น ๆ ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งอายุการใช้งานไม่จำกัด

ที่ดินภายใต้สัญญาเช่าและส่วนปรับปรุงที่ดิน	25	ปี
อาคาร โรงงาน	20 และ 25	ปี
เครื่องจักร	5 - 25	ปี
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 และ 10	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะคำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และบันทึกเป็นกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.8 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 3 ปี และ 10 ปี

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการร่วมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ภายหลังจากได้รับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อย นับจากวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

#### 4.11 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)

##### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

## บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้อย่างแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

หลังจากนั้น หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใหม่ เพื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีและ โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อน เพื่อสะท้อนถึงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4.13 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

## ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศสำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย (Projected Unit Credit Method) ที่ประมาณการไว้ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน อัตราการเกษียณและอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในส่วนของผู้ให้เช่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่าย สามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

#### 4.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

**สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงิน**

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ให้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

**กิจการในต่างประเทศ**

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้อถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ได้จัดทำขึ้น โดยอาศัยรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งจำแนกข้อมูลทางการเงินตามการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของแต่ละสายธุรกิจ

#### 4.19 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

##### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

##### ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีก่อน ๆ และไม่รวมรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.20 กำไรต่อหุ้น

##### ชั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

##### ปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดจากการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### 4.21 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจและการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

##### 1) ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

###### การใช้ประเมินการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประเมินการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและทบทวนอย่างต่อเนื่องในเรื่องของการประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ โดยการประเมินอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ผู้บริหารเชื่อว่ากระทำอย่างมีเหตุผลภายใต้สถานการณ์ในขณะนั้น

###### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

###### ประมาณการส่วนลดจ่าย

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการส่วนลดจ่ายที่คาดว่าจะเกิดในอนาคต ซึ่งการประมาณการสัดส่วนร้อยละของส่วนลดที่คาดว่าจะต้องจ่าย โดยพิจารณาจากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต รวมถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

###### ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และราคาขายต่ำกว่าทุน

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุนเพื่อให้สะท้อนถึงประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากสินค้าที่มีราคาขายต่ำกว่าทุน โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากราคาขายที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าและแนวโน้มของราคาขายในตลาด

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

#### การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลาสั้น โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งาน และมูลค่าซาก สำหรับอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากประมาณการเดิม หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการเกษียณ และอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

### สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม – กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

*การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## 2) การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### 4.22 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

เครื่องมือทางการเงินอื่นที่ไม่ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายการที่มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น และมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดในมือ	143,994	233,099	115,558	87,308
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	62,453,847	57,424,586	28,857,570	34,364,449
รวม	62,597,841	57,657,685	28,973,128	34,451,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.125 ต่อปี (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 0.125 ต่อปี)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,487,278	9,180,066	9,487,278	9,180,066
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	9,487,278	9,180,066	9,487,278	9,180,066
<b>ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือบริษัทอื่น</b>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139,226,518	257,301,914	109,791,268	227,682,561
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	26,234,146	16,415,184	18,986,231	1,741,430
เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	4,029,909	-	894,909	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	1,856,609	-	1,856,609
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,992,077	2,402,572	3,992,077	2,402,572
รวม	173,482,650	277,976,279	133,664,485	233,683,172
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,085,396)	(2,381,398)	(7,085,396)	(2,381,398)
สุทธิ	166,397,254	275,594,881	126,579,089	231,301,774
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	175,884,532	284,774,947	136,066,367	240,481,840
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,375,367	1,561,794	1,375,367	1,101,401
ลูกหนี้อื่น-บริษัทอื่น	16,500,084	2,272,647	3,668,360	2,271,839
เงินทรองจ่าย-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,052,985	1,052,985	-	40,000
เงินทรองจ่าย	176,186	360,029	26,477	25,224
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ (หมายเหตุ 7)	36,677,389	34,336,549	-	-
เงินค้ำประกันผลงาน	24,500	24,500	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-บริษัทอื่น	3,033,057	10,298,321	2,823,379	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,182,848	12,757,446	5,959,291	9,867,135
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	20	135,616	-	-
รายได้ค้างรับ	29,830,090	29,854,022	-	-
รวม	107,852,526	92,653,909	13,852,874	13,305,599
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,227,456)	-	(143,136)	-
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ	106,625,070	92,653,909	13,709,738	13,305,599



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	282,509,602	377,428,856	149,776,105	253,787,439

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีลูกหนี้การค้านำไปขายลดกับธนาคารพาณิชย์ จำนวน 86.08 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ยอดต้นปี	2,381,398	1,190,000	2,381,398	1,190,000
รับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุน	5,931,454	1,191,398	4,847,134	1,191,398
ยอดปลายปี	8,312,852	2,381,398	7,228,532	2,381,398

#### 7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัท มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พลาทาร์พ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท สกุกุชี่ อินโนเวชั่น จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	ประเทศกัมพูชา	โดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด	ประเทศไทย	โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แก้วคำดวง กรุ๊ป จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท สแตนดาร์ด เอ็นจิวิ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท บลูโซลาร์รูฟ จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไชยคีรี จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทรีพีซีรีตี้ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โซคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท โซคนำชัย ออโต้เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท ซีโรเวซท์ จำกัด*	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท ซีเอ็นซี ดี-เพ็คซ์ จำกัด	ประเทศไทย	กรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท โซคนำชัย อีสเทิร์น เพรสซิ่ง จำกัด	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย
บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**	ประเทศไทย	กรรมการร่วมกันของบริษัทย่อย

\*สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมเพิ่มเติมจากบริษัท ซีโรเวซท์ จำกัด ส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมในสัดส่วน 100%

\*\*สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ลาออกจากบริษัทย่อยแล้ว

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่าและจากการบริการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8.5 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการ ค่าที่ปรึกษาและค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราร้อยละ 8 ถึงร้อยละ 8.12 ต่อปี

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อ – ขายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด</b>				
รายได้จากการบริการ	-	-	300,000	1,800,000
ดอกเบี้ยรับ	-	-	760,526	1,592,516
ค่าเช่า	-	-	480,000	480,000
ค่าน้ำค่าไฟ	-	-	2,071,138	1,795,404
<b>บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	36,850,370	36,382,176
<b>บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด</b>				
ค่าบริหารจัดการ	-	-	6,600,000	6,000,000
<b>บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด</b>				
รายได้จากการขาย	54,282,527	43,341,230	54,282,527	43,341,230
รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร	-	80,000	-	80,000
รายได้อื่น	350,000	-	350,000	-
ค่านายหน้า	11,081,882	12,247,780	11,081,882	12,247,780
<b>บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด</b>				
ค่าความช่วยเหลือด้านเทคนิค	360,000	576,000	-	-
<b>บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด</b>				
ซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	13,200,000	-	-
<b>บริษัท เดวิกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**</b>				
ค่าที่ปรึกษา	-	2,400,000	-	1,200,000
<b>บริษัท ซีโรเวซท์ จำกัด*</b>				
ค่าที่ปรึกษา	-	4,750,000	-	-

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	3,311,000	-	-
<b>บริษัท โคลนนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด</b>				
ซื้อสินทรัพย์	-	102,136,776	-	-
ซื้อสินค้า	17,473,305	25,830,833	-	-
ค่าเช่า	-	294,400	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	475,871	918,827	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	127,727	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	733,115	-	-
รายได้อื่น	1,017,975	430,993	-	-
<b>บริษัท โคลนนำชัย ออโต้ เพรสซิ่ง จำกัด</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	63,430	287,827	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	21,023	-	-	-
<b>บริษัท สกุกู้ชี อินโนเวชั่น จำกัด</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,765,737	9,076,177
<b>บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด</b>				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	1,375,367	1,055,599	1,375,367	1,055,599
<b>บริษัท ซีเอ็นซี ดี-เทคซ์ จำกัด</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	77,299	-	-
<b>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ</b>				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	374,766	-	-
<b>กรรมกร</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	19,096,344	19,940,786	17,896,343	18,740,786
ต้นทุนทางการเงิน	154,177	-	-	-

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	9,487,278	9,180,066	9,487,277	9,180,066
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	-	6,520,213	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(6,059,820)	-	-
สุทธิ	-	460,393	-	-
บริษัท เอ็นเอชเค สปริง (กัมพูชา) จำกัด	1,375,367	1,101,401	1,375,367	1,101,401
สุทธิ	1,375,367	1,561,794	1,375,367	1,101,401
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินทดรองจ่าย</b>				
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,052,985	1,052,985	-	-
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	-	-	-	40,000
รวม	1,052,985	1,052,985	-	40,000
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า สุทธิ</b>				
บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด	21,173,903	21,173,903	-	-
บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	30,996,840	28,656,000	-	-
รวม	52,170,743	49,829,903	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
สุทธิ	36,677,389	34,336,549	-	-

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า – บริษัท แก้วลำดวน กรุ๊ป จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อย – บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้ของ บริษัทย่อยในข้อหาผิดสัญญาไม่ชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าแก่บริษัทย่อยเป็นเงินทั้งสิ้น 15.49 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งต่อมาศาลได้มีคำพิพากษาให้บริษัท แก้ว ลำดวน กรุ๊ป จำกัด ชำระเงินจำนวน 15.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ถึงชำระเสร็จสิ้น และต้องไม่เกิน 1.12 ล้านบาทแก่บริษัทย่อย แต่ปรากฏว่า บริษัท ดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามคำพิพากษา ศาลจึงได้ออกหมายบังคับคดีเพื่อยึดและอายัดทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการสืบทรัพย์ โดยบริษัทยังไม่ทราบผลของการบังคับคดี

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 15.49 ล้านบาท สุทธิจากยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า จำนวน 5.68 ล้านบาท แล้วในงบการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินต้น	-	-	9,164,183	30,112,026
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	681,978	25,604
รวม	-	-	9,846,161	30,137,630
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(871,825)	(1,114,960)
สุทธิ	-	-	8,974,336	29,022,670
<b>ประกอบด้วย</b>				
บริษัท พลาทาร์พ จำกัด	-	-	-	22,337,630
บริษัท สกิลด์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	9,846,161	7,800,000
รวม	-	-	9,846,161	30,137,630
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(871,825)	(1,114,960)
รวม	-	-	8,974,336	29,022,670
<b>รายการเคลื่อนไหว – เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้</b>				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(915,810)
เพิ่มขึ้น	-	20,733,115	42,921,984	125,696,527
ลดลง	-	(35,733,115)	(63,213,453)	(173,700,586)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	243,135	(199,150)
(เพิ่มขึ้น)	-	-	243,135	(199,150)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	-	-	8,974,336	29,022,670
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ</b>				
เงินต้น	-	-	602,079,133	659,068,873
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	98,248,893	77,125,935
รวม	-	-	700,328,026	736,194,808
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(3,827,643)	(2,434,371)
	-	-	696,500,383	733,760,437
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(45,304,183)	(20,744,859)
รวม	-	-	651,196,200	713,015,578

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ประกอบด้วย				
บริษัท สกิลด์ ซี อินโนเวชั่น จำกัด	-	-	89,037,308	83,068,873
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	-	-	611,290,718	653,125,935
รวม	-	-	700,328,026	736,194,808
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(3,827,643)	(2,434,371)
	-	-	696,500,383	733,760,437
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(45,304,183)	(20,744,859)
รวม	-	-	651,196,200	713,015,578
รายการเคลื่อนไหว - เงินให้กู้ยืมระยะยาวและ ดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-	733,760,437	747,510,181
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เพิ่มขึ้น	-	-	-	(2,341,904)
ลดลง	-	-	(95,685,587)	(134,228,061)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,393,272)	(92,467)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	-	696,500,383	733,760,437
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	13,121,951	2,118,200	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	218,609	59,293	-	-
รวม	13,340,560	2,177,493	-	-
ประกอบด้วย				
กรรมการ	4,486,721	2,177,493	-	-
บริษัท โชนาชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	1,500,000	-	-	-
บริษัท โชนาชัย ไฮ-เทค เพลสซิ่ง จำกัด	7,353,839	-	-	-
รวม	13,340,560	2,177,493	-	-
รายการเคลื่อนไหว - เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างจ่ายจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,177,493	-	-	-
เพิ่มขึ้น	12,656,678	7,396,560	-	-
ลดลง	(1,493,611)	(5,219,067)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	13,340,560	2,177,493	-	-



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ</b>				
บริษัท พลาทาร์พ์ จำกัด	-	-	100,000	100,000
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท แก้วลำควน กรุ๊ป จำกัด	5,680,549	5,680,549	-	-
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	655,162	12,009,045	-	-
รวม	6,335,711	17,689,594	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท พลาทาร์พ์ จำกัด	-	-	246,213	193,755
บริษัท บลูโซลาร์ จำกัด	13,200,000	13,200,000	-	-
บริษัท โชคนำชัย ไฮ-เทค เพรสซิ่ง จำกัด	33,919,000	35,978,927	-	-
บริษัท โชคนำชัย ออโต้ เพลสซิ่ง จำกัด	7,100	72,340	-	-
บริษัท โชคนำชัย อีสเทิร์น เพรสซิ่ง จำกัด	-	3,000	-	-
รวม	47,126,100	49,254,267	246,213	193,755
<b>เจ้าหนี้อื่น - ค่านายหน้าค้ำจ่าย</b>				
บริษัท โนโซมิ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,475,196	4,630,794	1,475,196	4,630,794
<b>เงินตรองรับ</b>				
กรรมการ	-	200,000	-	200,000
<b>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</b>				
บริษัท บลูโซลาร์เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,052,984	1,292,984	-	-
รวม	1,052,984	1,292,984	-	-

**ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กันตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20, 22, 23 และ 24

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

8. สินค้าคงเหลือ สุทธิ

		(หน่วย : บาท)							
		งบการเงินรวม							
ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ						สุทธิ	
		ยอดยกมา		ยอดยกไป					
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		
สินค้าสำเร็จรูป	77,252,362	72,221,613	(48,150,828)	-	4,590,791	(43,560,037)	33,692,325	24,070,785	
สินค้าระหว่างผลิต	148,813,414	257,171,462	(9,307,696)	(17,303,359)	-	(26,611,055)	122,202,359	247,863,766	
วัตถุดิบ	219,906,597	102,161,529	-	-	-	-	219,906,597	102,161,529	
เชื้อเพลิง	11,986,037	12,066,274	-	-	-	-	11,986,037	12,066,274	
สินค้าระหว่างทาง	14,648,027	46,579,489	-	-	-	-	14,648,027	46,579,489	
รวม	472,606,437	490,200,367	(57,458,524)	(17,303,359)	4,590,791	(70,171,092)	402,435,345	432,741,843	

		(หน่วย : บาท)							
		งบการเงินเฉพาะบริษัท							
ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ						สุทธิ	
		ยอดยกมา		ยอดยกไป					
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		
สินค้าสำเร็จรูป	77,252,362	69,805,613	(48,150,828)	-	4,590,791	(43,560,037)	33,692,325	21,654,785	
สินค้าระหว่างผลิต	148,813,414	257,171,462	(9,307,696)	(17,303,359)	-	(26,611,055)	122,202,359	247,863,766	
วัตถุดิบ	219,906,597	102,111,529	-	-	-	-	219,906,597	102,111,529	
สินค้าระหว่างทาง	14,648,027	46,579,489	-	-	-	-	14,648,027	46,579,489	
รวม	460,620,400	475,668,093	(57,458,524)	(17,303,359)	4,590,791	(70,171,092)	390,449,308	418,209,569	

ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 12.71 ล้านบาท ได้แสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2563: 4.25 ล้านบาท)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	23,073,888	23,070,386	216,307	216,496

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	
เงินลงทุนชั่วคราว :				
กองทุนรวมตราสารหนี้	23,073,888	23,070,386	186,936	186,951

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	216,496	234,139	186,951	204,768
ซื้อระหว่างปี	424,056,512	543,000,000	424,056,512	543,000,000
ขายระหว่างปี	(401,199,120)	(543,017,832)	(401,169,575)	(543,017,832)
ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุน	(3,502)	189	(3,502)	15
ยอดคงเหลือปลายปี	23,070,386	216,496	23,070,386	186,951

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวม อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งคำนวณและเผยแพร่ โดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ระยะสั้น	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาว แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 24) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของ ธนาคาร (หมายเหตุ 37)	56,477,309	22,767,423	-	-
ระยะยาว	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น แก่สถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20) และวงเงินหนังสือค้ำประกัน ของธนาคาร (หมายเหตุ 37)	7,838,983	48,916,702	7,804,233	7,363,924
	รวม	64,316,292	71,684,125	7,804,233	7,363,924

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	26,287,018	54,548,635	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,097,294	8,788,747	8,324,829	8,179,560
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,615	90,220	-	-
อื่น ๆ	225,060	225,038	56,012	46,615
รวม	35,610,987	63,652,640	8,380,841	8,226,175

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม สุทธิ

			(หน่วย : บาท)					
			งบการเงินรวม					
			สัดส่วนถือหุ้นและ					
ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว		สิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด	ผลิต เบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	17,392,263	10,532,502

			(หน่วย : บาท)					
			งบการเงินเฉพาะบริษัท					
			สัดส่วนถือหุ้นและ					
ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว		สิทธิออกเสียง		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัท เอ็นเอชเค สปรिंग (กัมพูชา) จำกัด	ผลิต เบาะรถยนต์	กัมพูชา	USD 3,658,000	USD 3,658,000	25%	25%	31,083,855	31,083,855
หัก	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สุทธิ						(24,770,353)	(24,770,353)
							6,313,502	6,313,502

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	10,532,502	9,497,430
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,403,774	880,939
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,455,987	154,133
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	17,392,263	10,532,502

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทพร้อมโดยสรุปดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,079,242	29,469,935
สินทรัพย์อื่น (ไม่รวมเงินสด)	270,736,689	253,351,851
หนี้สินรวม	(241,246,879)	(240,691,778)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทพร้อม	69,569,052	42,130,008
รายได้	347,045,092	299,954,386
ค่าใช้จ่าย	(325,221,146)	(299,337,853)
กำไรสุทธิสำหรับปี	21,823,946	616,533

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทพร้อม	69,569,052	42,130,008
สัดส่วนเงินลงทุน	25%	25%
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทพร้อม	17,392,263	10,532,502

การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทพร้อมโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมได้ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทพร้อมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทพร้อมและยังไม่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

		(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท					
บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>							
บริษัท พลาทาร์พ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
บริษัท สกิลูจี อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายยานพาหนะ	400,000,000	400,000,000	50.01%	50.01%	200,040,000	200,040,000
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	โรงฟอกหนัง	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,800	999,800
รวม						681,039,780	681,039,780

บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
บริษัท	ประเภทกิจการ	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>							
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการ	5,000,000	5,000,000	100%	100%	4,999,980	4,999,980
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการโครงการพลังงานทดแทน						
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	โรงกำจัดขยะและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25,500,000	25,500,000	100%	100%	25,499,740	25,499,740
	จากขยะ						
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ส่งออกชิ้นไม้สับ	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	120,000,000	120,000,000	60%	60%	72,000,000	72,000,000
บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	2,400,000	-	100%	-	2,399,920	-
รวม						484,499,320	482,099,400

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง

เงินลงทุนในบริษัท สกุลฎีชี อิน โนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทย่อย – บริษัท สกุลฎีชี อิน โนเวชั่น จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อรองรับแผนธุรกิจในอนาคต ซึ่งต่อมาผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทย่อยดังกล่าวได้แสดงเจตจำนงที่จะถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทคืนทั้งหมด

ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขบันทึกข้อตกลงและเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อจัดหาเงินกู้มาซื้อหุ้นคืนจากบริษัททั้งหมด โดยขณะนี้สถาบันการเงินอยู่ระหว่างการพิจารณาสินเชื่อสำหรับการซื้อหุ้นคืนดังกล่าว ซึ่งยังไม่ทราบผลการพิจารณา วันที่ของรายงานฉบับนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด

เงินลงทุนในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทย่อย - บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใหม่ จำนวน 59,998 หุ้น มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 40 บาท ในราคารวม 2.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว

ข้อมูลเพิ่มเติม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละของสินทรัพย์		ร้อยละของรายได้	
	ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัท พลาทาร์พ จำกัด	3.34	3.06	1.96	2.23
บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	38.99	39.48	19.85	22.11
บริษัท สกุลฎีชี อิน โนเวชั่น จำกัด	14.49	14.49	1.25	2.01
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	0.02	0.03	-	-



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(ร้อยละ)		(หน่วย : บาท)			
	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>						
บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด	49.99	49.99	(24,754,919)	(22,927,852)	125,973,718	150,728,637
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	20.00	20.00	-	-	-	-
บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	40.00	40.00	4,379,964	4,002,234	62,064,294	57,684,330
รวม			(20,374,955)	(18,925,618)	188,038,012	208,412,967

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	บริษัท สกลฤทธิ์ อินโนเวชั่น จำกัด		บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,775	649	7,073	4,869
สินทรัพย์หมุนเวียน	43,429	64,487	23,547	22,914
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	464,708	487,136	290,609	301,370
หนี้สินหมุนเวียน	(211,552)	(159,857)	(23,974)	(20,643)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(48,960)	(90,495)	(142,094)	(164,299)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(126,426)	(151,191)	(93,097)	(86,527)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(125,974)	(150,729)	(62,064)	(57,684)
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้รวม	23,274	33,365	42,328	41,943
ค่าใช้จ่ายรวม	(72,794)	(79,222)	(31,378)	(32,803)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(49,520)	(45,857)	10,950	9,140

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : พันบาท)			
	บริษัท สกลรัฐชิ อินโนเวชั่น จำกัด		บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(24,765)	(22,933)	6,570	5,138
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(24,755)	(22,928)	4,380	4,002
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	12,839	(30,425)	23,132	19,175
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8)	(87,792)	(1,008)	12
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(8,072)	107,166	(19,920)	(18,120)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7,445	(11,051)	2,204	1,067

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อยทางอ้อม – บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด และบริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้นำใบหุ้นไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงิน ตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

14. เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียน สุทธิ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม				ตราสารทุนที่วัดมูลค่า	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ยุติธรรมผ่านกำไร	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	6,000,000	2.27%	2.27%	390,000	390,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้ำหนังสัตว์ จำกัด	ค้ำหนังสัตว์	-	27,000,000	-	2.22%	-	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
บริษัท รัศมีบ้านเรา จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	176,000,000	176,000,000	9.09%	9.09%	8,750,000	8,750,000
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,050,000,000	1,050,000,000	5.00%	5.00%	16,000,000	48,535,000
รวม						25,911,200	58,696,200

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		(หน่วย : พันบาท)					
		งบการเงินเฉพาะบริษัท				ตราสารทุนที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ตราสารทุนที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
บริษัท สหอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย จำกัด	ฟอกหนัง	6,000,000	6,000,000	1.67%	1.67%	300,000	300,000
บริษัท สหอุตสาหกรรมค้ำหนังสัตว์ จำกัด	ค้ำหนังสัตว์	-	27,000,000	-	2.22%	-	250,000
บริษัท นครทองบ้านและที่ดิน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
บริษัท เขตประกอบอุตสาหกรรมฟอกหนัง ก.ม.30 จำกัด	การจัดการน้ำเสีย	64,009,600	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
รวม						<u>1,071,200</u>	<u>1,321,200</u>

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 32.54 ล้านบาทผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

นอกจากนี้ บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมค้ำหนังสัตว์ จำกัด ทั้งจำนวนในราคา 0.45 ล้านบาท และได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 0.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>										
ราคาทุน	416,309,421	15,779,340	99,218,827	547,759,930	1,501,579,882	68,228,005	27,935,563	72,656,011	387,363,621	3,136,830,600
มูลค่ายุติธรรม	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,666
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(262,989)	(14,299,924)	(295,984,208)	(388,046,705)	(50,160,154)	(16,421,629)	(29,704,558)	-	(794,880,167)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	387,363,621	2,621,687,099
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>										
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	387,363,621	2,621,687,099
ซื้อสินทรัพย์	-	-	184,000	5,382,558	68,769,702	1,471,106	1,744,833	984,795	5,012,595	83,549,589
ส่วนเกิน(ขาดทุน) จากการประเมินราคาที่ดิน สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	-	(42,281,180)	(1,968,586)	(8)	(2)	-	(44,249,776)
ตัดจำหน่าย สุทธิ	-	-	-	(48,779)	-	-	-	(72,777)	-	(121,556)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	1,458,256	379,950,465	822,750	-	-	(382,231,471)	-
ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(631,174)	(5,730,619)	(9,882,413)	(95,720,331)	(4,458,553)	(3,080,562)	(5,801,924)	-	(125,305,576)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	696,046,087	14,885,177	79,372,284	248,685,344	1,424,251,833	13,934,568	10,178,197	38,061,545	10,144,745	2,535,559,780
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>										
ราคาทุน	416,309,421	15,779,340	99,402,827	553,685,189	1,883,360,155	64,564,828	29,445,694	71,059,034	10,144,745	3,143,751,233
มูลค่ายุติธรรม	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,666
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(894,163)	(20,030,543)	(304,999,845)	(459,108,322)	(50,630,260)	(19,267,497)	(32,997,489)	-	(887,928,119)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	696,046,087	14,885,177	79,372,284	248,685,344	1,424,251,833	13,934,568	10,178,197	38,061,545	10,144,745	2,535,559,780

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อุปกรณ์และ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>								
ราคาทุน	234,963,422	322,257,623	497,860,742	66,091,742	23,753,729	48,655,249	2,852,453	1,196,434,960
มูลค่ายุติธรรม	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(239,245,374)	(241,261,690)	(49,195,046)	(13,615,836)	(26,412,362)	-	(569,730,308)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	502,479,900	83,012,249	256,599,052	16,896,696	10,137,893	22,242,887	2,852,453	894,221,130
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	502,479,900	83,012,249	256,599,052	16,896,696	10,137,893	22,242,887	2,852,453	894,221,130
ซื้อสินทรัพย์	-	5,120,012	66,618,574	1,459,658	1,744,834	53,898	1,851,532	76,848,508
ขายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(41,959,413)	(1,962,269)	(8)	(2)	-	(43,921,692)
โอนเข้า (ออก) สินทรัพย์ สุทธิ	-	1,458,256	674,297	822,750	-	-	(2,955,303)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(5,664,551)	(25,056,373)	(4,131,838)	(2,437,038)	(3,683,267)	-	(40,973,067)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	502,479,900	83,925,966	256,876,137	13,084,997	9,445,681	18,613,516	1,748,682	886,174,879
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>								
ราคาทุน	234,963,422	328,835,891	498,950,908	62,435,800	25,263,861	46,206,374	1,748,682	1,198,404,938
มูลค่ายุติธรรม	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(244,909,925)	(242,074,771)	(49,350,803)	(15,818,180)	(27,592,858)	-	(579,746,537)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	502,479,900	83,925,966	256,876,137	13,084,997	9,445,681	18,613,516	1,748,682	886,174,879

**บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ในงบการเงินรวมราคาตามบัญชี จำนวน 1,586.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 1,705.12 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะบริษัทราคาตามบัญชี จำนวน 416.08 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 502.18 ล้านบาท) นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 24 (พ.ศ. 2563: นำไปเป็นหลักประกันหุ้นกู้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 รวมถึงเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 24)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุน 321.85 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 398.90 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 287.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 364.38 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัทได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีสิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุน จำนวน 287.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 236.53 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และราคาทุน 248.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 198.18 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	18,527,061	10,900,247
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,632,132	4,931,383
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	972,000	1,452,000
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	41,700	18,000
รวม	28,172,893	17,301,630

**16. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: จำนวนเงิน 43.22 ล้านบาท) บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้นำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 24

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
ราคาทุน	16,305,591	13,289,091
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,764,495)	(2,716,275)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	13,541,096	10,572,816
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	13,541,096	10,572,816
ซื้อระหว่างปี	200,560	200,560
ค่าตัดจำหน่าย	(1,332,943)	(1,329,844)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,945,500)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	9,463,213	9,443,532
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>		
ราคาทุน	16,506,151	13,489,651
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,097,438)	(4,046,119)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,945,500)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	9,463,213	9,443,532

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวข้างต้น ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และแบบพิมพ์เรือ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อด้อยค่าแบบพิมพ์เรือจำนวน 2.95 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาแล้วว่า แบบพิมพ์เรือดังกล่าวจะเกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตไม่เพียงพอกับมูลค่าทางบัญชีในปัจจุบัน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>		
ราคาทุน	67,112,870	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,025,155)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	<u>55,087,715</u>	<u>-</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	55,087,715	-
ค่าตัดจำหน่าย	(4,474,192)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	<u>50,613,523</u>	<u>-</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>		
ราคาทุน	67,112,870	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,499,347)	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	<u>50,613,523</u>	<u>-</u>



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	494,533	692,848	-	-
เงินมัดจำ	3,863,350	3,679,750	251,850	261,850
อื่น ๆ	95,196	-	-	-
รวม	<u>4,453,079</u>	<u>4,372,598</u>	<u>251,850</u>	<u>261,850</u>

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	48,000,000	48,000,000	-	-
- ตัวสัญญาใช้เงิน	120,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
- ทรัสต์รีซีท	29,313,684	65,816,003	29,313,684	65,816,003
- เงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาขาดหนี้ (หมายเหตุ 6)	-	84,333,658	-	84,333,658
รวม	<u>197,313,684</u>	<u>298,149,661</u>	<u>129,313,684</u>	<u>250,149,661</u>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

งบการเงินรวม						
ประเภทเงินกู้	(หน่วย : ล้านบาท)				อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	วงเงิน		ใช้ไป			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	60.00	-	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตัวสัญญาใช้เงิน	728.00	708.00	120.00	100.00	MOR – 2.00% ต่อปี (MOR – 2.00% ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ทรัสต์รีซีท			77.31	113.82	ร้อยละ 4.07 - 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 4.07-5.43 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย ลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	300.00	300.00	-	84.33	MRR - 2.125% ต่อปี (MRR - 2.125% ต่อปี)	---

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ประเภทเงินกู้	(หน่วย : ล้านบาท)				อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ
	วงเงิน		ใช้ไป			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	60.00	-	-	ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี (ร้อยละ 7.28-7.38 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
ตัวสัญญาใช้เงิน	640.00	640.00	100.00	100.00	MOR - 2.00% ต่อปี (MOR -2.00% ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน นับจากวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นและ ทรัสต์รีซีท			29.31	65.82	ร้อยละ 4.07 - 5.43 ต่อปี (ร้อยละ 4.07 - 5.43 ต่อปี)	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและเงินต้นจะครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้
เงินกู้ยืมตามสัญญาขาย ลดหนี้กับสถาบันการเงิน*	300.00	300.00	-	84.33	MRR - 2.125% ต่อปี (MRR - 2.125% ต่อปี)	---

\*เงินกู้ยืมตามสัญญาขายโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า บริษัทได้ทำการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าซึ่งเป็น “แบบมีสิทธิเรียกร้องความเสียหาย” กับทางบริษัทได้ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 16 บวกด้วยผลประโยชน์จากการประกันอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว เงินฝากประจำตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และกรรมการของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยร่วมกันค้ำประกัน รวมทั้งห้ามนำเครื่องจักรของบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	6,335,711	17,689,594	-	-
บริษัทอื่น	167,845,804	245,358,939	165,205,578	240,722,796
รวม	<u>174,181,515</u>	<u>263,048,533</u>	<u>165,205,578</u>	<u>240,722,796</u>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	47,126,100	49,254,267	246,213	193,755
บริษัทอื่น	19,118,368	18,828,008	15,985,402	18,401,105
ค่านายหน้าค้ำจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,475,196	4,630,794	1,475,196	4,630,794
ค่านายหน้าค้ำจ่าย	3,914,392	3,765,940	3,914,392	3,765,940
เงินทอรอรับ - บริษัทอื่น	4,187,453	40,640	-	-
เงินทอรอรับ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	200,000	-	200,000
โบนัสและเงินเดือนค้างจ่าย	50,145,961	30,389,349	49,044,835	29,606,157
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,052,984	1,292,984	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	23,098,035	15,604,708	8,329,272	5,827,986
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	7,539,118	3,650,432	1,224,941	40,431
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,610,241	4,812,504	106,923	4,379,175
รวม	<u>160,267,848</u>	<u>132,469,626</u>	<u>80,327,174</u>	<u>67,045,343</u>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<u>334,449,363</u>	<u>395,518,159</u>	<u>245,532,752</u>	<u>307,768,139</u>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

22. หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ สุทธิ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีดังนี้

ครั้งที่	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวน หน่วย (หน่วย)	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	(หน่วย: บาท) มูลค่าตามบัญชี	
						พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
1/2561	ขยายระยะเวลาครบกำหนด ไถ่ถอนภายในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2564	235,970	1,000	6.75	ทุกไตรมาส	-	235,970,000
1/2563	ทั้งจำนวนในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	280,000	1,000	6.50	ทุกไตรมาส	-	280,000,000
รวม						-	515,970,000
หัก: ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอดำจ่าย						-	(3,762,740)
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	512,207,260
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						-	(512,207,260)

หุ้นกู้ดังกล่าว เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน หรือมีหลักประกันบางส่วน ซึ่งภายใต้  
 รายละเอียดของหุ้นกู้ที่ออกมาแล้วนั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินทาง  
 การเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 เป็นต้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท) งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	512,207,260
บวก ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้รอดำจ่าย	3,762,740
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(515,970,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ที่ดินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	224,279,167	227,113,808	135,994,189	129,907,874
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(33,997,314)	(35,981,056)	(10,503,042)	(10,073,104)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	190,281,853	191,132,752	125,491,147	119,834,770
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(57,396,477)	(70,381,207)	(48,732,916)	(43,198,011)
หัก หนี้สินผิคนัดชำระ*	(35,491,786)	-	-	-
สุทธิ	<u>97,393,590</u>	<u>120,751,545</u>	<u>76,758,231</u>	<u>76,636,759</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 224.28 ล้านบาท และ 135.99 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะ จำนวน 48 สัญญา มีระยะเวลา 24 - 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 0.01 ล้านบาท ถึง 2.14 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 227.11 ล้านบาท และ 129.91 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและยานพาหนะ จำนวน 47 สัญญา มีระยะเวลา 24 - 60 งวด โดยมีกำหนดจ่ายชำระงวดละประมาณ 0.01 ล้านบาท ถึง 2.14 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	101,460,618	93,171,463	29,647,086	224,279,167
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(8,572,355)	(10,688,155)	(14,736,804)	(33,997,314)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>92,888,263</u>	<u>82,483,308</u>	<u>14,910,282</u>	<u>190,281,853</u>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	79,768,173	116,553,595	30,792,040	227,113,808
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(8,839,583)	(11,306,225)	(15,835,248)	(35,981,056)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>70,928,590</u>	<u>105,247,370</u>	<u>14,956,792</u>	<u>191,132,752</u>

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	53,262,065	82,732,124	-	135,994,189
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(4,529,149)	(5,973,893)	-	(10,503,042)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>48,732,916</u>	<u>76,758,231</u>	<u>-</u>	<u>125,491,147</u>

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	47,540,635	82,367,239	-	129,907,874
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(4,342,624)	(5,730,480)	-	(10,073,104)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	<u>43,198,011</u>	<u>76,636,759</u>	<u>-</u>	<u>119,834,770</u>

\*หนี้สินผิวนัดชำระ

ในปี พ.ศ. 2564 บริษัทย่อย – บริษัท สกุลภูชี อินโนเวชั่น จำกัด ได้ผิวนัดชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า มีผลทำให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีสิทธิยึดหลักประกันเพื่อชำระหนี้คงค้างได้ทันที

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สถาบันการเงินดังกล่าวได้ฟ้องร้องดำเนินคดีอาญากับบริษัทย่อยและกรรมการของบริษัทย่อย โดยศาลได้นัดไต่สวนมูลฟ้อง ในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 โดยมีรายละเอียดของเช็คดังนี้

เลขที่เช็ค	วันที่เช็ค	บาท
00062184	วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2564	1,664,183
01478258	วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2564	332,837
	รวม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	1,997,020

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจึงได้แสดงหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวทั้งจำนวน 35.49 ล้านบาท เป็นหนี้สินผิคนัดชำระ

การค้าประกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทย่อยบางส่วน ค้ำประกันโดยบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว

24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว				
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	-	23,200,419	-	23,200,419
วงเงิน 200.00 ล้านบาท	124,030,000	142,150,000	-	-
วงเงิน 500.00 ล้านบาท	282,600,000	344,600,000	-	-
วงเงิน 57.15 ล้านบาท	28,190,000	36,878,000	-	-
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	89,544,470	-	89,544,470	-
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	88,000,000	-	88,000,000	-
วงเงิน 41.00 ล้านบาท	39,600,000	-	-	-
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	94,592,312	-	94,592,312	-
วงเงิน 100.00 ล้านบาท	97,196,575	-	97,196,575	-
รวม	843,753,357	546,828,419	369,333,357	23,200,419
<u>หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดบัญชี</u>	(5,841,417)	(4,492,403)	(1,781,167)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	837,911,940	542,336,016	367,552,190	23,200,419
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	(209,913,013)	(112,008,419)	(112,923,846)	(23,200,419)
สุทธิ	627,998,927	430,327,597	254,628,344	-



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	542,336,016	23,200,419
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	441,000,000	400,000,000
จ่ายชำระระหว่างปี	(144,075,062)	(53,867,062)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินเพิ่มขึ้น	(2,400,000)	(2,000,000)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	1,050,986	218,833
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	837,911,940	367,552,190

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

วงเงิน	วงเงิน (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พันบาท)															
				<b>เงื่อนไขการชำระ</b>														
1	100,000	-	23,200	เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-2.75 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.875 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนๆ ละอย่างน้อย 2.97 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 36 งวด														
2	200,000	124,030	142,150	<p>เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 - 131</td> <td>1,510,000 ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>132</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table> <p>โดยมีอัตราดอกเบี้ย ดังนี้</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>ร้อยละต่อปี</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 - 24</td> <td>MLR ลบร้อยละ 0.75</td> </tr> <tr> <td>25 - 60</td> <td>MLR ลบร้อยละ 0.50</td> </tr> <tr> <td>61 เป็นต้นไป</td> <td>MLR</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1 - 131	1,510,000 ต่อเดือน	132	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน	งวดที่	ร้อยละต่อปี	1 - 24	MLR ลบร้อยละ 0.75	25 - 60	MLR ลบร้อยละ 0.50	61 เป็นต้นไป	MLR
งวดที่	บาท																	
1 - 131	1,510,000 ต่อเดือน																	
132	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
งวดที่	ร้อยละต่อปี																	
1 - 24	MLR ลบร้อยละ 0.75																	
25 - 60	MLR ลบร้อยละ 0.50																	
61 เป็นต้นไป	MLR																	

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วงเงิน	วงเงิน (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พันบาท)	เงื่อนไขการชำระ														
3	500,000	282,600	344,600	<p>เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX 6 บวกร้อยละ 3.5 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 2</td> <td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td> </tr> <tr> <td>3 – 6</td> <td>15,000,000 ต่อไตรมาส</td> </tr> <tr> <td>7 – 14</td> <td>15,500,000 ต่อไตรมาส</td> </tr> <tr> <td>15 – 18</td> <td>16,500,000 ต่อไตรมาส</td> </tr> <tr> <td>19 – 30</td> <td>16,700,000 ต่อไตรมาส</td> </tr> <tr> <td>31</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1 – 2	16,700,000 ต่อไตรมาส	3 – 6	15,000,000 ต่อไตรมาส	7 – 14	15,500,000 ต่อไตรมาส	15 – 18	16,500,000 ต่อไตรมาส	19 – 30	16,700,000 ต่อไตรมาส	31	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน
งวดที่	บาท																	
1 – 2	16,700,000 ต่อไตรมาส																	
3 – 6	15,000,000 ต่อไตรมาส																	
7 – 14	15,500,000 ต่อไตรมาส																	
15 – 18	16,500,000 ต่อไตรมาส																	
19 – 30	16,700,000 ต่อไตรมาส																	
31	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
4	57,150	28,190	36,878	<p>เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 78</td> <td>724,000 ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>79</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1 – 78	724,000 ต่อเดือน	79	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน								
งวดที่	บาท																	
1 – 78	724,000 ต่อเดือน																	
79	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
5	100,000	89,544	-	<p>เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR-0.625 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2-12</td> <td>2,000,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>13-24</td> <td>3,000,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>25-34</td> <td>5,000,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>35</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	2-12	2,000,000 บาท ต่อเดือน	13-24	3,000,000 บาท ต่อเดือน	25-34	5,000,000 บาท ต่อเดือน	35	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน				
งวดที่	บาท																	
2-12	2,000,000 บาท ต่อเดือน																	
13-24	3,000,000 บาท ต่อเดือน																	
25-34	5,000,000 บาท ต่อเดือน																	
35	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	
6	100,000	88,000	-	<p>เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2564 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR+0.5 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 5.75 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1-24</td> <td>2,000,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>25-35</td> <td>4,300,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1-24	2,000,000 บาท ต่อเดือน	25-35	4,300,000 บาท ต่อเดือน	36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน						
งวดที่	บาท																	
1-24	2,000,000 บาท ต่อเดือน																	
25-35	4,300,000 บาท ต่อเดือน																	
36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน																	

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วงเงิน	วงเงิน (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พันบาท)	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พันบาท)	เงื่อนไขการชำระ								
7	41,000	39,600	-	<p>เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิกคอกเบียในอัตรา MLR-1 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 4.25 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1-84</td> <td>200,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>85-119</td> <td>670,000 บาท ต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>120</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1-84	200,000 บาท ต่อเดือน	85-119	670,000 บาท ต่อเดือน	120	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน
งวดที่	บาท											
1-84	200,000 บาท ต่อเดือน											
85-119	670,000 บาท ต่อเดือน											
120	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน											
8	100,000	94,592	-	<p>เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิกคอกเบียในอัตรา MLR-0.695 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 35</td> <td>3,050,000 บาทต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1 – 35	3,050,000 บาทต่อเดือน	36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน		
งวดที่	บาท											
1 – 35	3,050,000 บาทต่อเดือน											
36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน											
9	100,000	97,197	-	<p>เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวคิกคอกเบียในอัตรา MLR-0.695 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน ๆ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>บาท</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 35</td> <td>3,050,000 บาทต่อเดือน</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	บาท	1 – 35	3,050,000 บาทต่อเดือน	36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน		
งวดที่	บาท											
1 – 35	3,050,000 บาทต่อเดือน											
36	เงินต้นคงเหลือทั้งจำนวน											
		843,753	546,828									

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การจ่ายเงินปันผล การก่อกู้หนี้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 หุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยและที่ดินที่ไม่ได้ดำเนินงานของบริษัทย่อยทางอ้อม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 16 รวมทั้งบริษัท และกรรมการของบริษัทร่วมกันค้ำประกัน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,333,502	2,731,045	1,997,822	2,682,889
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,782,269	1,443,795	1,205,941	987,226
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	2,031,861	1,637,127	-	34,303
อื่น ๆ	3,933,481	5,296,767	3,020,400	4,355,389
รวม	10,081,113	11,108,734	6,224,163	8,059,807

26. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	39,424,463	41,693,197
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,112,360	3,586,858
ต้นทุนดอกเบี้ย	482,268	676,862
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	140,028	(951,184)
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(7,648,790)	(5,581,269)
รวม	35,510,329	39,424,464
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(6,457,662)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	29,052,667	39,424,464

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	38,216,555	40,818,812
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,746,874	3,195,206
ต้นทุนดอกเบี้ย	453,194	650,726
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(517,463)	(866,920)
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(7,648,790)	(5,581,269)
รวม	33,250,370	38,216,555
หัก: หนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่จะถึงกำหนดใน 1 ปี	(6,457,662)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	26,792,708	38,216,555

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	3,112,360	3,586,858
ต้นทุนดอกเบี้ย	482,268	676,862
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	140,028	(951,184)
รวม	3,734,656	3,312,536

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	2,746,874	3,195,206
ต้นทุนดอกเบี้ย	453,194	650,726
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(517,463)	(866,920)
รวม	2,682,605	2,979,012

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน
อัตราคิดลด	1.17% - 1.94%	1.77%	1.09% - 1.81%	1.17%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.62% - 3.37%	2.16%	3.37%	2.69%
อัตราการลาออก	0% - 67%	0%-58%	0%-44%	0%-49%

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน	สำหรับพนักงาน รายเดือน	สำหรับพนักงาน รายวัน
อัตราคิดลด	1.67%	1.77%	1.09%	1.17%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.30%	2.16%	3.37%	2.69%
อัตราการลาออก	0%-67%	0%-58%	0%-44%	0%-49%

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	งบการเงินรวม				
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.47%	ลดลง 2.75%	เพิ่มขึ้น 2.60%	เพิ่มขึ้น 2.91%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 2.43%	เพิ่มขึ้น 2.84%	ลดลง 2.33%	ลดลง 2.71%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.71%	ลดลง 2.96%	เพิ่มขึ้น 2.84%	เพิ่มขึ้น 3.12%

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
	การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.39%	ลดลง 2.71%	เพิ่มขึ้น 2.51%	เพิ่มขึ้น 2.86%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 0.50%	เพิ่มขึ้น 2.34%	เพิ่มขึ้น 2.79%	ลดลง 2.25%	ลดลง 2.67%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0.50%	ลดลง 2.61%	ลดลง 2.90%	เพิ่มขึ้น 2.74%	เพิ่มขึ้น 3.05%

27. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,375,367	1,055,599	1,675,367	2,855,599
ดอกเบี้ยรับ	377,999	1,139,694	44,415,131	47,159,500
เงินปันผลรับ	40,800	103,300	30,000	92,500
รายได้ค่าเช่า	4,080,422	4,270,212	4,080,422	4,270,212
รายได้บริการอื่น	13,330,577	14,218,096	12,419,362	14,218,096
อื่น ๆ	12,500,596	15,503,017	11,771,343	10,713,873
รวม	31,705,761	36,289,918	74,391,625	79,309,780

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

## 28. ทุนเรือนหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

### 28.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2564 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดหุ้นสามัญ จำนวน 105,017,188 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 798,130,629 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 693,113,441 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ซึ่งหุ้นดังกล่าวสิ้นสุดระยะเวลาในการเสนอขายแล้ว
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 63,010,312 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 693,113,441 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 756,123,753 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 63,010,312 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

บริษัท ได้จดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

### 28.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 29. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (CWT-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อ 1 หน่วย จำนวน 63,010,313 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (CWT-W5) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยการซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น : 3.50 บาท ต่อหุ้น

ระยะเวลาการใช้สิทธิ : เริ่มการใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566)

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566)

## 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดคูณด้วยอัตราภาษี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	47,265,647	31,036,530	44,238,674	28,346,560
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการ	(6,992,842)	-	(6,650,074)	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>40,272,805</b>	<b>31,036,530</b>	<b>37,588,600</b>	<b>28,346,560</b>



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวน 250.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 160.23 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ายังมีความไม่แน่นอนที่บริษัทย่อยจะมีกำไรที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,992,842	-	6,650,074	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(56,542,997)	(56,542,997)	(53,503,295)	(53,503,295)
<b>สุทธิ</b>	<b>(49,550,155)</b>	<b>(56,542,997)</b>	<b>(46,853,221)</b>	<b>(53,503,295)</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	-	6,992,842	-	6,992,842
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>6,992,842</b>	<b>-</b>	<b>6,992,842</b>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	56,542,997	-	-	56,542,997
<b>รวม</b>	<b>56,542,997</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56,542,997</b>

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะ			
ยอด ณ วันที่	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไร	ยอด ณ วันที่	
1 มกราคม	รับรู้เป็นกำไร	ขาดทุน	31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2564	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2564	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	-	6,650,074	-	6,650,074
รวม	-	6,650,074	-	6,650,074
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	53,503,295	-	-	53,503,295
รวม	53,503,295	-	-	53,503,295

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/ปรับลด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 บริษัทคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
กำไรสุทธิสำหรับปี		จำนวนหุ้น สามัญถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้นสำหรับปี		
งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท		งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	
บาท	บาท	หุ้น	บาท	บาท	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
172,152,236	168,468,592	630,103,128	0.27	0.27	
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
172,152,236	168,468,592	633,298,017	0.27	0.27	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
กำไรสุทธิสำหรับปี		จำนวนหุ้น สามัญถ่วงเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้นสำหรับปี		
งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท		งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะบริษัท	
บาท	บาท	หุ้น	บาท	บาท	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
117,031,191	116,607,303	630,103,128	0.19	0.19	

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้มีอำนาจ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยงานธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน คือ ฟอกหนัง ผลิตภัณฑ์รถยนต์ ผลิตภัณฑ์เล่นสุนัข ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ กลุ่มพลังงาน และกลุ่มออกแบบและจัดจำหน่ายเรือและรถโดยสารขนาดเล็กที่ผลิตด้วยอูมิเนียม

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารงานด้านการจัดหาเงินกิจกรรมบริหารและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่มบริษัท ดังนั้น จึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม													
	ฟอกหนัง		เบาะรถยนต์		ของเล่นสุนัข		เฟอร์นิเจอร์		กลุ่มพลังงาน จำหน่ายไฟฟ้า		เรือและรถโดยสาร ขนาดเล็ก		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายและบริการ														
- 징หวะการรับรูรายได้ : เมื่อปฏิบัติ														
ตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	162,294	104,622	1,078,420	945,216	97,905	97,411	52,868	47,224	341,902	340,239	21,871	31,405	1,755,260	1,566,117
ต้นทุนขายและบริการ	(105,942)	(77,689)	(816,130)	(730,469)	(68,130)	(71,016)	(33,499)	(34,509)	(231,403)	(212,732)	(43,948)	(26,255)	(1,299,052)	(1,152,670)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	56,352	26,933	262,290	214,747	29,775	26,395	19,369	12,715	110,499	127,507	(22,077)	5,150	459,208	413,447
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน													(11,959)	2,354
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม													5,456	154
รายได้อื่น													31,705	36,290
ค่าใช้จ่ายในการขาย													(56,691)	(57,213)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(133,139)	(149,326)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร													(19,096)	(19,941)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์													(2,984)	(1,527)
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน													-	(2,978)
ต้นทุนทางการเงิน													(77,450)	(92,118)
กำไรก่อนภาษีเงินได้													192,050	129,142
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(40,273)	(31,036)
กำไรสุทธิสำหรับปี													151,777	98,106

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าสามรายจากส่วนงานฟอกหนังผลิตเบาะรถยนต์ และผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,052 ล้านบาท จากรายได้ของกลุ่มบริษัท (พ.ศ. 2563: จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,123 ล้านบาท)

### 33. ประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

33.1 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลูโซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1341-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

33.2 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล หรือ พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน ยกเว้นขยะ หรือ เชื้อเพลิงจากขยะ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0697-1-00-1-0 ลงวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### 34. ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จากอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมิได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถึงปฏิบัติกับรายการดังกล่าว การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์นี้จะถูกรับรู้ผ่านงบกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนดอกเบี้ยคำนวณด้วยข้อมูลระดับ 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสามารถแสดง ได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนี้สิน		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,601,599	7,076,860

#### 35. เครื่องมือทางการเงิน

##### 35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินลงทุนในตราสารทุน สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

---

### *ลูกหนี้การค้า*

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการตามมูลหนี้รายดังกล่าว

### *เงินสดและเงินฝากธนาคาร*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินสดและเงินฝากธนาคารไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### *ความเสี่ยงด้านตลาด*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### *ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### *การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน*

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	16,184	1,030,031	828,446	3,462,064
ยูโร	-	-	-	43,845

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร เงินให้กู้ยืมและกู้ยืมกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หนี้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 52 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม (พ.ศ. 2563: ร้อยละ 68) (เฉพาะบริษัท : ร้อยละ 59, พ.ศ. 2563: ร้อยละ 87) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ



บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

#### 36.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และสัญญาซื้อสินทรัพย์และบริการ ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สัญญาเช่าโรงงานและเครื่องจักร				
ภายใน 1 ปี	882,000	8,000	1,362,000	488,000
ภายใน 1-3 ปี	-	-	-	-
รวม	882,000	8,000	1,362,000	488,000

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สัญญาซื้อสินค้า				
ภายใน 1 ปี	-	35,024,000	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์				
ภายใน 1 ปี	206,497,232	207,657,232	-	-
สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	33,672,960	34,258,050	2,000,000	5,975,000
ภายใน 1-3 ปี	9,114,801	37,720,005	-	-
ภายใน 3-5 ปี	12,600	-	-	-
รวม	42,800,361	71,978,055	2,000,000	5,975,000

36.2 สัญญาที่สำคัญ

*บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด*

บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ในอัตรากรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) จำนวน 1 สัญญา โดยมีระยะเวลา 15 ปี 4 เดือน นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า คือ วันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารการรับซื้อไฟฟ้าครั้งที่ 6/2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติเห็นชอบให้เลื่อนวัน SCOD ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ครบกำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดวัน SCOD ใหม่เป็นวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2561 และเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยดังกล่าว มีรายได้ขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

*บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด*

บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สนับสนุนโครงการจากสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. สมุทรสาคร จำกัด เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปริมาณรับซื้อพลังไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับจากกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) คือวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในไตรมาสที่ 1/2560 บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

โดยภายใต้หนังสือสัญญาแต่งตั้งผู้สนับสนุนดังกล่าวมีภาระที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนจากการปฏิบัติตามสัญญาบริหารโครงการให้แก่ผู้แต่งตั้งตามที่กำหนดในสัญญาในอัตราร้อยละ 10 ของรายได้ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย)

บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างและบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนกับเทศบาลนครนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ (เทศบาล) โดยเทศบาลตกลงให้บริษัทย่อยทางอ้อมก่อสร้างระบบกำจัดขยะมูลฝอยชุมชนและติดตั้งระบบบำบัดมลพิษในที่ดินอันเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาล โดยบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับสิทธิดำเนินการบริหารจัดการระบบดังกล่าวเป็นเวลา 25 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) ชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่เทศบาล สำหรับปีที่ 1 – 3 เป็นจำนวน 1,000,000 บาทต่อปี และจะปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี ซึ่งบริษัทย่อยได้รับรู้สินทรัพย์ (สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- ข) ต้องทำประกันภัยคุ้มครองทรัพย์สินและระบุให้เทศบาลเป็นผู้รับผลประโยชน์
- ค) ต้องจ่ายผลตอบแทนให้แก่เทศบาลเป็นรายเดือน ๆ ละ ไม่น้อยกว่า 83,333 บาท รวมแล้วไม่น้อยกว่าปีละ 1,000,000 บาท นับจากวันที่เริ่มดำเนินการกำจัดขยะมูลฝอยชุมชน และจะปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปีในทุก ๆ 3 ปี โดยเทศบาลจะหักจากค่ากำจัดขยะมูลฝอยที่บริษัทย่อยทางอ้อมขอเบิกในแต่ละเดือน
- ง) ต้องจ่ายผลตอบแทนจากรายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงพลังงาน (Refuse Derived Fuel) และรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตประเภทอื่นที่เกิดจากการแปลงขยะมูลฝอยชุมชนให้แก่เทศบาลตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- จ) เทศบาลตกลงชำระค่ากำจัดขยะให้บริษัทย่อยทางอ้อมสำหรับปีที่ 1 – 3 ในอัตราดันละ 250 บาท และจะปรับปรุงค่ากำจัดขยะในอัตรามากเกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี
- ฉ) กรรมสิทธิ์ในสิ่งก่อสร้าง อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นของระบบตามสัญญาให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนับแต่วันสิ้นสุดสัญญาหรือวันที่บอกเลิกสัญญา

37. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนังสือค้ำประกัน (ล้านบาท)	36.58	36.17	3.67	3.26
เลตเตอร์ออฟเครดิต (ดอลลาร์สหรัฐ)	333,208.04	744,412.00	333,208.04	744,412.00
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	572.63	920.33	552.63	900.33

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

38. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	276,675,649	270,447,860	263,481,239	250,537,093
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	110,914,056	107,201,479	20,883,833	41,989,511
ค่าเช่าจ่าย	1,497,527	2,500,489	1,951,027	2,507,544
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและอื่น ๆ	25,636,161	20,369,210	20,029,661	11,054,989
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(17,829,839)	15,118,617	(17,779,839)	18,426,148
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	815,501,889	674,010,581	691,042,123	562,132,078

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 นอกจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 เกี่ยวกับหนี้สินผิคนัดชำระ เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 สถาบันการเงินดังกล่าวได้ฟ้องร้องดำเนินคดีอาญาเพิ่มเติมกับบริษัทย่อย - บริษัท สกิลท์ซี อิน โนเวชั่น จำกัด และกรรมการของบริษัทย่อย โดยศาลได้นัดไต่สวนมูลฟ้อง ในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 โดยมีรายละเอียดของเช็คดังนี้

เลขที่เช็ค	วันที่เช็ค	บาท
00062185	วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,664,183
00062186	วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	1,664,183
00062187	วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,664,183
01478259	วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2564	332,836
01478260	วันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	332,836
01478261	วันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2564	332,836
	รวม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	5,991,057

39.2 ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท บลู โซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 172.99 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมเดิมกับสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง (Refinancing) และใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

#### 40. การจัดประเภทรายการทางบัญชี

กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดประเภทรายการทางบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	การจัดประเภทรายการใหม่		ตามที่เคยรายงานไว้	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	2,621,687,099	894,221,130	2,624,632,599	894,221,130
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	13,541,096	10,572,816	10,595,596	10,572,816

**CHAI WATANA TANNERY GROUP  
PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARIES**

**Financial Statements  
31 December 2021**

**Independent Auditor's Report  
To the Shareholders of  
Chai Watana Tannery Group Public Company Limited**

**Qualified Opinion**

I have audited the consolidated and company financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited, which comprise the consolidated and company statements of financial position as at 31 December 2021, and the related consolidated and company statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and company financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries (the Group) and of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited as at 31 December 2021, and its consolidated and company financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

**Basis for Qualified Opinion**

As discussed in Note 12 to the financial statements, the company's financial statements as at 31 December 2021 included investment in associated company accounted for under the cost method of Baht 6.31 million (net of allowance for impairment of Baht 24.77 million). Moreover, the consolidated financial statements as at the same date included investment in associated company accounted for under the equity method of Baht 17.39 million (2020 : Baht 10.53 million), and share of profit from investment in associated company and exchange differences on translating of the financial statements of this associated company for the year then ended of Baht 5.46 million (2020 : Baht 0.15 million) and Baht 1.40 million (2020 : Baht 0.88 million), respectively. Those financial statements (2020 and 2019) were prepared based on the financial information compiled by the management of associated company which have not yet been audited and certified by its auditor since the management of the said associated company could not finalise the financial statements to be available for audit within the restricted time frame. In addition, the Company's management has no control over this associated company. I was therefore unable to determine whether and to what extent any adjustments are required to the carrying value of the investment in associated company in the consolidated and company's financial statements.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

## **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and company financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and company financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### *Impairment of investments in subsidiary companies*

As at 31 December 2021, the Company had an investment in subsidiary companies presented in the company's financial statements of Baht 681.04 million, represented 23.50% of total assets. These companies have capital deficiencies. This factor indicated the impairment of investments, therefore, the Company tested for impairment of investments in subsidiary companies. From the testing result, the management was of opinion that the allowance for impairment was recorded adequately.

The impairment consideration for investments in subsidiary companies is depended on the management judgments and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investments in subsidiary companies as well as allowance for impairment have been recognised in accordance with Thai Financial Reporting Standards. Accounting policies for investments, impairment and details of investments in subsidiary companies were disclosed in Notes 13, 4.6 and 4.21 to the financial statements, respectively.

I examined the supporting documents in relation to the management consideration of impairment indicators for investment in subsidiaries, assessed the appropriateness of valuation model and key assumptions that the management used in estimation of the allowance for impairment on these investments.

### *Allowance for diminution in value of inventories*

As disclosed in Note 8 to the financial statements, there were outstanding balances of inventories stated at the lower of cost and net realisable value as at 31 December 2021 of Baht 402.42 million in the consolidated statement of financial position and Baht 390.45 million in the company statement of financial position. I focused on this area because the determination of appropriate allowance for diminution in value of inventories requires a significant judgment addressed by the management in respect of obsolete and slow-moving inventories.

I assessed the appropriateness of the assumptions used by the management for the determination of the allowance for diminution in value of inventories by observing annual physical inventory counts to determine the slow-moving and obsolete inventory items, testing the report on long-outstanding inventories, analysing the quantity of slow-moving inventories, comparing proceeds from sales transactions occurred subsequent to the financial statements against the related cost of inventories and considering the adequacy of the allowance for diminution in value of inventories.

## **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.



In connection with my audit of the consolidated and company financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and company financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and company financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and company financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Company Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and company financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and company financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Surachai Damnoenwong  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4721  
RSM Audit Services (Thailand) Limited

Bangkok  
28 February 2022

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2021

		(Unit : Baht)				
		Consolidated		The Company		
Notes		2021	2020	2021	2020	
<b>ASSETS</b>						
<b>Current Assets</b>						
	Cash and cash equivalents	5	62,597,841	57,657,685	28,973,128	34,451,757
	Trade and other accounts receivable, net	6	282,509,602	377,428,856	149,776,105	253,787,439
	Short-term loans to related companies and accrued interest income	7	-	-	8,974,336	29,022,670
	Current portion of long - term loans to related companies and accrued interest income	7	-	-	45,304,183	20,744,859
	Inventories, net	8	402,435,345	432,741,843	390,449,308	418,209,569
	Current investments	9	23,070,386	216,496	23,070,386	186,951
	Deposits at financial institutions used as collateral, current	10	56,477,309	22,767,423	-	-
	Other current assets	11	35,610,987	63,652,640	8,380,841	8,226,175
	<b>Total Current Assets</b>		<b>862,701,470</b>	<b>954,464,943</b>	<b>654,928,287</b>	<b>764,629,420</b>
<b>Non - Current Assets</b>						
	Deposits at financial institutions used as collateral, non-current	10	7,838,983	48,916,702	7,804,233	7,363,924
	Investment in associated company, net	12	17,392,263	10,532,502	6,313,502	6,313,502
	Investments in subsidiary companies, net	13	-	-	681,039,780	681,039,780
	Investments in equity instruments of non-listed companies, net	14	25,911,200	58,696,200	1,071,200	1,321,200
	Long - term loans to related companies and accrued interest income, net	7	-	-	651,196,200	713,015,578
	Property, plant and equipment, net	15	2,535,559,780	2,621,687,099	886,174,879	894,221,130
	Land not used in operation	16	43,225,000	43,225,000	-	-
	Intangible asset, net	17	9,463,213	13,541,096	9,443,532	10,572,816
	Right to generate and sell electricity, net	18	50,613,523	55,087,715	-	-
	Deferred tax assets	30	342,768	-	-	-
	Other non-current assets	19	4,453,079	4,372,598	251,850	261,850
	<b>Total Non - Current Assets</b>		<b>2,694,799,809</b>	<b>2,856,058,912</b>	<b>2,243,295,176</b>	<b>2,314,109,780</b>
	<b>Total Assets</b>		<b>3,557,501,279</b>	<b>3,810,523,855</b>	<b>2,898,223,463</b>	<b>3,078,739,200</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2021

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2021	2020	2021	2020
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>Current Liabilities</b>					
Default liabilities	23	35,491,786	-	-	-
Overdrafts and short - term loans from					
financial institutions	20	197,313,684	298,149,661	129,313,684	250,149,661
Trade and other accounts payable	21	334,449,363	395,518,159	245,532,752	307,768,139
Short-term loan and accrued interest expense from related parties	7	13,340,560	2,177,493	-	-
Current portion of debentures	22	-	512,207,260	-	512,207,260
Current portion of long - term loans from					
financial institutions	24	209,913,013	112,008,419	112,923,846	23,200,419
Current portion of lease payables	23	57,396,477	70,381,207	48,732,916	43,198,011
Corporate income tax payable		27,429,037	17,666,688	26,370,428	17,149,841
Current portion of provision for long-term employee benefits	26	6,457,662	-	6,457,662	-
Other current liabilities	25	10,081,113	11,108,734	6,224,163	8,059,807
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>891,872,695</b>	<b>1,419,217,621</b>	<b>575,555,451</b>	<b>1,161,733,138</b>
<b>Non - Current Liabilities</b>					
Long - term loans from financial institutions, net	24	627,998,927	430,327,597	254,628,344	-
Lease payables, net	23	97,393,590	120,751,545	76,758,231	76,636,759
Deferred tax liabilities	30	49,892,923	56,542,997	46,853,221	53,503,295
Provision for long-term employee benefits, net	26	29,052,667	39,424,464	26,792,708	38,216,555
Derivative liabilities	34	3,601,599	7,076,860	-	-
Other non-current liabilities		4,721,205	4,721,125	721,000	721,000
<b>Total Non - Current Liabilities</b>		<b>812,660,911</b>	<b>658,844,588</b>	<b>405,753,504</b>	<b>169,077,609</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>1,704,533,606</b>	<b>2,078,062,209</b>	<b>981,308,955</b>	<b>1,330,810,747</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Financial Position

As at 31 December 2021

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2021	2020	2021	2020
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
756,123,753 ordinary shares of Baht 1 each					
(2020 : 798,130,629 ordinary shares of Baht 1 each)					
28.1		756,123,753	798,130,629	756,123,753	798,130,629
Issued and paid - up					
630,103,128 ordinary shares of Baht 1 each					
		630,103,128	630,103,128	630,103,128	630,103,128
Premium on share capital					
		356,887,820	356,887,820	356,887,820	356,887,820
Deficit from the changes in the ownership interests in subsidiary					
13		(1,307,104)	(1,307,104)	-	-
Retained earnings					
Appropriated legal reserve					
28.2		47,173,305	38,907,379	47,173,305	38,907,379
Unappropriated					
		514,718,408	350,972,126	668,737,072	508,016,943
Other components of shareholders' equity					
		117,354,104	148,485,330	214,013,183	214,013,183
<b>Equity attributable to owners of the Parent</b>		1,664,929,661	1,524,048,679	1,916,914,508	1,747,928,453
Non-controlling interests					
		188,038,012	208,412,967	-	-
<b>Total Shareholders' Equity</b>		1,852,967,673	1,732,461,646	1,916,914,508	1,747,928,453
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>		3,557,501,279	3,810,523,855	2,898,223,463	3,078,739,200

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Comprehensive Income

For the year ended 31 December 2021

		(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
Notes		2021	2020	2021	2020
Sales and services	7	1,755,259,959	1,566,116,931	1,359,652,726	1,161,826,898
Cost of sales and services	7	(1,299,051,741)	(1,152,669,720)	(1,004,840,140)	(893,814,162)
<b>Gross profit</b>		<b>456,208,218</b>	<b>413,447,211</b>	<b>354,812,586</b>	<b>268,012,736</b>
Gain (loss) on exchange rate		(11,958,940)	2,353,669	(11,958,940)	2,353,670
Share of gain from investment in associated company	12	5,455,987	154,133	-	-
Other income	7 and 27	31,705,761	36,289,918	74,391,625	79,309,780
Selling expenses	7	(56,691,225)	(57,213,101)	(51,336,950)	(48,694,871)
Administrative expenses	7	(133,138,872)	(149,325,847)	(93,299,165)	(83,508,145)
Management's remuneration	7	(19,096,343)	(19,940,786)	(17,896,343)	(18,740,786)
Loss on disposal of fixed assets		(2,984,394)	(1,527,064)	(3,131,600)	(1,499,712)
Loss on land revaluation		-	(2,978,319)	-	-
Finance costs	7	(77,450,106)	(92,117,711)	(45,524,021)	(56,177,681)
Reversal loss from impairment of investment in subsidiary company	13	-	-	-	3,898,872
<b>Profit before income tax</b>		<b>192,050,086</b>	<b>129,142,103</b>	<b>206,057,192</b>	<b>144,953,863</b>
Income tax expense	30	(40,272,805)	(31,036,530)	(37,588,600)	(28,346,560)
<b>Net profit for the year</b>		<b>151,777,281</b>	<b>98,105,573</b>	<b>168,468,592</b>	<b>116,607,303</b>
<b>Other comprehensive income (loss):</b>					
Item that will be classified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	13	1,403,774	880,939	-	-
		<u>1,403,774</u>	<u>880,939</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Item that will not be classified subsequently to profit or loss					
Loss from charge in fair value of equity instruments	14	(32,535,000)	-	-	-
Surplus from land revaluation		-	80,610	-	-
Actuarial gain (loss) from post - employee benefits	26	(140,028)	951,184	517,463	866,920
		<u>(32,675,028)</u>	<u>1,031,794</u>	<u>517,463</u>	<u>866,920</u>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b><u>120,506,027</u></b>	<b><u>100,018,306</u></b>	<b><u>168,986,055</u></b>	<b><u>117,474,223</u></b>
<b>Profit (loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Parent		172,152,236	117,031,191	168,468,592	116,607,303
Non-controlling interests	14	(20,374,955)	(18,925,618)	-	-
<b>Net profit for the year</b>		<b><u>151,777,281</u></b>	<b><u>98,105,573</u></b>	<b><u>168,468,592</u></b>	<b><u>116,607,303</u></b>
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to:</b>					
Equity holders of the Parent		140,880,982	118,943,924	168,986,055	117,474,223
Non-controlling interests	14	(20,374,955)	(18,925,618)	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b><u>120,506,027</u></b>	<b><u>100,018,306</u></b>	<b><u>168,986,055</u></b>	<b><u>117,474,223</u></b>
<b>Earnings per share</b>					
Basic (Baht)	31	<u>0.27</u>	<u>0.19</u>	<u>0.27</u>	<u>0.19</u>
Diluted (Baht)	31	<u>0.27</u>	<u>-</u>	<u>0.27</u>	<u>-</u>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2021

(Unit : Baht)											
Consolidated											
Notes	Issued and paid-up		Deficit from the changes in the ownership interests in subsidiary	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Total equity		Total
	share capital	Premium on share capital		Appropriated legal reserve	Unappropriated	Translating financial statements	Change in fair value of equity instruments	Surplus from land revaluation	attributable to owners of the Parent	Non-Controlling interests	
<b>Balance as at 1 January 2020</b>	630,103,128	356,887,820	-	33,077,014	238,820,116	(1,352,597)	(77,215,000)	226,091,378	1,406,411,859	142,562,654	1,548,974,513
Purchase of ordinary shares of a subsidiary	-	-	(1,307,104)	-	-	-	-	-	(1,307,104)	(15,204,069)	(16,511,173)
Legal reserve	28.2	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-	-	-	-	-
Increase in non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,980,000	99,980,000
Net profit for the year	-	-	-	-	117,031,191	-	-	-	117,031,191	(18,925,618)	98,105,573
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	951,184	880,939	-	80,610	1,912,733	-	1,912,733
<b>Balance as at 31 December 2020</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>(1,307,104)</b>	<b>38,907,379</b>	<b>350,972,126</b>	<b>(471,658)</b>	<b>(77,215,000)</b>	<b>226,171,988</b>	<b>1,524,048,679</b>	<b>208,412,967</b>	<b>1,732,461,646</b>
<b>Balance as at 1 January 2021</b>	630,103,128	356,887,820	(1,307,104)	38,907,379	350,972,126	(471,658)	(77,215,000)	226,171,988	1,524,048,679	208,412,967	1,732,461,646
Legal reserve	28.2	-	-	8,265,926	(8,265,926)	-	-	-	-	-	-
Net profit for the year	-	-	-	-	172,152,236	-	-	-	172,152,236	(20,374,955)	151,777,281
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(140,028)	1,403,774	(32,535,000)	-	(31,271,254)	-	(31,271,254)
<b>Balance as at 31 December 2021</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>(1,307,104)</b>	<b>47,173,305</b>	<b>514,718,408</b>	<b>932,116</b>	<b>(109,750,000)</b>	<b>226,171,988</b>	<b>1,664,929,661</b>	<b>188,038,012</b>	<b>1,852,967,673</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the year ended 31 December 2021

(Unit : Baht)						
The Company						
Notes	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other component of shareholders' equity	Total
			Appropriated legal reserve	Unappropriated	Surplus from land revaluation	
<b>Balance as at 1 January 2020</b>	630,103,128	356,887,820	33,077,014	396,373,085	214,013,183	1,630,454,230
Legal reserve	-	-	5,830,365	(5,830,365)	-	-
Net profit for the year	-	-	-	116,607,303	-	116,607,303
Other comprehensive income for the year	-	-	-	866,920	-	866,920
<b>Balance as at 31 December 2020</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>38,907,379</b>	<b>508,016,943</b>	<b>214,013,183</b>	<b>1,747,928,453</b>
<b>Balance as at 1 January 2021</b>	630,103,128	356,887,820	38,907,379	508,016,943	214,013,183	1,747,928,453
Legal reserve	-	-	8,265,926	(8,265,926)	-	-
Net profit for the year	-	-	-	168,468,592	-	168,468,592
Other comprehensive income for the year	-	-	-	517,463	-	517,463
<b>Balance as at 31 December 2021</b>	<b>630,103,128</b>	<b>356,887,820</b>	<b>47,173,305</b>	<b>668,737,072</b>	<b>214,013,183</b>	<b>1,916,914,508</b>

The accompanying notes form an integral part of these financial statements



Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Cash Flows

For the year ended 31 December 2021

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Cash flows from operating activities:</b>				
<b>Profit before income tax</b>	192,050,086	129,142,103	206,057,192	144,953,863
<b>Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) operating activities:</b>				
Depreciation and amortization	125,261,164	107,247,704	40,883,833	41,983,361
Expected credit loss	4,847,133	7,251,218	5,997,270	1,483,015
Provision for sale discount and return	2,017,908	87,537	2,017,908	87,537
Reversal of impairment loss on investment in subsidiary company	-	-	-	(3,898,872)
Loss from impairment on intangible assets	2,945,500	-	-	-
Loss from stock devaluation	12,712,568	4,247,068	12,712,568	4,247,068
Provision for long-term employee benefits	3,594,627	4,263,721	3,200,067	3,845,933
Amortization on debenture insurance fee	-	1,530,411	-	1,530,411
Share of gain from investment in associated company	(5,455,987)	(154,133)	-	-
Gain from the sale of investments in equity instrument of non-listed companies	(200,000)	-	(200,000)	-
Unrealised gain (loss) on revaluation of current investment	3,502	(189)	3,502	(15)
Loss on disposal of fixed assets	2,984,394	1,527,064	3,131,600	1,499,712
Loss from write-off of fixed assets	-	225,720	-	-
Amortization on right to generate and sell electricity	4,474,192	4,474,191	-	-
Unrealised gain on exchange rate	399,159	(3,879,223)	399,159	(3,879,223)
Unrealised gain (loss) on derivative	(3,475,261)	1,986,399	-	-
Loss on land revaluation	-	2,978,319	-	-
Dividend income	(40,800)	(103,300)	(30,000)	(92,500)
Interest income	(377,999)	(1,139,694)	(44,415,131)	(47,159,500)
Interest expense	77,450,106	92,117,711	45,524,021	56,177,681
<b>Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	419,190,292	351,802,627	275,281,989	200,778,471
<b>(Increase) decrease in operating assets:</b>				
Trade and other accounts receivable	88,171,932	(183,546)	97,264,013	39,367,271
Inventories	17,593,930	(9,213,666)	15,047,693	(3,490,135)
Other current assets	28,041,653	26,054,288	(154,666)	472,677
Other non-current assets	(80,481)	321,248	10,000	(4,500)
<b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>				
Trade and other accounts payable	(59,138,621)	72,084,963	(58,235,221)	68,587,542
Other current liabilities	287,918	(2,952,624)	(520,105)	(2,139,650)
Other non-current liabilities	80	(19,875)	-	(20,000)
<b>Cash received (payment) from operation</b>	494,066,703	437,893,415	328,693,703	303,551,676
Cash paid for employee benefits	(7,648,790)	(5,581,269)	(7,648,790)	(5,581,269)
Cash paid for interest expense	(74,620,033)	(92,486,947)	(45,814,699)	(57,242,105)
Cash paid for income tax	(37,503,298)	(24,377,325)	(35,018,089)	(20,225,718)
<b>Net cash provided by operating activities</b>	374,294,582	315,447,874	240,212,125	220,502,584

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and Its Subsidiaries

Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended 31 December 2021

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2020	2019	2020	2019
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Interest received	378,000	1,004,077	26,125,539	12,814,147
Dividend received	40,800	103,300	30,000	92,500
Increase on non-controlling interests	-	99,980,000	-	-
Acquisition of non-controlling interests	-	(3,311,172)	-	-
(Increase) decrease in deposits at financial institutions used as collateral	7,367,833	(45,298,471)	(440,309)	(207)
Increase (decrease) in current investments	(22,857,392)	17,832	(22,886,937)	17,832
(Increase) decrease in short-term loans to related companies and accrued interest income	-	15,000,000	20,947,843	47,909,388
(Increase) decrease in long - term loans to related companies	-	-	(17,000,000)	(84,527,600)
Cash received from long-term loan to related companies	-	-	70,500,000	130,282,997
Acquired investment in subsidiary company	-	-	-	(101,019,800)
Cash received from the sale of investment in equity instrument of non-listed companies	450,000	-	450,000	-
Cash received from disposal of fixed assets	41,265,383	2,258,217	40,790,094	1,734,854
Cash paid for acquisition of fixed assets	(39,474,801)	(81,738,297)	(33,457,361)	(16,907,739)
Cash paid for acquisition of intangible assets	(200,560)	-	(200,560)	-
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(13,030,737)</b>	<b>(11,984,514)</b>	<b>84,858,309</b>	<b>(9,603,628)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Decrease in overdrafts and short-term loans from financial institutions	(101,076,342)	(11,131,843)	(121,076,342)	(10,131,843)
Repayment of debentures	(515,970,000)	(395,430,000)	(515,970,000)	(395,430,000)
Cash received from debenture issuance	-	280,000,000	-	280,000,000
Cash paid for debenture issuance fee	-	(5,293,151)	-	(5,293,151)
Increase in short - term loans from related parties	10,944,458	2,118,200	-	-
Repayment for lease payable	(44,742,314)	(39,027,661)	(37,631,230)	(26,572,204)
Cash paid for front-end fee	(2,400,000)	-	(2,000,000)	-
Cash received from long - term loans from financial institutions	441,000,000	-	400,000,000	-
Repayment for long-term loans from financial institutions	(144,075,062)	(123,641,155)	(53,867,062)	(34,833,155)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(356,319,260)</b>	<b>(292,405,610)</b>	<b>(330,544,634)</b>	<b>(192,260,353)</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,944,585	11,057,750	(5,474,200)	18,638,603
Cash and cash equivalents - beginning of the year	57,657,685	46,603,821	34,451,757	15,817,040
Exchange differences on translating cash and cash equivalent	(4,429)	(3,886)	(4,429)	(3,886)
<b>Cash and cash equivalents - end of the year</b>	<b>62,597,841</b>	<b>57,657,685</b>	<b>28,973,128</b>	<b>34,451,757</b>
<b>Supplemental cash flows information:</b>				
Non-cash items consist of				
1) Acquisition of assets under leases	43,971,249	72,458,215	43,391,148	7,381,925
2) Increase (decrease) in land from revaluation, net	-	(2,877,557)	-	-
3) Increase in other account payable from purchase of investment	-	13,200,000	-	-
4) Decrease in lease payables from termination of agreement	79,000	-	-	-

The accompanying notes form an integral part of these financial statements

## **1. GENERAL INFORMATION**

### **1.1 The Company's information**

Chai Watana Tannery Group Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company, incorporated in Thailand and is registered on the Stock Exchange of Thailand. The address of its registered office is as follows:

176/1, 1480 Moo 1 Tannery Industrial District (K.M. 30), Sukhumvit Road, Thambon Thaiban, Amphur Maung Samudprakarn, 10280.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as “the Group”.

The Group is engaged in three principal businesses comprise of:

- Tannery hide, automotive leather cutting, dog chew and furniture cutting
- Renewable energy: generate and sell of electricity from alternative energy including provide services on waste disposal plant and generate electricity from waste (at present, the Group has no income from waste disposal and sell of electricity from waste).
- Design and distribution of vehicles: Design and distribution of boat and minibus made from aluminum

The consolidated and company financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 28 February 2022.

### **1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic**

A number of businesses and industries have been adversely affected by the Covid – 2019 pandemic which resulted in deterioration in the global automotive industry. These situations could lead to uncertainties being affected to the business operations of the Group. However, the Group's management has closely monitored the effects of those situations and assessed the financial impact on the valuation of asset, provision and contingent liability. The management has considered the different issues on a due care basis under the varied circumstances.

## **2. BASIS FOR PREPARATION**

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

---

The consolidated financial statements include the financial statements for the years ended 31 December 2021 and 2020 of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries, details of which are as follows:

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Country of incorporation
		2021	2020	
Pala Assets Co., Ltd.	Property rental service Investment holding in	100	100	Thailand
Chai Watana Green Co., Ltd.*	renewable energy business	100	100	Thailand
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Design and distribution of vehicles	50.01	50.01	Thailand

\*The composition of subsidiaries held through Chai Watana Green Co., Ltd. are described in Note 13 to the financial statements.

- 2.1 The Group has power over such companies. The Group considered the power over the companies as described in the significant accounting policies.
- 2.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 2.3 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiaries.
- 2.4 The financial statements of the subsidiary companies have been included in or excluded from the consolidated financial statements being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- 2.5 The consolidated financial statements have been prepared by applying the same accounting policy for the same accounting transaction or similar accounting event.
- 2.6 Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of position.
- 2.7 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

### **3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

#### **3.1 Financial Reporting Standards that became effective in the current year**

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

### **3.2 Financial reporting standard that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2022**

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2022. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

## **4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

### **4.1 Revenue recognition**

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

#### **Revenue from sales of goods**

Revenue from sales of goods is recognised when a customer obtains control of the goods, generally on delivery of the goods to the customers. For contracts that permit the customers to return the goods, revenue is recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur. Therefore, the amount of revenue recognised is adjusted for estimated returns, which are estimated based on the historical data. Revenue for rendering of services is recognised over time as the services are provided.

#### **Revenue from services**

Revenue from services is recognised when the Group satisfies the performance obligation at a point in time generally when the significant acts have been completed and when transfer of control occurs or for services that are not significant transactions revenue is recognised as the services are provided.

#### **Revenue from sales of electricity**

Revenues from sales of electricity is recognised in profit or loss based on the units of sales delivered at the applicable tariff rates.

#### **Rental income**

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

#### **Other income**

Other income recognised in accordance with the criteria as follows:

- Interest income is recognised using the effective interest rate method
- Dividend income is recognised when the right to receive payment is established
- Other income is recognised when the right to receive payment is established

## **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

In the consolidated and company statements of financial positions, bank overdrafts are shown in current liabilities.

## **4.3 Financial instruments**

### **Recognition and initial measurement**

Trade receivables, debt securities issued and trade payables are initially recognised when they are originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognised when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset and financial liability (unless it is a trade receivable without a significant financing component or measured at FVTPL) is initially measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price. A financial assets and financial liabilities measured at FVTPL, which are initially and subsequently measured at fair value, and any transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue of the securities are recognised in profit or loss.

### **Classification and measurement of financial assets**

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost and fair value through other comprehensive income (FVOCI). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

#### **Financial assets at amortised cost**

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in the income statement when the asset is derecognised, modified or impaired.

#### **Financial assets designated at FVTPL**

The Group classifies its investment in mutual fund in debt instrument as investment held for trading. Such assets are subsequently measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognized in profit or loss.

#### **Financial assets designated at FVOCI (equity instruments)**

Upon initial recognition, the Group can elect to irrevocably classify its equity investments which are not held for trading as equity instruments designated at FVOCI. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses recognised in other comprehensive income on these financial assets are never recycled to the income statement.

Dividends are recognised as other income in profit or loss, except when the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, the gains are recognised in other comprehensive income.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

#### **Classification and measurement of financial liabilities**

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in the income statement when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in the income statement.

#### **Derecognition of financial instruments**

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the income statement.

#### **Offsetting**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

#### **Derivatives**

Derivatives are used to manage exposure to foreign exchange and interest rate risks arising from operational, financing and investment activities. Derivatives are not used for trading purposes. However, derivatives that do not qualify for hedge accounting are accounted for as trading instruments.

Derivatives are recognised initially at fair value; attributable transaction costs are recognised in profit or loss when incurred. Subsequent to initial recognition, they are remeasured at fair value. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss. However, where derivatives qualify for hedge accounting, recognition of any resultant gain or loss depends on the nature of the item being hedged.

The fair value of interest rate swaps is based on broker quotes at the reporting date. Those quotes are tested for reasonableness by discounting estimated future cash flows based on the terms and maturity of each contract and using market interest rates for a similar instrument at the reporting date.

#### **4.4 Trade accounts receivable**

Trade receivables are amounts due from customers for goods sold or service performed in the ordinary course of business and therefore are classified as current.

Trade receivables are recognised initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, they are recognised at fair value. The Group holds the trade receivables with the objective to collect the contractual cash flows and therefore measures them subsequently at amortised cost.

#### **4.5 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on as follow;

Finished goods, work in process and fuel are determined by the weighted average basis.

Tannery and chemical materials and supplies are determined by the first-in first-out method.

The cost of purchases comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and freight, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

#### **4.6 Investments in subsidiaries and associates**

Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less allowance for impairment (if any). Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

##### **Investments in subsidiary companies**

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of acquire and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquire either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquire's net assets.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measured are recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized either in profit or loss or as a change to other comprehensive income. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.



The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquire and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquire over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognize and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

#### **Investment in associated company**

Associates are those entities in which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but not to control.

Under the equity method, an investment in an associate is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate. When the Group's share of losses of an associate equals or exceeds the Group's interest in that associate (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate), the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

#### **4.7 Property plant and equipment**

Land is shown at fair value, based on triennial valuations by external independent values. Increases in the carrying amount arising on revaluation of land are credited to statement of comprehensive income and shown as gain on asset revaluation in shareholders' equity. Decreases that offset previous increases of the same asset are charged in other comprehensive income and debited against gain on asset revaluation directly in equity, all other decreases are charged to profit or loss.

Cost includes acquisition cost and any cost directly attributable to brining the asset or component to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

Cost also includes the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence for having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Plant and equipment is stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment (if any).

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost or the amount of each asset, except for land which is considered to have an indefinite life, to its residual value over the estimated useful lives as follows:

Leasehold land and land improvement	25	years
Factory Building	20 and 25	years
Machinery	5-25	years
Equipment and tools	5 and 10	years
Furniture and office equipment	5 and 10	years
Vehicles	5 and 10	years

Gains and losses on disposal of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds with their carrying amount and are taken into account in determining profit/loss from operations.

Expenditures for additions, renewals and improvements, which result in substantial increase in an asset's current replacement value, are capitalised. Repair and maintenance costs are recognized as an expense when incurred.

#### **4.8 Land not used in operation**

Land not used in operation is stated at cost less provision for impairment (if any).

#### **4.9 Intangible assets – computer software**

Computer software is stated cost less accumulated amortization and provision for impairment (if any) and is amortized as expense on a straight-line basis over a period of 3 and 10 years.

#### **4.10 Right to generate and sell electricity and amortization**

The Group recognized right to generate and sell electricity acquired from a business combination at their acquisition-date fair values. Subsequent to initial recognition, right to generate and sell electricity has been stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

Amortization of rights to generate and sell electricity is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the remaining terms of the rights to generate and sell electricity from the date on which the Group assumes control over the subsidiaries.

#### **4.11 Impairment of financial assets**

The Group recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost (including cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables, loans to others and related parties).

##### **Measurement of ECLs**

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive). ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.

ECLs are measured on either of the following bases:

- 12-month ECLs: these are losses that are expected to result from possible default events within the 12 months after the reporting date; or
- lifetime ECLs: these are losses that are expected to result from all possible default events over the expected lives of a financial instrument.

Loss allowances for trade receivables are always measured at an amount equal to lifetime ECLs. ECLs on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current and forecast general economic conditions at the reporting date.

Loss allowances for all other financial instruments, the Group recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

The maximum period considered when estimating ECLs is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

The Group considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'.

The Group assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in financial instruments' credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Group.

The Group considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full, without recourse by the Group to actions such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

Depending on the nature of the financial instruments, the assessment of a significant increase in credit risk is performed on either an individual basis or a collective basis. When the assessment is performed on a collective basis, the financial instruments are grouped based on shared credit risk characteristics, such as past due status and credit risk ratings.

ECLs are remeasured at each reporting date to reflect changes in the financial instrument's credit risk since initial recognition. Increased in loss allowance is recognised as an impairment loss in profit or loss. Loss allowances for financial assets measured at amortised cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.

#### **4.12 Impairment of non – financial assets**

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the comprehensive income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

If there is subsequently any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group will make another estimate of the asset's recoverable value, compare this with the book value, and reverse previously recognized impairment to reflect the change in recoverable value.

#### **4.13 Leases**

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group uses the definition of a lease in TFRS 16.

##### **As a lessee**

At commencement or on modification of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices. However, for the leases of property the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date, except for leases of low-value assets and short-term leases which is recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Right-of-use asset is presented as part of property, plant and equipment and is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property and equipment.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group incremental borrowing rate is applied. The lease payments included fixed payments less any lease incentive receivable, lease payments also include amount under purchase option, extension or termination option if the Group is reasonably certain to exercise option. Variable lease payments that do not depend on index or a rate are recognised as expenses in the accounting period in which they are incurred.

The Group determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in lease term, change in lease payments, change in the estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or a change in the assessment of purchase, extension or termination options. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

#### **As a lessor**

At inception or on modification of a contract that contains a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each component on the basis of their relative standalone prices.

The Group recognises lease payments received under operating leases as rental income on a straight-line basis over the lease term as part of other income. Initial direct costs incurred in arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognised as rental income in the accounting period in which they are earned.

#### **4.14 Employee benefits**

##### **Post-employment benefits (Defined contribution plans)**

The Group's employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group and the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses when incurred.

##### **Post-employment benefits (Defined benefit plans)**

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized in the statements of other comprehensive income in the period in which they arise and included in retained earnings in the statements of changes in shareholders' equity.

#### **4.15 Provisions for liabilities**

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

#### **4.16 Foreign currency translation**

##### **Functional and presentation currency**

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

##### **Transactions in foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized as profit or loss in statement of profit or loss and other comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

##### **Foreign entities**

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at average exchanges rates.

Foreign exchange differences arising on translation are recognized as other comprehensive income in the statement of comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

#### **4.17 Related parties**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Group, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

#### **4.18 Segment reporting**

Segment information has been prepared based on the internal report of the Group, which disaggregates its business by services or products.

#### **4.19 Income tax**

##### **Income tax expense**

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

##### **Current tax**

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The current tax liability is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

##### **Deferred tax**

Deferred tax is recognised on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognised for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognised for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilised. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each statement of financial position date. Deferred tax asset shall be reduced to the extent that utilised taxable profits decreased. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available to allow total or part of the asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

#### **4.20 Earnings per share**

##### **Basic**

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

##### **Diluted**

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus adjustments of conversion of all dilutive potential ordinary shares from the exercise of the warrants provided that the conversion carried out at the beginning of the year or issuance of potential ordinary shares.

#### **4.21 Critical accounting estimates, assumption, judgements and capital risk management**

##### **1) Critical accounting estimates, assumption and judgements**

###### **Use of accounting estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and Notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

Estimates, assumption and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

**Allowance for expected credit losses**

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

**Provision for sales discount**

The Group has estimated the provision for sales discounts which the percentage of sales discount is estimated based on historical information, experiences and existing business model.

**Allowance for obsolete and defective inventories and net realizable value**

The Group maintains an allowance for obsolete and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowance is based on consideration of inventory turnover and deterioration of each category. In addition, the Group also maintains an allowance for net realizable value to reflect the estimated losses resulting from the selling prices of inventories which are less than their costs. The allowance is based on consideration of committed selling prices and the trend of selling prices in the market.

**Estimated impairment of investment**

The Group regularly evaluated the impairment of investment in subsidiary and associated companies when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The evaluation is based on results of operation and future plan of its subsidiary and associated companies. Such consideration requires the use of estimate and judgment by the management.

**Property, plant and equipment**

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

The Group measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach for land. The valuation involves certain assumptions and estimates.

**Post-employment benefit under defined benefit plans**

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate, staff turnover rate and inflation rate.

**Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

## **Leases**

### *Determining the lease term with extension and termination options - The Group as a lessee*

In determining the lease term, the management is required to exercise judgement in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease considering all relevant facts and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option.

### *Estimating the incremental borrowing rate - The Group as a lessee*

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the management is required to exercise judgement in estimating its incremental borrowing rate to discount lease liabilities. The incremental borrowing rate is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment.

### *Lease classification - The Group as lessor*

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to exercise judgement as to whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement

## **2) Capital risk management**

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.

## **4.22 Fair value estimation**

The analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1).
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2).
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

Other financial instruments not carried at fair value are typically short-term in nature and reprice to current market rate frequently. Accordingly, their carrying amount is a reasonable approximation of fair value. The management believes that the fair value of the financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Cash on hand	143,994	233,099	115,558	87,308
Deposits held at call with banks	62,453,847	57,424,586	28,857,570	34,364,449
Total	<u>62,597,841</u>	<u>57,657,685</u>	<u>28,973,128</u>	<u>34,451,757</u>

As at 31 December 2021, the interest rate on deposits held at call with banks represented 0.125% per annum (2020: 0.125% per annum).

**6. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE, NET**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Trade accounts receivable - related company (Note 7)</b>				
Separate from aging follows:				
Within credit term	9,487,278	9,180,066	9,487,278	9,180,066
Overdue not more than 3 months	-	-	-	-
Overdue over 6 months up to 12 months	-	-	-	-
Overdue over 12 months	-	-	-	-
Total	<u>9,487,278</u>	<u>9,180,066</u>	<u>9,487,278</u>	<u>9,180,066</u>
<b>Trade accounts receivable - other parties</b>				
Separate from aging follows:				
Within credit term	139,226,518	257,301,914	109,791,268	227,682,561
Overdue not more than 3 months	26,234,146	16,415,184	18,986,231	1,741,430
Overdue over 3 months up to 6 months	4,029,909	-	894,909	-
Overdue over 6 months up to 12 months	-	1,856,609	-	1,856,609
Overdue over 12 months	3,992,077	2,402,572	3,992,077	2,402,572
Total	<u>173,482,650</u>	<u>277,976,279</u>	<u>133,664,485</u>	<u>233,683,172</u>
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	<u>(7,085,396)</u>	<u>(2,381,398)</u>	<u>(7,085,396)</u>	<u>(2,381,398)</u>
Net	<u>166,397,254</u>	<u>275,594,881</u>	<u>126,579,089</u>	<u>231,301,774</u>
Total trade accounts receivable, net	<u>175,884,532</u>	<u>284,774,947</u>	<u>136,066,367</u>	<u>240,481,840</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Other accounts receivable</b>				
Other receivables - related companies (Note 7)	1,375,367	1,561,794	1,375,367	1,101,401
Other receivables	16,500,084	2,272,647	3,668,360	2,271,839
Advance payments - related companies (Note 7)	1,052,985	1,052,985	-	40,000
Advance payment	176,186	360,029	26,477	25,224
Advance payment for goods - related companies, net (Note 7)	36,677,389	34,336,549	-	-
Retention receivable	24,500	24,500	-	-
Advance payment for goods	3,033,057	10,298,321	2,823,379	-
Prepaid expenses	19,182,848	12,757,446	5,959,291	9,867,135
Accrued interest income	20	135,616	-	-
Accrued income	29,830,090	29,854,022	-	-
Total other accounts receivable	107,852,526	92,653,909	13,852,874	13,305,599
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(1,227,456)	-	(143,136)	-
Total other accounts receivable net	106,625,070	92,653,909	13,709,738	133,305,599
<b>Total trade and other accounts receivable, net</b>	282,509,602	377,428,856	149,776,105	253,787,439

Certain accounts receivable recorded in the consolidated and company financial statements as at 31 December 2020 have been pledged for factoring facilities with a commercial bank amounting to Baht 86.08 million, as described in Note 20 to the financial statements.

The movement of allowance of expected credit losses can be summarized as below:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Opening balance	2,381,398	1,190,000	2,381,398	1,190,000
Loss recognized in profit or loss	5,931,454	1,191,398	4,847,134	1,191,398
Closing balance	8,312,852	2,381,398	7,228,532	2,381,398

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**7. RELATED PARTY TRANSACTIONS AND BALANCES**

The Group has transactions with its related companies. These companies are related through common shareholding and/or directorship.

Details of relationship between the Group and related parties which related through control or transaction are as follows:

<b>Company's Name</b>	<b>Country</b>	<b>Relationship</b>
Pala Assets Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Green Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Sakun C Innovation Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	Thailand	Direct shareholding
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Cambodia	Direct shareholding
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Advance Power Conversion Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 1 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Chai Watana Export Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 2 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Green Power 4 Co., Ltd.	Thailand	Indirect shareholding
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Farm Co., Ltd.	Thailand	Shareholder of indirect subsidiary company
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Standard NGV Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Blue Solar Roof Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
Chaideeying Co., Ltd.	Thailand	The Company's shareholding and common directorship
Subteerath Co., Ltd.	Thailand	Common directorship
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
Choknamchai Eastern Pressing Co., Ltd.	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
ZeroWaste Co., Ltd.*	Thailand	Common shareholding and directorship of indirect subsidiary
National Science and Technology Development Agency	Thailand	Common shareholding and directorship of subsidiary
CNC D-TEX Co., Ltd.	Thailand	Common directorship of subsidiary
Devika Enterprise Co., Ltd.**	Thailand	Common directorship of subsidiary

\*This company has not been considered as a related company since the Group has additionally acquired ordinary shares of an indirect subsidiary from ZeroWaste Co., Ltd. on 18 September 2020. Consequently, the Group has held at 100% stake in the said indirect subsidiary.

\*\*This company has been a related company until December 2020 since the director of the said company resigned from the subsidiary.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

Pricing policies for related transactions are as follows:

<b>Transactions</b>	<b>Pricing policy</b>
Sales	Market price
Rental and related service income	Contract price
Interest income	Interest rate at 6% to 8.5% per annum
Other income	Market price
Rental and related service expenses	Contract price
Consultant fee, management fee and technical support fee	Mutually agreed price
Commission expense	Contract price
Management's remuneration	Mutually agreed price
Finance cost	Interest rate at 8% to 8.12% per annum
Purchase of goods	Market price
Purchase - Disposal of assets	Mutually agreed price
Purchase of investment in subsidiary	Mutually agreed price

Transactions with related parties for the years ended 31 December 2021 and 2020 were as follows:

	<b>(Unit : Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>		<b>The Company</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Pala Assets Co., Ltd.</b>				
Service income	-	-	300,000	1,800,000
Interest income	-	-	760,526	1,592,516
Rental expenses	-	-	480,000	480,000
Utility expenses	-	-	2,071,138	1,795,404
<b>Chai Watana Green Co., Ltd.</b>				
Interest income	-	-	36,850,370	36,382,176
<b>Chai Watana Green Management Co., Ltd.</b>				
Management fee	-	-	6,600,000	6,000,000
<b>Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.</b>				
Sales	54,282,527	43,341,230	54,282,527	43,341,230
Rental machinery income	-	80,000	-	80,000
Other income	350,000	-	350,000	-
Commission expense	11,081,882	12,247,780	11,081,882	12,247,780
<b>Blue Solar Engineering Co., Ltd.</b>				
Technical support expenses	360,000	576,000	-	-

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Blue Solar Farm Co., Ltd.</b>				
Purchase of investment in subsidiary	-	13,200,000	-	-
<b>Devika Enterprise Co., Ltd.</b>				
Consultant fee	-	2,400,000	-	-
<b>ZeroWaste Co., Ltd.*</b>				
Consultant fee	-	4,750,000	-	-
Purchase of investment in subsidiary	-	3,311,000	-	-
<b>Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.</b>				
Purchase of assets	-	102,136,776	-	-
Purchase of goods	17,473,305	25,830,833	-	-
Rental expenses	-	294,400	-	-
Administrative expenses	475,871	918,827	-	-
Finance cost	127,727	-	-	-
Interest income	-	733,115	-	-
Other income	1,017,975	430,993	-	-
<b>Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.</b>				
Administrative expenses	63,430	287,827	-	-
Finance cost	21,023	-	-	-
<b>Sakun C Innovation Co., Ltd.</b>				
Interest income	-	-	6,765,737	9,076,177
<b>NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.</b>				
Management income	1,375,367	1,055,599	1,375,367	1,055,599
<b>CNC D-Tex Co., Ltd.</b>				
Administrative expenses	-	77,299	-	-
<b>National Science and Technology Development Agency</b>				
Administrative expenses	-	374,766	-	-
<b>Directors</b>				
Management's remuneration	19,096,344	19,940,786	17,896,343	18,740,786
Finance cost	154,177	-	-	-

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

The significant balances of assets and liabilities with related parties were as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Trade accounts receivable</b>				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	9,487,278	9,180,066	9,487,278	9,180,066
<b>Other receivables</b>				
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	-	6,520,213	-	-
<u>Less:</u> Allowance for expected credit loss*	-	(6,059,820)	-	-
Net	-	460,393	-	-
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	1,375,367	1,101,401	1,375,367	1,101,401
Net	1,375,367	1,561,794	1,375,367	1,101,401
<b>Other receivables - advance payments</b>				
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	1,052,985	1,052,985	-	-
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	-	-	-	40,000
Total	1,052,985	1,052,985	-	40,000
<b>Other receivables – advance payment for goods, net</b>				
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	21,173,903	21,173,903	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd	30,996,840	28,656,000	-	-
Total	52,170,743	49,829,903	-	-
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses*	(15,493,354)	(15,493,354)	-	-
Net	36,677,389	34,336,549	-	-

Advance payments for goods – Kaeolumduan Group Co., Ltd.

On 18 May 2018, the subsidiary, Chai Watana Export Co., Ltd., had filed a civil case against its debtor, Kaeolumduan Group Co., Ltd., in allegations of default of payment in respect of claim for advance payment for goods of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from the filing date to completion of settlement. Later on, the Court ordered the said debtor to pay the subsidiary in the amount of Baht 15.49 million plus interest rate at 7.5% per annum from 2 June 2017 to the settlement date. Such interest should not exceed amount of Baht 1.12 million. However, such debtor did not comply with the Court's order. This resulted that the Court rendered enforcement of the case to seize the debtor's properties. As at 31 December 2021, the case is still in the progress to investigate properties of such debtor which the outcome of the enforcement cannot be presently determined.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

However, the subsidiary has recorded allowance for doubtful account of Baht 15.49 million (net of the outstanding balance of trade account payable of Baht 5.68 million) in the financial statements.

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Short-term loans to related companies and accrued interest income</b>				
Principle	-	-	9,164,183	30,112,026
Accrued interest income	-	-	681,978	25,604
Total	-	-	9,846,161	30,137,630
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses	-	-	(871,825)	(1,114,960)
Net	-	-	8,974,336	29,022,670
Consisted of :				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	-	22,337,630
Sakun C Innovation Co., Ltd.	-	-	9,846,161	7,800,000
Total	-	-	9,846,161	30,137,630
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses	-	-	(871,825)	(1,114,960)
Net	-	-	8,974,336	29,022,670
Movement of short-term loans to related companies and accrued interest income				
Opening net book amount	-	15,000,000	29,022,670	78,141,689
Cumulative effect of changes in accounting policy	-	-	-	(915,810)
Increase	-	20,733,115	42,921,984	125,696,527
Decrease	-	(35,733,115)	(63,213,453)	(173,700,586)
Reversal of expected credit losses (increase)	-	-	243,135	(199,150)
Closing net book amount	-	-	8,974,336	29,022,670
<b>Long-term loans to related companies and accrued interest income</b>				
Principle	-	-	602,079,133	659,068,873
Accrued interest income	-	-	98,248,893	77,125,935
Total	-	-	700,328,026	736,194,808
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses	-	-	(3,827,643)	(2,434,371)
	-	-	696,500,383	733,760,437
<u>Less:</u> Current portion	-	-	(45,304,183)	(20,744,859)
Net	-	-	651,196,200	713,015,578
Consisted of :				
Sakun C Innovation Co., Ltd.	-	-	89,037,308	83,068,873
Chai Watana Green Co., Ltd.	-	-	611,290,718	653,125,935
Total	-	-	700,328,026	736,194,808
<u>Less:</u> Allowance for expected credit losses	-	-	(3,827,643)	(2,434,371)
	-	-	696,500,383	733,760,437
<u>Less:</u> Current portion	-	-	(45,304,183)	(20,744,859)

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Net	-	-	651,196,200	713,015,578
Movement of long-term loans to related companies and accrued interest income :				
Opening net book amount	-	-	733,760,437	747,510,181
Cumulative effect of changes in accounting policy	-	-	-	(2,341,904)
Increase	-	-	59,818,805	122,912,688
Decrease	-	-	(95,685,587)	(134,228,061)
Expected credit losses	-	-	(1,393,272)	(92,467)
Closing net book amount	-	-	696,500,383	733,760,437
<b>Short-term loans from related parties and accrued interest expenses</b>				
Principle	13,121,951	2,118,200	-	-
Accrued interest expenses	218,609	59,293	-	-
Total	13,340,560	2,177,493	-	-
Consisted of :				
Directors	4,486,721	2,177,493	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	1,500,000	-	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	7,353,839	-	-	-
Total	13,340,560	2,177,493	-	-
Movement of short-term loans from related parties and accrued interest expenses				
Opening net book amount	2,177,493	-	-	-
Increase	12,656,678	7,396,560	-	-
Decrease	(1,493,611)	(5,219,067)	-	-
Closing net book amount	13,340,560	2,177,493	-	-
<b>Other non-current assets - refundable deposit</b>				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	100,000	100,000
<b>Trade accounts payable</b>				
Kaeolumduan Group Co., Ltd.	5,680,549	5,680,549	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	655,162	12,009,045	-	-
Total	6,335,711	17,689,594	-	-
<b>Other accounts payable</b>				
Pala Assets Co., Ltd.	-	-	246,213	193,755
Blue Solar Co., Ltd.	13,200,000	13,200,000	-	-
Choknamchai Hi-Tech Pressing Co., Ltd.	33,919,000	35,978,927	-	-
Choknamchai Auto Pressing Co., Ltd.	7,100	72,340	-	-
Choknamchai Eastern Pressing Co., Ltd.	-	3,000	-	-
Total	47,126,100	49,254,267	246,213	193,755



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Other accounts payable - commission payable</b>				
Nosomi Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	1,475,196	4,630,794	1,475,196	4,630,794
<b>Advance received</b>				
Directors	-	200,000	-	200,000
<b>Accrued expenses</b>				
Blue Solar Engineering Co., Ltd.	1,052,984	1,292,984	-	-
Total	1,052,984	1,292,984	-	-

Guarantee obligations with related parties

The Group has outstanding guarantee obligations with each other, as described in Notes 20, 22 and 23 to the financial statements.

**8. INVENTORIES, NET**

	(Unit : Baht)							
	Consolidated							
	Cost		Allowance of diminution in value of inventories				Net	
	2021	2020	Opening balance		Closing balance		2021	2020
		2021	Increase	Decrease	2021			
Finished goods	77,252,362	72,221,613	(48,150,828)	-	4,590,791	(43,560,037)	33,692,325	24,070,785
Works in process	148,813,414	257,171,462	(9,307,696)	(17,303,359)	-	(26,611,055)	122,202,359	247,863,766
Raw materials	219,906,597	102,161,529	-	-	-	-	219,906,597	102,161,529
Fuel	11,986,037	12,066,274	-	-	-	-	11,986,037	12,066,274
Goods in transit	14,648,027	46,579,489	-	-	-	-	14,648,027	46,579,489
Total	472,606,437	490,200,367	(57,458,524)	(17,303,359)	4,590,791	(70,171,092)	402,435,345	432,741,843

	(Unit : Baht)							
	The Company							
	Cost		Allowance of diminution in value of inventories				Net	
	2021	2020	Opening balance		Closing balance		2021	2020
		2021	Increase	Decrease	2021			
Finished goods	77,252,362	69,805,613	(48,150,828)	-	4,590,791	(43,560,037)	33,692,325	21,654,785
Works in process	148,813,414	257,171,462	(9,307,696)	(17,303,359)	-	(26,611,055)	122,202,359	247,863,766
Raw materials	219,906,597	102,111,529	-	-	-	-	219,906,597	102,111,529
Goods in transit	14,648,027	46,579,489	-	-	-	-	14,648,027	46,579,489
Total	460,620,400	475,668,093	(57,458,524)	(17,303,359)	4,590,791	(70,171,092)	390,449,308	418,209,569

Loss for diminution in value of inventories of Baht 12.71 million was included in costs of goods sold in the consolidated and company statements of comprehensive income for the year ended 31 December 2021 (2020: Baht 4.25 million).

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**9. CURRENT INVESTMENTS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated			
	2021		2020	
	Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
<b>Current investment :</b>				
Mutual fund in debt instrument	23,073,888	23,070,386	216,307	216,496

	(Unit : Baht)			
	The Company			
	2021		2020	
	Cost Price	Fair Value	Cost Price	Fair Value
<b>Current investment :</b>				
Mutual fund in debt instrument	23,073,888	23,070,386	186,936	186,951

Movements in current investments were as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Opening balance	216,496	234,139	186,951	204,768
Purchase during the year	424,056,512	543,000,000	424,056,512	543,000,000
Disposal during the year	(401,199,120)	(543,017,832)	(401,169,575)	(543,017,832)
Revaluation	(3,502)	189	(3,502)	15
Closing balance	23,070,386	216,496	23,070,386	186,951

The fair values of investments in mutual fund are based on Net Asset Valuation (“NAV”) approach as at the end of the reporting year. The data is calculated and publicly by the fund manager of the mutual fund. The fair values are within Level 1 of the fair value hierarchy.

**10. DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS USED AS COLLATERAL**

Deposits used as collateral	For	(Unit : Baht)			
		Consolidated		The Company	
		2021	2020	2021	2020
Current	Pledged as collateral against long-term credit facilities from financial institutions (Note 24) and letter of guarantee (Note 37)	56,477,309	22,767,423	-	-
Non-current	Pledged as collateral against short-term credit facilities from financial institutions (Note 20) and letter of guarantee (Note 37)	7,838,983	48,916,702	7,804,233	7,363,924
	Total	64,316,292	71,684,125	7,804,233	7,363,924

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**11. OTHER CURRENT ASSETS**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Account receivable - Revenue Department	26,287,018	54,548,635	-	-
Undue input tax	9,097,294	8,788,747	8,324,829	8,179,560
Withholding tax deducted at source	1,615	90,220	-	-
Others	225,060	225,038	56,012	46,615
Total	<u>35,610,987</u>	<u>63,652,640</u>	<u>8,380,841</u>	<u>8,226,175</u>

**12. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANY, NET**

			(Unit : Baht)					
			Consolidated					
			Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity Method	
Company's Name	Type of Business	Country	2021	2020	2021	2020	2021	2020
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD	USD	25%	25%	17,392,263	10,532,502

			(Unit : Baht)					
			The Company					
			Paid-up share capital		Percentage of shareholding and voting right		Equity Method	
Company's Name	Type of Business	Country	2021	2020	2021	2020	2021	2020
NHK Spring (Cambodia) Co., Ltd.	Production of car cushion	Cambodia	USD	USD	25%	25%	31,083,855	31,083,855
Less : Allowance for impairment on investment							(24,770,353)	(24,770,353)
Net							<u>6,313,502</u>	<u>6,313,502</u>

The movement of investment in associated company for the years ended 31 December 2021 and 2020 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2021	2020
Opening net book amount	10,532,502	9,497,430
Exchange differences on translating financial statements	1,403,774	880,939
Share of gain from investment in associated company	5,455,987	154,133
Closing net book amount	<u>17,392,263</u>	<u>10,532,502</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

Financial information of the associate company is summarized below:

	(Unit : Baht)	
	2021	2020
Cash and cash equivalents	40,079,242	29,469,935
Other assets (excluding cash)	270,736,689	253,351,851
Total liabilities	(241,246,879)	(240,691,778)
Net assets value of the associated company	<u>69,569,052</u>	<u>42,130,008</u>
Revenues	347,045,092	299,954,386
Expenses	(325,221,146)	(299,337,853)
Net profit for the year	<u>21,823,946</u>	<u>616,533</u>

Reconciliation between the above financial information and net book value of equity recognised in the consolidated financial statements:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated (equity method)	
	2021	2020
Net assets value of the associated company	69,569,052	42,130,008
Percentage of shareholding	25%	25%
Net book value of the investment in associated company	<u>17,392,263</u>	<u>10,532,502</u>

The financial information for the years ended 31 December 2021 and 2020 using for recording investment in associated company by the equity method in the consolidated financial statements is prepared by the management of the associated company and has not yet audited by the auditor.

**13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES, NET**

Company's name	Type of Business	(Unit : Baht)					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Direct subsidiaries</b>							
Pala Assets Co., Ltd.	Property rental service	80,000,000	80,000,000	100%	100%	80,000,000	80,000,000
Chai Watana Green Co., Ltd.	Investment holding in renewable energy business	400,000,000	400,000,000	100%	100%	399,999,980	399,999,980
SakunC Innovation Co., Ltd.	Design and distribution of vehicles	400,000,000	400,000,000	50.01%	50.01%	200,040,000	200,040,000
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	Tannery hide	1,000,000	1,000,000	100%	100%	999,800	999,800
Total						<u>681,039,780</u>	<u>681,039,780</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

In addition, Chai Watana Green Co., Ltd. has investments in the indirect subsidiaries as follows:

		(Unit : Baht)					
		Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Cost method	
Company's name	Type of business	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Indirect subsidiaries</b>							
Chai Watana Green Management Co., Ltd.	Consulting business for renewable energy project	5,000,000	5,000,000	100%	100%	4,999,980	4,999,980
Green Power 1 Co., Ltd.	Providing service on waste disposal plant and electricity generation from waste	25,500,000	25,500,000	100%	100%	25,499,740	25,499,740
Chai Watana Export Co., Ltd.	Wholesale of wood chip	10,000,000	10,000,000	80%	80%	9,599,880	9,599,880
Green Power 2 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	300,000,000	300,000,000	100%	100%	369,999,800	369,999,800
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	120,000,000	120,000,000	60%	60%	72,000,000	72,000,000
Green Power 4 Co., Ltd.	Electricity generation and sales	2,400,000	-	100%		2,399,920	-
Total						<u>484,499,320</u>	<u>482,099,400</u>

The movement of investments in subsidiary companies for the year ended 31 December 2021 are as follows:

Investments in direct subsidiary companies

*Investment in Sakun C Innovation Co., Ltd.*

On 22 March 2021, the Company and another shareholder of Sakun C Innovation Co., Ltd. entered into the Memorandum of Understanding in respect of the restructure of shareholding to support the future business plan. Subsequently, the shareholder of the subsidiary expressed his intention to buy-back all shares from the Company.

The shareholder is in the process to comply with the terms and conditions as prescribed in the Memorandum of Understanding and negotiates with the financial institution to obtain a credit facility to buy back all shares held by the Company. The financial institution is under consideration for granting of loans to the shareholder. The result of this consideration has not been determined at the date of this report.

Investment in indirect subsidiary company through Chai Watana Green Co., Ltd.

*Investment in Green Power 4 Co., Ltd.*

On 19 February 2021, the subsidiary company – Chai Watana Green Co., Ltd. invested in 59,998 ordinary shares of Green Power 4 Co., Ltd., which is newly established company, with a paid-up value of Baht 40 each, at total price of Baht 2.4 million. This represents 100% of the paid-up share capital of the said indirect subsidiary company.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

Additional information

The consolidated financial statements include the financial statements of Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries details of which are as follows:

Company's name	Assets as a percentage to the consolidated total assets		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues	
	2021	2020	2021	2020
Pala Assets Co., Ltd.	3.34	3.06	1.96	2.23
Chai Watana Green Co., Ltd.	38.99	39.48	19.85	22.11
Sakun C Innovation Co., Ltd.	14.49	14.49	1.25	2.01
Chai Watana Tannery Co., Ltd.	0.02	0.03	-	-

Details of non-wholly owned subsidiaries that have non-controlling interests were as follows:

Company's name	Proportion of ownership interests and voting rights held by non-controlling interests (%)		Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interests (Unit : Baht)			
	2021	2020	Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interests		Accumulated non - controlling interests	
			2021	2020	2021	2020
<b>Direct subsidiary</b>						
Sakun C Innovation Co., Ltd.	49.99	49.99	(24,754,919)	(22,927,852)	125,973,718	150,728,637
<b>Indirect subsidiaries</b>						
Chai Watana Export Co., Ltd.	20.00	20.00	-	-	-	-
Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	40.00	40.00	4,379,964	4,002,234	62,064,294	57,684,300
Total			(20,374,955)	(18,925,618)	188,038,012	208,412,967

The summarised financial information before intragroup eliminations of the said subsidiaries that have material non-controlling interests for the years ended 31 December 2021 and 2020 was as follows:

	(Unit : Thousand Baht)			
	Sakun C Innovation Co., Ltd.		Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	
	2021	2020	2021	2020
<b>Condensed statement of financial position</b>				
<b>As at 31 December</b>				
Cash and cash equivalents	4,775	649	7,073	4,869
Current assets	43,429	64,487	23,547	22,914
Non-current assets	464,708	487,136	290,609	301,370
Current liabilities	(211,552)	(159,857)	(23,974)	(20,643)
Non-current liabilities	(48,960)	(90,495)	(142,094)	(164,299)
Equity attributable to owners of the Company	(126,426)	(151,191)	(93,097)	(86,527)
Non-controlling interests	(125,974)	(150,729)	(62,064)	(57,684)
<b>Condensed statement of profit or loss and other comprehensive income</b>				
<b>For the year ended 31 December</b>				
Incomes	23,274	33,365	42,328	41,943
Expenses	(72,794)	(79,222)	(31,378)	(32,803)
Net profit (loss) for the year	(49,520)	(45,857)	10,950	9,140
Profit (loss) attributable to:				
Owner of the Company	(24,765)	(22,933)	6,570	5,138

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Thousand Baht)			
	Sakun C Innovation Co., Ltd.		Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.	
	2021	2020	2021	2020
Non-controlling interests	(24,755)	(22,928)	4,380	4,002
<b>Condensed statement of cash flows</b>				
<b>For the year ended 31 December</b>				
Net cash inflow (outflow) from operating activities	12,839	(30,425)	23,132	19,175
Net cash inflow (outflow) from investing activities	(8)	(87,792)	(1,008)	12
Net cash inflow (outflow) from financing activities	(8,072)	107,166	(19,920)	(18,120)
Net cash inflow (outflow)	<u>7,445</u>	<u>(11,051)</u>	<u>2,204</u>	<u>1,067</u>

**The Collateral**

The indirect subsidiaries, Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. and Green Power 2 Co., Ltd. have pledged their ordinary shares for long-term loan facilities with the financial institutions as discussed in Note 24.

**14. INVESTMENTS IN EQUITY INSTRUMENT OF NON-LISTED COMPANIES**

		(Unit : Baht)					
		Consolidated					
Company's name	Type of Business	Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Equity instrument designated at fair value through OCI	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	6,000,000	2.27%	2.27%	300,000	300,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	-	27,000,000	-	2.22%	-	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
Rak Ban Rao Co., Ltd.	Power plant	176,000,000	176,000,000	9.09%	9.09%	8,750,000	8,750,000
Advance Power Conversion Co. Ltd.	Power plant construction	1,050,000,000	1,050,000,000	5.00%	5.00%	16,000,000	48,535,000
Total						<u>25,911,200</u>	<u>58,696,200</u>
		(Unit : Baht)					
		The Company					
Company's name	Type of Business	Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Equity instrument designated at fair value through OCI	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Thai United Hides Co., Ltd.	Tannery	6,000,000	6,000,000	1.67%	1.67%	300,000	300,000
Thai United Tanning Industry Co., Ltd.	Tannery trading	-	27,000,000	-	2.22%	-	250,000
Nakorn Thong Housing and Land Co., Ltd.	Construction	18,750,000	18,750,000	0.66%	0.66%	-	-
Thai Tanning Industry Association KM.30 Co., Ltd.	Wastewater treatment service	64,009,600	64,009,600	1.20%	1.20%	771,200	771,200
Total						<u>1,071,200</u>	<u>1,321,200</u>

The Group measures investment in equity instrument of non-listed company at fair value and classifies the investment as financial assets at fair value through other comprehensive income which the net asset value as of the reporting date is applied for valuation technique. The Group recognized loss from change in fair value of the said equity instruments of Baht 32.54 million through other comprehensive income in the consolidated and the Company's financial statements for the year ended 31 December 2021.

In addition, the Company sold all ordinary shares in Thai United Tanning Industry Co., Ltd. at the price of Baht 0.45 million and recognized gain from sale of the said investment of Baht 0.20 million in the consolidated and the Company's financial statements for the year ended 31 December 2021.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET**

(Unit : Baht)

Consolidated

	Land	Leasehold land	Land improvement	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
<b>As at 31 December 2020</b>										
Cost	416,309,421	15,779,340	99,218,827	547,759,930	1,501,579,882	68,228,005	27,935,563	72,656,011	387,363,621	3,136,830,600
Fair value	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,666
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(262,989)	(14,299,924)	(295,984,208)	(388,046,705)	(50,160,154)	(16,421,629)	(29,704,558)	-	(794,880,167)
Net book value	<u>696,046,087</u>	<u>15,516,351</u>	<u>84,918,903</u>	<u>251,775,722</u>	<u>1,113,533,177</u>	<u>18,067,851</u>	<u>11,513,934</u>	<u>42,951,453</u>	<u>387,363,621</u>	<u>2,621,687,099</u>
<b>For the year ended 31 December 2021</b>										
Opening net book amount	696,046,087	15,516,351	84,918,903	251,775,722	1,113,533,177	18,067,851	11,513,934	42,951,453	387,363,621	2,621,687,099
Acquisition	-	-	184,000	5,382,558	68,769,702	1,471,106	1,744,833	984,795	5,012,595	83,549,589
Surplus (loss) from land revaluation, net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposal, net	-	-	-	-	(42,281,180)	(1,968,586)	(8)	(2)	-	(44,249,776)
Write off, net	-	-	-	(48,779)	-	-	-	(72,777)	-	(121,556)
Transferred in (out), net	-	-	-	1,458,256	379,950,465	822,750	-	-	(382,231,471)	-
Adjustment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation	-	(631,174)	(5,730,619)	(9,882,413)	(95,720,331)	(4,458,553)	(3,080,562)	(5,801,924)	-	(125,305,576)
Closing net book value	<u>696,046,087</u>	<u>14,885,177</u>	<u>79,372,284</u>	<u>248,685,344</u>	<u>1,424,251,833</u>	<u>13,934,568</u>	<u>10,178,197</u>	<u>38,061,545</u>	<u>10,144,745</u>	<u>2,535,559,780</u>
<b>As at 31 December 2021</b>										
Cost	416,309,421	15,779,340	99,402,827	553,685,189	1,883,360,155	64,564,828	29,445,694	71,059,034	10,144,745	3,143,751,233
Fair value	279,736,666	-	-	-	-	-	-	-	-	279,736,666
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(894,163)	(20,030,543)	(304,999,845)	(459,108,322)	(50,630,260)	(19,267,497)	(32,997,489)	-	(887,928,119)
Net book value	<u>696,046,087</u>	<u>14,855,177</u>	<u>79,372,284</u>	<u>248,685,344</u>	<u>1,424,251,833</u>	<u>13,934,568</u>	<u>10,178,197</u>	<u>38,061,545</u>	<u>10,144,745</u>	<u>2,535,559,780</u>



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)							
	The Company							
	Land	Factory building	Machinery	Equipment and tools	Furniture and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
<b>As at 31 December 2020</b>								
Cost	234,963,422	322,257,623	497,860,742	66,091,742	23,753,729	48,655,249	2,852,453	1,196,434,960
Fair value	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(239,245,374)	(241,261,690)	(49,195,046)	(13,615,836)	(26,412,362)	-	(569,730,308)
Net book value	<u>502,479,900</u>	<u>83,012,249</u>	<u>256,599,052</u>	<u>16,896,696</u>	<u>10,137,893</u>	<u>22,242,887</u>	<u>2,852,453</u>	<u>894,221,130</u>
<b>For the year ended 31 December 2021</b>								
Opening net book amount	502,479,900	83,012,249	256,599,052	16,896,696	10,137,893	22,242,887	2,852,453	894,221,130
Acquisition	-	5,120,012	66,618,574	1,459,658	1,744,834	53,898	1,851,532	76,848,508
Disposal, net	-	-	(41,959,413)	(1,962,269)	(8)	(2)	-	(43,921,692)
Transferred in (out), net	-	1,458,256	674,297	822,750	-	-	(2,955,303)	-
Depreciation	-	(5,664,551)	(25,056,373)	(4,131,838)	(2,437,038)	(3,683,267)	-	(40,973,067)
Closing net book value	<u>502,479,900</u>	<u>83,925,966</u>	<u>256,876,137</u>	<u>13,084,997</u>	<u>9,445,681</u>	<u>18,613,516</u>	<u>1,748,682</u>	<u>886,174,879</u>
<b>As at 31 December 2021</b>								
Cost	234,963,422	328,835,891	498,950,908	62,435,800	25,263,861	46,206,374	1,748,682	1,198,404,938
Fair value	267,516,478	-	-	-	-	-	-	267,516,478
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(244,909,925)	(242,074,771)	(49,350,803)	(15,818,180)	(27,592,858)	-	(579,746,537)
Net book value	<u>502,479,900</u>	<u>83,925,966</u>	<u>256,876,137</u>	<u>13,084,997</u>	<u>9,445,681</u>	<u>18,613,516</u>	<u>1,748,682</u>	<u>886,174,879</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

For the consolidated financial statements as at 31 December 2021, property, plant and machinery with the book value of Baht 1,586.10 million (2020: Baht 1,705.12 million) and of Baht 416.08 million (2020: Baht 502.18 million) in the company financial statements have been pledged as collateral against credit facilities with the banks as discussed in Notes 20 and 24 to the financial statements (2020 being pledged as collateral against debentures as discussed in Note 22 and also credit facilities with the banks as discussed in Notes 20 and 24 to the financial statements).

For the consolidated financial statements as at 31 December 2021, building, machinery and equipment of Baht 321.85 million (2020: Baht 398.90 million) and of Baht 287.18 million (2020: Baht 364.38 million) in the company financial statements, have been fully depreciated but they are still in use in the operations.

For the consolidated financial statements as at 31 December 2021, the Company has the right-of-use assets under the lease contracts being presented as part of property, plant and equipment in the amount of Baht 287.21 million (2020: Baht 236.53 million) and Baht 248.87 million (2020: Baht 198.18 million) in the company financial statements.

The following are the amounts for the year ended 31 December 2021 recognised in profit or loss:

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated</b>	<b>The company</b>
Depreciation of right-of-use assets	18,527,061	10,900,247
Interest expense on lease payable	8,632,132	4,931,383
Expense relating to short-term lease	972,000	1,452,000
Leases of low - value assets	41,700	18,000
Total	<u>28,172,893</u>	<u>17,301,630</u>

**16. LAND NOT USED IN OPERATION**

For the consolidated financial statements as at 31 December 2021, the unused land with the book value of Baht 43.22 million (2020: Baht 43.22 million) an indirect subsidiary – Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has mortgaged land not used in operation as collateral against the loan facilities with a financial institution as discussed in notes 20 and 24 to the financial statements.

**17. INTANGIBLE ASSETS - COMPUTER SOFTWARE, NET**

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	The Company
<b>As at 31 December 2020</b>		
Cost	16,305,591	13,289,091
<u>Less</u> Accumulated amortization	(2,764,495)	(2,716,275)
Net book value	<u>13,541,096</u>	<u>10,572,816</u>
<b>For the year ended 31 December 2021</b>		
Opening net book value	13,541,096	10,572,816
Acquisition	200,560	200,560
Amortization for the year	(1,332,943)	(1,329,844)
Loss on impairment	(2,945,500)	-
Closing net book value	<u>9,463,213</u>	<u>9,443,532</u>
<b>As at 31 December 2021</b>		
Cost	16,506,151	13,489,651
<u>Less</u> Accumulated amortization	(4,097,438)	(4,046,119)
<u>Less</u> Allowance for impairment	(2,945,500)	-
Net book value	<u>9,463,213</u>	<u>9,443,532</u>

The above intangible assets consisted of computer software and blueprint of boat.

The blueprint of boat amounting to Baht 2.95 million was impaired in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2021 as the management assessed that this blueprint of boat will generate a future economic benefit lowers than its carrying value.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**18. RIGHT TO GENERATE AND SELL ELECTRICITY, NET**

	(Units : Baht)	
	<u>Consolidated</u>	<u>The Company</u>
<b>As at 31 December 2020</b>		
Cost	67,112,878	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	(12,025,155)	-
Net book value	<u>55,087,715</u>	<u>-</u>
<b>For the year ended 31 December 2021</b>		
Opening net book value	55,087,715	-
<u>Less</u> Amortization for the period	(4,474,192)	-
Closing net book value	<u>50,613,523</u>	<u>-</u>
<b>As at 31 December 2021</b>		
Cost	67,112,870	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	(16,499,347)	-
Net book value	<u>50,613,523</u>	<u>-</u>

**19. OTHER NON – CURRENT ASSETS**

	(Unit : Baht)			
	<u>Consolidated</u>		<u>The Company</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Withholding tax deducted at source	494,533	692,848	-	-
Refundable deposits	3,863,350	3,679,750	251,850	261,850
Others	95,196	-	-	-
Total	<u>4,453,079</u>	<u>4,372,598</u>	<u>251,850</u>	<u>261,850</u>

**20. OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS**

	(Unit : Baht)			
	<u>Consolidated</u>		<u>The Company</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Short-term loans from financial institutions				
- Short - term loans	48,000,000	48,000,000	-	-
- Promissory notes	120,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
- Trust receipts	29,313,684	65,816,003	29,313,684	65,816,003
- Short-term loans from factoring (Note 6)	-	84,333,658	-	84,333,658
Total	<u>197,313,684</u>	<u>298,149,661</u>	<u>129,313,684</u>	<u>250,149,661</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

In accordance with the consolidated and the company financial statements as at 31 December 2021 and 2020, the details of short-term loans from financial institutions were as follows:

<b>Consolidated</b>						
(Unit : Million Baht)						
<b>Type of loans</b>	<b>Facility</b>		<b>Used</b>		<b>Interest Rate</b>	<b>Payment conditions</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>		
Banks overdrafts	60.00	60.00	-	-	7.28%-7.38% per annum (7.28%-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Promissory notes	728.00	708.00	120.00	100.00	MOR-2.00% per annum (MOR -2.00% per annum)	Monthly interest payment. Principle due within 1-3 months from the issuance date of promissory note.
Short-term loans and Trust Receipts			77.31	113.82	4.07%-5.43% per annum (4.07%-5.43% per annum)	Monthly interest payment. Principle due within 6 months from the drawdown date.
Short-term loans from factoring*	300.00	300.00	-	84.33	MRR-2.125% per annum (MRR-2.125% per annum)	---

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**The Company**

Type of loans	(Unit : Million Baht)				Interest Rate	Payment conditions
	Facility		Used			
	2021	2020	2021	2020		
Banks overdrafts	60.00	60.00	-	-	7.28-7.38% per annum (7.28-7.38% per annum)	Monthly interest payment.
Promissory notes	640.00	640.00	100.00	100.00	MOR-2.00% per annum (MOR-2.00% per annum)	Monthly interest payment. Principle due within 1-3 months from the issuance date of promissory note.
Short-term loans and Trust Receipts			29.31	65.82	4.07-5.43% per annum (4.07-5.43% per annum)	Monthly interest payment. Principle due within 6 months from the drawdown date.
Short-term loans on factoring*	300.00	300.00	-	84.33	MRR-2.125% per annum (MRR-2.125% per annum)	---

\*This represented loans under a factoring agreement. The Company was engaged into factoring agreement for its trade accounts receivable on a “with recourse” basis to a commercial bank, as discussed in Note 6 to the financial statements.

The collaterals

The land, building and partial machinery of the Company and the land and building and land not used in operation of the subsidiaries as discussed in Notes 15 and 16 to the financial statements, plus indemnification from fire insurance over these assets, fixed deposits as discussed in Note 10 to the financial statement, the Company and the Company’s director and a related company and a subsidiary’s shareholders mutually guarantee on these loan facilities. In addition, this machinery is not allowed to be mutually mortgaged against other loans.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**21. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Trade accounts payable</b>				
Related companies (Note 7)	6,335,711	17,689,594	-	-
Other companies	167,845,804	245,358,939	165,205,578	240,722,796
Total	<u>174,181,515</u>	<u>263,048,533</u>	<u>165,205,578</u>	<u>240,722,796</u>
<b>Other accounts payable</b>				
Other accounts payable - related parties (Note 7)	47,126,100	49,254,267	246,213	193,755
Other accounts payable - other companies	19,118,368	18,828,008	15,985,402	18,401,105
Commission payable - related companies (Note 7)	1,475,196	4,630,794	1,475,196	4,630,794
Commission payable	3,914,392	3,765,940	3,914,392	3,765,940
Advance received - other companies	4,187,453	40,640	-	-
Advance received - related parties (Note 7)	-	200,000	-	200,000
Accrued bonus and salaries	50,145,961	30,389,349	49,044,835	29,606,157
Accrued expenses - related companies (Note 7)	1,052,984	1,292,984	-	-
Accrued expenses	23,098,035	15,604,708	8,329,272	5,827,986
Advance received for goods	7,539,118	3,650,432	1,224,941	40,431
Accrued interest expenses	2,610,241	4,812,504	106,923	4,379,175
Total	<u>160,267,848</u>	<u>132,469,626</u>	<u>80,327,174</u>	<u>67,045,343</u>
<b>Total trade and other accounts payable</b>	<u><u>334,449,363</u></u>	<u><u>395,518,159</u></u>	<u><u>245,532,752</u></u>	<u><u>307,768,139</u></u>

**22. DEBENTURES**

The details of debentures, net in the consolidated and company financial statements were as below:

No.	Maturity date	No. of units (Units)	Par value (Baht)	Interest rate (% p.a.)	Term of interest payment	(Unit: Baht)	
						Carrying amount	
						2021	2020
1/2561	Extended the maturity date to be redeemed by 23 May 2021	235,970	1,000	6.75	Quarterly	-	235,970,000
1/2563	Entirely redeemed on 23 November 2021	280,000	1,000	6.50	Quarterly	-	280,000,000
Total						-	515,970,000
Less: Deferred debenture issuance fee						-	(3,762,740)
						-	512,207,260
Less: Current portion						-	(512,207,260)
Net						-	-

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

The above debentures are unsecured or partially secured and unsubordinated debentures which contain certain covenants and restrictions that the Company has to comply with, such as maintenances of net financial debt to equity ratio not exceeding 3:1.

The movement of debentures for year ended 31 December 2021 were as follow:

	<b>(Unit : Baht)</b>
	<b>Consolidated and the Company</b>
Balance as at 1 January 2021	512,207,260
Add: Amortization of debentures issuance fee	3,762,740
Less: Repayment	(515,970,000)
Balance as at 31 December 2021	-

The collateral

The land of its subsidiary as discusses in Note 15 the financial statement.

**23. LEASE PAYABLES, NET**

	<b>(Unit : Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>		<b>The Company</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lease payables	224,279,167	227,113,808	135,994,189	129,907,874
<u>Less</u> : Deferred interest expense	(33,997,314)	(35,981,056)	(10,503,042)	(10,073,104)
Lease payables	190,281,853	191,132,752	125,491,147	119,834,770
<u>Less</u> : Current portion	(57,396,477)	(70,381,207)	(48,732,916)	(43,198,011)
<u>Less</u> : Default liabilities	(35,491,786)	-	-	-
Net	<u>97,393,590</u>	<u>120,751,545</u>	<u>76,758,231</u>	<u>76,636,759</u>

As at 31 December 2021, lease liabilities in the amount of Baht 224.28 million and Baht 135.99 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, represented 48 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 24 - 60 installment of Baht 0.01 million to Baht 2.14 million.

As at 31 December 2020, lease liabilities in the amount of Baht 227.11 million and Baht 129.91 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, represented 47 lease agreements of land, building, machinery and vehicle. The payment is made with 24 - 60 installment of Baht 0.01 million to Baht 2.14 million.

Future minimum lease payments required under the lease agreements were as follows:

	<b>(Unit: Baht)</b>			
	<b>Consolidated</b>			
	<b>31 December 2021</b>			
	<b>Less than 1 year</b>	<b>1 - 5 years</b>	<b>Over 5 years</b>	<b>Total</b>
Future minimum lease payments	101,460,618	93,171,463	29,647,086	224,279,167
Deferred interest expenses	(8,572,355)	(10,688,155)	(14,736,804)	(33,997,314)
Present value of future minimum lease payments	<u>92,888,263</u>	<u>82,483,308</u>	<u>14,910,282</u>	<u>190,281,853</u>



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit: Baht)			
	Consolidated			
	31 December 2020			
	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Future minimum lease payments	79,768,173	116,553,595	30,792,040	227,113,808
Deferred interest expenses	(8,839,583)	(11,306,225)	(15,835,248)	(35,981,056)
Present value of future minimum lease payments	<u>70,928,590</u>	<u>105,247,370</u>	<u>14,956,792</u>	<u>191,132,752</u>

	(Unit: Baht)			
	The Company			
	31 December 2021			
	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Future minimum lease payments	53,262,065	82,732,124	-	135,994,189
Deferred interest expenses	(4,529,149)	(5,973,893)	-	(10,503,042)
Present value of future minimum lease payments	<u>48,732,916</u>	<u>76,758,231</u>	-	<u>125,491,147</u>

	(Unit: Baht)			
	The Company			
	31 December 2020			
	Less than 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Future minimum lease payments	47,540,635	82,367,239	-	129,907,874
Deferred interest expenses	(4,342,624)	(5,730,480)	-	(10,073,104)
Present value of future minimum lease payments	<u>43,198,011</u>	<u>76,636,759</u>	-	<u>119,834,770</u>

**\*Default liabilities**

A subsidiary - Sakun C Innovation Co., Ltd. has defaulted on installments of finance lease payables. This resulted in the financial institution could immediately seize the collaterals for forced sales against the outstanding liabilities.

On 15 December 2021, the said financial institution made a lawsuit claim (felony) against the said subsidiary and its directors. The Court determined to have the first cross examination on 23 May 2022, with details of the check as follows:

Chq. No.	Chq. Date	Baht
00062184	22 September 2021	1,664,183
0006217	22 September 2021	332,837
	Total (VAT inclusive)	<u>1,997,020</u>

As 31 December 2021, the Company presented the liabilities related to the lease agreement amounting to Baht 35.49 million as default liabilities.

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

Guarantee

Certain lease liabilities are guaranteed by the Company and the said subsidiary's directors.

**24. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS, NET**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Long-term loan facilities :				
- Baht 100.00 million	-	23,200,419	-	23,200,419
- Baht 200.00 million	124,030,000	142,150,000	-	-
- Baht 500.00 million	282,600,000	344,600,000	-	-
- Baht 57.15 million	28,190,000	36,878,000	-	-
- Baht 100.00 million	89,544,470	-	89,544,470	-
- Baht 100.00 million	88,000,000	-	88,000,000	-
- Baht 41.00 million	39,600,000	-	-	-
- Baht 100.00 million	94,592,312	-	94,592,312	-
- Baht 100.00 million	97,196,575	-	97,196,575	-
Total	843,753,357	546,828,419	369,333,357	23,200,419
<u>Less</u> Deferred finance fee	(5,841,417)	(4,492,403)	(1,781,167)	-
Total long-term loans	837,911,940	542,336,016	367,552,190	23,200,419
<u>Less</u> Current portion	(209,913,013)	(112,008,419)	(112,923,846)	(23,200,419)
Net	627,998,927	430,327,597	254,628,344	-

Movements in long-term loans from financial institutions for the year ended on 31 December 2021 were as follows:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	The Company
As at 1 January 2021	542,336,016	23,200,419
Additional during the period	441,000,000	400,000,000
Repayment during the year	(144,075,062)	(53,867,062)
Additional finance fee	(2,400,000)	(2,000,000)
Amortization of finance fee	1,050,986	218,833
As at 31 December 2021	837,911,940	367,552,190

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

As at 31 December 2021 and 2020 the details of long-term loans from financial institutions were as follows:

Loans Facilities	Facility Thousand Baht	Balance as at 31 December 2021 Thousand Baht	Balance as at 31 December 2020 Thousand Baht	Payment Conditions														
1	100,000	-	23,200	- On 20 August 2018, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-2.75 per annum equivalents to 3.875% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis at least of Baht 2.97 million per month for a period of 36 months.														
2	200,000	124,030	142,150	- On 16 January 2018, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below: <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 131</td> <td>1,510,000 per month</td> </tr> <tr> <td>132</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table> <p>The said loan bears interest rate as follows:</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Rate per annum</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 24</td> <td>MLR – 0.75%</td> </tr> <tr> <td>25 – 60</td> <td>MLR – 0.50%</td> </tr> <tr> <td>61 onward</td> <td>MLR</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 131	1,510,000 per month	132	All remaining principle balance	Period	Rate per annum	1 – 24	MLR – 0.75%	25 – 60	MLR – 0.50%	61 onward	MLR
Period	Baht																	
1 – 131	1,510,000 per month																	
132	All remaining principle balance																	
Period	Rate per annum																	
1 – 24	MLR – 0.75%																	
25 – 60	MLR – 0.50%																	
61 onward	MLR																	
3	500,000	282,600	344,600	- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at THBFIX 6 rate +3.5% per annum. The loan principle shall be repaid on quarterly basis as below: <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 2</td> <td>16,700,000 per quarter</td> </tr> <tr> <td>3 – 6</td> <td>15,000,000 per quarter</td> </tr> <tr> <td>7 – 14</td> <td>15,500,000 per quarter</td> </tr> <tr> <td>15 – 18</td> <td>16,500,000 per quarter</td> </tr> <tr> <td>19 – 30</td> <td>16,700,000 per quarter</td> </tr> <tr> <td>31</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 2	16,700,000 per quarter	3 – 6	15,000,000 per quarter	7 – 14	15,500,000 per quarter	15 – 18	16,500,000 per quarter	19 – 30	16,700,000 per quarter	31	All remaining principle balance
Period	Baht																	
1 – 2	16,700,000 per quarter																	
3 – 6	15,000,000 per quarter																	
7 – 14	15,500,000 per quarter																	
15 – 18	16,500,000 per quarter																	
19 – 30	16,700,000 per quarter																	
31	All remaining principle balance																	
4	57,150	28,190	36,878	- On 1 November 2017, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below: <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 78</td> <td>724,000 per month</td> </tr> <tr> <td>79</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 78	724,000 per month	79	All remaining principle balance								
Period	Baht																	
1 – 78	724,000 per month																	
79	All remaining principle balance																	
5	100,000	89,544	-	- On 9 March 2021, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-0.625 per annum equivalents to 6% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below: <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2 – 12</td> <td>2,000,000 per month</td> </tr> <tr> <td>13 – 24</td> <td>3,000,000 per month</td> </tr> <tr> <td>25 – 34</td> <td>5,000,000 per month</td> </tr> <tr> <td>35</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	2 – 12	2,000,000 per month	13 – 24	3,000,000 per month	25 – 34	5,000,000 per month	35	All remaining principle balance				
Period	Baht																	
2 – 12	2,000,000 per month																	
13 – 24	3,000,000 per month																	
25 – 34	5,000,000 per month																	
35	All remaining principle balance																	
6	100,000	88,000	-	- On 23 June 2021, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR+0.5 per annum equivalents to 5.75% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below: <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 24</td> <td>2,000,000 per month</td> </tr> <tr> <td>25 – 35</td> <td>4,300,000 per month</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 24	2,000,000 per month	25 – 35	4,300,000 per month	36	All remaining principle balance						
Period	Baht																	
1 – 24	2,000,000 per month																	
25 – 35	4,300,000 per month																	
36	All remaining principle balance																	

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

Loans Facilities	Facility Thousand Baht	Balance as at 31 December 2021	Balance as at 31 December 2020	Payment Conditions								
		Thousand Baht	Thousand Baht									
7	41,000	39,600	-	<p>- On 18 May 2021, the subsidiary entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-1 per annum equivalents to 4.25% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 84</td> <td>200,000 per month</td> </tr> <tr> <td>85 – 119</td> <td>670,000 per month</td> </tr> <tr> <td>120</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 84	200,000 per month	85 – 119	670,000 per month	120	All remaining principle balance
Period	Baht											
1 – 84	200,000 per month											
85 – 119	670,000 per month											
120	All remaining principle balance											
8	100,000	94,592	-	<p>- On 18 November 2021, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-0.695 per annum equivalents to 6% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 35</td> <td>3,050,000 per month</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 35	3,050,000 per month	36	All remaining principle balance		
Period	Baht											
1 – 35	3,050,000 per month											
36	All remaining principle balance											
9	100,000	97,197	-	<p>- On 1 December 2021, the Company entered into a long-term loan agreement with a financial institution bearing interest rate at MLR-0.695 per annum equivalents to 6% per annum. The loan principle shall be repaid on monthly basis as below:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Period</th> <th>Baht</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 35</td> <td>3,050,000 per month</td> </tr> <tr> <td>36</td> <td>All remaining principle balance</td> </tr> </tbody> </table>	Period	Baht	1 – 35	3,050,000 per month	36	All remaining principle balance		
Period	Baht											
1 – 35	3,050,000 per month											
36	All remaining principle balance											
		843,753	546,828									

The loan agreements also contain certain financial obligations that the Company and its subsidiaries have to follow, such as maintaining of debt to equity, dividend payment and the creation of additional liabilities etc.

The collaterals

The deposit at financial institution of subsidiary as discussed in Note 10 to the financial statements, the shares of indirect subsidiaries as discussed in Note 13, the land and construction thereon and unused land of the Company and indirect subsidiaries as discussed in the Notes 15 and 16 to financial statements as well by the Company, and the director of the Company mutually guaranteed on loans.

**25. OTHER CURRENT LIABILITIES**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Account payable – Revenue Department	2,333,502	2,731,045	1,997,822	2,682,889
Withholding tax payable	1,782,269	1,443,795	1,205,941	987,226
Undue output vat	2,031,861	1,637,127	-	34,303
Others	3,933,481	5,296,767	3,020,400	4,355,389
Total	<u>10,081,113</u>	<u>11,108,734</u>	<u>6,224,163</u>	<u>8,059,807</u>

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**26. PROVISION FOR LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS, NET**

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	2021	2020
Opening net book amount	39,424,463	41,693,197
Retirement benefit expenses	3,112,360	3,586,858
Interest cost	482,268	676,862
Actuarial (gain) loss from post-employee benefits	140,028	(951,184)
Retirement benefit paid during the year	(7,648,790)	(5,581,269)
Total	35,510,329	39,424,464
<u>Less</u> Current portion	(6,457,662)	-
Closing net book amount	29,052,667	39,424,464

	(Unit : Baht)	
	The Company	
	2021	2020
Opening net book amount	38,216,555	40,818,812
Retirement benefit expenses	2,746,874	3,195,206
Interest cost	453,194	650,726
Actuarial gain from post-employee benefits	(517,463)	(866,920)
Retirement benefit paid during the year	(7,648,790)	(5,581,269)
Total	33,250,370	38,216,555
<u>Less</u> Current portion	(6,457,662)	-
Closing net book amount	26,792,708	38,216,555

The amount related to long-term employee benefits recognized in statements of comprehensive income for the year ended 31 December is summarized below.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	
	2021	2020
Retirement benefit expenses	3,112,360	3,586,858
Interest cost	482,268	676,862
Actuarial (gain) loss from post-employee benefits	140,028	(951,184)
Total	3,734,656	3,312,536

	(Unit : Baht)	
	The Company	
	2021	2020
Retirement benefit expenses	2,746,874	3,195,206
Interest cost	453,194	650,726
Actuarial gain from post-employee benefits	(517,463)	(866,920)
Total	2,682,605	2,979,012

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

The following table is a summary of the assumptions relating to the actuarial technique as at the consolidated and company statement of financial position date:

	<b>Consolidated</b>			
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>
Discount rate	1.17% - 1.94%	1.77%	1.09% - 1.81%	1.17%
Salary increase rate	2.62% - 3.37%	2.16%	3.37%	2.69%
Turnover rate	0% - 67%	0%-58%	0%-44%	0%-49%

	<b>The Company</b>			
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>	<b>Monthly staff</b>	<b>Daily staff</b>
Discount rate	1.67%	1.77%	1.09%	1.17%
Salary increase rate	3.30%	2.16%	3.37%	2.69%
Turnover rate	0%-67%	0%-58%	0%-44%	0%-49%

The sensitivity analysis for significant principal actuarial assumptions can be analyzed as follow:

<b>Consolidated financial statements</b>					
<b>Impact on defined employee benefit obligations</b>					
	<b>Change in assumption</b>	<b>Increase in assumption</b>		<b>Decrease in assumption</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.47%	Decrease by 2.75%	Increase by 2.60%	Increase by 2.91%
Future salary increases	0.5%	Increase by 2.43%	Increase by 2.84%	Decrease by 2.33%	Decrease by 2.71%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 2.71%	Decrease by 2.96%	Increase by 2.84%	Increase by 3.12%

<b>Separate financial statements</b>					
<b>Impact on defined employee benefit obligations</b>					
	<b>Change in assumption</b>	<b>Increase in assumption</b>		<b>Decrease in assumption</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Discount rate	0.5%	Decrease by 2.39%	Decrease by 2.71%	Increase by 2.51%	Increase by 2.86%
Future salary increases	0.5%	Increase by 2.34%	Increase by 2.79%	Decrease by 2.25%	Decrease by 2.67%
Staff turnover rate (depending on age)	0.5%	Decrease by 2.61%	Decrease by 2.90%	Increase by 2.74%	Increase by 3.05%

## 27. OTHER INCOME

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Management income	1,375,367	1,055,599	1,675,367	2,855,599
Interest income	377,999	1,139,694	44,415,131	47,159,500
Dividend income	40,800	103,300	30,000	92,500
Rental income	4,080,422	4,270,212	4,080,422	4,270,212
Other service income	13,330,577	14,218,096	12,419,362	14,218,096
Others	12,500,596	15,503,017	11,771,343	10,713,873
Total	<u>31,705,761</u>	<u>36,289,918</u>	<u>74,391,625</u>	<u>79,309,780</u>

## 28. SHARE CAPITAL AND LEGAL RESERVE

### 28.1 Share Capital

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2021 dated 28 April 2021, the shareholders approved in the following matters:

- To approve the decrease of registered share capital by reduction of ordinary shares of 105,017,188 shares at a par value of Baht 1 each, from the previous registered share capital of Baht 798,130,629 to Baht 693,113,441, by reduction of the unsubscribed ordinary shares from the offering of new ordinary shares through the General Mandate to the existing shareholders in relation to the Right Offering.
- To approve the increase in registered capital of Baht 63,010,312, from the registered capital of Baht 693,113,441 to Baht 756,123,753 by issuing of new ordinary shares of 63,010,312 shares with the par value of Baht 1 each, to support the increase of share capital through the General Mandate.
- The Company has registered such change in share capital with the Ministry of commerce on 11 May 2021.

### 28.2 Legal reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 29. WARRANTS

At the Ordinary Shareholders' Meeting No.1/2563 held on 22 July 2020, it was unanimously resolved to issue the fifth warrants to purchase the Company's ordinary shares to the existing shareholders in the number of 63,010,313 units (CWT-W5) in the proportion of share at the ratio of 10 ordinary shares per 1 unit without any charges. The Stock Exchange of Thailand approved for the warrants to be traded on 8 October 2020 as detailed below:

Exercised ratio:	1 Unit of warrant to 1 new ordinary share.
Exercised price per share:	Baht 3.50 per share.
Exercised period:	The first exercise date shall be on 30 September 2022 and the final exercising date will be 29 September 2023.
Period of warrants:	3 years from the issuance date of warrants (29 September 2023).

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**30. INCOME TAX**

Corporate income tax was calculated on profit before income tax for the period, using the effective tax rate for the year.

Income tax expense for the years ended 31 December 2021 and 2020 are summarized as below:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax expense	47,265,647	31,036,530	44,238,674	28,346,560
<b>Deferred tax :</b>				
Relating to original and reversal of temporary differences	(6,992,842)	-	(6,650,074)	-
<b>Income tax expense reported in the statement of income</b>	<u>40,272,805</u>	<u>31,036,530</u>	<u>37,558,600</u>	<u>28,346,560</u>

As at 31 December 2021, the Group had unutilized taxable loss which has not been included in the calculation of deferred tax assets to be recognized in the statement of financial position in the amount of Baht 250.58 million (2020: Baht 160.23 million) since the Group has justified that there are uncertainty that the subsidiaries will have available profit to utilize these taxable losses in future.

Deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2021 and 2020 consisted of:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Deferred tax assets	6,992,842	-	6,650,074	-
Deferred tax liability	(56,542,997)	(56,542,997)	(53,503,295)	(53,503,295)
<b>Net</b>	<u>(49,550,155)</u>	<u>(56,542,997)</u>	<u>(46,853,221)</u>	<u>(53,503,295)</u>

Movement of deferred tax assets and liabilities can be summarized as below:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		Other	
	1 January 2021	Profits (loss)	comprehensive income	31 December 2021
<b>Deferred tax assets</b>				
Provision for long-term employee benefits	-	6,992,842	-	6,992,842
<b>Total</b>	<u>-</u>	<u>6,992,842</u>	<u>-</u>	<u>6,992,842</u>
<b>Deferred tax liability</b>				
Surplus from land revaluation	56,542,997	-	-	56,542,997
<b>Total</b>	<u>56,542,997</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>56,542,997</u>



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

	(Unit : Baht)			
	The Company			
	1 January 2021	Profits (loss)	Other comprehensive income	31 December 2021
<b>Deferred tax assets</b>				
Provision for long-term employee benefits	-	6,650,074	-	6,650,074
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>6,650,074</b>	<b>-</b>	<b>6,650,074</b>
<b>Deferred tax liability</b>				
Surplus from land revaluation	53,503,295	-	-	53,503,295
<b>Total</b>	<b>53,503,295</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53,503,295</b>

**31. EARNINGS PER SHARE AND DILUTED EARNING PE SHARE**

For the years ended 31 December 2021 and 2020, the Company calculated basic earnings per share and diluted earnings per share by divided profit for the year with ordinary share as follows:

	For the year ended 31 December 2021				
	Net profit for the year		Weighted average number of shares	Earnings per share	
	Consolidated	The Company		Consolidated	The Company
	Baht	Baht	Shares	Baht	Baht
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	172,152,236	168,468,592	630,103,128	0.27	0.27
Diluted					
Equity holders of the parent	172,152,236	168,468,592	633,298,017	0.27	0.27
	For the year ended 31 December 2020				
	Net profit for the year		Weighted average number of shares	Earnings per share	
	Consolidated	The Company		Consolidated	The Company
	Baht	Baht	Shares	Baht	Baht
Basic earnings per share					
Equity holders of the parent	117,031,191	116,607,303	630,103,128	0.19	0.19

## **32. SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reporting the chief operating decision maker has received and regularly reviewed to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the Company's authorized director.

For management purposes, the Group is organized into business units based on its products and services and has six reportable segments in respect of "Tannery Hide", "Automotive leather cutting", "Dog Chewable Toys", "Furniture", "Energy Business" and "Design and Distribution of Aluminum Boat and Mini Bus".

Chief operating decision maker monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss. However, financing activities, administrative activities and income tax are managed on a Group basis and are not allocated to operating segments.

The financial information classified by operating segments for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated														
For the years ended 31 December														
Tannery		Automotive leather cutting		Dog chewable toy		Furniture		Renewable energy (Sell electricity)		Boat and mini bus		Total		
2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Revenue from sales and services														
- Timing of revenue														
recognition : point in time	162,294	104,622	1,078,420	945,216	97,905	97,411	52,868	47,224	341,902	340,239	21,871	31,405	1,755,260	1,566,117
Cost of sales and services	(105,942)	(77,689)	(816,130)	(730,469)	(68,130)	(71,016)	(33,499)	(34,509)	(231,403)	(212,732)	(43,948)	(26,255)	(1,299,052)	(1,152,670)
Gross profit (loss)	56,352	26,933	262,290	214,747	29,775	26,395	19,369	12,715	110,499	127,507	(22,077)	5,150	459,208	413,447
Gain (loss) on exchange rate													(11,959)	2,354
Share of gain from investment in associated company													5,456	154
Other income													31,705	36,290
Selling expenses													(56,691)	(57,213)
Administrative expenses													(133,139)	(149,326)
Management's remuneration													(19,096)	(19,941)
Loss on disposal of fixed assets													(2,984)	(1,527)
Loss from land revaluation													-	(2,978)
Finance costs													(77,450)	(92,118)
Profit before income tax													192,050	129,142
Income tax expense													(40,273)	(31,036)
Net profit for the year													151,777	98,106

**Major customers**

Revenues from three customers of the Group's tannery, automotive leather cutting and generating and selling electricity represent approximately Baht 1,052 million of the Group's total revenues (2020: three customers of Baht 1,123 million).

**33. PROMOTIONAL PRIVILEGES**

**33.1** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary - Blue Solar Farm 3 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No. 59-1341-1-00-1-0 dated 13 October 2016. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**33.2** By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, an indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd. has been granted privileges by the Board of Investment relating to produce electricity power by biomass or steam from renewable energy, except for fuels from waste under the certificate No.60-0697-1-00-1-0 dated 22 June 2017. The privileges granted include:

- a) exemption from import duty on machinery approved by the Board;
- b) exemption from corporate income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations.

As promoted company to be entitled to the privileges, such the subsidiary must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

**34. DERIVATIVE**

The Group uses interest rate swap contracts to hedge their exposure to interest rate risk which the Group does not apply the hedge accounting for interest rate swap arrangements; therefore, any change in the fair value of the said derivative is recognized in profit or loss.

The fair values of the interest rate swap agreements have been calculated using the level 2 valuation technique.

The fair values of the interest rate swap agreements as at 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	<b>(Unit : Baht)</b>	
	<b>Consolidated</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Liability</b>		
<b>Derivatives used for hedging</b>		
Interest rate swap contracts	3,601,599	7,076,860

### **35. FINANCIAL INSTRUMENTS**

#### **35.1 Financial risk management objectives and policies**

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, short-term loans to related companies, deposits at banks used as collateral, investments in equity instrument, other financial assets, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, short-term loans from related parties, lease liabilities, long-term loans, debentures and derivative liability. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

##### **Credit risk**

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables, loan receivables, deposits at financial institutions and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other accounts receivable and other financial instruments as stated in the statement of financial position.

##### *Trade accounts receivable*

The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. Outstanding trade accounts receivable are regularly monitored.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. Generally, the Group considers to write-off trade receivables when an account receivables is determined to be uncollectible included taking legal action on debt collection.

##### *Cash and cash equivalents*

The Group's credit risk on cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks with high credit-ratings assigned by international credit-rating agencies.

##### **Market risk**

There are 2 types of market risk comprising interest rate risk and currency risk.

##### ***Foreign currency risk***

The Group's exposure to the foreign currency risk relates primarily to its trading transactions that is denominated in foreign currencies.

##### *Foreign currency sensitivity*

The Group has no significant impact on profit before tax from changes in the fair value of monetary assets and liabilities that may arise from changes in exchange rates of foreign currency assets and liabilities.

The Group has assets and liabilities denominated in foreign currency transaction as follow:

	<b>Consolidated and The Company</b>			
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	<b>Assets</b>	<b>Liabilities</b>	<b>Assets</b>	<b>Liabilities</b>
US dollars	16,184	1,030,031	828,446	3,462,064
EURO	-	-	-	43,845

### ***Interest rate risk***

The interest rate is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with banks, loans with related parties, and bank overdrafts, debentures and loans from financial institutions.

The majority of these financial assets and liabilities carry floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal. However, the Group uses interest rate swap contracts to hedge their exposure to interest rate risk as discussed in Note 34 to the financial statements which the Group does not apply the hedge accounting for interest rate swap arrangements.

### **Liquidity risk**

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, long-term loans, leases, debentures, trade and other accounts payable. Approximately 52% of the Group's debt will mature in less than one year as at 31 December 2021 (2020: 68%) (the Company only: 59%, 2020: 87%) The Group has assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded that the Group has access to a sufficient variety of sources of funding.

## **35.2 Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Group's financial instruments is carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value are not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Group estimating the fair value of financial instruments are as follow:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable, loans receivable, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other accounts payable, debentures and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- b) For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- c) For investment in unit trusts, their fair value is determined from their net asset value per unit as announced by asset management companies.
- d) The carrying amounts of long-term loans carrying interest at rates approximating the market rate, in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

### 36. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS

#### 36.1 Commitments

As at 31 December 2021 and 2020, the Group has commitments in respect of lease of assets and purchase of assets and services as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
<b>Factory building and machinery lease agreements</b>				
Within 1 year	882,000	8,000	1,362,000	488,000
Within 1 - 3 years	-	-	-	-
Total	<u>882,000</u>	<u>8,000</u>	<u>1,362,000</u>	<u>488,000</u>
<b>Purchase of goods agreements</b>				
Within 1 year	-	35,024,000	-	-
<b>Purchase of assets agreements</b>				
Within 1 year	206,497,232	207,657,232	-	-
<b>Service agreements</b>				
Within 1 year	33,672,960	34,258,050	2,000,000	5,975,000
Within 1-3 years	9,114,801	37,720,005	-	-
Within 3-5 years	12,600	-	-	-
Total	<u>42,800,361</u>	<u>71,978,055</u>	<u>2,000,000</u>	<u>5,975,000</u>

#### 36.2 Significant agreements

*Indirect subsidiary – Green Power 2 Co., Ltd.*

Green Power 2 Co., Ltd. entered into a power purchase agreement from Biomass Fuel with the Provincial Electricity Authority (“PEA”) on 19 August 2015 under the Feed-in Tariff system (“FIT”) granted for periods of 15 years and 4 months starting from commercial operation date (“COD”) dated on 16 October 2017.

On 15 September 2017, the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT)’s meeting No.6/2017 of Provincial Electricity Authority resolved that the SCOD has postponed for a period of 6 months from the date of the agreement in which the new SCOD date is 16 April 2018 and on 24 April 2018 the said subsidiary has already generated sales of electric.

*Indirect subsidiary – Blue Solar Farm 3 Co., Ltd.*

Blue Solar Farm 3 Co., Ltd., who has been appointed as supporter from Agricultural Marketing Co-operative Limited (“AMC”) in Samutsakorn, entered into a power purchase agreement for generation of electricity by solar energy on ground to the Provincial Electricity Authority (“PEA”) with the capacity installed size of 5 MW for the period 25 years starting from scheduled commercial operation date (“SCOD”) dated on 30 December 2016. In the first quarter of 2017, the said subsidiary has already generated sales of electricity.

Under the Letter of Appointment to Support for the Project, the obligation is to pay for performance as the management agreement to AMC at the rate of 10 percent of gross revenue (before expenses).

**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

*Indirect subsidiary – Green Power 1 Co., Ltd.*

On 14 August 2020, Green Power 1 Co., Ltd. has been entered into the construction and service agreements with Nakhon Sawan Municipality, Nakhon Sawan Province (Municipal Authority) for waste disposal management for the community whereby the municipal authority agreed to let the indirect subsidiary to construct the waste disposal system in community and to install the pollution treatment system in the land owned by the municipal authority. The indirect subsidiary has an entitlement to manage such system for a period of 25 years from the date of contract. The significant details are as follows.

- a) Pay for land lease fees to the Municipal Authority for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> year at Baht 1,000,000 per year. The lease fees will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The indirect subsidiary recognized assets (right-of-use) and liability for the land lease in the statement of financial position as at 31 December 2020.
- b) Arrange for the property insurance coverage with identification the Municipal Authority as the beneficiary.
- c) Pay for monthly compensation to the Municipal Authority at least Baht 83,333 and the total amount of compensation must not be less than Baht 1 million per year starting from the commencement date of the operation. The compensation amount will be additionally adjusted by 10% per year in every 3 years. The Municipal Authority shall deduct these compensation receivable from waste disposal fees paid to the indirect subsidiary on monthly basis.
- d) Pay for compensation to the Municipal Authority based on the revenues received from sales of refuses derived fuel and any by-product incurred from waste disposal management at the rate stipulated in the agreement.
- e) The Municipal Authority agreed to pay for a waste disposal fees to the indirect subsidiary at a rate of Baht 250 per ton for the 1<sup>st</sup> – 3<sup>rd</sup> years. The waste disposal rate will be adjusted not more than 10% in every 3 years.
- f) Constructions, building, machinery and other equipment under the agreement will be transferred the Municipal Authority's ownership upon the end of the agreement or the termination date.

**37. CONTINGENT LIABILITIES**

As at 31 December 2021 and 2020, the Group has contingent liabilities in respect of the matters as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Letter of guarantee (Million Baht)	36.58	36.17	3.67	3.26
Letter of credit (US Dollar)	333,208.04	744,412.00	333,208.04	744,412.00
Unused credit facilities from financial institution (Million Baht)	572.63	920.33	552.63	900.33



**Chai Watana Tannery Group Public Company Limited and its subsidiaries**  
**Notes to the consolidated and company financial statements**  
**For the year ended 31 December 2021**

**38. EXPENSES BY NATURE**

	(Unit : Baht)			
	Consolidated		The Company	
	2021	2020	2021	2020
Salaries and wages and other employee benefits	276,675,649	270,447,860	263,481,239	250,537,093
Depreciation and amortisation	110,914,056	107,201,479	20,883,833	41,989,511
Rental expenses	1,497,527	2,500,489	1,951,027	2,507,544
Professional services fees	25,636,161	20,369,210	20,029,661	11,054,989
Changes in inventories of finished goods and work in progress (increase) decrease	(17,829,839)	15,118,617	(17,779,839)	18,426,148
Raw materials and supplies used	815,501,889	674,010,581	691,042,123	562,132,078

**39. SUBSEQUENT EVENTS**

39.1 Apart from the discussion in Note 23 to the financial statements in respect of default liabilities, on 26 January 2022, the said financial institution made an additional lawsuit claim (felony) against the subsidiary - Sakun C Innovation Co., Ltd. and its directors. The Court determined to have the first cross examination on 23 May 2022, with details of the check as follows:

Chq. No.	Chq. Date	Baht
00062185	22 October 2021	1,664,183
00062186	22 November 2021	1,664,183
00062187	22 December 2021	1,664,183
01478259	22 October 2021	332,836
01478260	22 November 2021	332,836
01478261	22 December 2021	332,836
	Total (included VAT)	5,991,057

39.2 In January 2022, the indirect subsidiary company – Blue Solar Farm 3 drewdown new loans totaling Baht 172.99 million from a financial institution to refinance its outstanding loans with another financial institution and for use as working capital.

**40. COMPARATIVE FIGURES**

The Group reclassified certain items in the Statement of financial position as at 31 December 2020 to conform with the presentation of the statement of financial position as at 31 December 2021. The reclassification did not affect the previously reported net profit and shareholders' equity. The reclassifications were as follows:

	(Unit : Baht)			
	As reclassified		As previously reported	
	Consolidated	The Company	Consolidated	The Company
<b>Statement of financial position</b>				
Property, plant and equipment, net	2,621,687,099	894,221,130	2,624,632,599	894,221,130
Intangible assets, net	13,541,096	10,572,816	10,595,596	10,572,816



## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

รับรองความถูกต้อง :



## รับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัท ได้มอบหมายให้ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายวีระพล ไชยธีรรัตน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	ประธานกรรมการ	
2. ดร.ณัฐฐิติชา ภากัศรณานันท์	กรรมการ	
3. นางวนิดา ลิกขมาน	กรรมการ	

### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายวีระพล ไชยธีรรัตน์	กรรมการผู้จัดการ	



รับรองความถูกต้อง :



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน  
สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษาประกอบ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ก่อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายวิระพล ไชยธีรต์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ, ประธานกรรมการ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 ก.ค. 2563 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2548 - หลักสูตรกรรมการDCPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556 - หลักสูตรกรรมการROPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2556	21.004	-	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
2. นางวนิดา ลิกขมาน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 เม.ย. 2564 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	57	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Stamford Group of College, Singapore - หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2549	0.041  0.040 -	ภรรยาของ 8	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
3. ดร.ณัฐศิธา ภักดิ์ชนานันท์ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2562 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55	- ปริญญาเอก สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การพัฒน มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการ DAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2554 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 - หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1	0.002	-	2559 - ก.ค.2560 ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
4. นายธีระวัฒน์ กุโฬุญชัย กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 ก.ค. 2563 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	62	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี2556	0.001	-	2560 - 2562  2559 - 2560 2561 - ปัจจุบัน	- วิทยากรระดับ 7 ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 1/3



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายสุพจน์ ปานน้อย กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งวันที่ 22 เม.ย. 2562 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (ออดิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ กรุงเทพมหานคร - Mini MBE จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Certified Public Accountant (CPA) สาขาวิชาชีพบัญชี ปี 2550 - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2558 - Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ 2560 - หลักสูตรกรรมการตรวจสอบAACPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2560	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ	- บจก. สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.ออดิต กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
6. นายชัชชนันท์ โสกาจันทร์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งวันที่ 28 เม.ย. 2564 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	46	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกรรมการDAPสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2559 - หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และกฎหมายเกี่ยวกับหลักประกันทางธุรกิจ ปี 2561 - หลักสูตรวุฒิบัตรสาขาวิชากฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี 2561	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2559 - ก.ค.2560 2560 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าสำนักกฎหมาย ชัชชนันท์แอนด์แอสโซซิเอทส์ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	- สำนักกฎหมายชัชชนันท์ แอนด์แอสโซซิเอทส์ - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
7. นางณัฐวรรณ ไชยธีร์รัต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2550 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	61	- ปวช. (Commerce) กรุงเทพมหานคร บัณฑิตวิทยาลัย	0.003	พี่สาวของ1และ2	2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 2/3

รับรองความถูกต้อง :



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2564

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการศึกษาอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภท ธุรกิจ
8. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2550 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	58	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ Stamford Group of College, Singapore	0.040  0.041 -	สามีของ 2	2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
9. นายธนกร ชัยวรโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้งปี 2557 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55	- ปริญญาตรี บริหารศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	- - -	-	2560 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
10. นางสาวสมฤทัย ไพฑูรย์รังสฤษฎ์ ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี ได้รับแต่งตั้งปี 2561 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	49	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	- - -	-	2560 2561 – 31 ก.ค.2564	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - ผู้จัดการทั่วไปการเงิน-บัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
11. นางสาวสุภาพร ไชยแสง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับแต่งตั้งวันที่ 1 ส.ค. 2564 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	- - -	-	2560 - ก.ค.2564 ส.ค.2564 - ปัจจุบัน	- หัวหน้าฝ่ายบัญชี - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป - บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป
12. นางสาววรรณมา ฉันทกิจโชคไชย เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งปี 2555 คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	53	- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา - หลักสูตร CSP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ปี 2556	- - -	-	2560 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท สำนักกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป

หมายเหตุ : ลำดับที่ 1-3 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

หน้า 3/3





## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้
2. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อมูลหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทและสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี
6. ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้แน่ใจนโยบาย และ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทมีผลในการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติที่เป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ปฏิบัติตามข้อมูลหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
9. ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
10. หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



1.3 ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท	จำนวนบริษัท	บริษัทแม่		บริษัทย่อย									บ.ร่วม		
				CWT	PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	BSF3	SKC	CWTT	APCON	RBR
		1	100	100	100	100	80	100	60	50.01	100	5	9.09	25	
รายชื่อ กรรมการ			2	3	4	5	6	7	8	12	13	9	10	11	
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	12	X /	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/
2. นางวนิดา ลิกขมาน	2	X /	/												
3. ดร.ณัฐฐิษา ภักดิ์ชนานันท์	5	X /	/	/	/	/	/								
4. นายสุพจน์ ปานน้อย	1	/// /													
5. นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์	1	// /													
6. นายชันนนท์ โสภากันตร์	1	// /													
7. นายอนุพงศ์ ลิกขมาน	1		/												
8. MR.NAOHKO TSUKAGOSHI	1														/
9. MR.MASAYUKI HORIE	1														/
10. MR.JAMRONG THATSANASUWAN	1														/
11. นายวิเศษ หาญสวัสดิ์	1								/						
12. นายเกียรติศักดิ์ ว่างประเสริฐกุล	1													/	
13. นายโชติวัตต์ คັນธนสาร	1													/	
14. นายนำชัย สกฤกษ์โชคนำชัย	1									/					
15. น.ส.รุจิมา สกฤกษ์โชคนำชัย	1									/					
16. น.ส.ดาริกา ศรีณเขต	1									/					
17. นายสุธีร์ นุชฉาย	1												/		
18. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	1												/		
19. นายสนั่น เอกแสงกุล	1												/		



ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ

รายชื่อบริษัท	จำนวนบริษัท	บริษัทแม่ CWT		บริษัทย่อย								บ.ร่วม			
				PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP1	BSF3	SKC	CWTT	APCON	RBR	CNHK
				100	100	100	100	80	100	60	50.01	100	5	9.09	25
รายชื่อ กรรมการ		1	2	3	4	5	6	7	8	12	13	9	10	11	
20. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ	1												/		
21. นายชิษณุ อัมพะเสวด	1												/		
22. นางสาวฉันทิมา กุ๋อรุณ	1												/		
23. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	1												/		
24. นายชนกร ชัยวรโสภณ	1										/				

- หมายเหตุ...(1)
1. CWT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  2. PALA บริษัท พลาทรีพี จำกัด
  3. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
  4. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  5. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
  6. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ด จำกัด
  7. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
  8. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด (มีอำนาจควบคุม)
  9. APCON บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด
  10. RBR บริษัท รัถย์บ้านเรา จำกัด
  11. CNHK บริษัท เอ็นเอชเคสปริง (กัมพูชา) จำกัด
  12. SKC บริษัท สกุกุญ์ซี อินโนเวชั่น จำกัด
  13. CWTT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด

หมายเหตุ...(2) /= กรรมการบริษัท X= กรรมการบริหาร // = กรรมการตรวจสอบ /// = ประธานกรรมการตรวจสอบ



**เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**



**เอกสารแนบ 2**

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ, ผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท**

รายชื่อบริษัท	จำนวน บริษัท	บริษัทย่อย								
		PALA	CWTG	CWTGM	GP2	CWTX	GP 1	BSF3	SKC	CWTT
รายชื่อ กรรมการ		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. นายวิระพล ไชยธีรรัตน์	9	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. นางวนิดา สิกขมาน	1	/								
3. ดร.ณัฐฐิติษา ภากัศชนานันท์	4		/	/	/	/				
4. นายอนุพงษ์ สิกขมาน	1	/								
5. นายธนกร ชัยวรโสภณ	1									/

- หมายเหตุ...(1)
1. PALA บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด
  2. CWTG บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด
  3. CWTGM บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  4. GP2 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด
  5. CWTX บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด
  6. GP1 บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด
  7. BSF3 บริษัท บลู โซลาร์ฟาร์ม 3 จำกัด
  8. SKC บริษัท สกุกูซี่ อินโนเวชั่น จำกัด
  9. CWTT บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด

หมายเหตุ...(2) /= กรรมการบริษัท



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

**บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด**

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
นางทัศนีย์ สอนเพชร <b>CAE</b>	ปริญญาตรี สาขาตรวจสอบบัญชี (Audit) มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT 48/2559) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	<b>ปัจจุบัน</b> <b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน</b> บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด  <b>ประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน</b> <b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ (ปี 2555 - 2557)</b> บริษัท อาซีฟา จำกัด  <b>หัวหน้างานตรวจสอบ (ปี 2547 - 2554)</b> บริษัท เอส.เค.แอดเคาน์แต้นท์ จำกัด

**หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

- สนับสนุนนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรและผู้บริหารระดับสูงในการทำให้มั่นใจว่าจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ
- นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์และประเมินเสนอผู้บริหารในการเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และทำให้ผู้บริหารได้รับรู้ข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับสถานะของความเสี่ยงด้าน Compliance Risk
- ให้ความรู้ ทำให้บุคลากรได้เรียนรู้ในประเด็นของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดตั้งหน่วยงานกลางเป็นเหมือนศูนย์กลางที่ทำหน้าที่ตอบปัญหาและข้อข้องใจเกี่ยวกับความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- จัดทำแนวปฏิบัติและคู่มือเพื่อให้บุคลากรในกิจการสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม และปรับปรุงแนวปฏิบัติและคู่มือให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- การค้นหา ระบุ วัดและประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้ได้ข้อมูลความเสี่ยงล่วงหน้า และสามารถเตรียมความพร้อมขององค์กรและบุคลากรในการตอบโต้กับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างทันที่
- รวบรวมข้อมูลปัญหาด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะข้อร้องเรียนของลูกค้า ความเห็นของหน่วยงานที่กำกับมาพัฒนาปรับปรุงมาตรการในการกำกับเพิ่มเติม



ความเชื่อมโยงระหว่างงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกับงานตรวจสอบภายใน

- (1) ผู้ตรวจสอบภายในต้องนำเอางานการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ เช่นเกี่ยวกับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ฐานความเสี่ยง (Risk-Based). ในการสุ่มตรวจและทำแผนงานตรวจสอบหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งทดสอบมาตรการกำกับที่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ใช้อยู่ว่ามีการใช้จริงและใช้ได้ผล
- (2) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงต้องแยกออกจากการดูแลและรับผิดชอบของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างมีอิสระได้





เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
<b>1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
<b>1.1 ที่ดิน</b>					
โฉนดเลขที่ 2993 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 40 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 3040 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5051 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 5052 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-00	1.70	1.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 6179 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-72	1.22	1.22	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7464 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-10	6.97	6.97	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 264294 ที่ตั้ง ซ.พอกหนึ่ง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	0-3-09	5.25	5.25	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 15443 ที่ตั้ง โรงงานพอกหนึ่ง ก.ม.30 (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-74	1.63	1.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 7465 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-42	17.45	17.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 7468 ที่ตั้ง ต.ท้ายบ้าน อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-15	6.70	6.70	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 35084 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-1-04	9.07	9.07	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 52 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 106927 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-84.4	2.45	2.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106929 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-54.7	1.59	1.59	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106930 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-50.0	1.45	1.45	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 106931 ที่ตั้ง เมืองใหม่แพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-80.0	2.32	2.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 62431 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา (หอพัก) อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-0-83	1.49	1.49	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 96205 ที่ตั้ง หมู่บ้านร่มเย็น บางปิ้ง สมุทรปราการ	0-0-16	1.30	1.30	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 7125 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-13	13.82	13.82	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 203.24 ล้านบาท KTB
โฉนดเลขที่ 7126 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-2-07	10.32	10.32	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7455 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	7-2-23	51.39	51.39	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7457 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-35	14.20	14.20	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7458 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-19	13.92	13.92	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7459 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-34	14.18	14.18	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7461 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-30	7.31	7.31	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7462 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-60	14.62	14.62	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 7463 ที่ตั้ง ซ.พอกหนัง กม.30 อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	2-0-00	13.60	13.60	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	
โฉนดเลขที่ 4556 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-2-83	69.89	69.89	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 108 ล้านบาท BBL
โฉนดเลขที่ 82093 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ. เมือง จ.สมุทรปราการ	9-0-37	65.47	65.47	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 15931 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-46	29.63	29.63	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 66 ล้านบาท BBL
โฉนดเลขที่ 81825 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-0-76	30.17	30.17	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท KTB
โฉนดเลขที่ 77725 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	0-1-04	1.87	1.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาท LH BANK
โฉนดเลขที่ 82094 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	7-0-00	50.40	50.40	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 95255 ที่ตั้ง โรงงานแพรรักษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	5-0-00	36.00	36.00	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 81792 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	16-0-4	88.37	88.37	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 100 ล้านบาทให้ CWT LH BANK
โฉนดเลขที่ 264431 ที่ตั้ง ถนนสุขุมวิท กม.34 อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	2-2-51.3	16.82	16.82	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	ไม่คิดค้ำประกัน
โฉนดเลขที่ 124964 ที่ตั้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	0-0-24.8	4.96	4.96	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	สำรองเพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 5180 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	54-0-66	41.17	41.17	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
โฉนดเลขที่ 5185 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	02-02-63	2.39	2.39	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	
โฉนดเลขที่ 5186 ที่ตั้ง ต.ศาลาลำดวน อ.เมือง จ.สระแก้ว	16-1-15	6.77	6.77	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	



รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
โฉนดเลขที่ 79612 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	15-1-61	3.08	3.08	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP1)	เพื่อเป็นหลักประกันของวงเงินสินเชื่อในอนาคต
โฉนดเลขที่ 156555 ที่ตั้ง ต.บางกระเจ้า อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	153-2-55.50	30.00	30.00	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>1.2 ที่ดินภายใต้สัญญาเช่า</b>					
โฉนดเลขที่ 127929 ที่ตั้ง ต.บ้านมะเกลือ อ.เมือง จ.นครสวรรค์		15.52	14.885	บริษัทย่อยเช่าจากเทศบาลนคร นครสวรรค์	บริษัทย่อยเช่ามีภาระหนี้สินสำหรับสัญญาเช่ากับเทศบาล ปีที่ 1-3 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีในทุกๆ 3 ปี
<b>1.3 ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>					
		64.92	60.23	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		20.00	19.40	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>		<b>796.48</b>	<b>790.30</b>		
<b>2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>					
		83.01	83.93	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 569.24 ล้านบาท
		0.17	-	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		1.15	0.92	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (PALA)	-
		7.57	7.09	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (CWTG)	-



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี / (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดทรัพย์สิน	ขนาด (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
		111.58	111.51	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 1,027.15 ล้านบาท
		48.30	46.62	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร</b>		<b>251.78</b>	<b>248.68</b>		
3. เครื่องจักร		256.60	256.87	บริษัทเป็นเจ้าของ (CWT)	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 102.47 ล้านบาท
		86.53	440.15	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (SKC)	-
		610.86	583.42	บริษัทเป็นเจ้าของ (GP2)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 646.69 ล้านบาท
		159.54	151.35	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ (BSF3)	ถูกจำนองรวมกับที่ดินเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 200 ล้านบาท
<b>รวมเครื่องจักร</b>		<b>1,113.53</b>	<b>1,424.25</b>		
4. อุปกรณ์สำนักงาน		18.07	13.93	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน		11.51	10.18	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	-
6. ยานพาหนะ		42.95	38.06	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันจำนวน 19.75 ล้านบาท
7. งานระหว่างก่อสร้าง		390.31	10.14	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ถูกค้ำประกันกับสถาบันการเงิน วงเงินเท่ากับ 75.82 ล้านบาท
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>		<b>2,624.63</b>	<b>2,535.56</b>		



เอกสารแนบ 5 : จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) และ  
กฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย





เอกสารแนบ 5

- จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) และ  
กฎบัตรของคณะกรรมการ, กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม)
- ❖ จรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) (ฉบับทบทวน 7 เมษายน 2564)
- ❖ กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย (ฉบับเต็ม)
- กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท (ฉบับทบทวน 7 เมษายน 2564)
  - กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับทบทวน 7 เมษายน 2564)
  - กฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร (ฉบับวันที่ 19 ตุลาคม 2560)
  - กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ฉบับวันที่ 25 มิถุนายน 2561)
  - กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ฉบับวันที่ 25 มิถุนายน 2561)



คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(CODE OF CONDUCT)

ของบริษัทชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติบทวน  
เมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564

ฉบับบทวนเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564



## ประกาศบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วย มาตรฐานทางจริยธรรม และแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่าง ๆ เพื่อพัฒนาให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน จึงขอให้บุคลากรทุกระดับของบริษัททำความเข้าใจ ลงนามรับทราบ และยอมรับเป็นหลักปฏิบัติเพื่อดำรงไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดีต่อไป



(นายวิระพล ไชยธีรรัตน์)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

07.../...04.../2564



คู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

(CODE OF CONDUCT)

ของบริษัทชัชวาลย์พัฒนา แทนเนอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

ข้าพเจ้าได้รับและอ่านคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัชวาลย์พัฒนา แทนเนอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) แล้ว

ข้าพเจ้าเข้าใจ รับทราบ และน้อมรับเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานต่อไป

ลงชื่อ : \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง : \_\_\_\_\_ รหัสพนักงาน : \_\_\_\_\_

ฝ่าย : \_\_\_\_\_ ส่วน : \_\_\_\_\_

วันที่ : \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

## สารบัญ

ประกาศบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	หน้า
คำนิยาม	1
1. จรรยาบรรณบริษัท	
1.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน	2
1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า	2
1.3 การปฏิบัติต่อพนักงาน	2
1.4 การปฏิบัติต่อคู่ค้า	2
1.5 การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่	3
1.6 การปฏิบัติต่อคู่แข่ง	3
1.7 การปฏิบัติต่อสังคม และชุมชน	3
1.8 การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	4
1.9 การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม	4
1.10 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	5
1.11 การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน	5
1.12 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	5
2. จรรยาบรรณกรรมการ	6
3. จรรยาบรรณผู้บริหาร	6
4. จรรยาบรรณพนักงาน	
4.1 การปฏิบัติต่อตนเอง	7
4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม	7
4.3 การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา	7
4.4 การปฏิบัติต่อองค์กร	8
4.5 การใช้ข้อมูลภายในและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์	8
4.6 ความขัดแย้งผลประโยชน์	8
4.7 การรับหรือการให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด	8
4.8 การใช้สิทธิทางการเมือง	8
5. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและทบทวน	9
6. การร้องเรียน	
6.1 การแจ้งข้อร้องเรียน	9
6.2 กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน	9
6.3 มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน	10
7. วินัย	10



## คำนิยาม

<u>จรรยาบรรณของบริษัท</u>	หมายถึง การกำหนดแนวทางและขอบเขตมาตรฐาน ความประพฤติ และพฤติกรรมที่บุคลากรทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พึงกระทำให้ในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกันภายใต้กรอบคุณธรรม ตามหลักจริยธรรมและความโปร่งใส ในวิถีทางที่สร้างสรรค์ เพื่อสร้างรากฐาน และรักษาภาพพจน์ของบริษัท ให้เป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
<u>กรรมการ</u>	หมายถึง บุคคลซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการ ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นกรรมการ
<u>ผู้บริหาร</u>	หมายถึง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
<u>พนักงาน</u>	หมายถึง ผู้จัดการ พนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้างพิเศษ พนักงานชั่วคราว และผู้ร่วมสัญญาที่จะได้รับการว่าจ้างจากบริษัทฯ
<u>ผู้มีส่วนได้เสีย</u>	หมายถึงบุคคล กลุ่มบุคคล นิติบุคคล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
<u>ลูกค้า</u>	หมายถึง บุคคล กลุ่มบุคคล นิติบุคคล ที่ทำธุรกิจจัดหาสินค้าและบริการร่วมกับบริษัทฯ
<u>ลูกค้า</u>	หมายถึง ผู้ใช้บริการ ผู้มีอุปการะคุณ ต่อบริษัทฯ
<u>ทรัพย์สินทางปัญญา</u>	หมายถึง ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายการบริการ และ ความลับทางการค้า



## 1. จรรยาบรรณบริษัท

### 1.1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน

- 1.1.1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ดำเนินการใด ๆ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.1.2. บริหารธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้าเพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่อง
- 1.1.3. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ และมีข้อมูลสนับสนุน มีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- 1.1.4. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท
- 1.1.5. รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน อย่างเท่าเทียมกัน

### 1.2. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1.2.1. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยให้บริการที่ดีต่อลูกค้า
- 1.2.2. ให้บริการลูกค้าด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว เต็มใจ จริงใจ และสุภาพ
- 1.2.3. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเป็นธรรม
- 1.2.4. จัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจ และดำเนินการตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว
- 1.2.5. รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อผลประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2.6. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

### 1.3. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1.3.1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 1.3.2. ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่รวมถึงความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน
- 1.3.3. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- 1.3.4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และการฝึกอบรมพนักงาน
- 1.3.5. ส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- 1.3.6. ให้การสนับสนุนกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับองค์กร
- 1.3.7. ให้ความสำคัญในด้านสวัสดิการพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง และไม่เลือกปฏิบัติ
- 1.3.8. รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

### 1.4. การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- 1.4.1. สร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
- 1.4.2. ไม่เลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า ไม่มีอคติ สร้างการแข่งขันอย่างเป็นธรรมระหว่างคู่ค้า
- 1.4.3. การจัดซื้อจัดหาต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส โดยให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างถูกต้องเท่าเทียมกัน และให้ระยะเวลาในการเตรียมตัว และ/หรือ เสนอราคาต่อบริษัทฯ



- 1.4.4. จัดให้ระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน เพื่อป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดหา
  - 1.4.5. การจัดซื้อ จัดหา ต้องกำหนดคกฏเกณฑ์ในการประเมินที่ครอบคลุมด้านต่าง ๆ เพื่อให้ได้คู่ค้าที่มีคุณภาพ
  - 1.4.6. ไม่เรียกรับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า รวมทั้งวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ
- 1.5. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
    - 1.5.1. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ กรณีไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งกับเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
    - 1.5.2. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในสถานะทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
    - 1.5.3. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ
  - 1.6. การปฏิบัติต่อคู่แข่ง
    - 1.6.1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
    - 1.6.2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกับหน่วยงาน, องค์กร, สมาคมที่ดูแลทางด้านการแข่งขันทางการค้า
    - 1.6.3. มุ่งเน้นการแข่งขันกับคู่แข่งด้วยการพัฒนาศักยภาพการ, คุณภาพของสินค้า และการบริการ
    - 1.6.4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
    - 1.6.5. ไม่พูดพาดพิง หรือกล่าวร้าย เพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
  - 1.7. การปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน
    - 1.7.1. สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
    - 1.7.2. ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
    - 1.7.3. ให้ความร่วมมือ, ส่งเสริม และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน
    - 1.7.4. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม, ชุมชน, ศีลธรรม หรือเป็นการส่งเสริมอบายมุข
    - 1.7.5. จัดฝึกอบรมพนักงานด้านการปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์กับหน่วยงานอื่นๆเพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสม
    - 1.7.6. ส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน โดยจัดให้มีการพบปะ, พุดคุย และรับฟังความคิดเห็น รวมถึงเปิดบ้านให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมเพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทฯ
    - 1.7.7. จัดให้มีระบบร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไข แจ้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้ผู้ร้องทุกข์ทราบ





## 1.8. การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 1.8.1. ด้านสิทธิมนุษยชน

- ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน เคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพ และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
- ปฏิบัติ ส่งเสริม ชูชมครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีบุคคลใดได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเนื่องจากเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว สังคม ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ รูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นใด
- จัดฝึกอบรมด้านสิทธิมนุษยชนให้กับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เข้าใจในสิทธิ เสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงได้รับ

### 1.8.2. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- มีการจ้างพนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยพนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเติบโตในอาชีพการงาน และได้รับสวัสดิการต่าง ๆ จากทางบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน
- มีสวัสดิการต่าง ๆ ที่พนักงานพึงจะได้รับจากบริษัท เช่น วันหยุดพักผ่อน การจ่ายค่าล่วงเวลา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี ฯลฯ
- มีขั้นตอน กระบวนการการยื่นข้อร้องทุกข์ และพิจารณาข้อร้องทุกข์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- กรณีมีการกระทำผิดกฎระเบียบของบริษัทฯ จะมีการพิจารณาสอบสวนเบื้องต้นโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล และมีการลงโทษแล้วแต่กรณี

### 1.8.3. ด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน

- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทได้ทำข้อตกลงไว้
- ให้พนักงานทุกคนตระหนักในการทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้มีส่วนร่วมในการปรึกษาหารือและให้ข้อเสนอแนะ
- มีการปรับปรุงกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิด การเจ็บป่วย การบาดเจ็บ และทรัพย์สินเสียหายจากอุบัติเหตุ และเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยควบคุมอันตรายที่จะเกิดจากเครื่องจักร สารเคมีอันตราย ไฟฟ้า และอันตรายอื่น ๆ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นกับพนักงานผู้เกี่ยวข้อง และทรัพย์สินของบริษัท
- จัดฝึกอบรม และทำกิจกรรม เพื่อพัฒนาบุคลากรในบริษัทให้มีความรู้ความสามารถ และมีความตระหนักถึงอันตรายจากการทำงานอย่างเพียงพอเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

## 1.9. การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

1.9.1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

1.9.2. สนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีการพิจารณาความปลอดภัยการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

1.9.3. มีการผลิตหนัง chrome-free เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



- 1.9.4. ความคุ้มครองผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะได้รับการบำบัดก่อนปล่อยทิ้ง โดยผ่านระบบบำบัดน้ำเสียกลางที่บริษัทตั้งอยู่
- 1.9.5. ส่งเสริมกิจกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีการลดการใช้พลังงานในทุกรูปแบบ เช่น น้ำ ไฟฟ้า กระดาษ ฯลฯ
- 1.9.6. จัดฝึกอบรมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีความรู้ในเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน การลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน

#### 1.10. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- 1.10.1. พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่น ๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่น ไปใช้ในทางที่ผิด
- 1.10.2. พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- 1.10.3. ให้พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทจะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ เฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
- 1.10.4. เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ รวมถึงผลงานต่าง ๆ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ถูกเก็บในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม
- 1.10.5. จัดฝึกอบรมให้กับผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับมีความรู้ในเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

#### 1.11. การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

- 1.11.1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือผลประโยชน์ใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่รัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำอันใดเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
- 1.11.2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่สืบไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 1.11.3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย
- 1.11.4. จัดฝึกอบรม สร้างจิตสำนึก ความรู้ความเข้าใจให้กับ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ
- 1.11.5. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำผิดที่ทุจริตและคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้ ซึ่งพนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่แจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัทฯ

#### 1.12. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- 1.12.1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ 20/2563 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 โดยแต่งตั้งให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.12.2. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดทำ / ออกแบบ มาตรการเพื่อรองรับการดำเนินการในหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในบริษัทฯ และหน่วยงานภายนอก ให้เป็นไปตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒”



- 1.12.3. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้ตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลกระทบทางกฎหมายจากกระบวนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- 1.12.4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จัดทำแผนงานในการปิดประเด็นที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย โดยให้จัดทำเป็นรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 1.12.5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในบริษัทฯ และภายนอกบริษัทฯ รวมถึงในต่างประเทศ เพื่อปรับปรุงเอกสาร สัญญา ข้อกำหนดต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.12.6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดคู่มือการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง
- 1.12.7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ดูแล รายงาน รวมถึงให้คำแนะนำบริษัทฯ ให้ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย
- 1.12.8. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของการทำงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ ๆ

## 1. จรรยาบรรณกรรมการ

- 1.1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ ข้อกำหนด ตลอดจนมติที่ประชุมของบริษัทฯ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.2. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถของตนอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.3. ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ โดยยึดถือผลประโยชน์ขององค์กรเป็นหลักสำคัญในการตัดสินใจ
- 1.4. พึงรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม
- 1.5. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นจะต้องออกจากห้องประชุมและงดการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 1.6. ปฏิบัติหน้าที่โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวต่อผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
- 1.7. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- 1.8. ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 1.9. ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่องค์กรไปแล้ว
- 1.10. มีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง

## 2. จรรยาบรรณผู้บริหาร

- 2.1. พึงปฏิบัติตนอยู่ภายใต้กรอบศีลธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.2. ต้องแสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงาน
- 2.3. บริหารงานโดยใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายของบริษัทฯ



- 2.4. พึงปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรม ยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ใช้อำนาจในทางที่มิชอบ
  - 2.5. สนับสนุน และส่งเสริมการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน
  - 2.6. เคารพในสิทธิมนุษยชน และรับฟังการแสดงความคิดเห็นของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน
  - 2.7. พึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชา
  - 2.8. ไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน
  - 2.9. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
  - 2.10. ตรวจสอบ ดูแล ป้องกัน ไม่ให้เกิดการละเมิดจริยธรรม และจรรยาบรรณ
3. จรรยาบรรณพนักงาน
- 3.1. การปฏิบัติต่อตนเอง
    - 3.1.1. ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
    - 3.1.2. ปฏิบัติงาน โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดุสาหะ ขยัน หมั่นเพียร
    - 3.1.3. ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของพนักงาน และบริษัทฯ
    - 3.1.4. ไม่ใช้เวลาปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปทำงานอื่น หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวที่ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานในเวลาทำงานของบริษัทฯ ได้เต็มที่
    - 3.1.5. หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร
    - 3.1.6. พึงมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ ให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบ
  - 3.2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม
    - 3.2.1. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่องานด้วยความสุภาพ เรียบร้อย อย่างเต็มใจ และให้ความช่วยเหลือผู้มาติดต่ออย่างเต็มความสามารถโดยไม่ชักช้า
    - 3.2.2. รับฟังความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากบุคคลอื่นด้วยความเต็มใจ และพร้อมที่จะชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องตามสถานะของตน
    - 3.2.3. ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาค และให้เกียรติผู้อื่นอยู่เสมอ
  - 3.3. การปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา
    - 3.3.1. พึงมีความสามัคคี ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยส่วนรวม
    - 3.3.2. ไม่นำข้อมูลหรือเรื่องราวส่วนตัวของผู้อื่น ไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย ทั้งต่อเพื่อนพนักงานและต่อบริษัทฯ
    - 3.3.3. ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความมีน้ำใจ และเคารพในศักดิ์ศรี สิทธิมนุษยชน
    - 3.3.4. ไม่นำผลงานของเพื่อนพนักงานมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
    - 3.3.5. ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
    - 3.3.6. ไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง



### 3.4. การปฏิบัติต่อองค์กร

- 3.4.1. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติคณะกรรมการของบริษัทฯ
- 3.4.2. มีทัศนคติที่ดีกับบริษัทฯ
- 3.4.3. ไม่กระทำการ หรือแสดงความคิดเห็นอันจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3.4.4. รักษาความลับของบริษัทฯ ไม่เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม อันจะมีผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
- 3.4.5. ไม่ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- 3.4.6. ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ
- 3.4.7. ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด

### 3.5. การใช้ข้อมูลภายในและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์

- 3.5.1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น
- 3.5.2. ไม่เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร นวัตกรรม อันจะมีผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
- 3.5.3. ไม่ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 3.6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 3.6.1. ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ
- 3.6.2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อาณัติตามกฎหมาย และจริยธรรม
- 3.6.3. ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- 3.6.4. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ เช่นกระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ

### 3.7. การรับหรือการให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด

- 3.7.1. ไม่เรียกร้อยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่ติดต่อกับบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่ว่าการดำเนินการนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น
- 3.7.2. ไม่รับ หรือให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่น เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน

### 3.8. การใช้สิทธิทางการเมือง

- 3.8.1. ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย สนับสนุนให้ใช้สิทธิตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3.8.2. ไม่กระทำการใด ๆ อันอาจจะทำให้เข้าใจได้ว่าบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง
- 3.8.3. ไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนพรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง



#### 4. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

- 4.1. ถือเป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- 4.2. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้บังคับบัญชาของตนปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นี้อย่างจริงจัง
- 4.3. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่าการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสิ่งที่ถูกต้อง
- 4.4. เมื่อมีข้อสงสัย หรือไม่แน่ใจเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา

#### 5. การร้องเรียน

##### 5.1. การแจ้งข้อร้องเรียน

หากพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่าฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสอบถามข้อสงสัยผ่านช่องทางอีเมลดังนี้

##### กรณีเป็นบุคคลภายนอก

- กรรมการอิสระ  
คุณสุพจน์ ปานน้อย                      อีเมลที่ [supoj@cwt.co.th](mailto:supoj@cwt.co.th)
- เลขานุการบริษัทฯ  
คุณวรรณ ฉันทกิจโชคไชย            อีเมลที่ [imex@cwt.co.th](mailto:imex@cwt.co.th)

##### กรณีเป็นบุคคลภายใน

- ผู้จัดการฝ่ายบุคคล  
คุณสุภาพร ชังเจริญยืนยง            อีเมลที่ [supaporn.y@cwt.co.th](mailto:supaporn.y@cwt.co.th)

##### และ/หรือส่งเอกสารผ่านมาที่

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 419 – 420 หมู่ 6 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : 7037880-1 ต่อ 105

##### 5.2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- 5.2.1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง
- 5.2.2. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูลเพื่อพิจารณาชั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง
- 5.2.3. ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอมาตรการดำเนินการ และบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
- 5.2.4. ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลให้พนักงานผู้ร้องเรียนทราบ (กรณีเปิดเผยตนเอง) กรณีเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ



5.3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- 5.3.1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย
- 5.3.2. ผู้ร้องเรียน และผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทางบริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
- 5.3.3. ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงเรื่องความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

6. วินัย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตามด้วย ผู้ที่ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตาม หรือแนะนำให้ผู้อื่นไม่ปฏิบัติตาม จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ ผู้ที่ทำผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นเป็นความผิดตามกฎหมาย

-----



## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

ชัยวัฒนา แทนเนอวี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัดด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (“กฎบัตรฯ”) นี้ จึงได้จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท บทบาท และ หน้าที่ของประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการ ระเบียบการประชุมคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง

กฎบัตรฯ ฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 เป็นต้นไป



## สารบัญ

	หน้า
1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท	3
2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท	3
3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	3 - 4
4. การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	4
5. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท	4
6. บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการ	5
7. การประชุมคณะกรรมการบริษัท	5

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 ให้บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร
- 1.2 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้ และต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535
- 1.3 คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน
- 1.4 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

## 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 2.1 เป็นบุคคลไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
- 2.2 เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2.3 มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 2.4 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
- 2.5 กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และ กรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## 3. หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 3.1 กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 3.2 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันครบรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3.3 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 3.4 ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้
- 3.5 จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 3.6 พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และ ระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- 3.7 กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ รวมถึง ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับชั้นยึดมั่นและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรม ตามจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 3.8 คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติ

รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย

- 3.9 แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญในการช่วงแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3.10 จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- 3.11 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบของการประเมินทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 4. การดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในที่นี้หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

#### 5. การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

- 5.1 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจากการจดทะเบียนบริษัทนั้นจับสลากกันว่ามีใครจะออกส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 5.2 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามข้อ 19 (ตามข้อบังคับของบริษัท)
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 5.3 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้อื่นไปลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไม่ลาออกถึงบริษัท
- 5.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 5.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

## 6. บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการ	รองประธานกรรมการ
1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท	1. ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการเมื่อประธานกรรมการไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สัมภาษณ์ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ	
3. สัมภาษณ์และส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน	

## 7. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 7.1 ในการมาประชุมกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
- 7.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 7.3 กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าเป็นคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 7.4 คณะกรรมการของบริษัท ต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 7.5 ในการเรียกประชุมกรรมการประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งนัดหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็

กฎบัตร ฯ นี้ได้มีการทบทวนจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 เป็นต้นไป



## กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ด้วยคณะกรรมการบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญในการช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างความน่าเชื่อถือในการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่เพียงพอ และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวว่าคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

## สารบัญ

	หน้า
1. วัตถุประสงค์	3
2. องค์ประกอบ	3 - 4
3. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ	4
4. คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ	4
5. หน้าที่และความรับผิดชอบ	5 – 6
6. อำนาจ	6
7. การประชุม	7
8. การรายงาน	7

## วัตถุประสงค์

การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบมุ่งหวังถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการและการเพิ่มมูลค่าให้องค์กรซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือ ของรายงานทางการเงินที่เผยแพร่
2. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่เพิ่มมากขึ้นโดยคณะกรรมการจะคำนึงถึงความรับผิดชอบของตนเองต่อ
  - การรายงานข้อมูลทางการเงิน
  - การเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม
  - การบริหารทางการเงิน
  - ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจ
  - การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ
3. ภาวะของคณะกรรมการลดน้อยลง โดยการมอบหมายอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน, การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้จะเอื้อโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในได้ในเชิงลึกขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพต่อการบริหารงานในด้านอื่นๆ
4. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น
5. เอื้อโอกาสให้มีการประชุมอย่างเป็นทางการระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการทางการเงิน
6. เสริมสร้างความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สูงขึ้น
7. เสริมสร้างให้ผู้สอบบัญชีดำรงความเป็นอิสระ และวางกรอบงานให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมาในกรณีที่มีโอกาสเกิดความขัดแย้งกับฝ่ายจัดการ
8. คุณภาพของการตรวจสอบภายในดีขึ้น
9. ความแข็งแกร่งในบทบาทและอำนาจของกรรมการจากภายนอก
10. เสริมสร้างความเข้าใจของกรรมการ เกี่ยวกับขอบเขตของการตรวจสอบที่ถูกต้องกำหนดไว้

## องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และการบัญชี
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

3. คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการ
4. ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบควรแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล
5. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบกำหนดวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนเข้ามาแทน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่นผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท\* รวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



## คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงาน กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญ ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาระบบควบคุมภายใน แผนงาน แนวทางการตรวจสอบ ประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามวิธีการและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งไปอีกราวหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน และพิจารณางบประมาณกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### อำนาจ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบบรรลุเป้าหมาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดังนี้

1. ส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายจัดการ
  - ขอให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายใน หัวหน้างานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมชี้แจง ให้ความเห็นในที่ประชุม
  - สามารถเข้าถึงหรือขอเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทในด้านต่างๆ ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
2. ส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายใน
  - กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายใน
  - ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายใน
  - ให้หลักประกันในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน
3. ส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี
  - คัดเลือก เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งผลตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
  - พิจารณาเสนออัตราค่าจ้างในงานบริการ และงานที่ปรึกษาอื่นที่ผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้บริการต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ส่วนอื่นๆ เช่น ว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือ และให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม เป็นต้น
5. ปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณี que จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
6. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

## การประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอยู่เสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษตามความเหมาะสม โดยมีการกำหนดวาระการประชุมและแจ้งให้สมาชิกทราบล่วงหน้าและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุมอย่างชัดเจนและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควรเพื่อให้มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกขอข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม

ห้ามมิให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ออกเสียงหรือเสนอความเห็นในเรื่องนั้นๆ

## การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เช่น รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งควรจะต้องระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งหรือคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

กฎบัตรนี้ได้มีการทบทวนจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 เป็นต้นไป



## กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

### บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งก่อให้เกิดความชัดเจนในเรื่ององค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ และการประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. องค์ประกอบ และ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1.1 ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท และ /หรือ บุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้
- 1.2 ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ , รองกรรมการผู้จัดการ , ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, และ ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยธุรกิจ (BU Head) ของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหารทันทีเมื่อเริ่มงานในตำแหน่งดังกล่าว
- 1.3 ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

#### 2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและการปฏิบัติงานตามวาระตำแหน่ง กรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารอีกก็ได้
- 2.2 กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
- 2.3 กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอกซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่บริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรนอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

2.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง  
กรณีกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

### 3. อำนาจหน้าที่

#### 3.1 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร

- 1) บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท
- 2) พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 3) มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัท ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
- 4) การดำเนินงานใด ๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 5) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

#### 3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

##### 1. เรื่องนโยบายและแผนงาน

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

##### 2. เรื่องการเงินการลงทุน

- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์ทางธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

##### 3. เรื่องบริหารทั่วไป

- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างให้باه็นจรรยาวัล ปรับขึ้นเงินเดือน

ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

- พิจารณาขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามและสอดคล้องกับกฎหมายกำหนด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

### 3.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 3) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 4. ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไว้ในกฎบัตรนี้ และคณะกรรมการบริหารยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

## 5. การประชุม

- ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนหรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง หรือตามความเหมาะสม
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้ประธานกรรมการบริหาร หรือเลขานุการคณะกรรมการบริหารในฐานะที่เป็นผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริหารไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องไม่อยู่ในที่ประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น ผู้บริหารฝ่ายหรือส่วนงานต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมได้ตามความเหมาะสม รวมถึงอาจพิจารณาให้มีการประชุมแยกต่างหากร่วมกับบุคคลอื่นเช่นว่านั้น หากเห็นว่ามีความประเด็นหรือข้อพิจารณาที่ควรหารือเป็นการเฉพาะ

## 6. องค์กรประชุม

- ในการประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีกรรมการบริหารมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร จึงจะครบเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริหารคนหนึ่งในการลงคะแนนถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## 7. การรายงาน

ประธานกรรมการบริหารจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร และรายงานสรุปผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

## 8. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการบริหารจะต้องทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร เพื่อให้มั่นใจว่า เนื้อหาในกฎบัตรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารงานของบริษัท สอดคล้องกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอโดยกฎบัตรที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างมีนัยสำคัญจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2560



## กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ให้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
- 1.2 โดยกรรมการอิสระ เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 2.2 กรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 2.1 กรรมการบริหารความเสี่ยง จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง



- 2.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 2.1 หรือ 2.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง ทดแทนตามข้อ 2.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 3.1 พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- 3.2 กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- 3.3 สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 3.4 ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- 3.5 รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 3.6 ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนด บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- 3.7 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. การรายงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5. การประชุม

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบล่วงหน้า
3. ให้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่มาประชุมเลือก กรรมการบริหารความเสี่ยง คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. มีการประชุมเป็นการเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. การลงมติของ กรรมการบริหารความเสี่ยง กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการบริหารความเสี่ยง ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ หรือเรียกข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม ทั้งนี้หนังสือเชิญประชุมจะต้องมีรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทราบได้

กฎบัตรนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2561



## กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอริ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee : NRC) จัดตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน
- 1.2 กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 2. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 2.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 2.2 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2.3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  1. ลาออก
  2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2.4 คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 3.1 หรือ 3.3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทนตามข้อ 3.3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

### 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### 3.1 การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3.2 การกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### 4. การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 5. การประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
2. กรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นมีเหตุจำเป็นไม่อาจเข้าร่วมประชุมได้ ควรแจ้งให้ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบล่วงหน้า
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นประธานที่ประชุม ในกรณีที่ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มาประชุมเลือก กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม
4. การลงมติของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กระทำได้โดยถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา จะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความคิดเห็น และไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ

5. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้จัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ โดยให้ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม
6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้แก่ที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทราบได้

#### 6. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration committee : NRC) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงและไม่มีการกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีวิธีการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งและในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กฎบัตรนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2561



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน กฎหมาย ประกอบด้วย นายสุพจน์ ปานน้อย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระวัฒน์ ภูโพนุลย์ และนายชัชชนันท์ โสภากันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางทัศนีย์ สอนเพ็ชร หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (IA Outsource) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยการประชุมแต่ละครั้งมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจง และตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายทอดผลประโยชน์ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด



3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง เช่น การบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการลงทุน การเงิน และรายงานทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ซึ่งฝ่ายจัดการ ได้มีการรายงานความก้าวหน้าด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการสอบทานความมีประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทผ่านการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพียงพอ และเหมาะสมที่จะทำให้การดำเนินงาน และการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงาน และเป้าหมายที่วางไว้
4. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในเพียงพอ
5. การตรวจทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล โดยในระหว่างปีบริษัทได้ตระหนักถึงการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทฯ ได้นำมาทบทวนและถือปฏิบัติโดยการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 2 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยการพิจารณาทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ นั้น บริษัทฯ ดำเนินการเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท





6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีรอบปีบัญชี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท และบริษัทย่อย มีคุณสมบัติทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ รวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท อาร์.เอส.เอ็ม. ออดิท เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชี 2565 และค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2565 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของกลุ่มบริษัท

โดยสรุปการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุพจน์ ปานน้อย  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	2,300,000.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	160,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	65,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	930,000.-
5	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	135,000.-
6	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	250,000.-
7	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	810,000.-
8	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	65,000.-
9	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	470,000.-
10	บริษัท สกุณัฐชี อินโนเวชั่น จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	800,000.-
11	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	65,000.-
12	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	นายสุรชัย คำเนินวงศ์	400,000.-
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			6,450,000.-

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	คำตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	72,614.-	81,000.-
2	บริษัท พลาทรัพย์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	3,000.-	2,000.-
3	บริษัท ชัยวัฒนา เอ็กพอร์ต จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	2,500.-	2,000.-
4	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	6,500.-	6,000.-
5	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 1 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	3,000.-	2,500.-
6	บริษัท ชัยวัฒนา กรีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	3,000.-	2,000.-



**ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
7	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 2 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	13,500.-	8,000.-
8	บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ จำกัด	ค่าเดินทาง	อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	1,500.-	1,500.-
9	บริษัท บลูโซลาร์ ฟาร์ม 3 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	5,000.-	8,000.-
10	บริษัท สกulpture อินโนเวชั่น จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	5,000.-	8,000.-
11	บริษัท กรีน เพาเวอร์ 4 จำกัด	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	1,500.-	1,500.-
12	NHK SPRING (CAMBODIA) CO.,LTD.	ค่าเดินทาง	บ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	-	-
<b>รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)</b>				<b>117,114.-</b>	<b>122,500.-</b>

**ข้อมูลข้างต้น**

ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี)แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

  
 ลงชื่อ .....

(นายสุรชัย ดำเนินวงศ์)

บจ.อาร์เอสเอ็ม ออดิท เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)  
 ผู้สอบบัญชีของ บมจ.ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป และบริษัทย่อย

